



ל'שבט/תשע"ח

15/02/2018

התכנית להקמת שלושה בתי-ספר

מועצה אזורית אשכול

מטרת התכנית: ליווי הקמת שלושה בתי ספר ייחודיים במועצה האזורית אשכול.
רקע ורציונל: בספטמבר 2019 מתוכננים להיפתח במועצה האזורית אשכול שלושה בתי ספר יסודיים. זוהי הזדמנות מצוינת להוביל הקמת בתי ספר חדשניים שימשו כבתי חינוך מיטביים ולב פועם בקהילתם.

מועצה אזורית אשכול מעוניינת ליצר חווית חינוך אחרת בבתי הספר היסודיים. מתוך ההבנה כי בני אדם ככלל מגיעים אל המיטב שבהם, כאשר מאפשרים להם מרחב התפתחות אוטונומי, מרחב בו יש להם אפשרויות בחירה ולקייחת אחריות על תהליך התפתחותם- מועצה אזורית אשכול תאפשר מרחבים שכאלה למנהלי בתי הספר ולצוותי החינוך.

הנחת היסוד בתכנית היא שתפקידה של הרשות המקומית לאפשר למנהלים לטפח כישורים של מנהיגים חינוכיים מחד ומאידך לבקר שאלו אך עומדים בציפיות ומממשים את המרחב האוטונומי שהרשות מעניקה להם באופן מרבי ומיטבי, מתוך ההבנה כי מנהלי בית ספר אוטונומי אינם זקוקים לפיקוח אלא לליווי וייעוץ פדגוגי.

נוסף על האמור לעיל, גיבוש התכנית תתבסס על תהליך שיתופי שייקחו בו חלק מהותי כל הגורמים השותפים למעשה החינוך במועצה, ובכלל זה: צוותי החינוך בגיל הרך, בחינוך היסודי, בחינוך העל-יסודי, בחינוך הבלתי-פורמלי, נציגות הורים, נציגי ציבור ובשותפות עם משרד החינוך.

עקרונות העבודה:

1. **גיבוש ערכי יסוד וחזון חינוכי-חברתי-קהילתי** ערכי היסוד והחזון החינוכי-חברתי-קהילתי אמורים להוות מסגרת מארגנת רעיונית לתכנית-אב אסטרטגית כוללת למערכת החינוכית-קהילתית במועצת אשכול, בחזקת שפה רעיונית ומקצועית משותפת לכל באי מערכת-החינוך והקהילה במועצה.
2. **טיפוח אוטונומיה בית ספרית** ובלבה, מנהיגים חינוכיים, מורים יוצרים, לימוד משמעותי, ותחושות של תקווה ומימוש לכל באי בתי הספר.
3. **בניית קהילה פעילה** שבה שותפים הורים, מורים ותלמידים, ומטרתה יצירת סביבה משמעותית וערכית לכל באי בית הספר.
4. **אורח חיים שלם**- ביטוי מוחשי לערכי הרשות בתוך בתי הספר ובפעילויות למען הזולת בקהילת בתי הספר.



יעדי שנת ההכנה: פברואר 2018 - דצמבר 2018

1. יצירת מבנה ארגוני תומך למהלך, באמצעות: הקמת/השתלבות צוות מתוך אגף החינוך (וגורמים נוספים שייבחרו בהתאם לצורך). הצוות יעסוק בקביעת מטרות התהליך, יעדים להשגתו וכן בליווי ובקרה אודות הישום המהלך כפי שיוסכם.
2. השתלבות ליווי תהליך בהגדרת חזון המועצה: ליווי עבודת המועצה ויצירת השותפות בין המועצה, ההורים, הקהילה וצוותי החינוך ביחס ליעדים שייבחרו.
3. יצירת מרחב חינוכי מעורר השראה למנהלים ולצוותי חינוך המיועדים לבתי הספר החדשים במועצה – הכרות עם תפיסות חינוכיות שונות, פדגוגיה חדשנית, חינוך אחר בארץ ובעולם.
4. בניית כלי מדידה והערכה לליווי שנת ההכנה וכן הצבת יעדים ודרכי מדידה לשנות היישום בנושאי: עמדות ותפיסות ההורים, עמדת המועצה וכו'.
5. בחירת שלושה מנהלי בתי-ספר חדשים.

יעדי שנת ההקמה: ינואר 2019 – אוגוסט 2019 (סה"כ 8 חודשים)

1. יצירת מרחב צמיחה למנהליות – ממנהלים למנהיגים חינוכיים במטרה שאלו יובילו את צוותי החינוך לשם הקמת בתי הספר ובחירת קווי מתאר ייחודיים לכל אחד מבתי הספר.
2. הקמת צוותי הובלה לכל אחד מבתי הספר, בחירת ארגון / גוף מלווה לכל בתי הספר בהתאם לתפיסה החינוכית המובילה בו.
3. המשך ליווי אגף החינוך ביצירת המבנה הארגוני כתומך ומבקר את התהליך.
4. המשך בניית כלי מדידה והערכה נוספים בהתאמה לתכנית.

יעדי* שנה ראשונה של בתי הספר: ספטמבר 2019 – אוגוסט 2020:

*התכנית והיעדים יתעדכנו כפוף להסכמה בין המועצה לעמותה בהתאם להתפתחויות והצרכים לקראת יולי

2019

1. המשך ליווי מרחב הצמיחה למנהלי בתי הספר – עבודה עם התנגדויות, תפקיד המנהל כמוביל התהליך, כלי מדידה והערכה בית ספרים וכו'
2. ליווי מרחב התפתחות לצוותי הובלה בכל אחד מבתי הספר בתאום מול הגופים המלווים
3. המשך ליווי אגף החינוך בתפקידו כתומך למהלך ומתכלל – בקרה התהליך בכל אחד מבתי הספר, ליווי יצירת השותפויות עם ההורים והקהילה וכו'
4. בניית כלי מדידה והערכה בהתאמה לתכנית.

בברכה,

שטרית אורית - מנכ"לית חינוך ישראל

עמותת – ח"י חינוך ישראל ע"ר

