

1/35

י"ח/שבט/תש"פ

13/02/20



לכבוד

חברי מליאה

שלום רב,

הנדון: זימון וסדר יום לישיבת מליאה 2#2020 בתאריך 23/2/2020

הנכם מוזמנים לישיבת מליאה שתתקיים ביום ראשון ה - 23/2/2020  
בשעה 18:00 באולם הישיבות במועצה.

על סדר היום:

1. מידע.
2. שאלות.
3. סיכום סדנת מליאה מיום 11/2/20.
4. אישור פרוטוקול מליאה 1#2020.
5. חילופין במליאה.
6. ועדים מקומיים.
7. אישור תבר"ים.
8. אישור נסיעה לחו"ל - גדי.
9. אישור נציגי מועצה בועדה מרחבית נגב מערבי - גדי ומאיר.
10. אישור מינוי יועצת לקידום מעמד האישה - ענת חן.
11. אישור דו"ח ועדת ביקורת על הדוחות המבוקרים לשנת 2018.
12. אישור דוחות כספיים ודוחות מפורטים לשנת 2018.
13. דו"ח תקנים ושכר 2020.
14. אישור הלוואה לפרויקט סולארי (קול קורא של מפעל הפיס).
15. השלמת נציגים לוועדות המועצה.

נ"ר ים - מנכ"ל המועצה

ובשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
ני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
יסופים  
ים שלום  
נבטחים  
מגן  
נווה  
יר יצחק  
נ"ר עוז  
נירים  
סופה  
הבשור  
השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים





י"ז/שבט/תש"פ  
12/02/20

### סדנת עבודת מליאה שהתקיימה בתאריך 11/2/20

#### • מטרות:

- מה המטרות המשותפות כמליאה?
- איך נמדדת הצלחה של מליאה?
- מה הכלים שיש לנו על מנת להצליח?

#### מהן המטרות המשותפות כמליאה:

- לקדם ולשפר את העשייה של המועצה
- איכות חיים במועצה / איתור צרכים
- לקבוע סדרי עדיפויות ויעדים, חברי המליאה מתווים דרך ועובדי המועצה מיישמים. ראש המועצה הוא חלק מהתווית הדרך ואחראי על היישום.
- לעבוד יעיל
- גוף תומך ומבקר של בעלי תפקידים ביישום מטרות
- במה/מודל לשיח – מגוון קולות
- אישור ע"פ חוק
- מקום להציג, להציף ולשמע
- להתוות מדיניות

#### איך נמדדת הצלחה של מליאה:

- שביעות רצון חברי המליאה, הערכה ואווירה טובה
- שביעות רצון תושבים מפרויקטים שהמליאה מקדמת (כמוקדים של המליאה)
- חוליה מחברת בין מועצה – תושבים (לשני הכיוונים)
- מימוש מטרות שנתיות ויעדים
- שותפות בבניית תקציב שנתי ובהגדרת המתודולוגיה להניית התקציב
- קיום מטרות המליאה
- תכנית עבודה עם מדדי הצלחה למועצה ולכל אחד מהאגפים
- מחדשים זוויות המבט
- הוצפו במליאה נושאים לטיפול והתייחסות ברמת ה"מה" ולא בהכרח ברמת ה"איך"

#### הכלים שיש למליאה על מנת להצליח:

- עבודה על פי נהלי עבודה וכללים ברורים וידועים מראש שצמודים לחוק
- יעילות
  - ועדות שפועלות בקביעות ומתמקצעות בתחומן
  - דרך ניהול הישיבה
- מטרות ברורות השגה
- הפעלת ההנהלה + ועדת (עם סמכות)
  - האגף במועצה צריך לשתף פעולה עם הוועדות
  - מי שבועדה מוביל בשם המליאה
  - המליאה צריכה "לשחרר"
- שקיפות
- ישיבות של עד שעתיים תוך ניהול דיון מסודר – חלוקת רשות דיבור, זמן מוגדר לדובר, לא לקיים "פינג-פונג" של מענה על כל אמירה, ועוד
- נוהל שאלות
- למסד מעורבות חברי מליאה ביישוב כחלק מתפיסת התפקיד של נציגי ציבור.

#### סוגי דיונים שונים במליאה – חשוב להגדיר לתאם ציפיות בכל סוג דיון:

- עידכונים מהמנהלים
- התווית מדיניות – מומלץ לקיים 3 – 4 מפגשים במטרה זו לאורך השנה.
- ענייני תקציב (תב"רים) - להביא תב"רים עם כלל המידע שקיים בו. לשלוח מראש.
- למידה ודיון
- החלטה (בנושאים בהם החוק מחייב החלטות מליאה)
- מעקב אחר ביצוע
- בקרה על יישום נוהלים
- בקרה על היישום של כיוונים אסטרטגיים

בברכה, ניר ים – מנכ"ל המועצה

פרוטוקול מליאה מס' 1#2020 מיום – 26/1/2020

**נוכחים:** גדי ירקוני, אלי אהרון, יובל בר, ידידיה הוכמן, דודי אלון, השי רובין, מזל ערוסי, רונית בן רומנו, אדוארד קוברסקי, מירב ברקאי, משה טל, קובי רביבו, שמואל ספקטור, יהודית מימון, חנניה אווקרט, דני ברזילי, בר חפץ, אמיר פלג, ראובן פרידמן, תמי בר מאיר, נעמי סלע, אריק דניאל, דנה אדמון.

**מתנצלים: -0-**

**חסרים:** מאיר יפרח, רבקה בן ארי, שמעון אלמקייס, סילביה גרין, רותם בוקסבאום, רויטל דג'אווי, צפניה משה, מרים פודחני, אליהו שמעיה, נועם גל, איתי ציפורי.

**נוכחים קבועים:** ניר-מנכ"ל, כבי-גזברית, יפה-הנהח"ש, יפעת-דוברות, תמרה-לשכה.

**חסרים קבועים:** יהודה זנטי-מבקר המועצה.

**אורחים ומציגים:** מתן-צוער, אילן-קב"ט, הראל-רבש"צ, נפתלי לדר-יועץ אירגוני.

**על סדר היום:**

1. מידע.
2. אישור פרוטוקול מליאה 17#2019.
3. חילופין במליאה.
4. ועדים מקומיים.
5. אישור תב"רים.
6. אישור מבנה אירגוני של המועצה.
7. השלמת נציגים לוועדות המועצה.
8. הוספת סעיף לסדר היום – האצלת סמכויות בתחום הוטרינריה לאשכול.
9. אישור להאצלת סמכויות בתחום הוטרינריה לאשכול.

**1. מידע****גדי –**

- **תנחומים למשפ' מישוב** – גדי מבקש למסור תנחומים למשפחת אפי מישוב. אפי היה פעיל במועצה במגוון רחב של תחומים – חינוך, סיירת הורים, צבא ופקע"ר. אפי התמודד בגבורה עם כל דבר כמו גם עם מחלת הסרטן בה לקה ואנחנו מחזקים מפה את המשפחה.
- **תאונה ב-232** – דווח הרגע על תאונה קשה בצומת גבולות, נהגת נהרגה ושמה עדיין לא פורסם. נמשיך לפעול לשינוי ההחלטה על העברת תקציבים שהיו מיועדים להרחבת 232 לפרוייקטים אחרים.
- **מנכ"ל מ. החינוך** – שמואל אבואב ביקר אותנו ביום שישי האחרון, בפעם השלישית אצלנו. המנכ"ל הגיע במטרה להכיר מקרוב את הקשיים והצרכים המיוחדים באשכול, תוך דגש על בחינת המענים שמ. החינוך נותן לצרכים אלו. המנכ"ל נפגש עם נציגי הנוער, תנועות הנוער ובעלי תפקידים בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי. הפגישות היו ענייניות ונידונו ההבטחות התקציביות שקיבלנו כולל תקציבים מיוחדים לעוטף שקוצצו ב-50%. המנכ"ל הבטיח לטפל ולנסות לעזור ככל שניתן.

אבשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים  
צוחר  
רעים  
שדה ניצן  
שדי אברהם  
שלומית  
תלמי אליהו  
תלמי יוסף



**ניר -**

• **נפתלי לדר -** נמצא אתנו נפתלי יועץ אירגוני שעוזר לנו במגוון תחומים, כולל מעורבות בהסדרת המבנה האירגוני של המועצה שיובא היום לדיון. בנוסף, יוביל נפתלי דיון מליאה מחוץ למניין שיתקיים בעוד כשבועיים, ויתמקד ביחסי המליאה והנהלת המועצה במטרה להגיע לשיח פתוח ושיתוף פעולה.

**עידכון על מחאת הרבש"צים -**

מולי ביקש לעדכן את המליאה בנושא, העידכון נמסר מצד אילן קב"ט המועצה, ומצד הראל רבש"צ רעים. **הראל** הסביר שלטענת הרבש"צים, אין להם מעסיק אחד אליו ניתן לפנות, בנושאי שכר, ביטוח וכלל תנאי העסקה. משהב"ט מעביר (דרך המועצה) הקצבה בגין הרבש"צים לישובים, ובכך מסתיים תפקידו. הרבש"צים זמינים 24/7 ונותנים מענים לנושאים רבים גם מעבר לצרכי הבט"ש הנדרשים. הבעיה היא כלל ארצית והרבש"צים מבקשים להיות עובדי משהב"ט.

**אילן** הסביר שעד שנת 1994 הרבש"צים עבדו כשכירים במשהב"ט. היום הרבש"צים מועסקים ע"י הישובים ומונחים בענייני ביטחון ע"י החט' הדרומית. לפני כ-4 חודשים נחתם הסדר ארצי לפיו הכספים מועברים לרשויות ודרכם לישובים וניתנה תוספת של 4.2%. הרבש"צים אינם מרוצים מההסכם. **גדי** הוסיף שכולנו מלאי הערכה לעבודת הרבש"צים והם הכתובת שלנו לטיפול בנושאים רבים ומורכבים. הרבש"צים הם חבורה מגובשת, מקצועית, אחראית ומסורה ופועלים בהובלת אילן קב"ט המועצה. **גדי** סיכם את העידכון בהצהרה שמועצה אזורית אשכול תומכת במאבקם של הרבש"צים.

**2. אישור פרוטוקול מליאה 17#2019 -**

ניר מבקש מהמליאה לאשר את פרוטוקול מליאה 17#2019 מיום 30/12/19.

**החלטה מס' 1-1-1#2020**

מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את פרוטוקול 17#2019 מיום 30/12/19.

**3. חילופין במליאה -**

התבקשה חו"ד של היועמ"ש אם נדרש אישור המליאה להחלפת חבר מליאה. היועמ"ש הנחה שאין זה מתפקידה של המליאה לאשר מינוי חבר מליאה. נציג ישוב יוכל להתמנות כחבר מליאה אם אושר ע"י משרד הפנים או נכלל ברשימות המועמדים כפי שהועברו מהישובים למשרד הפנים בבחירות האחרונות.

**4. ועדים מקומיים -**

- הובאו לאישור המליאה בקשות הוועדים המקומיים לתקציב ולהאצלת סמכויות כדלהלן:
1. ועד מקומי יבול - בקשה לתקציב 2020 ע"ס 341,000 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.
  2. ועד מקומי מגן - בקשה לתקציב 2020 ע"ס 1,992,500 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.
  3. ועד מקומי עין השלושה - בקשה לתקציב 2020 ע"ס 1,200,000 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.

**החלטה מס' 1-2-1#2020**

מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את תקציבי הוועדים המקומיים, כמו גם את בקשות הוועדים להאצלת סמכויות כלהלן:

1. ועד מקומי יבול - תקציב 2020 ע"ס 341,000 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.
2. ועד מקומי מגן - תקציב 2020 ע"ס 1,992,500 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.
3. ועד מקומי עין השלושה - תקציב 2020 ע"ס 1,200,000 ש.ח כמו גם האצלת סמכויות.

אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

נירים

סופה

עין הבשור

עין השלושה

עמיעוז

פריגן

צאלים

צוחר

רעים

שדה ניצן

שדי אברהם

שלומית

תלמי אליהו

תלמי יוסף



## 5. אישור תב"רים -

כבי מבקשת מהמליאה לאשר את רשימת התב"רים כלהלן:

תב"רים למליאה ב-26/1/20						
מחלקה	מס'	ישוב	הפרוייקט	סכום ב ש"ח שאושר	הגדלה הקטנה ב-ש"ח	סה"כ
הנדסה	563	מועצה	הקמת מרכז הפעלה 2014	5,059,520	520,000	5,579,520
					240,102	
מימון 563		משרד הפנים - 520,000 ש"ח (חדש), קרן היסוד 240,102 ש"ח (חדש) משרד הבטחון - 450,000 ש"ח, קרנות המועצה - 1,800,000 ש"ח, פיקוד העורף - 1,000,000 ש"ח, משרד הפנים - 300,000 ש"ח, הקרן לידידות - 1,509,520 ש"ח				
הנדסה	1222	נצרים	נועם נצרים בנות-עיצוב מרחבי למידה	0	80,000	80,000
מימון 1222		משרד חינוך - 80,000 ש"ח				
הנדסה	1223	נצרים	נועם נצרים בנים-עיצוב מרחבי למידה	0	80,000	80,000
מימון 1223		משרד חינוך - 80,000 ש"ח				
הנדסה	1224	מועצה	חדר אוכל - תכנון מבני ציבור 2019	0	300,000	300,000
מימון 1224		משרד הפנים 300,000 ש"ח				
הנדסה	1225	נווה	ב"ס נווה בנות-השלמת מיגון לביה"ס	0	560,000	560,000
מימון 1225		משרד החינוך - 560,000 ש"ח				
חינוך	1226	מועצה	חינוך בנושא סביבה	0	188,250	188,250
מימון 1226		איכות הסביבה - 150,600 ש"ח, תקציב תב"רים (19931/910) - 37,650 ש"ח				
הנדסה	1228		התב"ר לא נידון ויובא לדין במליאה קרובה בליווי הסבר מפורט			
מימון 1228		קרנות המועצה - 50,000 ש"ח				
הנדסה	1229	בני נצרים	נועם נצרים-שיפוץ חדר מורים	0	95,650	95,650
מימון 1229		משרד החינוך - 95,650 ש"ח				
חינוך	1230	מועצה	ניצני אשכול-עיצוב מרחבי למידה	0	80,000	80,000
מימון 1230		משרד החינוך - 80,000 ש"ח				
הנדסה	1231	מועצה	מעונות יום - 8 כיתות	0	720,000	720,000
מימון 1231		משרד העבודה והשירותים החברתיים				
הנדסה	624	חולית	חולית-תשתיות למבנים יבילים	507,389	-307,389	596,186
מימון 624		התחייבות הישוב - 396,186 ש"ח (במקום התחייבות קודמת ע"ס 307,389), משרד השיכון - 200,000 ש"ח				



6/35

4,649,010	1,104,000	3,545,010	תשתיות ופיתוח ל 32 יח'	אורים	1211	הנדסה
משרד השיכון - 1,104,000 (חדש) התחייבות הישוב - 3,545,010					1211	מימון
4,502,160	4,502,160	0	שחבקה-הקמת מגרשי דשא סינטטי	מועצה	1227	הנדסה
משרד התרבות והספורט - 3,000,000 ש, התחייבויות הישובים - 1,502,160 ש					1227	מימון
ישובים - נווה, בני נצרים, אוהד, מבטחים, ישע					1227	הסבר
900,000	900,000	0	סופה-שיפוץ 10 מבנים יבילים	סופה	1221	הנדסה
התחייבות הישוב - 500,000 ש, החטיבה להתיישבות - 400,000 ש					1221	מימון
18,330,776	9,458,959	9,111,919	סה"כ:			



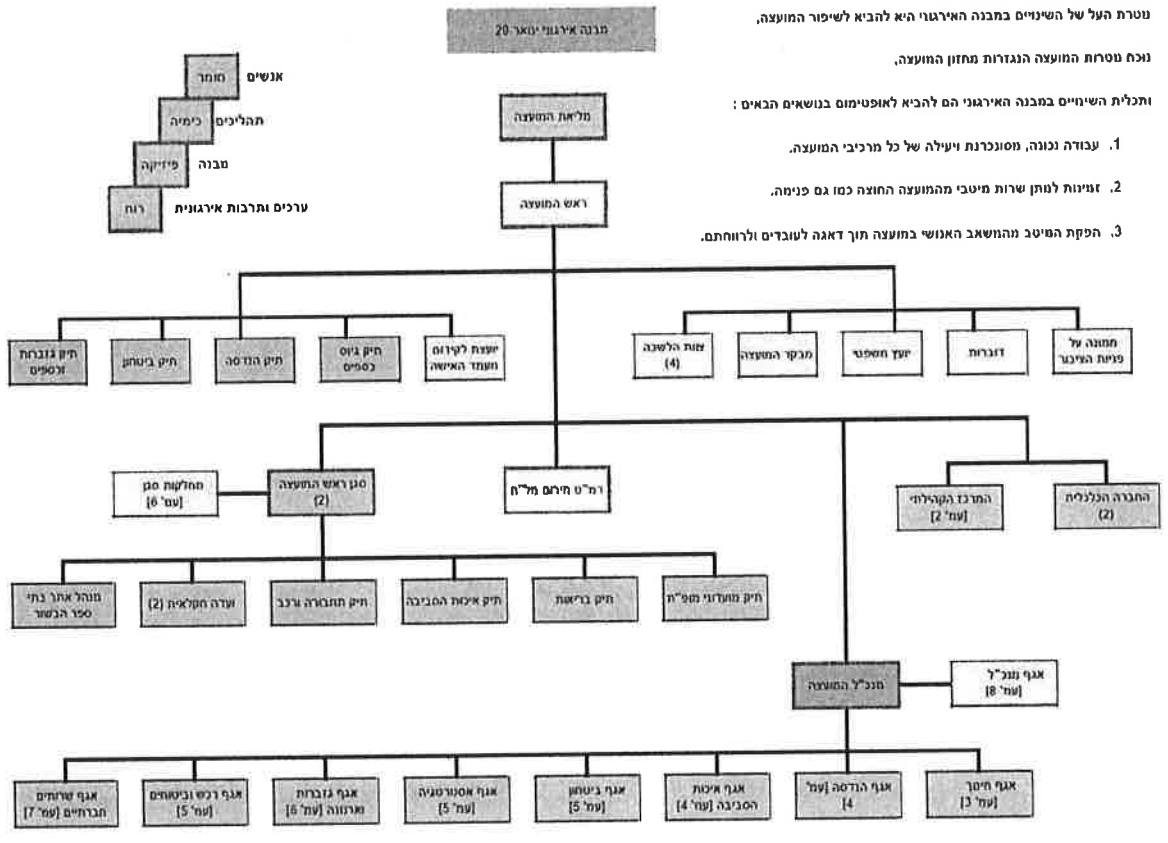
אבשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים  
צוחר  
רעים  
שדה ניצן  
שדי אברהם  
שלומית  
תלמי אליהו  
תלמי יוסף

**החלטה מס' 1-3-1#2020**  
מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את רשימת התב"רים המצ"ב, ההצבעה היתה על כל תב"ר ותב"ר בנפרד.

**6. אישור מבנה אירגוני של המועצה -**

הצעה למבנה אירגוני של המועצה הוצגה ע"י נפתלי וניר. התקיים דיון ועלו שאלות והסתייגויות שלאורן הוטמעו שינויים במבנה המצורף, ביחס למבנה שהוצג והובא לדיון. שינויים שהוטמעו: מח' דת באגף מנכ"ל, מח' גיוס כספים באגף מנכ"ל ולא אגף גיוס כספים. נושאים לחשיבה: מקומה של תרבות יהודית, מקומה של מח' גינון, מקומה של ועדה חקלאית.

עמוד 1 מתוך 8 מבנה אירגוני מבנה אירגוני 1-20 מקי



- נטרת העל של השינויים במבנה האירגוני היא להביא לשיפור המועצה, נוכח טרחת המועצה הנגדרות מחזון המועצה, ותכלית השינויים במבנה האירגוני הם להביא לאופטימום בנושאים הבאים:
- עבודה נכונה, מסונכרנת ויעילה של כל מרכיבי המועצה.
  - זמינות לטותן שרות מיטבי מהמועצה החוצה כמו גם פנימה.
  - הפקת המיטב מהנושאים האנושי במועצה תוך דאגה לעובדים ולרווחתם.

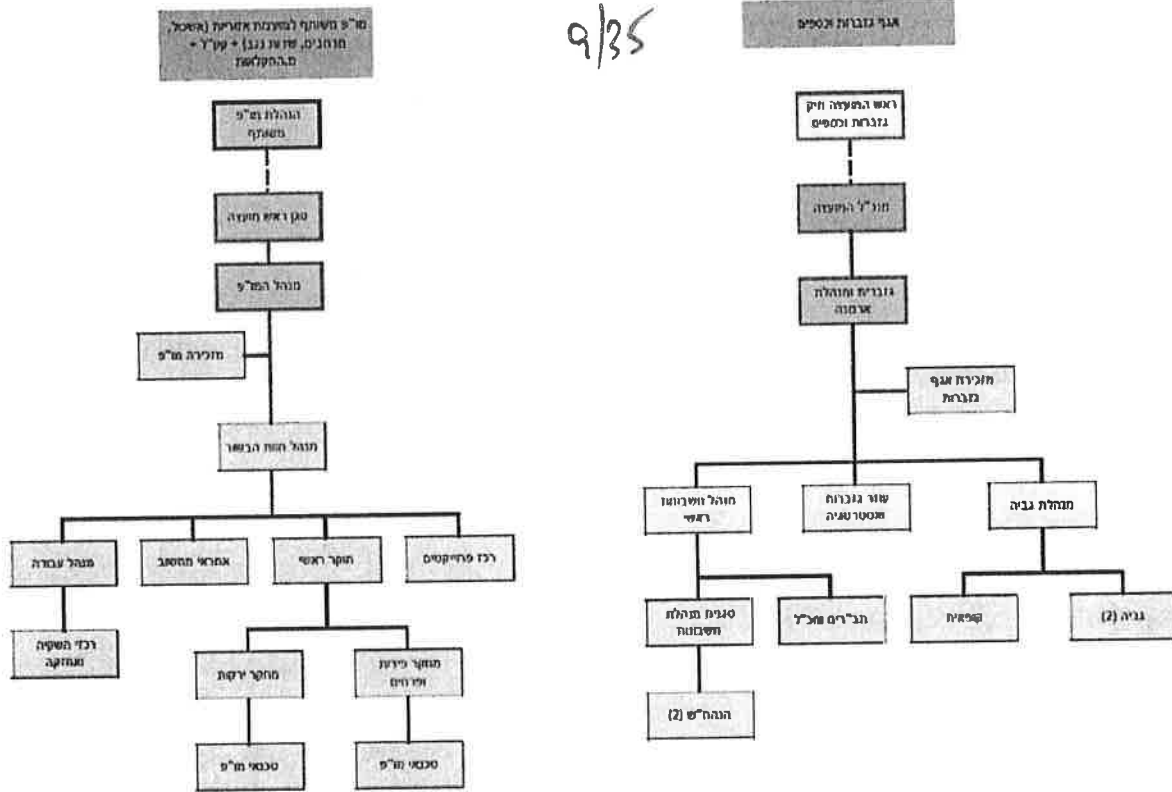




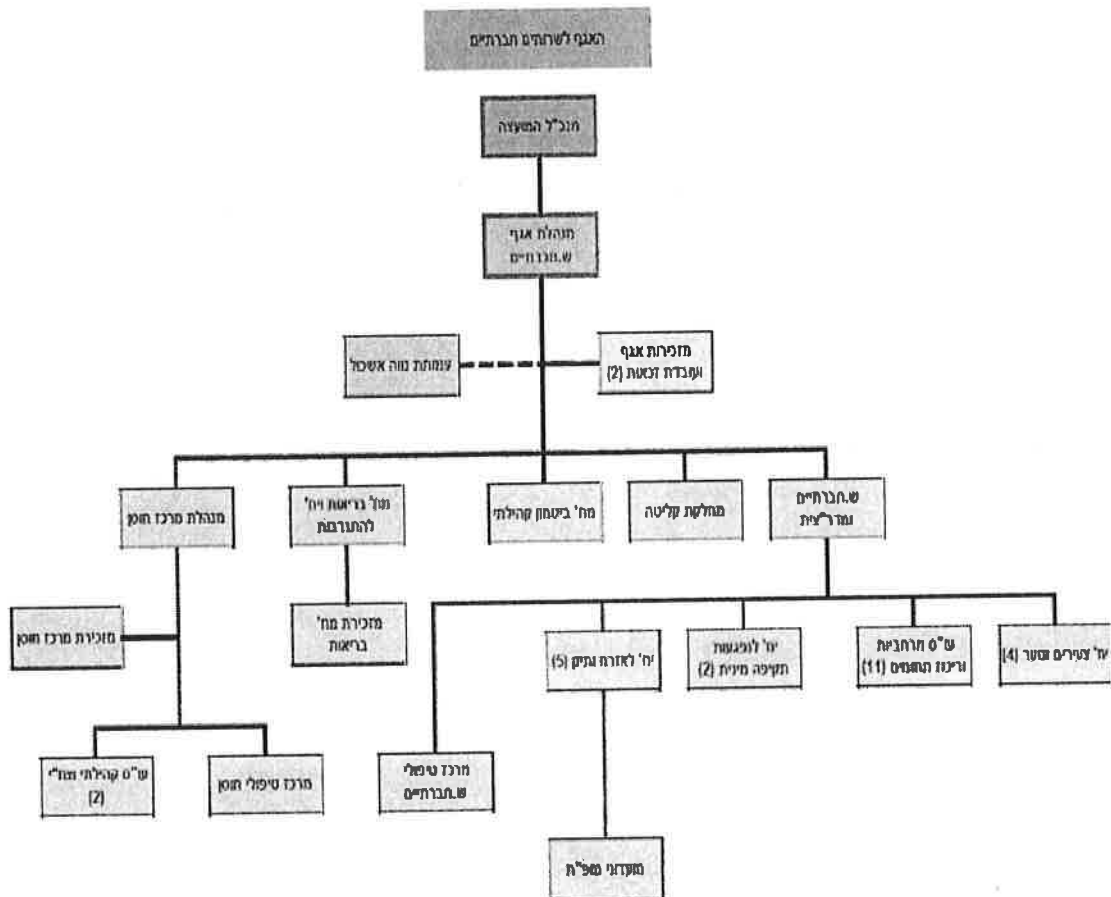


- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כיסופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- נווה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלים
- צוחר
- רעים
- שדה ניצן
- שדי אברהם
- שלומית
- תלמי אליהו
- תלמי יוסף

9/35



עמוד 7 מתוך 8 מבנה אירגוני מכהן אירגוני 1-20 וקי





## 9. אישור להאצלת סמכויות בתחום הוטרינריה לאשכול -

בשמת הסבירה שרופא וטרינרי הינו תפקיד המחוייב סטטוטורית בכל רשות מקומית. לקראת פרישתה של ד"ר מאיה מליצקי הוצא מכרז לקליטת רופא כנדרש. ההליך לא הסתיים בשל מיעוט מועמדים ואי הגעה לועדת הבחינה. כיום למועצה אין וטרינר המועסק ע"י המועצה וגיבוי לתחום הוטרינריה ניתן ע"י האשכול. נדרש שהמועצה תאציל את סמכויות הטיפול בתחום הוטרינריה לאשכול.



### החלטה מס' 1-6-1#2020

מליאת המועצה מאשרת ברוב קולות את הנוסח להלן:  
 "הרשות המקומית מועצה אזורית אשכול מעוניינת להאציל לאשכול, לשם ביצוע תפקידיה בתחום הוטרינריה את כל הסמכויות המוענקות לה על פי כל חיקוק. אצילת הסמכויות במתכונת זו תהיה אצילה לכל דבר ועניין, וחובות זכויות האשכול לעניין זה, יבואו לכל דבר ועניין במקום חובות זכויות מועצה אזורית אשכול".

אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

נירים

סופה

עין הבשור

עין השלושה

עמיעוז

פריגן

צאלים

צוחר

רעים

שדה ניצן

שדי אברהם

שלומית

תלמי אליהו

תלמי יוסף

אושר בתאריך:

נירים - מנכ"ל המועצה



תקציב ועדים מקומיים שאושרו בשנים 2019-2020

<u>למליאה</u>	<u>אושר במליאה</u>	<u>האצלת סמכויות</u>	<u>תקציב</u>	<u>לשנה</u>	<u>ישוב</u>
				2020	אבשלום
	4#2019	V	323,600	2019	אבשלום
	13#2019	V	652,000	2020	אוהד
	3#2019	V	720,000	2019	אוהד
	17#2019	V	1,500,000	2020	אורים
	3#2019	V	1,461,000	2019	אורים
	17#2019	V	3,000,000	2020	בארי
	3#2019	V	4,000,000	2019	בארי
				2020	בני נצרים
	13#2019	V	752,000	2020	גבולות
	3#2019	V	687,000	2019	גבולות
	17#2019	V	360,000	2020	דקל
	17#2019	V	360,000	2019	דקל
				2020	חולית
	1#2020	V	341,000	2020	יבול
	5#2019	V	341,000	2019	יבול
	12#2019	V	290,000	2020	ישע
	4#2019	V	239,819	2019	ישע
				2020	יתד
	17#2019	V	1,185,000	2020	כיסופים
	12#2019	V	1,185,000	2019	כיסופים
	17#2019	V	490,000	2020	כרם שלום
	17#2019	V	365,000	2020	מבטחים
	3#2019	V	762,647	2019	מבטחים
	1#2020	V	1,992,500	2020	מגן
	3#2019	V	1,821,000	2019	מגן
				2020	נווה
	17#2019	V	2,950,000	2020	ניר יצחק
	3#2019	V	2,950,000	2019	ניר יצחק
				2020	ניר עוז
	13#2019	V	1,170,000	2020	נירים
	5#2019		1,080,000	2018 ב'	נירים
	8#2019	V	395,069	2020	סופה
	13#2019	V	540,000	2020	עין הבשור
	1#2020	V	1,200,000	2020	עין השלושה
	3#2019	V	1,200,000	2019	עין השלושה
				2020	עמיעוז
	11#2019	V	466,000	2020	פריגן
	17#2019		1,113,000	2020	צאלים
	17#2019	V	544,000	2020 א'	צוחר
2#2020			554,000	2020 ב'	צוחר
	8#2019	V	552,000	2019	צוחר
	17#2019	V	576,400	2020	רעים
				2020	שדה ניצן
				2020	שדי אברהם
	17#2019	V	318,607	2020	שלומית
	13#2019	V	234,360	2020	תלמי אליהו
	12#2019	V	604,000	2020	תלמי יוסף

12/35

13/35

## תב"רים למליאה 23/2/20

מחלקה	מס'	ישוב	הפרוייקט	סכום ב נש שאושר	הגדלה הקטנה ב-נש	סה"כ
ביכורים	1234	מועצה	ביטחון ובטיחות - ביכורים	0	88,889	88,889
מימון 1234		משרד החינוך 80,000, תקציב ביכורים 8,889				
ביטחון	1233	מועצה	הצטיידות לביטחון	0	513,870	513,870
מימון 1233		קרן היסוד - 513,870 נש (\$ 146,000)				
מיחשוב	1149	מועצה	קידום שירותים דיגיטליים	560,000	60,000	620,000
מימון 1149		משרד הפנים - 60,000 נש (חדש), המשרד לשיוויון חברתי - 560,000 נש				
הסבר 1149		לצורך הגנת הסייבר ואבטחת המידע של המועצה ואפיון הצרכים והאיומים בעזרת יועץ הגנת סייבר של משרד הפנים, והתאמת שכבות ההגנה המיטביות בכדי למזער את האיומים והנזקים במידה ונותקף. מצורף דף הסבר אמצעים דיגיטליים				
מועצה	663	מבטחים	מבטחים-תשתיות ל 93 יח"ד-קדם מימון עוטף עזה	2,233,560	5,706,440	7,940,000
מימון 663		התחייבות הישוב- 6,020,000 נש ( הגדלה ב 5,706,440 נש, משרד השיכון - נש 1,920,000				
			סה"כ:	2,793,560	6,369,199	9,162,759

## תב"ר 1149

תחום	אשר לתמיכה לא אושר לתמיכה	הערות	פירוט תקציבי מאושר	סכום סופי מאושר
מעבר והטמעת דואר לענן + אופיס 365	מעבר והטמעת דואר לענן + אופיס 365	180 משתמשים	11,349.5 נש לחודש (24 חודשים)	272,388 נש
הגדלת רחב פס אינטרנט ל- 100/200	הגדלת רחב פס אינטרנט	180 משתמשים	1659.25 נש לחודש (24 חודשים)	39,822 נש
קו תקשורת נוסף לגיבוי 100/200			829.625 נש בחודש (24 חודשים)	19,911 נש
שירותי אבטחת מידע - פיירול		180 משתמשים	2304.75 נש בחודש (24 חודשים)	55,314 נש
תמיכה לשרתים ומתמשי סייבר - סלמונית + טכנאי שטח		180 משתמשים	5807.5 נש בחודש (24 חודשים)	139,380 נש
גיבוי תיק תושב הכולל אפשרות לקבלת מידע ותשלומים		תחזוקה חודשית - 2,500 נש (24 חודשים) ישולם על ידי הרשות המקומית	הקמה - 16,593 נש	16,593 נש
פיתוח אפליקציה לתושב	אפליקציות ותוכנת CRM לניהול דיווחים	ניתן במסגרת שימוש בכלים דיגיטליים	תחזוקה חודשית - 2,500 נש (24 חודשים) ישולם על ידי הרשות המקומית	הקמה - 16,593 נש
				560,000 נש

14/35 1734



gov

משרד החינוך  
המינהל לחינוך התיישבותי מיוחד ונל"מ

1001213639

02.01.2020  
ה' בטבת תש"ף  
מספר הבקשה: 1001213639

שם הילד: עמית חגית ס' שש"ל - הנשור  
מספר הילד: 20000435  
כתיבת: 0 0  
ט"ר: אשכול

שלום רב,

הגדרה: אישור בקשת תמיכה

מספר הועדה בה נדונה הבקשה: 10000187451  
סוג הועדה: ועדת הקצבות  
תאריך התכנסות הועדה: 24.12.2019  
מספר התקנה: 20-45-05-23  
תיאור התקנה: בטחון ובטיחות במוסדות החינוח  
תאריך חוקף התחייבות: 01.09.2020

הגנו להודיעכם כי וועדת התמיכה אישרה את בקשתכם לתמיכה בשנת 2019  
בפרויקט בטחון ובטיחות ביכורים 2019.  
סכום התמיכה עומד על סך של 80,000.00 ש"ח  
סכום מוכר לפעילות עומד על סך של 88,888.89 ש"ח  
אחוז ההשתתפות הינו 90.00 %

1. העברת התמיכה מותנית בעמידה בהוראות התכ"ם, בהנחיות החשב הכללי, בהנחיות ובהוראות המשרד כפי שיהיו מזמן לזמן ובעמידה בהוראות המנהל להגשת בקשות לתמיכה מתקציב המדינה ולדיון בהן במקרה של אישור תמיכה למוסד ציבור לפי סעיף 3א' לחוק יסודות התקציב.
2. תמיכת המשרד תהיה בהתאם להוראות ולהנחיות האמורות לעיל.

כללי

מטרה: השתתפות המינהל בנושאי ביטחון ובטיחות במוסדות החינוח לשנת 2019  
קוד קרוא: 10431  
חנאי מימוש הקצבה: חשבונות, חשבונות מקור וחוכחת השלום יש להגיש למבצע התקציב מר בני אלחילו.  
יחבלו חשבונות החל מ- 1.09.2019 ועד 01.09.2020 (שנה"ל תש"ף)  
התקציב מיועד עבור:  
מרכיבי בטחון תקניים: גדר, שערים, ביתן שמירה, מערכות כריזה, קשר וכיו"ב  
מרכיבי בטיחות: צרכי כבאות, חשמל, גידוס עצים, ליקויי בטיחות וכיו"ב  
מרכיבי אידרוס: טיפול במקלטים, מערכות רע"א וכיו"ב



16/35

1233

## The Donation

Keren Hayesod-OHA, in conjunction with the Israeli Government and the IDF Home Front Command, is deeply involved in meeting the special needs of people living in the Gaza Perimeter, needs that for nearly two decades have been regarded as a top national priority. Keren Hayesod-OHA is involved in dozens of welfare, security, and educational projects in both the Regional Council and the Perimeter for strengthening the residents of the South and supporting their resilience in times of war. Your donation, as detailed in the above proposal, is an inseparable part of this effort for supporting and encouraging the people living in the South.

A proposed donation of \$146,000 is divided into two parts:

**\$150,000** will assist the Eshkol Regional Council to meet its security needs and to purchase toys and equipment for both the indoor and outdoor areas of the kindergarten, a light table, a sand table, and small chairs for the reading area.

**Toys and equipment for the Avshalom kindergarten \$5,000**

### Security needs in the Eshkol Region

Search and rescue transporter	NIS 302,400	R
30 Viewfinder sights for security coordinators	NIS 103,300	
37 Tactical helmets for security coordinators	NIS 56,100	
Small thermal drone for forward command centre	NIS 49,000	
<b>Total</b>	<b>NIS 510,800 (\$146,000)</b>	

Because of the location of the Council's settlements close to the Gaza Strip, the money will be devoted to ensuring the safety of the residents living within the Council's jurisdiction.

**\$30,000** will support the Keren Hayesod-OHA Youth Futures Project designed to assist and strengthen the residents of the South.

For several years Keren Hayesod-OHA has focussed on programmes to support the residents of the south and alleviate their distress. Your donation of \$30,000 will support the Youth Futures programme in the south working with disadvantaged children and providing valuable skills to ensure their successful integration into mainstream society.

- **Youth Futures**, a programme for primary-school children in which young idealistic mentors are professionally trained to work with about 16 children in need of help. Each Youth Futures mentor, in conjunction with the school staff and the child's parents, aims to provide every child with the skills and confidence to succeed. Youth Futures is active in 11 towns and cities in the south, supporting nearly 1,500 children and youth at risk. The programme plays a major role in strengthening the population in the Gaza periphery.

Solidarity with the Eshkol Regional Council

17/35

1149

סה"ס 4.0882

11493

א.א.מ.ו

משרד הפנים



המנהל לשלטון מקומי

תאריך: ז' בכסלו, תש"ף  
05/12/2019

לכבוד  
ראש המועצה המקומית  
מ.א. אשכול  
נכבד,

הנדון: התחייבות משרד הפנים במימון פרויקט בתקציב פיתוח לשנת 2019

1. בהתאם לקריטריונים שאישר המשרד, הננו מאשרים השתתפות משרד הפנים במימון פרויקט המבוצע על ידכם אשר פרטיו להלן:  
 א. מספר בקשה מימון: 1001245161  
 ב. תיאור בקשת המימון: מענה לאיום סייבר אשכול 2019  
 ג. תקנה תקציבית: 18110107
2. התחייבות משרד הפנים:  
 א. אומדן מימון כולל של הבקשה: 100,000.00 ש"ח  
 ב. סכום התחייבות המשרד: 60,000.00 ש"ח  
 ג. מתוך זה ההתחייבות לתקצוב ע"ה השנה הנוכחית: 60,000.00 ש"ח
3. התחייבותנו במימון הפרויקט תהיה על פי התנאים הבאים ובכפוף אליהם:  
 א. משרד הפנים שומר לעצמו את הזכות לבטל התחייבות זו במידה והרשות לא תתחיל בביצוע הפרויקט בתוך 180 יום מהתאריך הנקוב על גבי ההתחייבות ובמידה ותוקף ההתחייבות יפוג.  
 ב. השלמת הפרויקט והגשת חשבונית סופיים בגין התחייבות חלקו של המשרד יאוחר משלוש שנים ממועד אישור ההתחייבות. באם לא תושלם העבודה עד לתאריך זה, לא יועברו הכספים והתחייבותנו במימון הפרויקט חבוטל.  
 ג. הפרויקט יבוצע על ידכם ועל אחריותכם ועל השבונכם. על משרד הפנים לא תחול כלפי כל אדם או גוף שום התחייבות כספית או משפטית או כל התחייבות אחרת בקשר לביצוע הפרויקט.  
 ד. הרשות המקומית תהיה אחראית לכל תשלום לשיפוי הנזק או לכל תשלום אחר שיגרם בגין ביצוע הפרויקט או כתוצאה ממנו.  
 ה. כל שינוי בפרויקט יהיה טעון אישור מראש ממשרדנו.
- ו. בעת הגשת החשבונית יש לפרט את הקטע לגביו מוגשים החשבונית וכן יש לפרט את העבודות והכמויות בחשבון. טופס בקשה לתשלום מצ"ב.





משרד הפנים



1  
בלמ"ס

19/35



לכבוד  
ראש עיריית XXX

משלחת לימודית של ראשי רשויות לארה"ב - הזמנה

1. פקע"ר בשיתוף משרד הפנים, מרכז השלטון המקומי ומרכז המועצות האזוריות פועל להוצאת המשלחת הלימודית השלישית של ראשי רשויות לארה"ב **ללמידה והפקת לקחים על אופן התמודדות רשויות מקומיות בניהול מצבי חירום – היערכות, מענה, שיקום.**

2. בשנה"ע 2018-2019 בוצעו משלחות של ראשי רשויות שבסיכומן עלה כי המשלחת חשובה ומאפשרת למידה משמעותית מאירועי החירום השונים והפרייה הדדית בידע בין ראשי הרשויות החברים במשלחת.

3. מועד המשלחת: 10-14/05/20 (ראשון - חמישי, המראה במוצ"ש).

4. משלחת זו מיועדת בעדיפות לרשויות מעל 40,000 תושבים או רשויות מאוימות, הרעיון המסדר הינו מורכבות וגודל האתגרים הצפויים מול אופי הסיורים והביקורים במשלחת.

5. דרישות המשלחת:

א. המשלחת הינה משלחת אזרחית, אופי המשלחת יהיה מותאם לדילמות והאירועים איתם עלולים להתמודד ראשי הרשויות.

ב. השתתפות במשלחת הינה על חשבון הרשות - כלל ההוצאות ובתוכם טיסות, מלון, אוכל.

ג. נדרש תוקף ויזה לארה"ב חצי שנה מיום חזרת המשלחת.  $20,000$  ש"ח, (20,000) (20,000)

ד. רמת האנגלית הדרושה למשלחת הינה אנגלית טובה שמאפשרת שיח.

6. דגשים:

א. כלל הטיסות והמלונות ידרשו להיות מוזמנים עד סוף חודש אפריל (מרכז השלטון המקומי יסייע בהזדמנה דרך סוכן יחיד).

ב. במהלך חודש אפריל, בתיאום עם חברי המשלחת נקיים כינוס של כלל חברי המשלחת לצורך מתן דגשים למשלחת, מעבר על לוי"ז והעמקה על תפיסות ההפעלה שתפגשו בארה"ב.

7. להלן לוי"ז עקרוני:



הרשות לקידום מעמד האישה

20/35

30 ינואר 20  
ד' שבט תש"פ

לכבוד  
ראש רשות מקומית

**הנדון: הבהרה לגבי סעיפים בחוק הרשויות המקומיות**

בהמשך לשיתופי פעולה בין הרשות לקידום מעמד האישה והרשויות המקומיות ולאור נתונים שנאספו, מוצאת אני לנכון לתזכר שני סעיפים מחוק הרשויות המקומיות (יועצת לקידום מעמד האישה), תש"ס-2000.

סעיף 2 (ב) לחוק קובע כי "יועצת לקידום מעמד האישה תיבחר **בדרך של מכרז** ומינויה יוצג בפני מועצת הרשות המקומית; מונתה יועצת לקידום מעמד האישה, **תודיע על כך הרשות המקומית לשר ולרשות לקידום מעמד האישה**, ותעביר להם עותק של כתב המינוי". הודעות לרשות בנושא מינוי יועצת או הפסק מינויה ניתן למסור באופן מקוון באמצעות האתר של הרשות לקידום מעמד האישה<sup>1</sup>. כמו כן, סעיף 5 (א) לחוק הקובע כי "היועצת לקידום מעמד האישה **תוזמן** לכל ישיבה של מועצת הרשות המקומית ושל כל ועדה מוועדותיה **ותינתן לה הזדמנות להביע את עמדתה** בעל פה או בכתב לפני קבלת כל החלטה הנוגעת לתחומי הפעולה של התפקיד, לתושבות הרשות המקומית או לעובדות הרשות המקומית". (לא מודגש במקור).

הרשות לקידום מעמד האישה רואה ביועצות סוכנות לביצוע ושינוי מגמות בחברה המוניציפאלית. הרשות לקידום מעמד האישה מעניקה חשיבות רבה למינוי היועצות ברשויות המקומיות אשר תפקידן לפעול לקידום מעמד האישה והשוויון בין המינים, לביעור ההפליה נגד נשים ולמניעת אלימות נגד נשים בתחום הרשות המקומית. בנוסף, מהוות היועצות קשר משמעותי לציבור הנשים באותה רשות מקומית כמו גם אפיק לקידום יוזמות שונות באותה הרשות. כך לדוגמה הרשות לקידום מעמד האישה מעמידה תקציבים לביצוע פעילויות שונות ברשויות מקומיות השונות בהן מכהנות יועצות לקידום מעמד האישה.

אשר על כן, יש לדאוג לקיום ויישום כלל דרישות הדין ובכלל זה שני הסעיפים המוזכרים לעיל. באשר לרשויות שטרם מינו יועצת **בהתאם לחוק ובאמצעות מכרז** יש לפעול בהתאם לדרישות החוק כאמור ולמנות יועצת בהקדם ככל האפשר.

בברכה,

הגבי קרן בן הרוש, הרשות לקידום מעמד האישה

העתק:

הגבי אוה מדז'יבוז, מנהלת הרשות לקידום מעמד האישה  
הגבי גלית וידרמן, מנהלת אגף בכיר לבקרת ההון האנושי ברשויות המקומיות, משרד הפנים  
הגבי שולה אגמי, יועצת לקידום מעמד האישה ושוויון מגדרי, מרכז שלטון מקומי  
הגבי ענת לבנת, ראש איגוד היועצות לקידום מעמד האישה בישראל  
יועצות לקידום מעמד האישה בישראל

<sup>1</sup> הודעה על מינוי יועצת <https://survey.gov.il/he/min>

<sup>2</sup> הודעה על הפסקת מינוי יועצת <https://survey.gov.il/he/stop>

ז' טבת תשע"ה  
29 דצמבר 2014

21/35

לכבוד  
ענת חן  
עין הבשור

שלום רב!

הנדון: הודעה על בחירת ועדת הבחינה כעובד במ.א. אשכול.

ברצוני להודיעך כי ביום חמישי ה- 18/12/2014 בחרה כך ועדת הבחינה לתפקיד יועצת למעמד האישה.

עבודתך ברשות המקומית תחל בתאריך מ- 19/12/2014 לתקופת הניסיון של 24 חודשים.

בתום תקופת הניסיון תחליט הרשות ביחס להמשך העסקתך ברשות, הודעה מסודרת תשלח בבוא הזמן.

לפרטים נוספים על תנאי העסקה נא לפנות למדור שכר ברשות.

מאחל לך הצלחה בתפקידך.

בכבוד רב,

מרדכי (מורדי) ביטון  
מזכיר המועצה

העתקים:

תיק אישי - כאן.

אבשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים  
צוחר  
רעים  
שדה ניצן  
שדי אברהם  
שלומית  
תלמי אליהו  
תלמי יוסף



22/35

אגף משאבי אנוש  
mazkir@erc.org.il | 08-9929103

מועצה אזורית  
אשכול

3 נובמבר 2014

## מכרז פנימי לעובדי המועצה

### דרושה

## יועצת לקידום מעמד האישה

### הגדרת התפקיד:

- מעורבות בהתוויית המדיניות של הרשות המקומית.
- פיקוח על ביצוע מדיניות הרשות ועל הקצאת המשאבים לשם כך.
- בחינת השפעת החלטותיה של הרשות על השיויון בין המינים והגשת חוות - דעת בנדון.
- איתור צרכים ואוכלוסיות ברשות לשם הכנת תוכניות מתאימות.
- הרחבה ושיפור של שירותים רלוונטים.
- שיתוף פעולה עם האנשים והגופים הפועלים בתחום הרשות.
- איסוף מידע ונתונים בתחום מעמד האישה.
- טיפוח מודעות באמצעות חינוך והסברה.
- הגשת דו"ח פעילות שנתי לרשות לקידום מעמד האישה.

### דרישות התפקיד:

- בעלת תואר אקדמי מוכר או תואר שווה ערך לעניין דרגת שכר אקדמאית
- בעלת ניסיון מקצועי של 3 שנים בתפקיד ניהולי או ציבורי בתחום מעמד האישה.

\*\* על המועמדים למלא טופס בקשה למשרה פנויה אותו ניתן להוריד מהאתר המועצה באייקון משרות [www.eshkol.info](http://www.eshkol.info) . כמו כן, יש לצרף להצעות המועמדים: קורות חיים, אישורים לניסיון מקצועי, תעודות והמלצות.

את ההצעות יש לפקס למזכירות ל - 08-9929147 עד לתאריך - 13/11/2014 בשעה 12:00

❖ יענו רק המועמדים שיעמדו בדרישות התפקיד.

ב ב ר כ ה,

מרדכי (מורדי) ביטון  
מזכיר המועצה



- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתר
- כיסופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- נוה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סנפה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלינ
- צוחר
- רעים
- שוה ניצן
- שרי אבו הס
- שלומית
- ונלמי אליהו
- תלמי יוסף





4. הערה: לגבי אחת ההתקשרויות לפי תקנה 3(8) נמצא, שלא נקבעו אמות מידה לפיהן תיקבע ההצעה הזוכה.

תשובה: ככלל ועדת ההתקשרויות בוחרת את הצעה הזולה ביותר ואם לא כך הוא הדבר אזי הנימוק לבחירה מפורט בגוף ההחלטה. וכפרט אני מצרפת פרוטוקול מיום 30/8/2018 שבו נבחר היועץ ובו כתוב שאמת המידה היא המחיר הזול ביותר.

5. הערה: הרשות המקומית לא פרסמה דוח המפרט את המציעים שהרשות התקשרה עימם בשנת 2018 לפי תקנה 3(8) וזאת בניגוד לסעיף 10.3 לנוהל ההתקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמן מיוחדים בפטור ממכרז.

תשובה: ההערה יושמה, החלטות הועדה פורסמו באתר האינטרנט של המועצה.

6. הערה: במהלך שנת 2018 הרשות המקומית מימשה זכות ברירה בחוזים עם יועצים מקצועיים מבלי להפעיל נוהל התקשרויות לביצוע עבודה מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמן מיוחדים בפטור ממכרז.

תשובה: המועצה סברה כי מימוש זכות בחירה מכח הסכמי עבר לא מחייב ועדת התקשרויות. עם זאת נוכח הערתכם, העניין יוקפד ויושם מעתה.

ככלל היועץ המשפטי של המועצה חבר בוועדת ההתקשרויות וכל החלטה המתקבלת בה נעשית באישורו ובחתימתו.

לסיכום: המועצה לוקחת לתשומת ליבה את הערות הביקורת ותפעל ליישום ההערות מכאן ולהבא.

### פרק ג' - מעקב אחר תיקון הלקויים

#### ביצוע תקציבי הפיתוח

1. בשנת 2018 נמצאו 2 תקציבים בלתי רגילים אשר בוצעו בחריגה בהוצאות מעבר למסגרת התקציב המאושרת בסך 1,581 אש"ח.

מדובר בתב"ר אחד, הקמת מכינת עוצם. למועצה חילוקי דעות עם המכינה בקשר לחוב המכינה למועצה, ולכן אין הגדלה לתקציב התב"ר.



אבשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים  
צוחר  
רעים  
שדה ניצן  
שדי אברהם  
שלומית  
תלמי אליהו  
תלמי יוסף

26/35



אגף הכספים - גזברות  
08-9929177 | vered@erc.org.il | פקס: 08-9929177

**מנגנוני בקרה וביקורת פנימית**

- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כיסופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- נווה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלים
- צוחר
- רעים
- שדה ניצן
- שדי אברהם
- שלומית
- תלמי אליהו
- תלמי יוסף

**2. 26 מהוועדים שבתחום המועצה לא הגישו דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2018.**

כמידי שנה אנו פונים בכתב לישובים לקבלת הדוח הכספי המבוקר, לא כל הישובים נענים.

**3. ב-24 ישובים בהם הוקם ועד לא מונתה ועדת ביקורת.**

נשלחו הודעות לישובים ולתושבים להרשם/להתנדב לחברות בוועדת הביקורת ביישובם, לא הייתה הענות ולא נרשמו תושבים לוועדת הביקורת.

**4. הרשות טוענת כי ועדת הביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שעלו מדוח מבקר הפנים ומשרד הפנים אך אין תיעוד למעקב זה.**

הרשות תערוך תיעוד למעקב אחרי תיקון הליקויים בהתאם להערת הביקורת.

**דוח זה יובא לדיון במליאה.**

בברכה,  
גדי ירקוני  
ראש המועצה



מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 1

27/85

מאזן ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2018</u>	ביאור	נכסים רכוש שוטף
9,951	16,153	3 (א)	נכסים נוילים - קופח ובנקים
8,808	8,104	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
1,934	806	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>20,693</u>	<u>25,063</u>		
46,616	27,310	10	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודמים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
626	684	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
3,037	1,299	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
11,157	10,937		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
(220)	(68)	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>10,937</u>	<u>10,869</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>81,909</u>	<u>65,225</u>		
40,143	49,341	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> עומס המלוות
33,255	28,905	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
3,859	1,851		מכוסים בחמחאות לגביה
<u>37,114</u>	<u>30,756</u>		

מועצה אזורית אשכול

28/35

טופס מס' 1

מאז ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

31.12.2017	31.12.2018	ביאור	התחייבויות
1,260		3 (ז)	<u>התחייבויות שוטפות</u>
30,370	35,932	3 (ז)	משיכות יתר בבנקים חוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
<u>31,630</u>	<u>35,932</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
31,474	9,533	5	<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
15,142	17,777	טופס 3	קרן לעבודות פיתוח עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>46,616</u>	<u>27,310</u>		
626	684	3 (ח)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
3,037	1,299	3 (ט)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>81,909</u>	<u>65,225</u>		

המת-ב.ל.ל.

מר נדי ירקוני  
חגברת יוכבד שקולניק  
כ.ר.מ.

5.9.19

ראש הרשות:  
גזבר הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

תביאורים והמירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מושיב הפנים  
אגף בכיר לעסקאות ברשויות המקומיות  
08-09-2019  
נתקבל  
סימנו

29/35

מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנת שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים			
ביצוע 2017	ביצוע 2018	תקציב 2018	ביאור	ביצוע 2017	ביצוע 2018	תקציב 2018	ביאור
<b>6 הנחלה וכלליות</b>				<b>1. מיסים ומענקים</b>			
6,560	7,566	7,532	61 מנהל כללי	42,818	44,877	43,950	11 מיסים
3,089	3,354	3,432	62 מנהל כספי				
553	615	595	63 הוצאות מימון				
2,524	3,077	3,080	64 פרעון מלוות				
12,726	14,612	14,639					
				43,551	45,470	44,900	19 מענקים כלליים ומיוחדים
				86,369	90,347	88,850	
<b>7 שרותים מקומיים</b>				<b>2. שרותים מקומיים</b>			
8,664	8,988	8,310	71 תברואח	1,938	2,609	1,698	21 תברואח
5,354	6,403	6,139	72 שמירה וביטחון	2,982	3,325	3,296	22 שמירה וביטחון
3,519	4,230	4,146	73 תכנון ובנין העיר	2,215	2,224	2,071	23 תכנון ובנין העיר
2,079	2,263	2,202	74 נכסים ציבוריים	185	168	201	24 נכסים ציבוריים
4,378	4,377	4,094	75 חגיגות, מבצעים ואירועים	2,085	2,234	1,821	25 חגיגות, מבצעים ואירועים
2,054	2,807	3,100	76 שרותים עירוניים שונים	8	918	1,106	26 שרותים עירוניים שונים
	360	240	77 פיתוח כלכלי		360	240	27 פיתוח כלכלי
697	772	761	79 שירותים חקלאיים	2	1	2	29 שירותים חקלאיים
26,745	30,200	28,992		9,415	11,839	10,435	
<b>8 שרותים ממלכתיים</b>				<b>3. שרותים ממלכתיים</b>			
67,544	74,701	75,114	(7) 81 חינוך	49,469	53,932	55,060	(7) 31 חינוך
9,701	9,091	9,548	82 תרבות	4,699	4,275	4,108	32 תרבות
660	662	650	83 בריאות	109	123	109	33 בריאות
14,049	17,038	16,473	(6) 84 רווחח	10,998	13,027	13,156	(6) 34 רווחח
1,618	1,685	1,761	85 דת	1,228	1,103	1,292	35 דת
266	282	243	86 קליטת עלייה	264	233	235	36 קליטת עלייה
69	71	73	87 איכות הסביבה				
93,907	103,530	103,862		66,767	72,693	73,960	
<b>9 מפעלים</b>				<b>4. מפעלים</b>			
3,017	2,538	2,670	(8) 91 מים	2,395	2,282	2,320	(8) 41 מים
1,322	1,596	1,521	93 נכסים	129	147	95	43 נכסים
157	168	221	94 תחבורה		61	60	44 תחבורה
18	21	50	96 חשמל	(32)	286	390	46 חשמל
5,675	5,802	5,520	(8) 97 מפעל חביוב (כולל פרעון מלוות)	2,553	5,786	6,164	(8) 47 מפעל חביוב
10,189	10,125	9,982		5,045	8,562	9,029	
29,044	30,764	30,283	4 99 תשלומים בלתי רגילים	5,235	5,858	5,484	4 5. תקבולים בלתי רגילים
172,611	189,231	187,758	סה"כ כללי	172,831	189,299	187,758	סה"כ כללי

172,831	189,299	187,758
172,611	189,231	187,758
220	68	

30/35

**מועצה אזורית אשכול**

טופס מס' 3

**הדוח הכספי לשנת 2018**

**ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח**

<u>2017</u>	<u>2018</u>	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
32,278	56,775	השתתפות חממשלח
1,809	4,754	השתתפות מוסדות
7,434	8,063	השתתפות בעלים
22,208	23,454	מקורות עצמיים ואחרים
4,000	15,000	מלוות שנתקבלו
1	40	השתתפות בתקציב הרגיל
<u>67,730</u>	<u>108,086</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
49,160	105,451	עבודות שבוצעו במשך השנה
212		תשלומים אחרים
<u>49,372</u>	<u>105,451</u>	סה"כ תשלומים
<u>18,358</u>	<u>2,635</u>	עודף בשנת הדוח
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
333,338	378,334	תקבולים
336,554	363,192	תשלומים
<u>(3,216)</u>	<u>15,142</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *</b>
378,334	425,212	תקבולים
363,192	407,435	תשלומים
<u>15,142</u>	<u>17,777</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>חיתרח הנ"ל מורכבת:</b>
35,491	43,337	עודפי מימון זמניים
20,349	25,560	גרעונות מימון זמניים
<u>15,142</u>	<u>17,777</u>	
<u>22,734</u>	<u>61,208</u>	לאחר ניכוי חשקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:

31/35

מועצה אזורית אשכול

טופס מס' 4

ריבוח התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

<u>2017</u>	<u>2018</u>	התאמה	
			<b><u>תכנסות</u></b>
172,831	185,985	1	מתקציב רגיל
45,521	84,592	2	מתקציב בלתי רגיל
32,642	4,318	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>250,994</u>	<u>274,895</u>		סך כל החכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
170,372	187,799	4	תקציב רגיל
49,372	105,451	5	תקציב בלתי רגיל
1	883	6	מקרו לעבודות פיתוח
<u>219,745</u>	<u>294,133</u>		סך כל החוצאות
<u>31,249</u>	<u>(19,238)</u>		עודף הוצאות על חכנסות בשנת התקציב (אשתקד) עודף חכנסות על הוצאות בשנת התקציב
			<b><u>הרכב הגרעון הכללי</u></b>
220	68		עודף בשנת חדוח בתקציב הרגיל
18,358	2,635		עודף בשנת חדוח בתקציב תבלתי רגיל
<u>18,578</u>	<u>2,703</u>		
<u>12,671</u>	<u>(21,941)</u>		(קייטון) גידול בקרו לעבודות פיתוח
<u>31,249</u>	<u>(19,238)</u>		גרעון) עודף כללי

32/35

תקן ושכר 2020 מ.א. אשכול

ביצוע 2019		תקציב 2019		תקציב 2020		למליאה 23/2/20	
שכר	משרות	שכר	משרות	שכר	משרות	אגף/מחלקה	שם פרק
13,434 ₪	שכר ממוצע	14,472 ₪	שכר ממוצע	13,490 ₪	שכר ממוצע	-	-

## מנהל כללי וכספי

1,419,000	2.00	1,410,000	2.00	1,410,000	2.00	נבחרים	1611100	
3,162,000	16.43	3,211,000	18.00	3,352,000	17.00	מנהל כללי		6
146,000	0.65	145,000	0.50	145,000	0.65	ללא תקן	1613001	
<b>4,727,000</b>	<b>19.08</b>	<b>4,766,000</b>	<b>20.50</b>	<b>4,907,000</b>	<b>19.65</b>	סה"כ		
2,098,000	11.04	2,140,000	10.50	2,350,000	12.00	מנהל כספי	62	6
<b>2,098,000</b>	<b>11.04</b>	<b>2,140,000</b>	<b>10.50</b>	<b>2,350,000</b>	<b>12.00</b>	סה"כ		
<b>6,825,000</b>	<b>30.12</b>	<b>6,906,000</b>	<b>31.00</b>	<b>7,257,000</b>	<b>31.65</b>	סה"כ מנהל כללי וכספי		

## שרותים מקומיים

1,402,000	8.20	1,365,000	7.20	1,370,000	8.20	תברואה	71	7
<b>1,402,000</b>	<b>8.20</b>	<b>1,365,000</b>	<b>7.20</b>	<b>1,370,000</b>	<b>8.20</b>	סה"כ		
1,512,000	10.10	1,578,000	6.00	2,180,000	10.10	ביטחון	72	7
184,000	1.00	180,000		225,000	1.00	ללא תקן		
<b>1,696,000</b>	<b>11.10</b>	<b>1,758,000</b>	<b>6.00</b>	<b>2,405,000</b>	<b>11.10</b>	סה"כ		
1,494,000	9.00	1,480,000	9.00	1,700,000	9.00	הנדסה	73	7
<b>1,494,000</b>	<b>9.00</b>	<b>1,480,000</b>	<b>9.00</b>	<b>1,700,000</b>	<b>9.00</b>	סה"כ		
172,000	0.70	173,000	0.70	175,000	0.70	בטיחות בתעבורה	74	
<b>172,000</b>	<b>0.70</b>	<b>173,000</b>	<b>0.70</b>	<b>175,000</b>	<b>0.70</b>	סה"כ		
518,000	5.00	455,000	3.00	460,000	5.00	גיבון ונטיעות	74	7
15,000		50,000	2.00	50,000		ללא תקן	1746001	
<b>533,000</b>	<b>5.00</b>	<b>505,000</b>	<b>5.00</b>	<b>510,000</b>	<b>5.00</b>	סה"כ		
921,000	4.00	958,000	5.00	970,000	4.00	יח' אסטרטגית	75	7
<b>921,000</b>	<b>4.00</b>	<b>958,000</b>	<b>5.00</b>	<b>970,000</b>	<b>4.00</b>	סה"כ		
161,000	1.22	162,000	1.00	165,000	1.22	ועדה חקלאית	791	7
<b>161,000</b>	<b>1.22</b>	<b>162,000</b>	<b>1.00</b>	<b>165,000</b>	<b>1.22</b>	סה"כ		
<b>6,379,000</b>	<b>39.22</b>	<b>6,401,000</b>	<b>33.90</b>	<b>7,295,000</b>	<b>39.22</b>	סה"כ שרותים מקומיים		

## שרותים ממלכתיים

38,262,000	265.81	38,134,000	242.00	38,503,000	270.00	חינוך	81	8
3,577,000		3,473,000		3,370,000		ללא תקן		
<b>41,839,000</b>	<b>265.81</b>	<b>41,607,000</b>	<b>242.00</b>	<b>41,873,000</b>	<b>270.00</b>	סה"כ		
574,000	4.10	601,000	6.00	543,000	4.10	תרבות ונוער	82	8
46,000		43,000		10,000		ללא תקן		
<b>620,000</b>	<b>4.10</b>	<b>644,000</b>	<b>6.00</b>	<b>553,000</b>	<b>4.10</b>	סה"כ		
112,000	0.83	113,000	0.50	115,000	0.83	בריאות	83	8
<b>112,000</b>	<b>0.83</b>	<b>113,000</b>	<b>0.50</b>	<b>115,000</b>	<b>0.83</b>	סה"כ		
3,874,000	22.69	3,823,000	19.00	3,884,000	22.69	שרותים חברתיים	84	8
203,000		223,000	0.50	227,000		ללא תקן		
<b>4,077,000</b>	<b>22.69</b>	<b>4,046,000</b>	<b>19.50</b>	<b>4,111,000</b>	<b>22.69</b>	סה"כ		
1,373,000	10.69	1,373,000	11.00	1,139,000	10.69	דת	85	8
<b>1,373,000</b>	<b>10.69</b>	<b>1,373,000</b>	<b>11.00</b>	<b>1,139,000</b>	<b>10.69</b>	סה"כ		
171,000	1.17	165,000	1.20	185,000	1.17	קליטה	86	8
<b>171,000</b>	<b>1.17</b>	<b>165,000</b>	<b>1.20</b>	<b>185,000</b>	<b>1.17</b>	סה"כ		
<b>48,192,000</b>	<b>305.29</b>	<b>47,948,000</b>	<b>280.20</b>	<b>47,976,000</b>	<b>309.48</b>	סה"כ שרותים ממלכתיים		

33/35

ביצוע 2019		תקציב 2019		תקציב 2020		למליאה 23/2/20		
שכר	משרות	שכר	משרות	שכר	משרות	אגף/מחלקה	סעיף	שם פרק
<b>מפעלים</b>								
626,000	2.80	652,000	4.80	658,000	2.80	בכסים	93	9
<u>626,000</u>	<u>2.80</u>	<u>652,000</u>	<u>4.80</u>	<u>658,000</u>	<u>2.80</u>	סה"כ		
92,000	1.07	93,000	1.00	70,000	1.07	סיכה	94	
				30,000		ללא תקן		
<u>92,000</u>	<u>1.07</u>	<u>93,000</u>	<u>1.00</u>	<u>100,000</u>	<u>1.07</u>	סה"כ		
<u>718,000</u>	<u>3.87</u>	<u>745,000</u>	<u>5.80</u>	<u>758,000</u>	<u>3.87</u>	סה"כ מפעלים		
<u>60,695,000</u>	<u>376.50</u>	<u>60,590,000</u>	<u>348.90</u>	<u>61,876,000</u>	<u>382.22</u>	סה"כ תקן ושכר ללא נבחרים ללא גימלאים		
<u>1,419,000</u>	<u>2.00</u>	<u>1,410,000</u>	<u>2.00</u>	<u>1,410,000</u>	<u>2.00</u>	נבחרים		
<b>גימלאים</b>								
9,672,000	60.22	10,075,000	63.00	10,200,000	60.22	גימלאים	99	99
4,800,000	30.13	4,230,000	21.00	5,400,000	30.13	סה"כ גורמי חוץ		
1,136,000		1,000,000		1,000,000		עלויות פרישה	9900	
91,000		300,000				הפרשה לביגוד		
138,000		177,000		180,000		זכויות פנסיה		
<u>15,837,000</u>	<u>90.35</u>	<u>15,782,000</u>	<u>84.00</u>	<u>16,780,000</u>	<u>90.35</u>	סה"כ גימלאים וגורמי חוץ		
<u>77,951,000</u>	<u>468.85</u>	<u>77,782,000</u>	<u>434.90</u>	<u>80,066,000</u>	<u>474.57</u>	סה"כ משרות ושכר		

34/35



אגף הכספים - גזברות  
08-9929177 | vered@erc.org.il | פקס: 08-9929177

03/02/2020

לכבוד : מליאת המועצה האזורית אשכול

הנדון : בקשה לאישור לקיחת הלוואה בעבור פרויקט להקמת מתקנים סולאריים :

במועצה אזורית אשכול הוחלט להתחיל פרויקט בשנת 2015, לצורך התקנת מתקנים סולאריים על גגות מבני המועצה בעבור הפקת אנרגיה ירוקה. פרויקט זה, מביא לחיסכון בעלויות החשמל, מייצר הכנסות למועצה וכן מסייע בשמירה על הסביבה. הפרויקט מתנהל חשבונאית בתב"ר מספר 600, ולהלן פירוטו הכספי:

השקעות -

מתקנים סולאריים (A)	11,400
לדים ומזגנים (B)	<u>2,100</u>
סה"כ השקעות	13,500

מימון -

מענק א.הסביבה (A)	3,200
מענק א.הסביבה (B)	800
הלוואות שנקחו	<u>7,000</u>
סה"כ מימון	11,000

תזרים -

חוסר בתזרים	2,500
-------------	-------

לאחרונה, למועצה ניתנה הזכות להגיש בקשה לקול קורא אשר הפיץ מפעל הפיס, אשר מאפשר לבקש הלוואה לצורך פרויקט התקנה של מתקנים סולאריים על גגות מבני המועצה. ההלוואה תינתן בריבית אטרקטיבית של פריים, נכון ליום החתימה על ההלוואה, מינוס 1.15%. לאור העובדה כי הפרויקט תואם את מטרות תכנית העבודה השנתית של המועצה על אגפיה השונים, ולאור המימון הניתן לפרויקט זה בריבית אטרקטיבית, המועצה, באמצעות הגזברית, מעוניינת להגיש בקשה להלוואה לפרויקט זה על סך של כשני מיליון וחצי ₪ (2,500,000 ₪). ההלוואה, נכון לריבית הפריים של היום, תינתן בריבית שנתית אפקטיבית של כ-0.6%, ותוגש בקשה להחזרתה בפריסה לתקופה של כ-חמש עשרה (15) שנים. ההחזר החודשי אפוא ופרטים נוספים בגין ההלוואה, מוצגים כדלהלן :

- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כיסופים
- כרם שלום
- נבטחים
- מגן
- נווה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלים
- צוחר
- רעים
- שדה ניצן
- שדי אברהם
- שלומית
- תלמי אליהו
- תלמי יוסף



35/35



אגף הכספים - גזברות

08-9929117 | 08-9929177 פקס: |vered@erc.org.il

2500000	סכום ההלוואה
180 חודשים (15 שנים)	תקופה בשנים
14,527	החזר חודשי
0.6	ריבית
0	הערכה של עליה שנתית ממוצעת במדד

ערך לא הצמדה למדד	ערך כולל הצמדה למדד	
2,614,860	2,614,811	סה"כ החזר
114,860	114,811	סה"כ ריבית והצמדה
14,527	14,527	תשלום חודשי בסוף התקופה

בהלוואה עם הנתונים לעיל, יוצא שתשלם 1.04 שקלים עבור כל שקל שלקחת.

במסגרת קריית החינוך החדשנית במועצה בה הוקמו ועדיין מוקמים שני בתי ספר יסודיים חדשניים, אולם ספורט חדש, מרכז אומנויות וכן מרכז רב תכליתי חדש נוספו למועצה שטחי גג רבים. המטרה הינה להגיע לאחוז כיסוי מקסימלי ולרישות כל גגות המועצה בפאנלים המייצרים חשמל באנרגיית PV.

- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יכול
- ישע
- יתד
- כיסופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- נווה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלים
- צוחר
- רעים
- שדה ניצן
- שדי אברהם
- שלומית
- תלמי אליהו
- תלמי יוסף

