

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

25 Sep, 2025, 13:09



נתקבל

**מועצה אזורית אשכול**  
**דוחות כספיים מבוקרים**  
**ליום 31 בדצמבר 2024**

# מועצה אזורית אשכול

## תוכן העניינים

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

#### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
<u>3</u>	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6-7	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
8	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
9-10	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
11-23	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
24-29	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד, ה)
30	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
31-32	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
33	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
34	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
35	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
36	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
37	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
38	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
39	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
40	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2024

Ezra Ori, CPA and Business Consultant  
Rabin Rani, CPA, Business Consultant, LLM  
Dov Sokolover, CPA, M.B.A  
Sara Elbaz, CPA  
Dimnik Rafi, Tax Adviser  
Hana Hilson, Tax Adviser  
Zipora Grinfeld, Tax Adviser  
Chana Rabinovich, Tax Adviser  
Sara Deutsch, Tax Adviser

Since 1974 נוסד

עזרא אורי, רואה חשבון ויועץ עסקי  
רבין רני, רואה חשבון, משפטן ויועץ עסקי, LLM  
דב סוקולובר, רואה חשבון, M.B.A מוסמך במנהל עסקים  
שרה אלבז, רואה חשבון  
דימניק רפי, יועץ מס  
חנה אילסון, יועצת מס  
ציפורה גרינפלד, יועצת מס  
חנה רבינוביץ, יועצת מס  
שרה דויטש, יועצת מס

31/07/2025

לכבוד

אבי אגניחו, ר"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

-

, א.נ.,

-

**הנדון: מועצה אזורית אשכול - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית אשכול (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב א. לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך 17,393 אלפי ש"ח המהווים 62.43% (אשתקד 16,763 אלפי ש"ח המהווים 60.34%) מהסך הכולל של החייבים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 לפי נתוני אגף הגביה.

ב. לאמור בביאורים 4(ב) ו-18 לדוחות הכספיים בדבר השפעתם של אירועי מלחמת חרבות ברזל על פעילות הרשות המקומית

קופרברג, עזרא ושות'

  
רואי חשבון



## מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
73,593	64,253	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
1,604	5,554	2 (ה), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
10,000	16,135	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
451	346	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>85,648</u>	<u>86,288</u>		
14,853	19,987	3 (ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
923	1,060	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
3,598	3,848	3 (ז)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
10,207	9,003		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
(1,204)	(112)	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>9,003</u>	<u>8,891</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
1,585	18,408	טופס 3	<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
<u>115,610</u>	<u>138,482</u>		
<u>41,601</u>	<u>49,918</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
27,598	27,443	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
182	416		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>27,780</u>	<u>27,859</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
	1	3 (ח)	משיכות יתר בבנקים
94,315	103,103	3 (ט)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
1,604	5,554	2 (ה), 7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
317	4,929	3 (י)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>96,236</u>	<u>113,587</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			-
14,853	19,987	5	<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u> קרן לעבודות פיתוח ואחרות
<u>14,853</u>	<u>19,987</u>		-
923	1,060	3 (יא)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
<u>3,598</u>	<u>3,848</u>	3 (יב)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
			-
<u>115,610</u>	<u>138,482</u>		

**מיכל עשמה**  
באגף התקציב  
מ.א. אשכול  
מיכל עשמה  
עידו לבנה  
31.07.2025

**עידו ליבנה**  
גזבר הרשות: **עידו ליבנה**  
ראש הרשות: **עידו ליבנה**  
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

טופס מס' 2

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק
				6 הנהלה וכלליות					1. מיסים ומענקים
					42,782	50,503	75,900		X11 מיסים אחרים
					18,571	26,807	26,700		112 הכנסות במקום ארנונה
					61,353	77,310	102,600		11 מיסים
10,893	12,191	12,726		61 מנהל כללי					
3,809	5,965	5,964		62 מנהל כספי					
343	281	445		63 הוצאות מימון					
17,748	5,502	5,510		64 פרעון מלוות					
32,793	23,939	24,645							
					52,495	46,781	46,111		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					113,848	124,091	148,711		
				7 שרותים מקומיים					2. שרותים מקומיים
14,349	19,065	20,611		71 תברואה	4,198	9,693	9,889		21 תברואה
26,110	20,100	16,128		72 שמירה וביטחון	12,137	5,498	5,426		22 שמירה וביטחון
4,216	3,442	4,011		73 תכנון ובנין העיר	2,365	2,367	4,030		23 תכנון ובנין העיר
3,051	3,493	3,561		74 נכסים ציבוריים	452	332	350		24 נכסים ציבוריים
2,260	3,123	3,303		75 חגיגות, מבצעים ואירועים	192	193	200		25 חגיגות, מבצעים ואירועים
3,839	8,323	8,969		76 שרותים עירוניים שונים	2,099	5,361	6,006		26 שרותים עירוניים שונים
400	400	400		77 פיתוח כלכלי					
817	701	903		79 שירותים חקלאיים					
55,042	58,647	57,886			21,443	23,444	25,901		
				8 שרותים ממלכתיים					3. שרותים ממלכתיים
102,708	143,868	143,847	(7)	81 חינוך	77,271	121,409	117,709	(7)	31 חינוך
13,108	12,573	9,353		82 תרבות	4,499	4,888	1,598		32 תרבות
773	436	575		83 בריאות	399	395	358		33 בריאות
28,789	29,774	28,278	(6)	84 רווחה	22,674	22,367	21,822	(6)	34 רווחה
1,383	1,580	1,605		85 דת	355	378	359		35 דת
239	275	291		86 קליטת עלייה	242	232	213		36 קליטת עלייה
69	69	70		87 איכות הסביבה					
147,069	188,575	184,019			105,440	149,669	142,059		
				9 מפעלים					4. מפעלים
3,671	3,984	3,800	(8)	91 מים	3,334	3,977	3,530	(8)	41 מים
2,775	2,955	2,392		93 נכסים	77	135	128		43 נכסים
409	336	319		94 תחבורה					
149	95	150		96 חשמל	1,085	1,019	1,050		46 חשמל
7,314	7,188	7,150	(8)	97 מפעל הביוב	6,665	3,524	8,205	(8)	47 מפעל הביוב
14,318	14,558	13,811			11,161	8,655	12,913		
20,796	28,640	57,243	(א4)	99 תשלומים בלתי רגילים	19,330	8,612	8,020	(א4)	5. תקבולים בלתי רגילים
270,018	314,359	337,604		פעולות רגילות	271,222	314,471	337,604		פעולות רגילות
187,632	115,290	112,128		פעולות חירום	187,632	115,290	112,128	(ב4)	פעולות חירום
457,650	429,649	449,732		פעולות רגילות ופעולות חירום	458,854	429,761	449,732		פעולות רגילות ופעולות חירום

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)  
ריכוז עודף (גירעון) מפעולות רגילות ומפעולות חירום

תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023	
			<u>פעולות רגילות</u>
337,604	314,471	271,222	סה"כ תקבולים
337,604	314,359	270,018	סה"כ תשלומים
<u>112</u>	<u>112</u>	<u>1,204</u>	עודף בשנת הדוח
			<u>פעולות חירום (ביאור ב4)</u>
112,128	115,290	187,632	סה"כ תקבולים
112,128	115,290	187,632	סה"כ תשלומים
<u>112,128</u>	<u>115,290</u>	<u>187,632</u>	עודף (גרעון) מפעולות חירום
			<u>פעולות רגילות ופעולות חירום</u>
449,732	429,761	458,854	סה"כ תקבולים
449,732	429,649	457,650	סה"כ תשלומים
<u>112</u>	<u>112</u>	<u>1,204</u>	עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2024

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
35,703	42,476	השתתפות הממשלה
12,509	6,649	השתתפות מוסדות
20,575	5,104	השתתפות בעלים
800	3,050	מקורות עצמיים ואחרים
	15,000	מלוות שנתקבלו
<u>69,587</u>	<u>72,279</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
58,183	57,566	עבודות שבוצעו במשך השנה
2,043	16,536	תכנון
	15,000	העברת מלוות
<u>60,226</u>	<u>89,102</u>	סה"כ תשלומים
<u>9,361</u>	<u>(16,823)</u>	<b>גרעון) עודף בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
574,597	612,730	תקבולים
585,543	614,315	תשלומים
<u>(10,946)</u>	<u>(1,585)</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה ** ,*</b>
612,730	643,636	תקבולים
614,315	662,044	תשלומים
<u>(1,585)</u>	<u>(18,408)</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
644,091	21,016	עודפי מימון זמניים
645,676	39,424	גרעונות מימון זמניים
<u>(1,585)</u>	<u>(18,408)</u>	
		<b>* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:</b>
<u>31,454</u>	<u>41,373</u>	
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
5,821	6,870	עודפי מימון זמניים
<u>7,898</u>	<u>11,077</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	התאמה	
			<b><u>הכנסות</u></b>
255,362	313,871	1	מתקציב רגיל
68,787	69,229	2	מתקציב בלתי רגיל
18,644	7,173	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>342,793</u>	<u>390,273</u>		סך כל ההכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
266,312	312,748	4	תקציב רגיל
60,226	89,102	5	תקציב בלתי רגיל
<u>326,538</u>	<u>401,850</u>		סך כל ההוצאות
<u>16,255</u>	<u>(11,577)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב
			<b><u>הרכב העודף (גרעון) כללי</u></b>
1,204	112		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
9,361	(16,823)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>10,565</u>	<u>(16,711)</u>		
5,690	5,134		גידול בקרון לעבודות פיתוח
<u>16,255</u>	<u>(11,577)</u>		(גרעון) עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה אזורית אשכול

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

<u>2023 - באלפי ש"ח</u>	<u>2024 - באלפי ש"ח</u>	1	<u>התאמה מס':</u>
271,222	314,471		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(15,860)	(600)		העברות מקרנות פיתוח
<u>255,362</u>	<u>313,871</u>		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
69,587	72,279		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(800)	(3,050)		העברות מקרנות פיתוח
<u>68,787</u>	<u>69,229</u>		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
22,350	8,830		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
(3,706)	(46)		העברות מקרנות אחרות
(3,706)	(1,611)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>18,644</u>	<u>7,173</u>		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
-	-		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
270,018	314,359		העברות לקרנות פיתוח
(3,706)	(1,611)		
<u>266,312</u>	<u>312,748</u>		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
60,226	89,102		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
<u>60,226</u>	<u>89,102</u>		סה"כ נטו
<u>2023 - באלפי ש"ח</u>	<u>2024 - באלפי ש"ח</u>		
-	-		
16,660	3,696	6	<u>התאמה מס':</u>
(15,860)	(600)		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(800)	(3,050)		העברות לתקציב הרגיל
	(46)		העברות לתב"רים
			העברות לקרנות אחרות

5,690

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה אזורית אשכול

ביאור 1,2

## ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות הנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 433,303 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 27/06/2024. עדכון התקציב לסך 449,732 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 24/12/2024. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 12/08/2024. עדכון התקציב אושר בתאריך 08/01/2025. תקציב הרשות הוגש למשרד הפנים ביום 17/07/2024. עדכון התקציב הוגש בתאריך 25/12/2024. ואושר ע"י משרד הפנים ביום 08/01/2025.

- ו. שרותים המסופקים על ידי המועצה: שרותי פינני אשפה, שרותי תברואה, גינון, מים ל-3 ישובים (אבשלוס, צוחר, שלומית), שרותי ביוב וצנרת, שרותי תרבות חינוך ורווחה ושרותי תאורת רחובות.
- ז. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא בזה וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנים 2023 ו 2024. ראה ביאור 4(ב) וביאור 18 לדוחות הכספיים.

### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע  
ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככס במאזן ופחת בגין אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב

## מועצה אזורית אשכול

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינו נזקף לחובת (לזכות) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ו. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:  
(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

## מועצה אזורית אשכול

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.  
התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגינן נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נוקפה לקרן פיתוח.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נוקפה לקרן פיתוח.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נוקפה לקרן זו.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

- דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו- 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

- סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

- ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה אזורית אשכול

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>
78,552	70,756
78,552	70,756
4,959	6,503
<u>73,593</u>	<u>64,253</u>
<u>23,803</u>	<u>46,363</u>
<u>2,658</u>	<u>113</u>

**א. נכסים נזילים - קופה ובנקים**

בנקים מסחריים  
 סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)  
 בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר  
 (2) יתרות בעו"ש בשני חשבונות פיתוח

<u>2023</u>	<u>2024</u>
4,049	961
374	78
2,693	7,920
	170
	1,742
	502
	461
2,432	3,030
106	286
346	985
<u>10,000</u>	<u>16,135</u>

**ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו**

משרד החינוך  
 משרד הרווחה  
 משרד הפנים  
 משרד הקליטה  
 משרד ממשלה-תקומה  
 המשרד לבטחון פנים  
 קרן ארנונה  
 משרד הביטחון  
 משרתת ישראל  
 חברות כרטיסי אשראי

**ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים**

פקדונות וחייבים שונים  
 עובדים בחובה- נטו שלילי  
 מוסדות שכר חייבים  
 בתי ספר ביתרות חובה

<u>2023</u>	<u>2024</u>
117	65
51	76
162	174
121	31
<u>451</u>	<u>346</u>

<u>2023</u>	<u>2024</u>
8,849	12,382
470	657
575	445
9,894	13,484
9,894	13,484
<u>9,894</u>	<u>13,484</u>

**ד. ניירות ערך סחירים**  
 השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני  
 השקעות בבטוחות סחירות אחרות  
 עו"ש ופקדונות בחשבונות השקעה  
 סך הכל ניירות ערך סחירים  
 בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים  
 בתקציבים בלתי רגילים

<u>2023</u>	<u>2024</u>
2,301	6,390
9,894	13,484
2,658	113
<u>14,853</u>	<u>19,987</u>

**ה. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים**

פקדונות בבנקים (ראה ביאור א3)  
 השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור ד3)  
 חשבונות עו"ש בבנקים (ראה ביאור א3)

## מועצה אזורית אשכול

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	845	923	<b>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>
	40	33	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
			יתרה לתחילת השנה
	38	104	הפקדות במהלך השנה
	<b>923</b>	<b>1,060</b>	רווח (הפסד) ביעודה השנה
			יתרה לסוף השנה
	<b>923</b>	<b>1,060</b>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	11	11	<b>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
	644	678	<b>תאגידיים עירוניים (ראה ביאור 10)</b>
	2,918	3,134	מניות החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ
			חברה כלכלית השקעה בהלוואה
			השקעה הנובעת מיתרת חובה של החברה הכלכלית
	<b>3,573</b>	<b>3,823</b>	סה"כ השקעות בתאגידיים עירוניים
	19	19	<b>השקעות אחרות</b>
	6	6	מניות החברה לאוטומציה
			יעודה בקרן מרכזית לפיצויים
	<b>25</b>	<b>25</b>	
	<b>3,598</b>	<b>3,848</b>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
		1	<b>בנקים משיכות יתר</b>
			בנקים מסחריים
		<b>1</b>	
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	45,654	45,351	<b>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</b>
	12,929	13,686	ספקים, קבלנים ונותני שרותים
	11,793	9,001	עובדים וניכויים לשלם
	310	706	מוסדות וזכאים שונים
		25	המחאות לפרעון
	23,564	34,333	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15)
	65	1	ישובי מועצה
			תאגידיים עירוניים-העמותה לקידום התיירות במרחב שקמה בשור (ביאור 10)
	<b>94,315</b>	<b>103,103</b>	
	<u>2023</u>	<u>2024</u>	
	317	129	<b>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</b>
		4,800	זכאים בגין ארנונה
			הכנסות מראש תקציב תקומה
	<b>317</b>	<b>4,929</b>	

## מועצה אזורית אשכול

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
845	923	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית
40	33	יתרה לתחילת השנה
38	104	ניכוי מהעובדים במהלך השנה
<u>923</u>	<u>1,060</u>	רווח (הפסד) ביעודה השנה
<u>923</u>	<u>1,060</u>	<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>קרנות מתוקצבות</b>
11	11	מניות החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ (ראה באור 10)
644	678	חברה כלכלית השקעה בהלוואה (ראה ביאור 10)
2,918	3,134	השקעה הנובעת מיתרת חובה של החברה הכלכלית (ביאור 10)
19	19	מניות החברה לאוטומציה
6	6	ייעודה בקרן מרכזית לפיצויים
<u>3,598</u>	<u>3,848</u>	

## מועצה אזורית אשכול

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4א - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	<u>תקבולים לא רגילים</u>
3,066	3,027	3,030	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11 א))
12,860	461		העברות מקרן ארנונה העברה מקרנות פיתוח
2,709	3,193	3,200	שכר גורמי חוץ (ראה ביאור 16)
24		24	מענק משרד הפנים- שיפוי פנסיה צוברת
114	1,374	1,200	ריבית מפקדונות
305	309	305	המשרד לשירותי דת בגין פנסיה
252	248	261	פנסיה השתתפויות שונות
<b>19,330</b>	<b>8,612</b>	<b>8,020</b>	
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	<u>תשלומים לא רגילים</u>
2,388	2,913	29,700	הנחות במיסים
11,472	11,795	11,880	תשלומי פנסיה
		1,400	תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
	8,743	8,743	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 11 ב))
978	940	950	העברה לקרנות- קרן ביוב (ראה ביאור 5)
2,709	3,193	3,200	שכר גורמי חוץ (ראה ביאור 16)
421	286	1,270	תשלומים אחרים
2,728	670		העברה לקרנות
100	100	100	הוצאות עודפות
<b>20,796</b>	<b>28,640</b>	<b>57,243</b>	

## מועצה אזורית אשכול

ביאור 4 - המשך

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים מפעולות חירום

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
			<b>תקבולים לפעולות חירום</b>
			<b>א. תקבולים ממשרדי ממשלה</b>
31,652			משרד הפנים
71,223	96,076	94,582	מנהלת התקומה
55,022	2,295		משרד הביטחון
18,547			משרדים אחרים
<u>176,444</u>	<u>98,371</u>	<u>94,582</u>	סה"כ ממשרדי ממשלה
11,188	16,919	17,546	<b>ב. הכנסות עצמיות</b>
<u>187,632</u>	<u>115,290</u>	<u>112,128</u>	
			<b>תשלומים לפעולות חירום</b>
<u>ביצוע 2023</u>	<u>ביצוע 2024</u>	<u>תקציב 2024</u>	אירוח והפוגה במלונות
117,702	24,900	24,900	סיוע ליישובים
64,393	85,200	80,000	הסעות והוצאות רכב
58	360	426	הקמת מבנים יבילים
511	193	1,362	עבודות קבלניות
733			פיצוי בגין רכבים שנפגעו
581	558	800	ציוד, חומרים, אחזקה ומשרדיות
175			רכישת שירותי כח אדם
1,839	4,079	4,640	רכישת רכבים
1,640			
<u>187,632</u>	<u>115,290</u>	<u>112,128</u>	

## מועצה אזורית אשכול

ביאור 5

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### קרן לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולים המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים באמצעות שני חשבונות בנק עבור כספי פיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"רים	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"רים (2)	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים והוצאות (*)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ שנה קודמת	9,163	18,287			3,706	357	22,350	800	15,860				16,660	14,853
קרן הטל השבחה (1)	2,548	3,670					3,670	229	600				829	5,389
קרן ביוב	1,528	3,058		941		121	4,120							5,648
קרן בלתי מיועדת באופן זמני	2,089		670				670							2,759
קרנות פיתוח	5,668			46		226	272	2,821		46			2,867	3,073
קרנות אחרות	1,250					43	43							1,293
קרן ניהול בית השקעות	1,770					55	55							1,825
<b>סה"כ</b>	<b>14,853</b>	<b>6,728</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>1,611</b>	<b>445</b>	<b>8,830</b>	<b>3,050</b>	<b>600</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>3,696</b>	<b>19,987</b>	

(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה: 3,670

(2) הרכב העברה לתב"רים - העברה שוטפת 3,050

3,050
<b>3,050</b>

3,670
<b>3,670</b>

סה"כ

סה"כ

## מועצה אזורית אשכול

### ביאורים נוספים

### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 2,416 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 2,379 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 336 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 437 אלפי ש"ח) וקיצוים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 103 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 155 אלפי ש"ח).

### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

המועצה מספקת מים לשלושה ישובים בלבד בתחום המועצה (צוחר, אבשלום ושלומית) באמצעות רכישת מים ממקורות ומכירתם לישובים. יתר הישובים מנוהלים על ידי הועדים המקומיים, הרוכשים את המים ממקורות דרך חברת מימי הנגב. כמו כן, המועצה רוכשת מים ממקורות ומחייבת את מוסדות המועצה והישובים בגין חלק מצריכת מים בגין שימוש בנכסים ציבוריים וחינוך, ומספקת שרותי ביוב וצנרת לישובים. סך עלות צריכת המים של מוסדות המועצה - 574 אלפי ש"ח (בשנת 2023 - 510 אלפי ש"ח).

### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 4,011 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 3,340 אלפי ש"ח).

ב. אין בידי הרשות המקומית נתונים לגבי התחייבות בגין פנסיה צוברת ליום 31/12/2024 וליום 31/12/2023.

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 4,017 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 4,409 אלפי ש"ח).

### ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ*	חברה עמותה	100% 20%	11	
העמותה לקידום התיירות במרחב שקמה בשור*				
			<b>תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח</b>	<b>סה"כ השקעה באלפי ש"ח</b>
החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ		678		689
העמותה לקידום התיירות במרחב שקמה בשור				
			<b>הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד באלפי ש"ח</b>	<b>יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח</b>
החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ		525	-	-3216
העמותה לקידום התיירות במרחב שקמה בשור		450	-1	-1

## מועצה אזורית אשכול

\*עפ"י דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2024

### א. החברה הכלכלית לפיתוח אשכול בע"מ (להלן: "החברה")

1. החברה נוסדה בשנת 1991.
2. הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוחות כספיים מבוקרים לשנת 2024. הדוחות הכספיים האחרונים שפורסמו.
3. מטרת החברה הינה מחקר ופיתוח בתחום החקלאות.
4. בספרי המועצה ליום 31 בדצמבר 2024 יתרת החברה הינה 0 ואילו בספרי החברה היתרה הינה יתרת זכות בסך 3,216 אלפי ₪. ההפרש נובע מכך שבספרי המועצה החו"ז בסך 3,134 אלפי ₪ הועבר להשקעות מתוקצבות (ראה ביאור 3.ז). בסה"כ קיים פער לא מהותי בסך 30 אלפי ₪.
5. המועצה מימנה חלק מהקמת מפעל השבה למי קולחין (כמימון ביניים) שנבנה ע"י החברה, באמצעות מתן הלוואה לחברה בסך 4,500 אלפי ₪. יתרת ההלוואה ליום 31/12/2024 הינה כ-678 אלפי ₪. ליום 31.12.23 644 אלפי ₪. תנאי ההלוואה: ההלוואה תהא ללא ריבית וצמודה למדד המחירים לצרכן.
6. עפ"י דוחות כספיים מבוקרים קניית שירותים מהמועצה בשנת 2024 היתה בסך 1,133 אלפי ש"ח (אשתקד 1,676 אלפי ש"ח) ומכירת שירותים למועצה היתה בסך 3,942 אלפי ש"ח (אשתקד 1,604 אלפי ש"ח). השתתפות המועצה בעלויות של החברה הכלכלית הסתכמה בסך 400 אלפי ₪ (2023 400 אלפי ₪).
7. יתרת העודפים של החברה ליום 31.12.2024 - הסתכמה לרווח בסך 514 אלפי ₪ (ליום 31.12.23 - 881 אלפי ₪) הגירעון השוטף של החברה בשנת 2024 הסתכם ב-359 אלפי ₪ ובשנת 2023 עודף של-1,184 אלפי ₪
8. קיימת התאמה בין ספרי העירייה חברה (קיים פער לא מהותי בסך 30 אלפי ₪)

### ב. העמותה לקידום התיירות במרחב שקמה בשור ע"ר (להלן: "העמותה")

1. העמותה נוסדה בשנת 2009.
2. הנתונים הכספיים של העמותה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2024
3. מטרת העמותה הינן ליזום, לקדם, לעודד, לפתח, לחזק, לממן, לתכנן, לארגן, לפרסם, לקיים, להפעיל ולתמוך בתיירות במרחב שקמה - בשור לטובתם ולרווחתם של התושבים בתחום שטח השיפוט של המועצות האזוריות אשכול, דות נגב, שער הנגב, מרחבים, בני שמעון וחוף אשקלון.
4. בשנת 2024 לא היתה קניית שירותים מהמועצה. השתתפות המועצה בתקציב העמותה היתה בסך 1 אלפי ש"ח (אשתקד 186 אלפי ש"ח). בנוסף נתקבלו סך של 192 אלפי ₪ ממשרד התיירות למועצה שהועברו לעמותה.
5. יתרת הנכסים נטו של העמותה ליום 31.12.24 הסתכמה לסך 450 אלפי ₪ (ליום 31.12.23 הסתכמה לסך 818 אלפי ₪). בהתאם למחזור הפעילות של העמותה שנת 2024 הסתכמה בגרעון של 368 אלפי ₪, ובשנת 2023 עודף של 231 אלפי ₪.

### ביאור 11

#### א) החזר משנים קודמות

<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
15	67		
3,012			
2,999			
<u>3,027</u>	<u>3,066</u>		

#### ב) הוצאות בגין שנים

<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
52			
8691			
<u>8,743</u>			

### ביאור 12-תשלומים אחרים

<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
46	177		
24			
216	244		

## מועצה אזורית אשכול

421	286
-----	-----

### ביאור 13 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 29/06/2025 :

שנים	נכס	תאריך	נושה
20	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 5.4 מיליון ₪	28.9.05	מוניציפל בנק בע"מ
20	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 1.38 מיליון ₪	12.2.09	מוניציפל בנק בע"מ
30	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 1.24 מיליון ₪	26.7.10	מוניציפל בנק בע"מ
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 10 מיליון ₪	28.8.11	מוניציפל בנק בע"מ
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4 מיליון ₪	2.4.12	מוניציפל בנק בע"מ
99	מגרש 401 תב"ע מק 2115/7 גוש 100312/1 והכנסותיו	22.5.13	משרד האוצר/אגף החשב הכללי, משרד הכלכלה/ המדען הראשי ומינהל
99	ישוב בארי מגרש חלקה א3 תב"ע 1/113/03/7 גוש 400040 והכנסותיו	10.10.13	משרד האוצר/אגף החשב הכללי, משרד הכלכלה/ המדען הראשי ומינהל
99	כל הכנסותיה העצמיות	27.11.13	מוניציפל בנק בע"מ
99	מושב מבטחים מגרש 216 תב"ע 3/233/03/7 גוש 100340	6.1.14	משרד האוצר/אגף החשב הכללי, משרד הכלכלה/ המדען הראשי ומינהל
15	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 8.1 מיליון ₪	21.5.14	מוניציפל בנק בע"מ
12	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 2 מיליון ₪	19.7.15	מוניציפל בנק בע"מ
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 7 מיליון ₪	19.7.15	מוניציפל בנק בע"מ
12	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 3 מיליון ₪	23.12.15	מוניציפל בנק בע"מ
14	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4 מיליון ₪	28.12.16	מוניציפל בנק בע"מ
99	כל הכנסותיה למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה	17.10.17	בנק לאומי לישראל בע"מ, אופקים
99	כל הכנסותיה למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה	21.11.17	בנק הפועלים בע"מ, סניף 878
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 3 מיליון ₪	13.5.18	מוניציפל בנק בע"מ
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4.5 מיליון ₪	25.7.18	מוניציפל בנק בע"מ
99	כל הכנסותיה העצמיות	29.10.18	בנק לאומי לישראל בע"מ, אופקים
14	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4 מיליון ₪	8.4.19	מוניציפל בנק בע"מ
99	כל הכנסותיה העצמיות	15.4.19	בנק לאומי לישראל בע"מ, אופקים
99	כל הכנסותיה העצמיות	2.6.19	בנק הפועלים בע"מ, סניף 878
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4 מיליון ₪	24.10.19	מוניציפל בנק בע"מ
99	כל הכנסותיה העצמיות	27.11.19	בנק הפועלים בע"מ, סניף 878
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 2 מיליון ₪	14.10.20	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ, רשויות מקומיות
99	כל הכנסותיה העצמיות	11.11.20	בנק לאומי לישראל בע"מ, אופקים
99	כל הכנסותיה העצמיות	28.3.22	בנק לאומי לישראל בע"מ, אופקים
99	כל הכנסותיה העצמיות	14.4.22	בנק הפועלים בע"מ, סניף 878
13	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 4.25 מיליון ₪	3.5.22	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ, רשויות מקומיות
1	כל הכנסותיה העצמיות	05/05/2024	בנק הפועלים בע"מ, סניף 878
17	כל הכנסותיה העצמיות עד לסכום של 15 מיליון ₪	28/07/2024	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ, רשויות מקומיות

## מועצה אזורית אשכול

### ביאור 14 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2004.  
בשנת 2011 נערכה ביקורת ניכויים על ידי המוסד לביטוח לאומי, שבמהלכה נסגרו שומות עד וכולל 2008.

### ביאור 15 - התחייבויות תלויות

על פי נתוני היועץ המשפטי של המועצה, נכון ליום 31.12.2024, עומדות כנגד המועצה תביעות, כדלקמן:  
א. תביעת שיבוב על סך כ-16 מיליון ₪ שהגישה חברת הביטוח כלל, כנגד הרשויות שהרכיבו את איגוד ערים ב"ש, בגין תשלום תגמולי ביטוח ששילמה למבוטחיה בגין נזקי שריפה.  
ביום 11.7.19 הודיעה חב' הביטוח של המועצה שאין למועצה כיסוי ביטוחי בגין התביעה שבנדון.  
דיון מקדמי בתיק התקיים ביום 29.10.19. וביום 11.4.23 ניתן צו להגשת תצהירי עדות ראשית בתיק התיק נמצא בהליכי גישור. בישיבה אצל המגשרת ביום 19/11/2024 במסגרתה הוצע לכל הצדדים לצרכי פשרה לשלם 15 אלפי ₪ לתובעת המועצה אישרה את הפשרה אך לא כל הצדדים.

ב. תביעה נזיקין בסך 105 אלפי ₪ אשר הוגש כנגד המועצה לשם פיצוי בגין נזק שנגרם לרכב בתחום המועצה

ג. תביעת שכר בסך 1,164 אלפי ₪

להערכת היועץ המשפטי חלק מהתביעות סיכוי התביעות נמוכים (פחות מ 50%) וחלקן לא ניתן להערכת בהתבסס על חוות דעת היועמ"ש, המועצה לא רשמה הפרשה בספרים להתחייבויות תלויות אלו.

כמו כן תביעה ע"ס 50 אלפי ₪ כפיצוי ללא הוכחת נזק בהתאם לחוק שוויון לאנשים עם מוגבלויות לטענת התובעת, בנה הופלה לרעה בעת קבלה למעון היום, בשל מצהו הרפואי. היועץ המשפטי סבור כי סיכוי התביעה להתקבל אינם נמוכים, כך שיושת על המועצה על המועצה תשלום כספי של כ 50% מגובה התביעה, ועל כן המועצה יצרה בספריה הפרשה של 25 אלפי ש"ח.

### ביאור 16 - שכר גורמי חוץ

המועצה שילמה בשנת 2024 שכר בסך 3,193 אלפי ₪ (בשנת 2023 סך של 2,709 אלפי ₪) לעובדים העובדים בחברה הכלכלית אשכול, מתנס אשכול, העמותה לקידום תושבי אשכול- חוסן, בתי ספר שדות אשכול, שחר אשכול, מרחבי אשכול ונועם הסכומים הנ"ל נרשמו בסעיף הוצאות שכר בפרק תשלומים לא רגילים כנגד זיכוי העובדים ובמקביל נרשמה פקודת הכנסה בלתי רגילה מול חיוב אותם גורמים. (ראה ביאור 4)

### ביאור 17 - הכנסות במקום ארנונה

#### שיפוי בגין הנחות עוטף עזה

סכום הנחות עוטף עזה ומשפחות מפונות שהעניקה המועצה בשנת הדוח עמד על סך כ-26,837 אלפי ₪. כנגד הנחות אלו העביר משרד הפנים למועצה שיפוי על סך כ-26,807 אלפי ₪, קיים הפרש לא מהותי בסך 30 אלפי ₪,  
סך של 2,171 אלפי ₪ נתקבל בשנת 2025 ונרשם כהכנסה בשנת 2024 על בסיס מצטבר בהתאם להנחיות משרד הפנים.

כמו כן, בהתאם להחלטת משרד הפנים, במסגרת הדוחות הכספיים לשנת 2024, לא הובאו לידי ביטוי בספרי המועצה ההכנסות וההוצאות בגינן נתקבל שיפוי ממשרד הפנים, הנחות עוטף עזה ומשפחות מפונות.  
לאור האמור קיים הפרש בסך 26,837 אלפי ₪ בין רישום ההנחות בספרי המועצה לבין רישום ההנחות במערכת הגביה.

### ביאור 18 - מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגיסיסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של הרשות המקומית בשנת 2024.  
ראה ביאור 4 ב - הוצאות והכנסות מפעולות חרום שהסתכמו בשנת 2024 בסך 120,090 אלפי ₪. ובהתאם לכך סך התשלומים הכולל בתקציב הרגיל בשנת 2024 הסתכמו בסך 433,779 אלפי ש"ח ובשנת 2023 בסך 457,650 אלפי ₪ לעומת 220,669 אלפי ₪ בשנת 2022, טרם פרוץ המלחמה.

## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 1

### הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חיוב בשנת החשבון	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החיובים
		(פירוט א)	(פירוט א)	(פירוט ב)			(פירוט ג)		
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>									
1	ארנונה	3,507	26,608	20,550	(88)	9,477	5,965	3,512	62.9%
1.1	ארנונה למגורים	5,048	50,816	9,432	(292)	46,140	41,333	4,807	89.6%
1.2	ארנונה אחרת	15,212	803	596	380	15,799	15,799	15,799	
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	23,767	78,227	30,578		71,416	47,298	24,118	66.2%
2	סה"כ ארנונה	532	4,034	11	(27)	4,528	3,977	551	87.8%
2.1	אגרת מים וביוב	506	62	46	27	549	549	549	
2.2	אגרת מים	1,038	4,096	57		5,077	3,977	1,100	78.3%
2.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים	1,176	3,398	17		4,557	3,524	1,033	77.3%
	אגרת ביוב	796				796		796	
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	26,777	85,721	30,652		81,846	54,799	27,047	67.0%
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>									
4	עצמיות חינוך	123	475			598	365	233	61.0%
11	הטל ביוב	631	2,757			3,388	3,058	330	90.3%
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה	249				249		249	
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	1,003	3,232			4,235	3,423	812	80.8%
	סה"כ בשנת הדוח	27,780	88,953	30,652		86,081	58,222	27,859	67.6%
	שנה קודמת	27,168	74,544	23,244		78,468	50,688	27,780	64.6%
	שנתיים קודמות	26,871	72,994	19,004		80,861	53,693	27,168	66.4%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמרון שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

חיובי השנה כוללים סך 10,062 אלפי ש"ח עבור יתרת חוב משנים קודמות שלא נכללו ביתרה לתחילת השנה בשל מחלוקת עם המועצה בנוגע לחיוב הארנונה.

## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

### הדוח הכספי לשנת 2024

**מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח**

מס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על השוטף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>						
<b>1 ארנונה</b>						
1.1	ארנונה למגורים	26,396	15	118	79	26,608
1.2	ארנונה אחרת	39,375	179	184	11,078	50,816
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	65,771	194	865	11,397	78,227
<b>2 אגרת מים וביוב</b>						
2.1	אגרת מים	3,328	26	7	673	4,034
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים	3,328	26	34	708	4,096
2.3	סה"כ מים אגרת ביוב	2,271	33	28	1,066	3,398
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	71,370	253	927	13,171	85,721
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>						
4	עצמיות חינוך	476		2	(3)	475
11	הטל ביוב	177	25	3	2,552	2,757
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	653	25	5	2,549	3,232
	סה"כ	72,023	278	932	15,720	88,953



## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

### הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מ.ס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
<b>א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי</b>				
1	ארנונה			
1.1	ארנונה למגורים	5,666	299	5,965
1.2	ארנונה אחרת	30,417	10,916	41,333
	סה"כ ארנונה	36,083	11,215	47,298
<b>2 אגרת מים וביוב</b>				
2.1	אגרת מים	3,633	344	3,977
2.3	אגרת ביוב	3,123	401	3,524
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	42,839	11,960	54,799
<b>ב. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי</b>				
4	עצמיות חינוך	354	11	365
11	הטל ביוב	2,479	579	3,058
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	2,833	590	3,423
	סה"כ	45,672	12,550	58,222

## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
421	532	6,504	8,555	<b>גבית פיגורים</b> יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
2	77	(214)	9,610	חיוב / זיכוי נוסף
(16)	(27)	(359)	(380)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
7	7	92	302	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
(14)	(11)	(316)	(620)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
400	578	5,707	17,467	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
180	344	933	11,215	גביה בגין פיגורים
220	234	4,774	6,252	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
<hr/>				
2,988	3,328	62,702	65,771	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
465	596	1,479	1,547	חיוב / זיכוי נוסף
13	26	151	194	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
3,466	3,950	(21,095)	(29,362)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
(3,154)	(3,633)	43,237	38,150	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
(3,154)	(3,633)	(39,456)	(36,083)	גביה שוטפת
(3,154)	(3,633)	(39,456)	(36,083)	סה"כ שנגבה
312	317	3,781	2,067	יתרת פיגורים לתקופה
532	551	8,555	8,319	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
<hr/>				
45.00%	59.52%	16.35%	64.21%	% גביה מהפיגורים
91.00%	91.97%	91.26%	94.58%	% גביה מהשוטף
86.24%	87.83%	82.52%	85.04%	% גביה מהסה"כ
<hr/>				
<b>אלפי קוב</b>	<b>אלפי קוב</b>			<b>נתוני פחת מים</b>
459	518			כמות המים שנרכשה / הופקה
451	510			כמות המים שנמכרה / חויבה
8	8			פחת (באלפי קוב)
1.74%	1.54%			% הפחת

(\*\*\*)

## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

### הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
5	4
118	116
61	115
86	226
7	12
5	9
4	11
87	277
11	11
25	16
21	43
43	44
47	44
226	1,806
20	32
4,563	9,199
146	19
3	1
3,376	17,634
<b>8,854</b>	<b>29,619</b>

#### תיאור ההנחה

אזרח ותיק 30%  
 אזרח ותיק 25%  
 אזרח ותיק 100%  
 נכה 75% ומעלה  
 נכה 90%  
 נכי רדיפות הנאצים  
 עיוור  
 גמלת סיעוד  
 הורה יחיד  
 ילד נכה  
 פטור חיילים  
 נכי צהל ומשפחות שכולות  
 פעולות איבה  
 נכס ריק  
 וועדת הנחות  
 הנחות עוטף עזה\*  
 חייל מילואים פעיל  
 מפקד מילואים פעיל\*  
 משפחות מפונות\*  
 סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

\* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

סה"כ מקרים	ביצוע
2024	2024
5	104
3	24

#### תיאור פטורין

פטור 67% (2/3)  
 פטור 45%

8	128
---	-----

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

8,862	29,747
-------	--------

סה"כ הנחות ופטורים

## מועצה אזורית אשכול

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים						
סה"כ			סה"כ	קרנות הרשות	מייזמי PPP	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות	מים וביוב
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
62,517	60,704	41,140				41,140	4,932	22,543	13,665
7,000		15,000				15,000		15,000	
69,517	60,704	56,140				56,140	4,932	37,543	13,665
8,813	19,564	6,773				6,773	933	3,214	2,626
60,704	41,140	49,367				49,367	3,999	34,329	11,039
308	461	551				551		164	387
<b>61,012</b>	<b>41,601</b>	<b>49,918</b>				<b>49,918</b>	<b>3,999</b>	<b>34,493</b>	<b>11,426</b>

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה  
פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)  
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה  
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*  
סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).

<b>סכום פרעון כלל המלוות</b>			
2022	2023	2024	<b>סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:</b>
8,813	19,564	6,773	קרן
1,214	1,899	1,908	ריבית
105	86	46	הצמדה
<b>10,132</b>	<b>21,549</b>	<b>8,727</b>	<b>סה"כ (**)</b>

\*\*\* התאמה לטופס 2:  
בסעיף פרעון מלוות  
בסעיף מפעלי הביוב

17,748	5,502
3,801	3,225
<b>21,549</b>	<b>8,727</b>

סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	שנה ראשונה
7,458	7,458	שנה שנייה
6,835	6,835	שנה שלישית
5,784	5,784	שנה רביעית
5,077	5,077	שנה חמישית
4,776	4,776	שנה שישית ואילך
19,988	19,988	
<b>49,918</b>	<b>49,918</b>	

## מועצה אזורית אשכול

נספח 1 לטופס 2

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

הביצוע 2023	הסטיות נטו		הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
	מתחת	מעל					
458,854	(19,971)		429,761	449,732	16,429	433,303	הכנסות
457,650	20,083		429,649	449,732	16,429	433,303	הוצאות
<b>1,204</b>	<b>112</b>		<b>112</b>				עודף בשנת הדוח

% מסה"כ *	הביצוע 2023	הסטיות נטו		% מסה"כ	הביצוע	התקציב	חלק ב' - הכנסות לפי מקורות
		מתחת	מעל				
							<b>1 הכנסה עצמית</b>
12.91%	59,225		29,632	15.23%	65,461	95,093	1.1 גביה ישירה
1.34%	6,141	610		1.23%	5,291	4,681	1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות
3.46%	15,860		1,900	0.14%	600	2,500	1.3 העברה מקרנות פיתוח
<b>17.70%</b>	<b>81,226</b>	<b>610</b>	<b>31,532</b>	<b>16.60%</b>	<b>71,352</b>	<b>102,274</b>	
							<b>2 הכנסות מהממשלה</b>
25.42%	116,659	7,676		38.20%	164,171	156,495	2.1 השתתפות משרדי ממשלה
7.30%	33,498	670		7.95%	34,168	33,498	2.2 מענק כללי
4.64%	21,268		664	4.18%	17,973	18,637	2.4 מענקים מיוחדים ומיועדים
4.05%	18,571	107		6.24%	26,807	26,700	2.5 חלף הכנסות עצמיות מארנונה
<b>41.41%</b>	<b>189,996</b>	<b>8,453</b>	<b>664</b>	<b>56.57%</b>	<b>243,119</b>	<b>235,330</b>	
							<b>3</b>
59.11%	271,222	9,063	32,196	73.17%	314,471	337,604	סה"כ הכנסות לפי מקורות לפני פעולות חירום
40.89%	187,632	3,162		26.83%	115,290	112,128	פעולות חירום
<b>100.00%</b>	<b>458,854</b>	<b>12,225</b>	<b>32,196</b>	<b>100.00%</b>	<b>429,761</b>	<b>449,732</b>	סה"כ הכנסות לפי מקורות כולל פעולות חירום
							(*) מוין חדש

## מועצה אזורית אשכול

נספח 1 לטופס 2 - המשך

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

#### לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

#### לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	100,937	98,232	22.86%	2,705		93,632	20.46%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	21,998	24,027	32.42%		2,029	12,450	2.72%
3 הוצאות מימון	445	281	0.07%	164		343	0.07%
4 הוצאות תפעול	115,081	117,074	27.25%		1,993	79,718	17.42%
5 השתתפויות ותמיכות	78,598	51,812	12.06%	26,786		57,998	12.67%
6 הוצאות חד פעמיות	11,795	14,206	3.31%		2,411	4,328	0.95%
7 פרעון מלוות	8,750	8,727	2.03%	23		21,549	4.71%
	<b>337,604</b>	<b>314,359</b>	<b>73.17%</b>	<b>29,678</b>		<b>270,018</b>	<b>59%</b>
סה"כ הוצאות לפני פעולות חירום							
פעולות חירום	112,128	115,290	26.83%			3,162	41%
סה"כ הוצאות כולל פעולות חירום	<b>449,732</b>	<b>429,649</b>	<b>100.00%</b>	<b>29,678</b>		<b>457,650</b>	<b>100.00%</b>

## מועצה אזורית אשכול

נספח 2 לטופס 2

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

#### מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל מתחת)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. הנהלה וכלליות	6					24,645	23,939	706	(24,645)	(23,939)	706
2. שירותים מקומיים	7	2	25,901	23,444	(2,457)	57,886	58,647	(761)	(31,985)	(35,203)	(3,218)
3. שירותים ממלכתיים	8	3	142,059	149,669	7,610	184,019	188,575	(4,556)	(41,960)	(38,906)	3,054
4. מפעלים	9	4	12,913	8,655	(4,258)	13,811	14,558	(747)	(898)	(5,903)	(5,005)
5. בלתי רגילים	99	5	8,020	8,612	592	57,243	28,640	28,603	(49,223)	(20,028)	29,195
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות לפני פעולות חירום			188,893	190,380	1,487	337,604	314,359	23,245	(148,711)	(123,979)	24,732
פעולות חירום			112,128	115,290	3,162	112,128	115,290	(3,162)			
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות כולל פעולות חירום			301,021	305,670	4,649	449,732	429,649	20,083	(148,711)	(123,979)	24,732
ב. הכנסות בלתי מיועדות	1		102,600	77,310	(25,290)				102,600	77,310	(25,290)
1. גביה ישירה											
2. מענקים כלליים	1.19		46,111	46,781	670				46,111	46,781	670
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			148,711	124,091	(24,620)				148,711	124,091	(24,620)
סה"כ כללי			449,732	429,761	(19,971)	449,732	429,649	20,083		112	112
אי איזון תקציבי הסטייה נטו עודף (גרעון)											112

## מועצה אזורית אשכול

נספח 3 לטופס 2

### דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

% מסה"כ	ביצוע 2023	עודף (גרעון)	% מסה"כ	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
15%	40,243	(25,213)	15%	47,487	72,700	ארנונה
1%	2,539	(184)	1%	3,016	3,200	הנחות בארנונה (*)
1%	3,334	447	1%	3,977	3,530	מכירת מים
6%	16,109	(6,582)	4%	11,581	18,163	יתר עצמיות
28%	76,362	7,070	39%	122,424	115,354	משרד החינוך
8%	21,854	371	7%	21,795	21,424	משרד הרווחה
7%	18,443	235	6%	19,952	19,717	משרדים אחרים
12%	33,498	670	11%	34,168	33,498	מענק כללי
8%	21,268	(664)	6%	17,973	18,637	מענקים מיוחדים ומיועדים
7%	18,571	107	9%	26,807	26,700	חלף הכנסות עצמיות מארנונה
7%	19,001	610	2%	5,291	4,681	תקבולים אחרים
100%	271,222	(23,133)	100%	314,471	337,604	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	271,222	(23,133)		314,471	337,604	סה"כ הכנסות לפני פעולות חירום
	187,632	3,162		115,290	112,128	פעולות חירום
	458,854	(19,971)		429,761	449,732	סה"כ הכנסות כולל פעולות חירום
						<b>הוצאות</b>
13%	36,301	1,437	12%	38,930	40,367	משכורות ושכר כללי
26%	70,573	(3,743)	24%	75,497	71,754	פעולות כלליות
1%	3,140	(230)	1%	3,630	3,400	רכישת מים
19%	50,034	942	16%	51,352	52,294	שכר חינוך
20%	52,674	(963)	29%	92,516	91,553	פעולות חינוך
3%	7,297	326	3%	7,950	8,276	שכר רווחה
8%	21,492	(1,822)	7%	21,824	20,002	פעולות רווחה
8%	21,549	23	3%	8,727	8,750	פרעון מלוות
0%	343	164	0%	281	445	מימון
2%	4,227	324	3%	10,739	11,063	חד פעמיות
1%	2,388	26,787	1%	2,913	29,700	הנחות בארנונה (**)
100%	270,018	23,245	100%	314,359	337,604	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	270,018	23,245		314,359	337,604	סה"כ הוצאות לפני פעולות חירום
	187,632	3,162		115,290	112,128	פעולות חירום
	457,650	26,407		429,649	449,732	סה"כ הוצאות כולל פעולות חירום
	1,204	112		112		<b>עודף (גרעון)</b>

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

## מועצה אזורית אשכול

נספח 4 לטופס 2 חלק א

**נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024**

שנה קודמת			שנה נוכחית				
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשומי	
185.53	49,332	266	202.61	51,549	254.42	254.43	חינוך עם תקן
185.53	600	3	202.61	1,037	5.12	164.92	חינוך ללא תקן
<b>185.53</b>	<b>49,932</b>	<b>269</b>	<b>202.61</b>	<b>52,586</b>	<b>259.54</b>	<b>419.35</b>	<b>סה"כ חינוך</b>
237.43	7,213	30	237.35	7,709	32.48	28.94	רווחה עם תקן
237.43	37	0	237.35	14	0.06	4.76	רווחה ללא תקן
<b>237.43</b>	<b>7,250</b>	<b>31</b>	<b>237.35</b>	<b>7,723</b>	<b>32.54</b>	<b>33.70</b>	<b>סה"כ רווחה</b>
346.86	6,018	17	382.87	7,776	20.31		יתר המשרות בכירים עם תקן
<b>346.86</b>	<b>6,018</b>	<b>17</b>	<b>382.87</b>	<b>7,776</b>	<b>20.31</b>		<b>סה"כ יתר המשרות בכירים</b>
178.23	16,786	94	201.06	18,932	94.16	103.19	יתר המשרות אחרים עם תקן
178.23	29	0	201.06	192	0.95	4.13	יתר המשרות אחרים ללא תקן
<b>178.23</b>	<b>16,815</b>	<b>94</b>	<b>201.06</b>	<b>19,124</b>	<b>95.11</b>	<b>107.32</b>	<b>סה"כ יתר המשרות אחרים</b>
<b>204.43</b>	<b>22,833</b>	<b>112</b>	<b>233.05</b>	<b>26,900</b>	<b>115.42</b>	<b>107.32</b>	<b>סה"כ יתר המשרות</b>
<b>194.51</b>	<b>80,015</b>	<b>411</b>	<b>214.01</b>	<b>87,209</b>	<b>407.50</b>	<b>560.37</b>	<b>סה"כ נבחרים</b>
790.00	1,580	2	782.50	1,565	2.00		גימלאים (פנסיונרים)
160.47	11,209	70	162.82	11,528	70.80		הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
	597			656			
<b>193.29</b>	<b>93,401</b>	<b>483</b>	<b>210.20</b>	<b>100,958</b>	<b>480.30</b>	<b>560.37</b>	<b>סה"כ עובדים בתקציב רגיל</b>
<b>193.29</b>	<b>93,401</b>	<b>483</b>	<b>210.20</b>	<b>100,958</b>	<b>480.30</b>	<b>560.37</b>	<b>סה"כ ככלי הערות:</b>

## מועצה אזורית אשכול

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

### דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הפרש		ביצוע 2024 לפי דוח 66		תקציב 2024			
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות		
124		1,565	2	1,689	2		הנהלה וכלליות 6
(257)	(0)	5,491	22	5,234	22		נבחרים 61
(436)	(0)	3,291	11	2,855	11		מנהל כללי 61
(569)	(1)	10,347	36	9,778	35		מנהל כספי 62
							סה"כ הנהלה וכלליות
							7
(277)	(1)	2,346	10	2,069	9		שירותים מקומיים
(515)	0	4,765	17	4,250	18		תברואה 71
(3)		1,612	6	1,609	6		שמירה ובטחון 72
2		877	5	879	5		תכנון ובנין עיר 73
(134)		1,221	5	1,087	5		נכסים ציבוריים 74
							שירותים עירוניים שונים 76
		173	1	173	1		
(927)	(1)	10,994	45	10,067	44		שירותים חקלאיים 79
							סה"כ שירותים מקומיים
							8
1,095	12	4,665	21	5,760	33		שירותים ממלכתיים
(1,742)	148	48,276	239	46,534	386		מנהל החינוך 811
10	(1)	775	5	785	4		חינוך 812
2	(0)	165	1	167	1		תרבות 82
553	1	7,723	33	8,276	34		בריאות 83
2	(1)	1,181	7	1,183	7		רווחה 84
(1)		240	1	239	1		דת 85
							קליטת עליה 86
(81)	160	63,025	306	62,944	465		סה"כ שירותים ממלכתיים
							9
							מפעלים
(307)	(0)	1,411	4	1,104	4		נכסים 93
104	(1)	460	3	564	2		תחבורה 94
7	(4)	3,193	17	3,200	12		מפעלים אחרים 98
(196)	(5)	5,064	24	4,868	18		סה"כ מפעלים
1,400				1,400			הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
352	(0)	11,528	71	11,880	70		גימלאים (פנסיונרים)
(21)	153 *	100,958	480	100,937	633		סה"כ כללי

\* הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 656 אלפי ש"ח

## מועצה אזורית אשכול

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
52.39%	48,933	52.44%	52,946	שכר משולב כולל הפרשי שכר
5.26%	4,913	5.80%	5,859	שעות נוספות - רשומות
0.64%	597	0.65%	656	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
2.09%	1,950	2.20%	2,223	אחזקת רכב
11.23%	10,488	10.68%	10,778	תשלומי פנסיה
0.75%	696	0.83%	833	אש"ל
5.59%	5,224	5.42%	5,471	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<b>77.94%</b>	<b>72,801</b>	<b>78.02%</b>	<b>78,766</b>	<b>סה"כ שכר ותשלומים</b>
3.35%	3,132	3.36%	3,394	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
12.81%	11,962	12.71%	12,829	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.90%	5,506	5.84%	5,897	מס שכר ומס מעסיקים
		0.07%	72	עלויות מעביד אחרות
<b>22.06%</b>	<b>20,600</b>	<b>21.98%</b>	<b>22,192</b>	<b>סה"כ נלוות</b>
<b>100.00%</b>	<b>93,401</b>	<b>100.00%</b>	<b>100,958</b>	<b>סה"כ כללי</b>

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
93,401	100,958	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(209)	(3,039)	בניכוי החזרים מביטוח לאומי
263	267	השתתפות בתשלומי פנסיה
177	46	הפרשה לביגוד והבראה
<b>93,632</b>	<b>98,232</b>	<b>הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2</b>

## מועצה אזורית אשכול

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2024 ארנונה כללית ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
38.64	39.17	40.22	38.27	מבנה מגורים
102.89	105.65	109.41	75.14	משרדים שירותים ומסחר
45.44	45.38	46.70	27.39	תעשייה
41.18	41.68	42.69	42.29	בתי מלון
78.76	79.84	81.93	50.72	מלאכה
0.02	0.02	0.03	0.01	אדמה חקלאית
1.42	1.99	1.35	0.01	קרקע תפוסה
3.79	3.25	3.52	0.11	מבנה חקלאי
				מערכת סולארית הממוקמת על גג נכס :
0.17	0.20	0.18	0.07	לכל מ"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם
0.27	0.26	0.29	0.03	לכל מ"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם
0.16	1.83	0.18	0.02	לכל מ"ר שמעל 2 דונם
				מערכת סולארית שאינה ממוקמת על גג נכס :
1.32	1.35	1.38	0.28	בשטח של עד 10 דונם
1.32	1.34	1.38	0.14	לכל מ"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם
0.66	0.67	0.69	0.07	לכל מ"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם
0.33	0.33	0.35	0.03	לכל מ"ר שמעל 750 דונם
0.90	1.03	2.90		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)

## מועצה אזורית אשכול

נספח 1 לטופס 3

**ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח**

סטיה - גרעונות		סטיה - עודפים				עודף הכנסות ברוטו	הביצוע המצטבר	2024		31.12.2023		התקציב מס' / מאוסר פרק	הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	מספר תב"רים		
עקב הוצאות מעל	עקב הכנסות מתחת	עקב הוצאות מתחת	עקב הכנסות מעל	עודף (גרעון) נטו	עודף הוצאות ברוטו			הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות				סגורים	פתוחים	
	2,521	1,218		(1,303)	1,334	31	590	1,892		789	590	1,103	3,111	61	מנהל כללי	4	4
							1,300	1,300	30		1,270	1,300	1,300	62	מנהל כספי	1	1
							15,000	15,000	15,000	15,000			15,000	63	הוצאות מימון		
12	35,732	36,382		638	1,566	2,204	55,563	54,926	1,230	2,068	54,333	52,858	91,295	71	תברואה	17	3
121	15,923	13,756		(2,288)	4,954	2,666	30,123	32,411	9,828	15,606	20,295	16,805	46,047	72	שמירה ובטחון	60	12
29	30,405	29,504	396	(534)	1,913	1,379	36,463	36,997	3,834	4,312	32,629	32,685	66,472	73	תכנון ובנין עיר	30	2
685	67,804	66,317	185	(1,987)	9,695	7,708	225,994	227,981	7,840	8,982	218,154	218,999	293,614	74	נכסים ציבוריים	112	16
	423	203		(220)	220		167	387		222	167	165	590	75	חגיגות, מבצעים וארועים	3	3
	450	664		214	62	276	24,563	24,350	734	224	23,829	24,126	25,014	76	שירותים עירוניים שונים	4	4
	23,000	23,310		310	1,146	1,456	35,201	34,891	28	270	35,173	34,621	58,201	77	פיתוח כלכלי	6	1
1,911	32,696	26,539	1,467	(6,601)	10,653	4,052	216,614	223,215	27,930	30,686	188,684	192,529	247,843	81	חינוך	63	12
5	11,275	11,329	185	234	469	703	25,512	25,277	618	(61)	24,894	25,338	36,602	82	תרבות	14	1
	12,032	8,827		(3,205)	3,666	461	8,970	12,174	2,976	6,271	5,994	5,903	21,000	84	רווחה	19	19
55	7,101	3,913		(3,243)	3,243		3,711	6,955	277	2,570	3,434	4,385	10,812	85	דת	10	2
	4,111	4,036		(75)	75			75				75	4,111	87	איכות הסביבה	5	5
14	58	54	14	(4)	4		756	760			756	760	800	93	נכסים	2	1
	3,508	3,345		(163)	163		1,954	2,117	1,954	2,114		3	5,462	94	תחבורה	7	7
633	195	275	372	(181)	261	80	2,528	2,709		49	2,528	2,660	2,350	97	מפעל הביוב	2	2
<b>3,465</b>	<b>247,234</b>	<b>229,672</b>	<b>2,619</b>	<b>(18,408)</b>	<b>39,424</b>	<b>21,016</b>	<b>685,009</b>	<b>703,417</b>	<b>72,279</b>	<b>89,102</b>	<b>612,730</b>	<b>614,315</b>	<b>929,624</b>		סה"כ	<b>359</b>	<b>51</b>
67	4,134	4,134	67				41,373	41,373					45440		תב"רים שנסיימו	51	51
<b>3,398</b>	<b>243,100</b>	<b>225,538</b>	<b>2,552</b>	<b>(18,408)</b>	<b>39,424</b>	<b>21,016</b>	<b>643,636</b>	<b>662,044</b>	<b>72,279</b>	<b>89,102</b>	<b>612,730</b>	<b>614,315</b>	<b>884,184</b>		סה"כ נטו	<b>308</b>	<b>308</b>

## מועצה אזורית אשכול

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2024

#### השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

#### בשנת 2024

ביצוע 2024	תקציב 2024	
400	400	<b>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</b>
200	200	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
10	10	תמיכה במוסדות בתחום התרבות
1,732	1,732	תמיכה במוסדות בתחום הבריאות
<b>2,342</b>	<b>2,342</b>	<b>סה"כ</b>
88	102	<b>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</b>
1,015	1,480	השתתפות בהג"א כלל ארצי
79	80	השתתפות נגב מערבי הועדה לתכנון
12	12	אירגון מועצות אזוריות
115	120	מינהל מקרקעי ישראל
58	80	רשויות אשכול נגב מערבי
23	58	השתתפות איסוף אשפה
5,945	6,615	השתתפות רמט מל"ח ומתנדבים
125	125	השתתפות ליישובים
704	685	השתתפות רבשצים ליישובים
<b>8,164</b>	<b>9,357</b>	<b>סה"כ</b>
356	339	<b>השתתפויות לפי הסכם</b>
432	490	רשות ניקוז הבשור
11,661	8,309	השתתפות חגיגות ואירועים
144	178	השתתפות בשרותים חקלאיים
400	400	השתתפות בריאות ומ.קהילתי
239	260	השתתפות בפעילות דת
69	70	השתתפות בחברה כלכלית
200	200	השתתפות בקידום תעסוקתי
<b>13,501</b>	<b>10,446</b>	<b>סה"כ</b>
9,544	11,858	<b>השתתפויות אחרות</b>
15,348	14,895	השתתפויות חינוך
<b>24,892</b>	<b>26,753</b>	<b>סה"כ</b>
2,913	29,700	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>51,812</b>	<b>78,598</b>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
2,342	2,342	<b>ריכוז</b>
8,164	9,357	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
13,501	10,446	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
24,892	26,753	השתתפויות לפי הסכם
2,913	29,700	השתתפויות אחרות
<b>51,812</b>	<b>78,598</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>51,812</b>	<b>78,598</b>	<b>סה"כ</b>