

לכבוד : חברי הנהלה
 שלום רב,

הנדון: זימון וסדר יום לישיבת הנהלה 10#2021 בתאריך 1/11/21

הנכם מוזמנים לישיבת הנהלה שתתקיים ביום שני 1/11/21, בשעה 18:00.

<u>שעה</u>	<u>מציג</u>	<u>עמוד</u>	<u>על סדר היום:</u>
			1. מידע.
9-15		13/9/21	2. אישור פרוטוקול הנהלה 9#2021 מיום 13/9/21.
		50	3. תב"רים למליאה.
18:15	דקלה	16-49	4. תוכניות עבודה 2022.
19:00	כבי	2-8	5. עדכון תקציב מילואים א' 2021
			6. סדר יום למליאה 16#2021 בתאריך 8/11/21.
			7. סדר יום למליאה 17#2021 בתאריך 15/11/21.

בברכה

ניר ים – מנכ"ל המועצה

נושאים פתוחים להנהלות בעתיד

- דיון באפשרויות לחיזוק ישובים קהילתיים.
- רכש כחול לבן.
- ביצוע סקר שימוש במיים והתחברויות לביוב.
- צילומי מליאה (אריק).
- שת"פ גמלאות צעירה עם אולבני (תמי).
- דיון מליאה על הרחבת 232.
- הרכב ועדת ביקורת.

אבשלום
 אוהד
 אורים
 בארי
 בני נצרים
 גבולות
 דקל
 חולית
 יבול
 ישע
 יתד
 כיסופים
 כרם שלום
 מבטחים
 מגן
 נווה
 ניר יצחק
 ניר עוז
 נירים
 סופה
 עין הבשור
 עין השלושה
 עמיעוז
 פריגן
 צאלים
 צוחר
 רעים
 שדה ניצן
 שדי אברהם
 שלומית
 תלמי אליהו
 תלמי יוסף



שינויים מתקציב ראשון לתקציב מילואים א' שנת 2021

שורה	פרקים	שק תקציב ראשוני 2021	שק תקציב מילואים א' 2021	הגדלה	הקטנה	2
		2021	2021		בתקציב	
	תקבולים בלתי מיועדים					
5	שיפוי הנחות ארנונה קורונה	0	-143	143		
7	מענק לאיזון	-25,775	-25,536		-239	יש אפשרות סבירה שלא יקוצץ
4	סה"כ תק' בלתי מיועדים	-25,775	-25,679	143	-239	-96
5	מינהלה מ.כספי מימון ומלוות					
17	הנהלה	3,318	3,348	30		
21	מזכירות	3,982	4,082	100		
22	מיחשוב	1,301	1,533	232		שכר, ציוד לקורונה ורשימות לתוכנות (שורה 46)
24	אגף הכספים	3,423	3,823	400		שכר 100 אש"ח שכ"ט עתירה לבג"צ 300 אש"ח (עתירה שזיכנו תגרום להגדלת הכנסות ארנונה)
25	הוצאות מימון	270	220		-50	
	סה"כ	12,294	13,006	762	-50	712
	תברואה					
29	שרותים מקומיים	538	540	2		
30	איסוף אשפה	2,461	2,369		-92	
31	היטל הטמנה + דמי כניסה	1,950	1,960	10		
33	טיפול בגזם גנני	500	400		-100	
35	איכות הסביבה	406	567	161		
40	הדברת מזיקים	1,060	1,058		-2	
	סה"כ תברואה	6,915	6,894	173	-194	-21
	ביטחון					
46	קורונה	200	100		-100	
47	הסלמת עפיפונים	0	50	50		אחזקה וביטוח טרקטורונים
49	מתמיד + מתנ"א	175	165		-10	
55	מל"ח פס"ח	77	47		-30	
56	מרכיבי הגמ"ר	159	110		-49	לפי תקציב משרד הבטחון
	סה"כ ביטחון	611	472	50	-189	-139
	שרותים מקומיים					
59	מהנדס הרשות מינהלה	2,168	2,178	10		
60	יד לבנים	100	120	20		
63	קמפוס יובלי + קמפוס הבשור	235	271	36		
65	גנים ונטיעות	1,241	1,276	35		
66	ברכות ציבוריות	158	173	15		בריכת אבשלום
69	השתתפויות	152	165	13		
76	ר.ניקוז	239	339	100		לפי דרישה
	סה"כ שרותים מקומיים	4,293	4,522	229	0	229
	י.אטרטגית					
79	י.אסטרטגית	741	826	85		שכר לחפיפה 70 אש"ח
83	צמיחה דמוגרפית	165	255	90		
	סה"כ י.אסטרטגית	906	1,081	175	0	175
	חינוך גיל הרך					
89	גני ילדים מושבים	2,867	2,820		-47	217 ילדים
93	פעוטונים במושבים	0	43	43		קיבוצון
95	קייטנות גני ילדים	10	0		-10	
	סה"כ חינוך גיל הרך	2,877	2,863	43	-57	-14
	חינוך חלוציות					
102	בי"ס נועם נצרים -בנות	449	336		-113	253 תלמידים
103	בי"ס נועם נצרים -בנים	437	391		-46	188 בנים
	סה"כ חינוך חלוציות	886	727		-159	-159
	בתי ספר יסודיים					
108	שדות אשכול (יובלי הבשור)	872	710		-162	427 תלמידים
109	שחר אשכול (ניצני אשכול)	894	820		-74	464 תלמידים
110	מרחבי אשכול (בי"ס חדש)	783	656		-127	402 תלמידים
111	קריית חינוך מינהלה	47	44		-3	
	סה"כ חינוך יסודי	2,596	2,230		-366	366-

שורה	פרקים	שק תקציב ראשוני	שק תקציב מילואים א'	הגדלה	הקטנה	3
		2021	2021	בתקציב		
	ביכורים פנימית מוסיקה					
120	פנימית ביכורים (פ.מוסיקה)	300	250		-50	סגירה
	סה"כ ביכורים פנימית מוסיקה	300	250	0	-50	
	חינוך כללי					
123	מינהל חינוך	1,395	1,533	138		עדכוני שכר
126	מינהל חינוך קול קורא פרויקטיב	100	0		-100	
130	יחידה לקידום נוער	231	407	176		20 תלמידים הקטנת הכנסות, רכב, עובדת ניקיון והוצ' שונות
135	מדריכי נוער בישובים	650	1,000	350		מנוהל במרכז הקהילתי לפי החלטת מליאה
139	מצויינות	52	15		-37	
140	תיקשוב ומיחשוב	42	31		-11	
144	שפ"ח - ש.פסיכולוגי	294	319	25		
146	קבסים	239	279	40		
147	הסעות תלמידים +תקציב עזר	3,872	2,886		-986	קורונה
149	מלווים להסעות תלמידים	274	244		-30	
152	חינוך מיוחד-עפ"י חוק	2,501	2,233		-268	הגדלת הכנסות -אישור שומה
153	הסעות חינוך מיוחד	1,454	1,504	50		
	סה"כ חינוך כללי	11,104	10,451	779	-1,432	-653
	סה"כ ריכוז חינוך	17,763	16,521	822	-2,064	-1,242
	חינוך משלים					
164	מרכז קהילתי -שיוויון חברתי	0	100	100		התקציב לא עבר למ.קהילתי
166	מרכז קהילתי -תרבות תורנית	0	35	35		עבר מתקציב דת (תרבות תורנית)
	סה"כ חנוך משלים	0	135	135	0	135
	מתקני ספורט בריכה מחוממת					
176	מתקני ספורט ובריכה	0	80	80		בריכת גבולות
	סה"כ בריכה מחוממת	0	80	80	0	80
178	בריאות כללי	54	70	16		
180	מרכז רפואי	452	456	4		
185	דת	772	737		-35	עבר למרכז קהילתי (תרבות תורנית)
186	קליטה	-68	0	68		ביטול מענק מתקציב מ.קליטה
189	אחזקת נכסים	556	576	20		
190	ת.עזר אחזקה	-120	-140		-20	
204	פנסיה משונות	140	185	45		
205	פיצויים	612	489		-123	
	סה"כ	2,398	2,373	153	-178	-25
	סה"כ כללי	19,405	19,405	2,436	-2,436	0
		0	0	0	0	

פרקים	ת ש ע ו ל ו ת				ש כ ר				מ י ל ו י מ				הערות
	תקציב ראשוני 2021	תקציב ראשוני 2021	המזלה /הקטנה	ערך נטו תקציב מילואים א' 2021	תקציב ראשוני 2021	תקציב ראשוני 2021	המזלה /הקטנה	ערך נטו תקציב מילואים א' 2021	תקציב ראשוני 2021	תקציב ראשוני 2021	המזלה /הקטנה	ערך נטו תקציב מילואים א' 2021	
1	0	-36,000	0	0	0	36,000	0	0	36,000	0	0	0	תקבילים בלתי מועדים
2	0	-1,300	0	0	0	1,300	0	0	1,300	0	0	0	ארנונה קודמות
3	0	-10,500	0	0	0	10,500	0	0	10,500	0	0	0	ארנונה שנים קודמות
4	143	-143	0	0	0	143	0	0	143	0	0	0	שיפו הנחות ארנונה קודמה
5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	שיפו הנחות ארנונה קודמה
6	-239	-25,536	-239	25,536	0	0	-239	25,536	0	0	0	0	שיפו הנחות ארנונה פינוי אשפה קודמה
7	0	-10,707	0	10,707	0	10,707	0	10,707	0	0	0	0	מענק לאיצון
8	0	-1,045	0	1,045	0	1,045	0	1,045	0	0	0	0	מענק בטחון שטרף עזה
9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	מענק צימום פערים
10	0	-17	0	17	0	17	0	17	0	0	0	0	מענק מרפנס תיקון עיוותים עעזה
11	0	-1,276	0	1,276	0	1,276	0	1,276	0	0	0	0	מענק ותיקים משרד הפנים
12	0	-3,563	0	3,563	0	3,563	0	3,563	0	0	0	0	היסל חשבונה
13	0	-4,268	0	4,268	0	4,268	0	4,268	0	0	0	0	החזר קרן ערדי שנים קודמות
14	-96	-94,355	0	94,355	0	94,355	-96	94,451	0	0	0	0	היסל ביוב
15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	סה"כ תלי בלתי מועדים
16	30	3,348	0	878	30	2,470	0	2,440	0	0	0	0	מזילה מכסי פרמון גוליות
17	0	435	0	231	0	204	0	204	0	0	0	0	המזלה
18	0	33	0	33	0	33	0	33	0	0	0	0	דובר + עיתון
19	0	332	0	7	0	325	0	325	0	0	0	0	מעמד ראשה
20	100	4,082	5	2,074	95	2,008	0	1,913	0	0	0	0	מבקר המועצה
21	232	1,533	152	633	80	900	0	820	0	0	0	0	מזכירות
22	0	-620	0	-620	0	0	0	0	0	0	0	0	מיחשוב
23	400	3,823	300	1,373	100	2,450	0	2,350	0	0	0	0	תקציב עזר מיחשוב
24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	אגף הכספים
25	-50	220	-50	260	0	310	0	0	0	0	0	0	חוצאות מינון
26	0	10,000	0	10,000	0	10,000	0	0	0	0	0	0	פרעון מולות
27	712	23,186	407	14,869	305	8,357	0	8,052	0	0	0	0	סה"כ
28	2	540	0	123	123	440	0	440	0	0	0	0	תברואה
29	-92	2,369	-100	2,371	0	440	0	440	0	0	0	0	שרותים תקוטיים
30	10	1,960	10	1,960	0	0	0	0	0	0	0	0	איסוף אשפה
31	0	500	0	1,800	0	0	0	0	0	0	0	0	היסל הטמנה+ דמי נכיסה לאתר
32	-100	400	-100	400	0	1,300	0	1,300	0	0	0	0	אתר דיה / מהביטחון
33	0	0	-200	150	0	0	-200	150	0	0	0	0	טיפול בגזם גנוי
34	161	567	241	789	80	185	160	150	350	0	0	0	אתר דיה משתמשים
35	0	110	0	110	0	185	0	105	350	0	0	0	איכות המבנה
36	0	5	0	5	0	0	0	0	247	0	0	0	שיפץ תעשיה
37	0	0	-148	0	148	140	0	0	37	0	0	0	ועדה לאיכות המבנה
38	0	650	0	650	0	140	0	0	148	0	0	0	רישוי עסקים
39	-2	1,058	0	743	0	520	0	520	0	0	0	0	פיקוח וטריגרי
40	-21	8,159	-297	9,101	220	1,285	-56	2,227	203	0	0	0	חברות מוזיקים
41	0	0	0	0	0	0	0	0	203	0	0	0	סה"כ תברואה
42	0	0	0	0	0	0	0	0	2,283	0	0	0	ביטחון

פרקים	תקופה 2021				שנת 2021				תקופה 2021				הערות
	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	
43	0	511	0	85	85	0	825	825	0	399	399	מוקד ביטחון - עיריית	
44	0	45	0	67	67	0	175	175	0	197	197	בטחון קהילתי	
45	0	100	0	125	125	0	0	0	0	25	25	מב חירום	
46	-100	100	-100	100	200	0	0	0	0	0	0	קזונה	
47	50	50	0	129	0	0	0	0	79	79	0	הסלמת עפיונים	
48	0	0	1,990	1,990	0	0	0	0	1,990	1,990	0	שומר חומות	
49	-10	165	-22	165	187	0	0	0	-12	0	12	מתמיד + מת"א	
50	0	740	-3	210	213	0	550	550	-3	20	23	מינהל ביטחון	
51	0	40	0	40	40	0	0	0	0	0	0	מינהל פשיעה תקיאת	
52	0	29	0	4,555	4,555	0	150	150	0	4,676	4,676	רביש"צ	
53	0	0	0	255	255	0	0	0	0	255	255	אזרים טכנולוגים לבטחון	
54	0	1,022	0	552	552	0	470	470	0	0	0	הג"א	
55	-30	47	-30	47	77	0	0	0	0	0	0	מל"ח פס"ר	
56	-49	110	-86	2,377	2,463	0	0	0	-37	2,267	2,304	מרכיבי המג"ר	
57	-139	2,959	3,098	10,697	8,819	0	2,170	2,170	2,017	9,908	7,891	סו"ל ביטחון	
58												שירותים מקומיים	
59	10	2,178	2,168	688	648	0	1,600	1,600	30	110	80	המנדט הירשות מינהלה	
60	20	120	100	120	100	0	0	0	0	0	0	דד לביגים	
61	0	0	-500	1,500	2,000	0	0	0	-500	1,500	2,000	נגב מערבי - (שמעונים)	
62	0	565	0	595	595	0	0	0	0	30	30	נכסי בית מעצה	
63	36	271	235	360	595	0	0	0	324	324	0	קמפוס יובל - קמפוס הביטחון	
64	0	385	385	354	440	65	65	0	-21	34	55	מטה ביטחון בתעבורה	
65	35	1,276	1,241	612	525	35	835	800	87	171	84	גנים וניטעות	
66	15	173	158	187	172	0	0	0	0	14	14	ברכות ציבוריות	
67	0	49	49	154	154	0	0	0	0	105	105	בתי קברות	
68	0	300	300	300	300	0	0	0	0	0	0	היגרות ה-70 למועצה	
69	13	165	152	165	152	0	0	0	0	0	0	השתתפויות	
70	0	793	793	793	793	0	0	0	0	6	6	תמיכות	
71	0	-6	-6	0	0	0	0	0	0	0	0	הכנסות שונות	
72	0	360	360	360	360	0	0	0	0	0	0	השחתת קהילה צוחר אבטלים ושולמות	
73	0	0	0	550	600	0	0	0	-50	550	600	שישי בהחלט ארונה לועדים המקומיים	
74	0	800	800	920	920	0	0	0	0	120	120	שירותי החברה הכללית	
75	0	579	579	414	415	0	165	165	-1	1	1	מחלקת תקיאות	
76	100	339	239	339	239	0	0	0	0	0	0	רביקז	
77	229	8,347	8,118	8,646	8,648	100	2,665	2,565	-131	2,964	3,095	סו"ל שירותים מקומיים	
78												יאסרטיביות	
79	85	826	741	296	231	70	610	540	50	80	30	יאסרטיביות	
80	0	300	300	300	300	0	0	0	0	0	0	מעברות	
81	0	274	274	209	254	0	220	220	-45	155	200	תיירות	
82	0	200	200	520	520	0	0	0	0	320	320	השתתפות לפסטיבלים	
83	90	255	165	50	0	40	205	165	0	0	0	צמיחה דמוגרפית	
84	175	1,855	1,680	1,375	1,305	110	1,035	925	5	555	550	סו"ל יאסרטיביות	
85	0	526	526	293	133	3	406	403	163	173	10	חינוך על הרך	
86	0	0	0	1,252	270	0	0	0	1,252	1,522	270	מינהל גיל הרך	
87	0	80	80	73	-51	-55	150	205	18	92	74	מינהל גיל הרך - עוטף עזה	
88												מינהל גיל הרך - מעג"ל	
89	217 ילדים	2,820	2,867	2,556	2,627	-35	3,965	4,000	-59	3,701	3,760	גני ילדים מושבים	



פרקים	ת ק ו ב ל י ת				ש כ ר				פ ע ו ל י ת				ת ע ו ל י ת			
	תקציב ראשוני	תקציב תחזית מיליונים א'	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב מיליונים א'	תקציב ראשוני	תקציב תחזית מיליונים א'	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב מיליונים א'	תקציב ראשוני	תקציב תחזית מיליונים א'	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב מיליונים א'	תקציב ראשוני	תקציב תחזית מיליונים א'	הגדלה /הקטנה	ערכון תקציב מיליונים א'
מסגרת של חופשות גני ילדים	225	226	1	100	100	0	157	85	57	57	29	29	85	29	29	
גני ילדים צהרונים	70	55	-15	0	0	0	0	70	0	0	55	55	70	180	180	
שיפוצי קיץ גני ילדים	0	0	0	0	0	0	0	180	0	0	180	180	0	0	0	
פעוטונים במוסבים	55	47	-8	0	0	0	0	55	0	0	90	90	55	0	0	
גני ילדים קיבוצים	4,347	4,347	0	0	0	0	0	5,517	0	0	5,517	5,517	4,347	0	0	
קייטנות גני ילדים	232	68	-164	130	130	0	68	112	-62	-62	0	0	112	0	0	
סה"כ חינוך גיל החר	9,043	10,231	1,188	4,838	4,838	0	4,746	8,998	-92	-92	10,264	10,264	4,793	4,779	4,779	
חינוך תלמידים	97															
גנים בחלוציות	98	3,782	11	2,958	2,958	0	2,958	2,510	0	0	2,521	2,510	1,697	1,697	0	
פעוטון גרני	99	0	0	0	0	0	0	34	0	0	34	34	34	0	0	
פעוטון נוה	100	0	0	0	0	0	0	28	0	0	28	28	28	0	0	
פעוטון שלומית	101	0	0	0	0	0	0	30	0	0	30	30	30	0	0	
בי"ס גועם נגרים -בנות	102	470	175	150	150	0	150	636	0	0	641	636	449	437	0	
בי"ס גועם נגרים -בנים	103	295	470	220	220	0	220	512	0	0	641	512	437	391	0	
פנימיית חלוצות חלוצי הדרום	104	1	8	0	0	0	0	6	0	0	14	6	5	5	0	
מוסדות חלוצה	105	388	81	0	0	0	0	558	0	0	639	558	251	251	0	
סה"כ חינוך תלמידים	106	5,220	509	3,328	3,328	0	3,328	4,314	0	0	4,564	4,314	2,931	2,772	-159	
בתי ספר יסודיים	107	899	300	340	340	0	300	1,131	-40	-40	1,309	1,131	872	710	-162	
שדות אשכול (עובלי הבשור)	108	639	278	340	340	0	340	1,193	0	0	1,397	1,193	894	820	-74	
שחר אשכול (נגני אשכול)	109	872	297	280	280	0	280	1,078	0	0	1,248	1,078	783	656	-127	
מרחבי אשכול (ב"ס חרש)	110	0	0	0	0	0	0	47	0	0	44	47	47	44	-3	
קריית חינוך עינהלה	111	939	297	0	0	0	0	939	0	0	297	939	0	0	0	
בי"ס של החופשה הגדולה א-ג	112	0	110	0	0	0	10	0	10	10	100	0	0	0	0	
קייטנת אנגליה	113	49	49	0	0	0	21	0	21	21	28	28	0	0	0	
פעילות תמים בתי ספר	114	0	392	960	960	0	951	4,388	-9	-9	4,423	4,388	2,596	2,230	-366	
בית ספר חטיבה עליונה	115	2,752	3,144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
נופי הבשור	116	19,004	600	18,900	18,900	0	19,500	1,968	600	600	1,968	1,968	1,864	1,864	0	
סה"כ חטיבת עליונה	117	19,004	600	18,900	18,900	0	19,500	1,968	600	600	1,968	1,968	1,864	1,864	0	
פנימיית מוסיקה	118	2,379	256	2,379	2,379	0	0	1,479	-1,200	-1,200	506	1,479	300	250	-50	
פנימיית בוכרים (פ.מוסיקה)	119	2,379	256	2,379	2,379	0	0	1,479	-1,200	-1,200	506	1,479	300	250	-50	
סה"כ בכורים פנימיות מוסיקה	120	2,379	256	2,379	2,379	0	0	1,479	-1,200	-1,200	506	1,479	300	250	-50	
חינוך כללי	121	60	165	1,100	1,100	105	1,260	355	160	160	438	355	1,395	1,533	138	
מינהל חינוך	122	135	386	16	16	251	0	119	-16	-16	386	119	0	0	0	
מינהל חינוך קייטנות עוטף עזה	123	499	0	0	0	-499	0	499	0	0	0	499	0	0	0	
מינהל חינוך קול קורא פרויקטים	124	138	0	0	0	-138	0	238	0	0	0	238	0	0	0	
מינהל חינוך קול קורא חינוך	125	909	909	690	690	0	690	219	0	0	219	219	0	0	0	
קול קורא עזרי חינוך	126	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50	50	0	0	0	
תחזוקת מוסדות חינוך -שיפוצים	127	0	0	0	0	0	0	50	0	0	50	50	0	0	0	
מינהל חינוך וחינוך קהילה	128	0	200	0	0	0	0	0	0	0	200	0	0	0	0	
יחידה לקידום נוער	129	204	158	400	400	-46	400	35	0	0	165	35	231	407	176	
החמלה טובה - תוכנית לאומית	130	160	160	100	100	0	100	60	0	0	60	60	0	0	0	
הודר שלוח - תוכנית לאומית	131	12	22	0	0	0	0	96	0	0	96	96	84	84	0	
התקשרות שש"ח	132	22	22	32	32	0	32	0	0	0	0	0	10	10	0	
מרכז ילדים - מ.ל.ה	133	138	138	210	210	0	210	182	0	0	182	182	254	254	0	
מדורי נוער בשישבים	134	0	250	0	0	250	0	650	0	0	1,250	650	650	1,000	350	
מנהל במרכז הקהילתי לפי החלטת המליאה	135	0	250	0	0	250	0	650	0	0	1,250	650	650	1,000	350	

פרקים	פ ע ו ל ו ת				ש כ ר				מ ק ו ב ל י מ				ש"ש באחזקים		
	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני	המזל"ה /הקטנה	ערכון תקציב ראשוני			
184	0	0	-350	6,000	6,350	0	2021	2021	0	6,000	6,350	0	2021	2021	רווחה פעוטנים קיבוצים - תמ"ת
185	-35	737	-43	322	365	-30	1,082	1,112	-38	667	705	0	2021	2021	ד"ר
186	68	0	-68	46	102	75	170	95	-49	216	265	0	2021	2021	קליטה
187	0	73	0	73	73	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	מועדה לאיכות הסביבה
188	0	220	220	2,720	2,350	0	440	440	370	2,500	2,130	0	2021	2021	מים
189	20	576	23	139	116	0	440	440	3	3	0	0	2021	2021	אחזקת נכסים
190	-20	-140	-20	-140	-120	0	0	0	-80	40	120	0	2021	2021	תערוכת אחזקה
191	0	1,037	-80	927	1,007	0	150	150	0	0	0	0	2021	2021	ביטוח
192	0	60	0	0	0	0	60	60	0	0	0	0	2021	2021	רישום נכסים
193	0	307	0	72	72	0	235	235	0	0	0	0	2021	2021	קניין
194	0	50	0	20	20	0	130	130	0	0	100	0	2021	2021	מכרזים
195	0	178	-30	48	78	30	130	100	0	0	0	0	2021	2021	סיכה ומסך
196	0	-100	0	-100	-100	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	סיכה ותקציב עזר
197	0	100	0	788	0	0	0	0	788	788	0	0	2021	2021	תחבורה מנירה ומעמק רכבים
198	0	-1,420	-55	200	255	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	עודפות
199	0	150	0	0	0	-500	4,000	4,500	-500	1,620	1,675	0	2021	2021	חשמל סולארי
200	0	10,339	0	0	0	0	150	150	0	4,000	4,500	0	2021	2021	שכר גורמי חוץ
201	0	-9	0	0	0	0	10,650	10,650	0	311	311	0	2021	2021	הפרשה לביגוד והבראה
202	45	185	0	0	0	0	185	140	0	9	9	0	2021	2021	פנסיה
203	-123	489	0	0	0	-112	500	612	11	11	0	0	2021	2021	מענק שיפוי פנסיה
204	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	פנסיה חשונות
205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	פיצויים
206	0	0	260	2,260	2,000	0	0	0	260	2,260	2,000	0	2021	2021	הוצאות ביזב
207	0	100	0	100	100	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	השתתפות לוגרים
208	0	100	0	100	100	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	הוצאות בילתי צפיות
209	0	200	0	300	300	0	0	0	0	100	100	0	2021	2021	הוצאות והכנסות מקבילים
210	0	0	1,500	3,500	2,000	0	0	0	1,500	3,500	2,000	0	2021	2021	הנחות ארנונה
211	0	0	0	10,500	10,500	0	0	0	0	10,500	10,500	0	2021	2021	שיפי הנחות ארנונה ע.עדה
212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2021	2021	שיפי הנחות ארנונה - קירותה
213	-25	18,481	1,806	42,667	40,861	343	23,309	22,966	2,174	47,485	45,321	0	2021	2021	סה"כ
214	0	0	3,692	133,128	129,436	1,352	84,191	82,839	5,044	217,319	212,275	0	2021	2021	סה"כ כ"ל
			2.85%			1.63%			2.38%						שיעור באחזקים

8

מספר שורה	שם הפרק	הגדלה	הקטנה	הסבר
	הכנסות			
5	שיפוי הנחות ארנונה קורונה	143,000		ניתנו הנחות ארנונה למפעלים ועסקים שנכנסו לקשיים, וההנחות נרשמו בהנחות
7	מענק איזון		239,000	הפחתה בגין הנחיות משרד הפנים לעת עתה. אנו מצפים לקבל את יתרת הסכום עד לסוף השנה הנוכחית
	הוצאות			
21	מזכירות	100,000		95,000 בשכר בגין החלפת עובדים במחלקת השכר
22	מחשוב	232,000		152,000 בגין רכישת מחשבים ניידים ורישיונות בעקבות נגיף קורונה, להתאמת הארגון לעבודה מרחוק
24	אגף כספים	400,000		300,000 בעבור ש"ט לעו"ד, בגין עתירה לבג"צ בנושא קרקע תפוסה, אשר עתידה להניב למועצה כ- 800,000 ₪ בכל שנה
41	תברואה	-	-	בוצעו שינויים בין פרקים בתוך האגף
79	יח' אסטרטגית	85,000		הגדלה בשכר בגין תחלופה וחפיפה של מנהלת האגף, ועזיבה של מנהלת האגף הקודמת (פיצויים וכיו"ב)
83	צמיחה דמוגרפית	90,000		הגדלת תקן בגין חילופי עובדים במחלקה
חינוך כללי	חינוך כללי		659,000	ירידה גדולה בהכנסות ובהוצאות בעקבות נגיף הקורונה, גם בפר קפיטה וגם בהסעות תלמידים.
123	מינהל חינוך	132,000		גידול של 132,000 ₪ בגין עדכוני שכר במינהל
130	יח' לקידום נוער	176,000		הגדלה של 130,000 בפעולות בגין הוצאות תפעוליות של רכב, עובדת ניקיון והוצאות שונות
135	מדריכי נוער בישובים	350,000		הגדלה של 350,000 לאחר שהתקבלה החלטת מליאה בנושא. מנוהל במרכז הקהילתי.
167	סה"כ חינוך משלים	135,000		הגדלה של 35,000 עבור תרבות תורנית - קוזז מתקציב דת
175	מתקני ספורט ובריכה מחוממת	80,000		הגדלה של 100,000 בעבור שוויון חברתי - מרכז קהילתי
175	מתקני ספורט ובריכה מחוממת	80,000		תשלום של 80,000 לבריכת גבולות בעבור היותה הבריכה המחוממת היחידה באזור, הנותנת מענה לכלל הגילים. התשלום בעבור השתתפות בהוצאות חימום הבריכה.

פרוטוקול הנהלה מס' 9#2021 מיום – 13/9/2021

נוכחים: גדי ירקוני, דודי אלון, יובל בר, ידידיה הוכמן, השי רובין, מזל ערוסי, רונית בן רומנו, רותם בוקסבאום, יהודית מימון, דני ברזילי, נעמי סלע, דנה אדמון.

מתנצלים: רבקה בן ארי.

חסרים: -0-

סה"כ חברי הנהלה: 13

נוכחים קבועים: כבי-גזברית, יפה-הנהח"ש, דקלה-תכלול, מתן-צוער.

חסרים קבועים: ניר-מנכ"ל, יפעת-דוברת.

אורחים ומציגים: עופר-חכ"ל, שבתאי-הנדסה, דליה-הנדסה.

על סדר היום:

1. מידע.
2. התייעצות (עדכון +7 רונית ודקלה).
3. אישור פרוטוקול הנהלה 7#2021 מיום 19/7/21.
4. אישור פרוטוקול הנהלה 8#2021 מיום 23/8/21.
5. תב"רים למליאה.
6. חבר מליאה נציג בוועדה המרחבית נגב מערבי.
7. תוכנית פל"ח עדכון סטטוס (דליה, למליאה גורדון).
8. הצגת פרוייקטים כמנועי צמיחה (עופר).
 - 8.1. מערכת אגירה על רשת ההולכה.
 - 8.2. PV על מאגר חולית.
 - 8.3. מפעל אנרגיה פסולת עזה.
9. פרוייקט גגות אסבסט (שבתאי).
10. מתווה להכנת תוכניות עבודה 2022 (גלעד ארנון).
11. הכנה לדיון מליאה על מעון השלושה.
12. דו"ח כספי חצי שנתי 2021.
13. פרוייקט מרכז יום לילד ולמשפחה.
14. תוכנית סיור מליאה במוסדות חינוך חלוציות 13/10/21.
15. סדר יום למליאה 13#2021 בתאריך 4/10/21.
16. סדר יום למליאה 14#2021 בתאריך 11/10/21.
17. מליאות בהמשך: 25/10, 1/11.

1. מידע גדי -

חברות הנהלה מצטרפות – גדי מברך את דנה ויהודית על הצטרפותן להנהלת המועצה ומאחל להן הצלחה.

ניהול הישיבה – גדי מעדכן שניר לא נמצא ודודי ינהל את הישיבה.



אבשלום
אוהד
אורים
בארי
בני נצרים
גבולות
דקל
חולית
יבול
ישע
יתד
כיסופים
כרם שלום
מבטחים
מגן
נווה
ניר יצחק
ניר עוז
נירים
סופה
עין הבשור
עין השלושה
עמיעוז
פריגן
צאלים
צוחר
רעים
שדה ניצן
שדי אברהם
שלומית
תלמי אליהו
תלמי יוסף



התייחסויות -

רונית – מבקשת להעיר כי ההסעות לילדים יוצאות מאוד מוקדם בבוקר ושילדים לעתים מגיעים לבתי הספר כשאין עדיין השגחה של אנשי צוות לקבלת הילדים.

דנה – יש פניה של הנהגת הורים בנושא, הילדים נאלצים להתעורר כשעוד חשוך בבוקר. גדי – זה קשור ללו"ז הלימודים בנופי הבשור ולא ניתן להזיז את זה. ישבנו על זה שעות בשנה שעברה אך לא נמצא פתרון. מציע שתבקשו את החומרים מאבי (חינוך) ולירון (תחבורה) ותביאו הצעות לשיפור.

2. התייעצות -

דקלה – מביאה לידיעת ההנהלה כי בהמשך לבקשת רונית, היא מבצעת בדיקה של כל הפערים בנושא ההטבות שמקבלים ביישובי העוטף לעומת היישובים שלא מוגדרים עוטף. התקיימה פגישה אך כרגע אין עוד תובנות מבוססות לשים על השולחן, והתובנות תובאנה בהמשך לכשיתגבשו.

רונית – מעלה לדוגמה את נושא האסבסט שמתקצב רק בעוטף.

דודי – כל החלטת ממשלה על עוטף עזה היא רק ליישובי העוטף.

דקלה – בעניין האסבסט אנו עובדים על הצעות מחיר אטרקטיביות מול שלושה קבלנים ליישובים שלא מוגדרים עוטף.

3. אישור פרוטוקול הנהלה 7#2021 מיום 19/7/21 -**החלטה:**

ההנהלה מאשרת את פרוטוקול הנהלה 7#2021 מיום 19/7/21.

4. אישור פרוטוקול הנהלה 8#2021 מיום 23/8/21 -**החלטה:**

ההנהלה מאשרת את פרוטוקול הנהלה 8#2021 מיום 23/8/21.

5. תב"רים למליאה:

מחלקה	מס'	ישוב	הפרוייקט	סכום ב"ש שאושר	הגדלה הקטנה ב-ש"ח	סה"כ
ביטחון	1245	מועצה	שיפוץ מחסן חירום אשכול 2019	85,000	113,870	198,870
משרד הביטחון - 163,870 (הגדלה), אגף ביטחון - 35,000						
ראש המועצה	1305	מועצה	קידום פרויקטים לצמיחה כלכלית	-	200,000	200,000
קרנות מועצה - 200,000 (חדש)						
מימון		1305		85,000	313,870	398,870
סה"כ:						

התייחסויות לתב"ר 1305 -

גדי – מצוין שמתעסקים בהרבה פרויקטים שיושבים בחכ"ל כיוזמת שלהם. הכסף בתב"ר הזה נדרש בעיקר ליועצים שונים על מנת לקדם את הפרוייקטים. מדובר בפרוייקטים צמודי גדר כמו סולארי, השבה ונוספים. דני – מבקש לקבל עדכון כאשר יוצא כסף בתב"רים הללו ולטובת מה. דנה – הכסף הזה לא



בבסיס התקציב אלא תוספת מתב"רים. גדי – הכסף הוא לשלב החשיבה והרעיון של הפרויקט. דודי – אלו תכניות מגירה והתכנויות כלכליות בשלב הזה.

התייחסויות לתב"ר מבנה מתמי"ד -

כבי – תב"ר נוסף שנרצה להביא למליאה וצירפנו אותו בדף נפרד לחומרים, הוא תב"ר לצורך מבנה יביל למתמי"ד באזור דרום המועצה. מבקשים 100 אש"ח מקרנות המועצה על מנת להתקדם. גדי – אנחנו מתכוונים לגייס למבנה הזה K\$ 250 כתרומה. אנחנו רוצים להתחיל היתר בנייה ולכן צריכים כסף. דודי – יש מצוקה למתמי"ד בחלק הדרומי. אין להם איפה לשבת. גדי – אנחנו רוצים לקדם את נוכחות המתמי"ד כי מתחילה בעיה של פרטקשן ואנחנו לא רוצים לתת לזה להרים ראש. מבנה כזה יעזור לנוכחות.

החלטה:

ההנהלה מאשרת להביא את רשימת התב"רים להחלטת המליאה ובנוסף את התב"ר שצורף בנפרד – 100 אש"ח למבנה למתמי"ד בדרום המועצה ע"ח קרנות מועצה.

6. נציג בוועדה המרחבית נגב מערבי -

מגיע לנו להוסיף עוד נציג לוועדה המרחבית לתכנון ובנייה. הפגישות הן בדרך כלל פעם בחודש בשעות הבוקר. נוציא קול קורא לחברי המליאה.

7. תכנית פל"ח – עדכון -

דליה הציגה לחברי ההנהלה את מהות תכנית הפל"ח, ואת לוח הזמנים המתוכנן לעבודה מול הגורמים השונים, כפי שהוצג גם בחומרים שצורפו לעיון חברי ההנהלה. דליה ציינה כי תכנית הפל"ח המועצתית היא חובה לביצוע בכדי להסדיר את התכנית החקלאית של שימושים חורגים ויזמויות עסקיות. תכנית פל"ח מאפשרת ולא גורעת זכויות ולכן היא יעילה. לכל ישוב הייתה האפשרות להביא החלטת אסיפה בכדי לאסור שימושים ספציפיים בתכנית זו ביישובם. אנו כרגע לפני הפקדת התכנית שהיא תכנית דגל של המועצה מבחינה תעסוקתית ומבחינת היכולת לחזק את הכלכלה המקומית, ובייחוד את המשפחות החקלאיות במושבים. אנחנו מקווים שהתכנית תובא לאישור בסוף הרבעון הראשון של 2022. ש – מדובר רק על הרחבות חקלאיות? ת – כן.

גדי – צריך לומר מילה טובה למי שהתחילה את התכנית - רננה, ולמי שממשיכה אותה – דקלה. זו עבודה סיועית וחשובה מאוד שמקדמת את המועצה באפשרויות הפיתוח וההתפתחות של העסקים. דודי – זו בשורה תעסוקתית ומנוע צמיחה אדיר, דליה עשתה עבודה רצינית ומקצועית מאוד. ישר כוח.

החלטה:

תוכנית פל"ח תובא לאישור המליאה.

8. הצגת פרויקטים כמנועי צמיחה -

הקדמה גדי – הפרויקטים שהם לא בשוטף של החברה הכלכלית. החכ"ל היא מנוע הצמיחה של המועצה. החכ"ל לוקחת את הרעיונות שעולים ומביאה אותם לשלב הייזום. לאחר שלב הייזום מחליטים אם הפרויקט נשאר בחכ"ל או עובר למועצה ע"פ שיקולי כדאיות כלכלית. עופר הציג את 3 הפרויקטים שיובאו לדין במליאה – מערכת אגירה על רשת הולכה, PV על מאגר חולית ומפעל אנרגיה פסולת עזה.



אבשלום
אוהד
אורים
בארי
בני נצרים
גבולות
דקל
חולית
יבול
ישע
יתד
כיסופים
כרם שלום
מבטחים
מגן
נווה
ניר יצחק
ניר עוז
נירים
סופה
עין הבשור
עין השלושה
עמיעוז
פריגן
צאלים
צוחר
רעים
שדה ניצן
שדי אברהם
שלומית
תלמי אליהו
תלמי יוסף



התייחסויות לפרויקט מערכת אגירה -

ש - איפה נמצא השטח? ת - הדרישה כרגע היא לשטח עם ייעוד הנדסי וקרוב ככל הניתן לקו ההולכה. כרגע ייעדנו את שטח הדרייב אין של היום, אך זה יכול להיות כל שטח מתאים אחר.

ש - למה החברה לא פונה לישובים? ת - אין מניעה. אם השטח מתאים החברה יכולה לפנות לישוב.

ת - מה החסרונות של הפרויקט? שטחים פתוחים, קרינה, רעש, זיהום? ת - אין איבוד שטח כי אפשר להתקין מתחת לקרקע. זה יעבור את כל אישורים הנדרשים ולא נצא לפרויקט שיש בו מפגע.

התייחסויות לפרויקט PV על מאגר חולית -

עופר - זה פרויקט שבו מתקינים פאנלים סולאריים על מאגר חולית. זה פרויקט עם תשואה גבוהה. גדי - העלות היא 2 מלש"ח אך יש לנו סבסוד שמוריד את העלות ל-1.1 מלש"ח. ההצדקה הכלכלית גבוהה מאוד.

התייחסויות לפרויקט פסולת עזה -

עופר - זה מגה פרויקט בסדר גודל של כמיליארד ₪.

גדי - אנחנו רוצים שהמתקן הזה יהיה בצד שלנו כדי שתהיה לנו שליטה על איך שהוא מתופעל. יש מפעלים כאלה שעובדים גם בתוך ערים בחו"ל. אנחנו לא משקיעים בו כסף והשאיפה היא להביא את הבנק הבינ"ל וכסף זר לצד בטחונות.

ש - למה לא מטפלים גם בפסולת מישראל? ת - לא פוסלים. ייתכן ובהמשך נבחן גם את זה.

ש - מה היתרונות והחסרונות מבחינת הישובים? ת - אם נצליח לקדם את זה אני סבור שיהיה פה יותר שקט. דבר נוסף, יש פה לפחות 15 מל"ח בשנה למועצה, לצד מקומות תעסוקה איכותיים.

המועצה חייבת מקורות כספיים שייתנו לה יציבות ועצמאות כלכלית. מדינה ישראל לא תמיד תזרים לפה מיליוני שקלים בשנה. אלה פרויקטים שהם אקו סיסטם שלם.

השי - אני לא חושב שנכון שהפרויקט יהיה כאן. אנחנו מייצרים תלות בצד השני וחברה בין לאומית לא תביא את השלום. אני לא רוצה להיות תלוי בהתנהלות של הרצועה.

דני - שאפו למי שחושב על הרעיונות ועל איך תחיה המועצה בשנים הבאות.

החלטה:

הפרוייקטים יוצגו למליאה לקבלת אישור על המשך התקדמות.

9. פרויקט גגות אסבסט -

שבתאי הציג את הפרויקט שהתחיל לאחר צוק איתן לעיון חברי ההנהלה, ואת הסטטוס העדכני מבחינה ביצועית ותקציבית. גדי - מדובר בפרויקט מסובך שהתחיל ב-11 מל"ח ב-2015, נוהל ע"י שבתאי ביד רמה ולא כל המועצות הצליחו לנצל את כל הכסף כפי שהצלחנו אנחנו.

החלטה:

סטטוס פרויקט אסבסט יוצג למליאה.

10. מתווה להכנת תכניות עבודה 2022 -

דקלה - אנחנו נכנסים לתהליך של כתיבת תכניות עבודה על בסיס המטרות שבחרו חברי המליאה בשנה שעברה, ונכתוב תוכניות עבודה לאגפים בהובלת אגף האסטרטגיה. נקיים מפגש עם מיטל (יועצת ארגונית), שתציג בפני חברי המליאה את האופן שבו תכתבנה תכניות העבודה, תוך כוונה לנסח יעדים מדידים.



אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

נירים

סופה

עין הבשור

עין השלושה

עמיעוז

פריגן

צאלים

צוחר

רעים

שדה ניצן

שדי אברהם

שלומית

תלמי אליהו

תלמי יוסף



התייחסויות -

ש - אם אפשר להזיז את המפגש לשעות אחה"צ מאחר וחברי המליאה עובדים בבקרים, זה מרגיש שלא מזמינים אותנו אם עושים את זה בבוקר? ת - ידוע שזה בעייתי ואנחנו נבדוק את זה.

11. הכנה לדין מליאה על מעון השלושה -

הקדמה - במליאה היו כמה סייגים והחלטנו להביא חזרה את הנושא לדין נוסף של אנשי מקצוע במועצה. אנחנו רוצים לאשר את זה עוד פעם כסעיף למליאה וכרגע עצרנו את התהליכים שיש עם מעון השלושה. טרם נחתם חוזה עם מעון השלושה ונביא את זה לדין נוסף במליאה. אנשי המקצוע שלנו תומכים בזה ואנחנו נפקח ונלווה את המעון.

התייחסויות -

- היה דיון ער ואני סבורה שצריך להאזין לו ולהביא ממנו את כל הסייגים שעלו יחד עם התייחסויות של המועצה להם.
- צריך לקיים דיון האם זה נושא יזמי או יותר ציוני - ערכי. צריך לדבר על זה.
- נכין את הדיון למליאה יחד עם ליאורה, מיכל ומירב מהחוסן יחד עם דודי. נביא את היתרונות והחסרונות ואת ההמלצות שלנו, ובסוף במליאה יקבלו את ההחלטה.
- צריך להביא את הקול של הישובים הסמוכים לשם.
- נביא את הנהגות הישובים לשיבה.

החלטה:

נושא מעון השלושה יובא לדין והחלטה במליאה.

12. דו"ח כספי חצי שנתי 2021 -

כבי סקרה בקצרה את הדו"ח וציינה כי לאחת המליאות הקרובות יגיע ר"ח אלון מררי, המלווה את המועצה, על מנת לסקור את הדו"ח בפני חברי המליאה. הדבר היחיד שהשתנה בדו"ח זה שיטת שיפוי ארנונה בעת קורונה.

התייחסויות -

ש - מי מכין את התקציב לשנה הבאה? ת - כבי עד שיגיע מחליף וישתלב בהכנה. התבקש להביא גם דו"ח מפורט של כל מחלקה.

החלטה:

דו"ח כספי חצי שנתי 2021 יובא לדין במליאה.

13. מבנה לילד ולמשפחה -

צורף דף בנושא זה לחומרים שנשלחו לחברי ההנהלה והמליאה. במליאה הבאה נציג לחברי המליאה את הפרוגרמה וליאורה תסביר את הרציונל. נבקש לקבל מחברי המליאה אישור להמשיך בתכנון.

החלטה:

תוכנית מבנה לילד ולמשפחה תובא לאישור המליאה.



אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

נירים

סופה

עין הבשור

עין השלושה

עמיעוז

פריגן

צאלים

צוחר

רעים

שדה ניצן

שדי אברהם

שלומית

תלמי אליהו

תלמי יוסף



14. תכנית סיור למליאה במוסדות חינוך חלוציות 13/10/21 -**החלטה:**

המתווה אושר ע"י חברי ההנהלה.

**15. סדר יום למליאה 13#2021 בתאריך 4/10/21 -**

התבקש שאישור הוועדות יהיה אחרי אישור פרוטוקולים מאחר והוא נדחה הרבה זמן.

1. מידע.
2. שאילתות.
3. אישור פרוטוקול 11#2021 מיום 16/8/21.
4. אישור פרוטוקול 12#2021 מיום 30/8/21.
5. אישור מדיניות המועצה בתחום רישוי עסקים (עינת).
6. אישור דו"ח סקור חצי שנתי 2021.
7. אישור תב"רים.
8. דיון על עבודת הוועדות.
9. פרוייקט מרכז יום לילד ולמשפחה.
10. הזמנה למפגש מליאה בתאריך 29/9/21, על תוכניות עבודה לשנת 2022.
11. הזמנה לסיור מליאה במוסדות חינוך חלוציות 13/10/21.
12. מידע על תפקיד רב מועצה.
13. מידע על עמותות נתמכות.

החלטה:

סדר היום אושר.

16. סדר יום למליאה 14#2021 בתאריך 11/10/21 -

1. מידע.
2. שאילתות.
3. אישור תב"רים.
4. אישור תוכנית פל"ח.
5. אישור התקדמות לפרוייקטים כמנועי צמיחה.
 - א. מערכת אגירה על רשת הולכה.
 - ב. PV על מאגר חולית.
 - ג. מפעל אנרגיה פסולת עזה.
6. אישור התקשרות עם מעון השלושה.
7. הצגת פרוייקט גגות אסבסט.
8. בחירת נציג בוועדה המרחבית נגב מערבי.
9. סעיפים נדחים ממליאה 13#2021.

החלטה:

סדר היום אושר.

אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

נירים

סופה

עין הבשור

עין השלושה

עמיעוז

פריגן

צאלים

צוחר

רעים

שדה ניצן

שדי אברהם

שלומית

תלמי אליהו

תלמי יוסף



17. מליאות בהמשך : 01/11, 25/10 -

המועדים נמסרו לחברי ההנהלה.



גדי ירקוני
ראש המועצה

ניר ים
מנכ"ל המועצה

אושר בתאריך :

אבשלום
אוהד
אורים
בארי
בני נצרים
גבולת
דקל
חולית
יבול
ישע
יתד
כיסופים
כרם שלום
מבטחים
מגן
נווה
ניר יצחק
ניר עוז
נירים
סופה
עין הבשור
עין השלושה
עמיעוז
פריגן
צאלים
צוחר
רעים
שדה ניצן
שדי אברהם
שלומית
תלמי אליהו
תלמי יוסף



תוכניות עבודה 2022 להנהלה 10#2021

שותפים / גורמים מעורבים	לוד	מדרי העלה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
העמותה לקידום חבל אשכול	1	מבנה מותאם לצרכים בהתאם לתוכניות	גיוס כספים (\$250,000)	הקמת נקודת מתמיד באיזור התעשייה אבשלום		
הנדסה, החברה הכלכלית	1+2		קידום תוכניות ביני היתריים			
הנדסה	3+4		ביני בפועל, כולל בקרה וניהול			
העמותה לקידום חבל אשכול	1	מבנה מותאם לצרכים בהתאם לתוכניות	גיוס כספים (\$215,000)	הקמת נקודת ליבוי ביסוסים	שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי	
הנדסה	1+2		קידום תוכניות ביני היתריים			
הנדסה	3+4		ביני בפועל, כולל בקרה וניהול			
פיקוד העורף	2+3	צוות שלומית מונה 12 מתנדבים	רתמה וגיוס מתנדבים	הקמת צוות חילוץ והצלה בשלומית		
משרד לביטחון פנים, מחלקת קהילה	4	רישות 5 צמתים מרכזיים על כביש 232	הוספת מצלמות אבטחה למניעת פשיעה פלילית	הרחבת תשתיות המצלמות במועצה		ביטחון
משרד הביטחון פיקוד דרום	4	ביצוע פילוט על 2 יישובים	הוספת מצלמות אבטחה למניעת פח"ע בישובים	חיזוק מיומנויות שרות במוקד	שיפור שרות לתושב	
חברה חיצונית להכשרות	2	סקר	סדרת מיומנויות שרות לעובדי המוקד ולמנהלת			
לשכת ראש המועצה, החברה הכלכלית, משרת ישראל	1+2	תוכנית מאושרת	בניית תוכנית עבודה לטובת טיפול בנושא	צמצום תופעת הפרוטקשיון	שיפור מוגנות תושבים	
קק"ל, משרד הביטחון, פיקוד דרום, אומדת עזה	4	מימון 9 יישובים	יישום התוכנית	צמצום תופעת הפרוטקשיון	שיפור מוגנות תושבים	
	1+2	אישור על הקמה	השתתפות פעילה בקידום תוכנית המשטרה להקמת התחנה	בניית תשתית מוגנת ל"ט	הקמת תחנת משטרה בדרום המועצה	שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי
	2	הוטמע - כן/לא	קבוצת מיקוד לבדיקת רצונות התושבים			
דוברות	3	בצע - כן/לא	פיילוט שימוש בתיק תושב (חברי מליאה)	תופעת הפרוטקשיון	הקמת תחנת משטרה בדרום המועצה	שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי
	3	כמות נרשמים לשיחות - מעל 500 כחצי שנה לאחר ההשקה	השקה והפצה לתושבים	תופעת הפרוטקשיון	הקמת תחנת משטרה בדרום המועצה	שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי
	2	הופק אחת לחודש - כן/לא	איפיון הצרכים והטעמתם בדו"ח	הנפקת דו"חות חודשיים להנהלה הבכירה (ראש, סגן ומנכ"ל)	הקמת תחנת משטרה בדרום המועצה	שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי
כלל דורשי התשלום במועצה	2	בוצע איפיון ובדיקה כן/לא	איפיון כלל התשלומים ובדיקת היתכנות לאיחודם למסך אחד	מרכז גביה אחוד לכל סוגי התשלומים		כספים

שותפים / גורמים מעורבים	לז לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
הנדסה - מחלקת מים	2	גביית 80% מכמות השפכים שמוזרמת למט"ש	סקר התחברות למערכות ביוב, תאילינדים, יח"ד, עסקים ובתי אריזה	העמקת גביה מאגרות ביוב	הגדלת הכנסות המועצה	
משאבי אנוש, מנכ"ל	1	ביצוע - כן/לא	העמדת הידע של התקציבניות והמנהלים בתחום. ביצוע הדרכה בהובלת האגף.	הקפדה על נהלי העבודה - הזמנות, מעקב תקציבי של כל אגף ומחלקה. חסכון.	שיפור העמידה בתקציב	
מועצה - הנדסה, מזכירות חיצוני - רמ"י	1	הערכת שמאי מאושרת	ביצוע עסקה מול רשות מקרקעי ישראל			
מועצה - הנדסה, מזכירות חיצוני - רמ"י	2	אישור עסקה והסכם פיתוח של רמ"י	ביצוע עסקה מול רשות מקרקעי ישראל			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	1	אישור בקרת תכן הוועדה המקומית	רישוי והוצאת היתר למתקן	הקמת אתר טיפול בפסולת דיה		
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	2	קבלת היתר חוועדה המקומית	רישוי והוצאת היתר למתקן			
מועצה - ראש המועצה, רכש ומכרדים, מזכירות חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון, היזם הזוכה	1	הסכם התקשרות חתום	העברת ליבנוי והפעלה ע"י יזם			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	3	תוכניות מאושרות למגרש חנייה והשלמת מדרכות				
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	פיתוח מגרש חנייה והשלמת מדרכות				
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	היתר למבנה מינהלת ומתמ"ד משמר הגבול	אי"ת אבטלום - פיתוח ושדרוג תשתיות			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	התחלת בריית מבנה מינהלת ומתמ"ד משמר הגבול				
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	2	בניית חדר שגאים מס 2		ייצרת מקומות תעסוקה	חיזוק ופיתוח איתנות כלכלית	
חיצוני - רמ"י, ומשרד הכלכלה	1	קבלת הסכם פיתוח מרמ"י ל 2 יזמים				חברה לחלילים

שותפים / גורמים מעורבים	לזכר לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מועצה - אסטרטגיה, חיצוני - משרד הכלכלה	2	קבלת אישור מינהלת לשיזון 2 מגרשים	אז"ת אבטלום - הקצאת מגרשים לזדמים			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית	4	ביניו משרדים במגרש מסחרי 3	אז"ת אשכול מרכז - תכנון ופיתוח תשתיות			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	1	סיוס תכנון	העברת המתחם לזים			
מועצה - הנדסה, מכרזים, חיצוני - רמ"י	2	חוזת התקשרות	העברת המתחם לזים	הקמת מרכז לוגיסטי		
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	סיוס תפירת המאגר	ביצוע בניית המאגר, תחנת השאיבה	הקמת מפעל השבה (מאגר חולית)		
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	2	תוכניות מאושרות	השלמת תכנון			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	3	היתר מאושר	הוצאת היתרים	הקמת מתקן PV על מאגר יישן חולית		
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	חוזת התקשרות על קבלן	ביצוע			
מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	תוכנית מאושרת	הוצאת תב"ע	הקמת מנתח תעופה גבולות		
מועצה - הנדסה, חיצוני - רמ"י	4	הסכם הכירה	העברת זכויות הקרקע למועצה			
מועצה - הנדסה, איכות הסביבה (שילוט), חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	1	סיוס ביצוע השביל ומסירה	ביצוע השביל וחיבור התאורה	פיתוח שביל הלילה חבל שלום	קידום שיפור ופיתוח עבודת המועצה אל מול היישובים	
משאבי אנוש / מנכ"ל מנהלת מרכז קהילתי אסטרטגיה שירותים חברתיים וחינוך	1+2+3+4	ימי חוסן מופיעים בתוכנית העבודה של האגפים המועצה	בניית תוכנית ייעודית לכל אגף וצוות בשיתוף האחראים על הצוותים.		בעלי התפקידים	

שותפים / גורמים מעורבים	לז לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
ראש מועצה מנ"ל מנהלת אגף אסטרטגיה מנהלת שירותים חברתיים	1+2+3 4+	רב אגפי המועצה ובעלי התפקידים ביישובים העוסקים בניהול קהילה חינוך ורווחה עוברים ימי חוסן אחת לשנה.	גיזס משאבים מותאמים.	מיסוד ימי חוסן אחת לשנה לכל אגפי המועצה ולצוותים המקצועיים	במועצה וברשות בעלי תחושת מסוגלות גבוהה לעבודה במציאות המורכבת המאפיינת את האזור	
ראש המועצה רכזת גיוס משאבים מנהלת אגף אסטרטגיה	1+2+3 4+	בסקר חוסן הארגוני תהיה עליה של 20% במדד היכולות לתפקד בחירום	גיזס משאבים מותאמים.	בניה ומיסוד תהליכי חוקרה לפעילים	פעילי האחי בעלי תחושת שייכות גבוהה בכדי להצליח לתפקד במצבי חירום ומשבר מתמשכים.	
אגף אסטרטגיה/מעבדים מרכזי חוסן בעוטף/מרכז קהילתי תרבות	2	50 אחוז מיישמים את תוכנית ההוקרה והגיבוש האוטונית היישובית	הטמעת התוכנית להוקרה וגיבוש במסגרת יישובית	בחינת הקמת מועדון הטבות צרכנות ייעודי לפעילי האחי	אוכלוסיות מטרה אשר מוסף במדד החוסן בעלי תחושת מסוגלות גבוהה להתמודדות עם השלכות מצב	חוסן
מרכז קהילתי מנהלת מרכז צעירים.	4	ממדד חוסן גבא תהיה עליה ברמת החוסן של אוכלוסיות אלה	בניית תוכנית עם מרכז צעירים	בניית תשתית להקמת תוכניות לחיזוק צעירים	אוכלוסיות מטרה אשר מוסף במדד החוסן בעלי תחושת מסוגלות גבוהה להתמודדות עם השלכות מצב	חוסן
אסטרטגיה רכז צמיחה דמוגרפית	1+2+3 4+	מרכז קהילתי רכזת נוער מדור ידים נוער ולהבה	בניית תוכנית עם מנהל מחלקת צמיחה דמוגרפית	בניית תשתית להקמת תוכניות לנקלטים חדשים מיסוד תשתית לתוכניות חוסן לנוער לקראת גיוס	מפיקה תמיכתי רגשי מותאם ונגיש ברחבי המועצה	
מרכז קהילתי רכזת תוכנית יזמויות חברתיות.	2	מתקיימות 3 תוכניות במהלך השנה.	פיתוח תוכנית לחולות פיברו בשיתוף יזמויות חברתיות מהקהילה והמרכז הקהילתי	פיתוח תשתית להקמת תוכניות לחולות פיברו נגיש ומותאם לחולי פיברומיאלגיה במועצה	מפיקה תמיכתי רגשי מותאם ונגיש ברחבי המועצה	
ראש מועצה מנ"ל מנהלת אגף אסטרטגיה מנהלת שירותים חברתיים	1+2+3 4+	נוסדת קבוצת תמיכה ארוכת טווח הפועלת להרחבת המענים באיזורים מתמיכה	פיתוח תוכנית לחולות פיברו בשיתוף יזמויות חברתיות מהקהילה והמרכז הקהילתי	פיתוח תשתית להקמת תוכניות לחולות פיברו נגיש ומותאם לחולי פיברומיאלגיה במועצה	מפיקה תמיכתי רגשי מותאם ונגיש ברחבי המועצה	
ראש המועצה רכזת גיוס משאבים מנהלת אגף אסטרטגיה	1	תקן נוסף לרכזת צחי ועוד חצי תקן לעוס קהילתי רכז תוכניות חוסן	הסדרת תקנים מול משרד הרווחה(תקן צח"י) וועדת ההגוי של מרכזי החוסן	מבנה ארגוני מותאם לצרכים.	פנים ארגוני	
חקלאים, מפעלים ותאגידים עסקיים במרחב, כלל האגפים במועצה	4	אישור התוכנית בהנהלה ובמלא את המועצה	בניית תוכנית אסטרטגית לחמש שנים	לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה לתימוש המדרות התפקיד כפי שפורסם	לצורך מתן שירות מותאם לסוג והיקף המענים הניתנים במסגרתו	

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה	
גורמים רלוונטיים במרחב	4	שית"פ אחד	שית"פ מרחביים	לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה לתימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם	לבסס את תחום החקלאות במועצה	חקלאות	
דוברות, אסטרטגיה	4	בניית אתר מעודכן לתחום חקלאות באתר המועצה	בניית תוכנית הסברה ומיתוג לחקלאות במועצה	לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה לתימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם	חקלאות		
דוברות, אסטרטגיה	4	מאגר נתונים על חקלאי המועצה מעודכן על פלטפורמת GIS	הקמת מאגר נתונים על החקלאות במועצה בחינה לגיוס רכז/ת	לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה לתימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם			
משדד החקלאות, אגף הנדסה	4	הקמת של שיש קבוצת עבודה (קבוצה לכל ענף גידול)	גיוס נציגים חקלאיים מכל יישוב	חיבור החקלאים והמועצה למ"פ וייזום מחקרים רלוונטיים			
חקלאים, כלל האגפים במועצה	3	ייזום מחקר אחד לפחות	הקמת קרן השקעות במיזמי אגרוטק ובחינוך חקלאי	חיבור החקלאים והמועצה למ"פ וייזום מחקרים רלוונטיים			
תחום חקלאות, מו"פ דר', חברת ISG, אשכול נגב מערבי, אסטרטגיה, רשות החדשנות- מדען ראשי (משדדי הממשלה- כלכלה) תאגידיים עסקיים אזוריים	4	טיפול בשני זרמי פסולת	ייזום והקדום של תהליכים בהתאם לתוכנית אשכול נגב מערבי	הקמת מערך טיפול בפסולת החקלאית של אשכול נגב מערבי			מתן מענה בר קיימא לטיפול בפסולת החקלאית
אשכול נגב מערבי, כלל החקלאים, אגף אי"ס, אגף אסטרטגיה	4	התכנית תופעל ב 10 יישובים	סגירת תוכנית הפינוי בהתאם לפיילוט שבוצע במוא"ז יואב ולכיש	ייצרת מנגנון טיפול בארריזות חומרי הדברה			
משדד להגנת הסביבה, חברת "אדמה", אגף אי"ס, אגף אסטרטגיה	2	אישור התוכנית במועצה	כתיבה והגשה לאישור תוכניות למידה למסלול חקלאי מסלול רגיל.	בניית תוכניות למידה במסלולים השונים			
אגף חינוך, בתי ספר, אגף אסטרטגיה	1+2+3 4+	איתור שני תלמידים לילמוד מסלול מוגבר	כתיבה והגשה לאישור תוכניות למידה למסלול חקלאי מתוגבר (אגרוטק ב-10 יח"ל)	בניית תוכניות למידה במסלולים השונים			
	2	חוזה חקלאית מתפקדת במצוין שני	אישור כלל הדרושות	הקמת חוזה חקלאית במועצה			

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדרי הצלחה	מעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
חקלאים, תחום חקלאות, מו"פ דר', טארה, אשכול נגב מערבי, אסטרטגיה, החברה הכלכלית, רשות החדשנות- מדען ראשי (משרד) הממשלה- כלכלה) תאגידים עסקיים אזורים	3	קבלת החלטה ברבעון ראשון	בדו"ת כניסת תיכון "אדם ואדמה" על ידי הבנת הצרכים של המועצה	הקמת תיכון חקלאי	טיוב וביסוס החינוך החקלאי במועצה	
לישכת מנכ"ל, משאבי אנוש, מזב"ת	1+2+3 4+	יקלטו 3 טכנאי מחשוב במהלך הרבעון הראשון	יציאה למכר כוח אדם	חיזוק המקצועיות ויכולות הטכנית ברמת המחלקה		
	1	2 עובדים יצאו להכשרה בתחום ידע נדרש	הוצאת עובדים להכשרות ייעודיות	שיפור השירות לתשתיות המחשוב במועצה ומחוצה לה	חיזוק צוות מחשב מועצתי ושיפור מקצועיות ושרותיות.	
	1+2+3 4+		קליטת עובדים למחלקה וליוזי בתהליך הכניסה לתפקיד	יצירת מערכת תומכת ביעדי המחלקה		
מנכ"ל, מנמ"ר	1+2+3 4+	מערכת Help Desk תוטמע במועצה	הכנסת מערכת Help Desk לטובת ניהול קריאות שירות	קיצור זמני המתנה לתיקון תקלות במועצה ומחוצה לה		
	3	תכנית הדרוכות אגפיות יוגדרו במהלך הרבעון הראשון	ביצוע הפרדה ברמת המחלקה בין מנמ"ר לתפעול ברמת ה IT	קיצור זמני המתנה לתיקון תקלות במועצה ומחוצה לה		
מנכ"ל, ממונה אבטחת מידע מועצתי, מנמ"ר	2	תכנית הדרוכות אגפיות יוגדרו במהלך הרבעון הראשון	בניית מערכת הדרכה לכלל אגפי המועצה	חיזוק המודעות וגיוס העובדים לנושא אבטחת המידע	העלאת מודעות לאבטחת מידע ומיסוד תוכניות הדרכה לעובדים.	
מנהלי אגפים	1+2+3 4+	יקבע עובד/ת בכל אגף כשגריר מערכות מידע	גיוס עובדים כשגרירי מערכות מידע באגפים ובמחלקות	הדרכות בתחומי תוכן שונים בהתאם לצרכי המערכת והעובדים במיומנויות נדרשות	על בסיס סקר סיכונים (2021), בניית תוכנית עבודה 5 שנתית.	
מנהלת משאבי אנוש	1+2+3 4+	יטמעו נוהלי הגנת הפרטיות ואבטחת מידע ברבעון השני	ייעוץ ברמת תכנית הטמעה לעמידה בגוגלציות במשא DPO ו אבטחת מידע	שיפור עבודת המועצה בנושאים הקשורים להגנת הפרטיות ואבטחת מידע	על בסיס סקר תשתיות (2021), בניית תוכנית עבודה 5 שנתית.	
מנכ"ל	1+2	תבנה תוכנית עבודה	הטמעת ארכיטקטורת רשת מועצתית שיכולה לתת מענה לדרכי המערכת.	בניית תוכנית עבודה להטמעת מסקנות מסקר תשתיות שבוצע	על בסיס סקר תשתיות (2021), בניית תוכנית עבודה 5 שנתית.	מידע ומחשוב
	1		יציאה ל RFI לטובת קבלת סודרי גודל תקציביים נדרשים וחיפוש דרכי מימון	הערכה לצורך תקציבי למימוש התכנית		
	1+2+3 4+			התקשרות עם גורם מבצע		

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדי האלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
בזק, מנכ"ל, גזבר, ספק ציוד קצה	1	תוטמע מערכת גנים מתקדמת בשיתוף בזק, וספק ציוד קצה	פתרון תקליל חוזרות במערכות המיחשוב בגני ילדים ובמסדות החינוך לטובת יצירת המשכיות ופקודות בחינוך המתקשר במעצה	שיפור תשתיות בגנים לפי מטווה "גנים חמים" ברמת התשתיות וציוד הקצה	שדרוג תשתיות מחשוב בגנים.	
אגף החינוך, מנכ"ל, גזבר, טכנאי מחשבים מוסדות חינוך	4	ביצוע ההפרדה יקל ויפסט את מדיניות העבודה בבתי הספר.	ניהול מקומי של מערכות המחשוב בבתי הספר	יצירת הפרדה בתשתיות וניהול המערכת בין הקריות	הפרדת תשתיות בין נופי הבשור לקמפוס יסודי.	
מנכ"ל, מנכרים	1	ייצא יועץ תקשורת תואם, תועדן חוברת היציאה למכרז	בהתאם לחוק המכרזים יציאה למכרז והתקשרות עם ספק למערכות המידע של המועצה	התקשרות עם יועץ, הכנת חוברת אפיון ויצאה למכרז האטיידות במערכות מידע EPR	מכרז למערכת מידע (היום EPR).	
מנכ"ל	1	תהליך מיפוי הצרכים להטמעת עיר חכמה יסתיים	עיר חכמה בשיתוף ישראל דיגיטלית	מעבר כלל מערכות המידע במועצה לענן	המשך העברת המועצה לענן.	
רמ"ח, מנכ"ל, ממונה אבטחת מידע	1	תוכנית הפעלה למקרה מתן מענה להתקפות סייבר ו/או נופר תועבר לאישור מנהלים	התמוננות בפני התקפות נופר או סייבר על מאגרי המידע והמחשוב של המועצה	מיפוי צרכי המועצה בנושא הטמעת מטווה ל"עיר חכמה".	הכנת תוכנית להעמקת דיגיטציה (עיר חכמה).	
הנהלה פעילה, יועץ אירגוני	1	אפקטיביות ותאום	ישיבה שבועית מובנית של ההנהלה הפעילה	שיפור ממשקים בין מנהלים ובין אנשים	הכנת תוכנית להעמקת דיגיטציה (עיר חכמה).	
הנהלה פעילה, יועץ אירגוני, הנהלה פעילה, יועץ אירגוני, צוות גיבוש	1+2+3 4+	יזמות משותפות גיבוש צוות מיומן	מיסוד שולחנות עגולים ופורומים משימתיים סדנאות והעשרה למנהלים	שיפור ממשקים בין מנהלים ובין אנשים	הכנת תוכנית להעמקת דיגיטציה (עיר חכמה).	
מנהלי אנשים ומחלקות מנכ"ל	1	פגישה חודשית מובנית ואפקטיבית	הגדרה ומיסוד שגרות, קביעת לו"ז פגישות, הכנת נושאים לפגישה, פרוטוקול ובקרה על ביצוע	שגרות עבודה, ניהול ובקרה	שיפור אפקטיביות אירגונית	מנכ"ל
צוות ייעודי, הנהלה פעילה	2	הטמעת מערכת	בחינת כלי לניהול משימות ופרוייקטים			
צוות ייעודי, הנהלה פעילה	2	אימוץ מתודיקה	לימוד והטמעה של מתודיקה לביצוע משימות ופרוייקטים	ניהול יעיל של פרויקטים		
מנהלי אנשים ומחלקות, צוות גיבוש	1+2+3 4+	אפקטיביות ותאום גיבוש צוות מיומן	פגישה חודשית מובנית ואפקטיבית	בניית צוות מנהלי ביניים		
מנכ"ל, מנכ"ר, חברות חיצוניות	3	מערכת הטמעה במלאה	הטמעת מערכת דיגיטלית למכרזי ל"א			

שותפים / גורמים מעורבים	לוד	מדדי הצלחה	צערי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
איכות הסביבה	1+2+3 4+	צימצום זמן טיפול ב כ 40%	ישיבות עם האגף לדיוק ותאום ציפיות	הגדרה מחודשת של סמכויות ואחריות איכות הסביבה/ג'יטן		
	1+2+3 4+	צימצום זמן להסבריים ב כ 50%	עידכון מוקד המועצה לתחומי האחריות בחינת נוהלי הרכש והמכרזים	טיוב ממשקלי עבודה עם אנשי המועצה		
אגודת חבל שלום, חברה כלכלית בנושא שביל החליכה	1+2+3 4+	כניסה מזמינה ומטפחת ב 50% מהיום	טיפול במערכת המים (תלוי תקציב - אגודה + מועצה) טיפול בעצים והוספת עצים וצמחיה	טיפול וטיפוח בכניסה לחבל שלום כולל שביל החליכה		
כל אגפי המועצה	1+2+3 4+	זמינות חוזים 100%	העברת כל החוזים הנתחמים באגף השונים לאגף המכרזים	חוזים במועצה		
בטחון קהילתי, תינון נופי הבשור, אגף חינוך, להב"ה	1+2+3 4+	זיהוי ואיתור 10 בני נוער שיופנו לשם בניית תוכניות התערבות ומענים.	איתור, העסקה, הכשרה ולייווי של מדר"ר מוגנות	פעולות יזומות לאיתור ומיניה	מניעת תופעות סיכוניות	
אגף חינוך, שרותים חברתיים, מרכז קהילתי, ישובי החלוציות/כרם שלום	3	גרעין של 6 בנות שרות לאומי. איתור מצוקות והפניה של 5 ילדים לאות החינוכי.	גיוס רכזת 1/2 משרה.	הקמת גרעין שרות לאומי באשכול	מוגנות ומיניה תופעות סיכוניות	
משרד הרווחה – תחום התנדבות.	1+2	פניה של 20 אזרחים וותיקים לנקודת מיצוי זכויות.	גיוס רכז	הקמת נקודה למיצוי זכויות לאזרחים וותיקים		
נווה אשכול, אפ 60 פלוס, מחלקת התנדבות במועצה.	1+2		גיוס מתנדבים	הקמת נקודת מיצוי זכויות לאזרחים וותיקים		
	1+2		הכשרה למתנדבים			
	1+2		פתיחה הנקודה והפעלתה.			
המרכז הקהילתי	1+2	15 חברים במועדון	גיוס רכז			
	1+2		איתור מועמדים וועדות קבלה לחברים	הקמת מועדון מופת בחבל שלום		
	1+2		בייית תכנית פעילות שבועית שכוללת חוגים, ארוחה וחברה			
נווה אשכול	1+2+3 4+	10 מקרים בשנה	גיוס אחות בתחום הסיעוד/ גריאטריה.			

שותפים / גורמים מעורבים	ליז	מדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+		הקמת האמות: עו"ס, אחות, נציג מרכז היום.	צוות ייעוץ רב-מקצועי לקשישים ו בני משפחותם במצבים מורכבים	מניעת תופעות סיכנות	
	1+2+3 4+		שיווק בקהילה ולבעלי תפקידיים.			
	1+2+3 4+		קיום דיונים ומתן המלצות למשפחות ובעלי תפקידיים.			
ועדי הישובים	2	הפעלת מועדונים ב-4 יישובים	גיוס רכזי בתים חמים בכל יישוב בנוש אחר. בניית תוכנית פעילות שנתית בכל מועדון. שיווק לתושבי הישוב.	הקמת מועדונים/ בתים חמים ביישובי נוש אחר- בשיתוף קבוצת פעילים וותיקים	שיתוף ומעורבות תושבים בעשייה חברתית	
נווה אשכול, מרכז יום	2	עבודה מסודרת לפי התוכנית. לקראת 2023 הפצת תוכנית טיולים שנתית לאזרחים ותיקים.	המדרת האוכלוסיות רמות הקושי והחידרות סיכרון ותיאום בין כל הגורמים העוסקים בטיולים לגיל השלישי במועצה. בדיקת צרכים ותקציבים.	בניית תוכנית טיולים שנתית, בהתאם לסוגי אוכלוסיות בקרב האזרחים הזוטיתים (מרותקים, מצב סוציאקונומי נמוך וכו')	חיזוק החוסן והליכידות הקהילתית	
מרכז צעירים, בטחון קהילתי, מרכז חוסן	1+2+3 4+	7 פניות להתייעצות של הורים בנוגע למצבי סיכון של צעירים, הפניות של צעירים לילוי 5 סוציאלי בתוכנית יחד	- הכשרת פורום רכזי צעירים ביישובים ביזוי איתור ומתן מענה למצבי סיכון וחירום	רכזי צעירים פעילים ומעורבים באיתור צעירים במצבי סיכון	מניעת תופעות סיכנות	שירותים חברתיים
מדרור נוער	1	15 בני נוער מתנדבים פעם בשבוע באופן קבוע.	-פגישת עם עווד ויס (מקים הסח"י) לבניית פורמט העבודה בקבוצה	הקמת קבוצה חברתית חדשה לבני נוער אשר תעסוק בתחום המעורבות החברתית דרך התנדבות.	הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	
מדרור נוער	1	המעמם של 30 הורים להראאות	כנס בנושא הגברת מעורבות הורים		מניעת תופעות סיכנות	
	1+2	ירידה בדיווחים על אירועי סיכון בקרב בני נוער (שתיית אלכוהול, סמים, נהיגה ללא רישיון)	הרחבת הרשת החותרת - ע"י פתיחת קב' ווטסאפ הוריות לכל שכבה.	הגברת מעורבות הורים בתחומי סיכון לנוער.		
להב"ה, מרכז צעירים, בי"ס תיכון	1	7 נערים.רות מקבלים טיפול/ ליווי	הכשרת עו"ס שיווק השרות	פיתוח מענה טיפולי לקהילה הלהטבית		

שותפים / גורמים מעורבים	לז	מודי האלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
משרד הבריאות חברות (זכינות) סל שיקום	3+4	7 מתמודדים	איתור אוליסיה תאום עם משרד הבריאות וחברות "סל שיקום"	הנגשת שרותי המועדון החברתי לנכים לאוג. בריאות הנפש	הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	
מרכז קהילתי	1+2+3 4+	7 יוזמות חברתיות מקבילות תמיכה ומבוצעות.	שיווק לתושבים המתאימים	מתן כלים להורים צעירים לילדים מיוחדים		
מגן ראש המועצה	1+2+3 4+	גיוס חברי צוות שופטים.	גיוס מנחים			
	1	12 משתתפים 8 מפגשים	שיווק ומימוש קבוצה			
מרכז קהילתי	1+2+3 4+	7 יוזמות חברתיות מקבילות תמיכה ומבוצעות.	הכנת קול קורא			
	1+2+3 4+	גיוס חברי צוות שופטים.	גיוס מנחים			
	1+2+3 4+	גיוס חברי צוות שופטים.	שיווק ומימוש קבוצה			
	1+2+3 4+	גיוס חברי צוות שופטים.	שיווק ומימוש קבוצה			
	1+2+3 4+	גיוס חברי צוות שופטים.	שיווק ומימוש קבוצה			
מרכז קהילתי	1	25 מתנדבים חדשים	קליטת רכזי תוכנית של"מ, גיוס מתנדבים, שיבוץ והשמת המתנדבים.	הנגשת תחומי התנדבות לגיל השלישי	שיתוף ומעורבות תושבים בעשייה חברתית	
מרכז קהילתי	1	גיוס 10 נאמנים, כל אחד מקיים לפחות הרצאה/פרויקט בישוב שלו	הגדרת תפקיד נאמני בריאות וספורט.	גיוס נאמני בריאות וספורט		
דוברות	1	קבלת נתונים להשוואה	גיוס, הכשרה, פיתוח תוכניות			
	4	עלייה של 25% בשביעות הרצון ביחס לסקר הראשון	ביצוע סקר ראשון בנושא שביעות רצון תושבים מההיסעים. וניתוח ממצאים ביצוע סקר שני בנושא שביעות רצון תושבים מההיסעים. וניתוח ממצאים	הקשבה לקול הלקוח		
יזמנות של בחינת הנושא ע"י יועץ חיצוני	1	הפעלת 50% ממערך ההסעות הפורמליות באמצעות צי עצמי. שני אוטובוסים צהובים בכל שנת לימודים. הגדלת שביעות רצון תושבים מההיסעים ב-25% בשנת 2022	בחינה כללית של אוטובוס צהוב אל מול אוטובוס קבלן	הגדלת צי אוטובוסים צהובים	שיפור שרות לתושב	תחבורה

שותפים / גורמים מעורבים	ליד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
משרד החינוך, מפעל הפיס, החברה למשק וכלכלה, מרכז המועצות האזוריות	1+2+3 4+	הוספת מינימום 1 * המדלה של 20% בשביעות רצון גיל שליש ובעלי מוגבלויות משירותו ההיסעים	קבלת החלטה ויישום בפועל	מתן מענה היסעים מותאם לצרכים של בגיל השלישי ובעלי מוגבלויות	הגעה לקהלי יעד חדשים	
האגף לישרדות חברתיים, העמותה למען הקשיש באשכול	1+2+3 4+	הוספת מינימום 1 * המדלה של 20% בשביעות רצון גיל שליש ובעלי מוגבלויות משירותו ההיסעים	הדרכת מיומנויות שרות לנהגים בהסעת הגיל השלישי ואוכלוסיה בעלת צרכים מיוחדים	מתן מענה היסעים מותאם לצרכים של בגיל השלישי ובעלי מוגבלויות	הגעה לקהלי יעד חדשים	
משרד התחבורה, מפעל תח"צ באשכול, ועדת תנועה	1+2+3 4+	קיום פיילוט 3ל חודשים	בחינת ההיתכנות מול משרד התחבורה, כולל מימון	שיפור שירות היסעים במערכת הביז' יישובי	הגעה לקהלי יעד חדשים	
אגף אכה"ס	1+2+3 4+	שיפור בנראות עמדות מיוחדות ירידה בכמות התלונות למוקד	חידוש קמפיין מיקי בדגש על מודעות סביבתית, פסולת ומיחזור	חיזוק מערך איכות הסביבה	תחשיב המועצה צורכים מידע, פרסומים ושרותים בצורה מונגשת ומיטיבית	
אגף חינוך	1+2+3 4+	50 פרסומים באמצעים השונים	בניית תוכנית עבודה תקשורתית	חיזוק מערך דברור חינוך		
אסטרטגיה	2	500 משיבים	סקר הרגלי צריכת מידע, יועץ תקשורת	שימוש מיטבי בערוצי המדיה של המועצה		
כל האגפים	1+2+3 4+	עליה במספר המשתמשים	הוספת טפסים דיגיטליים לאתר	הנגשת טפסים דיגיטליים		
	1+2+3 4+	1000 עוקבים	פתיחת ערוץ טלגרם,			
	1+2+3 4+	5000 צפיות	חידוש עיתון ומגזין טי ו י			
	1+2+3 4+	2000 ניוסות	ניוזלטר מועצתי			
מרכז קהילתי	1+2+3 4+	1500 הודעות	אפליקציה			
	1+2+3 4+	1200 עוקבים	חיזוק אינטסגרם			
מרכז קהילתי	1+2+3 4+	פיילוט 10	אס את א לפי קהלי יעד	פיתוח ערוצי תקשורת חדשים	הגעה לקהלי יעד חדשים שלא צורכים מידע כיום	
	1+2+3 4+	50 הודעות. 1500 ניוסות בממוצע	כתובת מייל מועצתית			
	1+2+3 4+	8500 עוקבים	המדלת עוקבים בפייסבוק			
	1+2+3 4+	3500 עוקבים	המדלת עוקבים בוואט			

שותפים / גורמים מעורבים	לד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מתלקה
	1+2+3 4+	הסדרה פרסומית קבועה	ניהול "הכל באשכול"	הנגשת החלטות מועצה ומליאה		
	1+2+3 4+	חבל שלום, צומת המועצה	שילוט מועצתי			
	2	מגמת עלייה עקבית בכניסות וצפיות	יצירת תשתית פרסומית אפקטיבית ונגישה להחלטות מליאה			
כל האגפים	1+2+3 4+	שינוי שיח באמצעות ניטור רשתות ופניות מוקד	ישיבות עבודה קבועות עם מנהלי אגפים	חיזוק שיקוף ונראות העשייה	ביסוס אמון התושבים במועצה	
	1+2+3 4+	תע תקשורתית	הסתייעות ביעוץ תקשורתי			
	1+2+3 4+	15 כתבות בכלי תקשורת ארציים	יחצ תקלאות			
	1+2+3 4+		יחצ חינוך	כתבות יח"צ בתקשורת ארצית וברשתות החברתיות	חיזוק תדמית המועצה כמועצה קולטת, חדשנית עם איכות חיים גבוהה	
	1+2+3 4+		יחצ צמיחה דמוגפית			
	1+2+3 4+		יחצ איכות סביבה			
	1+2+3 4+		יחצ יזמות כלכלית			
מנהל חקלאות וסגן ראש המועצה	1+2+3 4+	10 אזכורים בכלי תקשורת ארציים	הפקת סרטונים, כנס, הגדלת פעילות ברתות בתחום	שילוב כתבות בכלי תקשורת ארציים, ברשתות חברתיות	חיזוק תדמית המועצה כמועצה תקלאית מובילה	
חוסן	1+2+3 4+	25 דוברי ישובים	סדנת הכשרה לדוברי ישובים. יצירת קבוצת עמיתים פעילה	חיזוק תקשורת עם דוברי ישובים	חיזוק המוכנות התושבים לחירום	
	1+2+3 4+	1. עשר יחיות של בתי הספר בביקור מודרך במקום.	1. בניית תכנית חינוכית שנתית למקום בשיתוף אגף חינוך ומרכז קהילתי.			
מרכז צעירים	1+2+3 4+	2. שילוש מדורים מתנדבים + רכז המסלול.	2. בניית מערך מתנדבים בשיתוף מחלקת מתנדבים ומרכז צעירים.			
מרכז קהילתי	1	3. חומרים כתובים	3. הקמת ספרייה זיכרון ע"י מלאגאים.	יצירת מנגנון הפעלה לבית הזיכרון והמורשת באשכול	הגדלת המודעות לתחום הזכרון והמורשת.	
המחלקה להתנדבות, אגף חינוך ומסדות החינוך, ועדת הנצחה מועצתית	1+2+3 4+	מ-10 ישובי המועצה.				
	1+2+3 4+		סיום רשימת השימור המועצתית ופרסומה בלשכת התכנון.	קידום סטטוטורי של אתרי מורשת.		
אגף הרכש מחלקת גינון במועצה.	1+2+3 4+	רשימת שימור מאושרת	2. תכנון באתר אחד מאתרי המורשת במכלול באר			

שותפים / גורמים מעורבים	ליד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
ועדת שימור מועצתית, המועצה לשימור אתרים אגף רכש וגיון	1+2+3 4+	הפורגמרה מוכנה, מנגנון תקצוב.	3. בניית מנגנון תקציבי ותפעולי לטיפול באנדרטאות ובאתרי מורשת בשטחים הפתוחים במועצה.	תחזוקה ונראות של אתרי המורשת	שימור אתרי מורשת,	
קז"ל, רט"ג, רשות ניקוז	1+2+3 4+		4. הטמעת המנגנון ובקרה על יישומו בפועל			
כלל ישובי המועצה, משרד הביטחון אגף הנצחה ואנדרטאות	1+2+3 4+	3 אתרים בתחזוקה שוטפת בהתאם למנגנון.	דרך הבשור ואתריה - הסדרת תכנית שבתית לניקיון ותחזוקת דרך הבשור ואתריה וסינוגל הבשור באמצעות רשות ניקוז.	טיפול תדיר וסדיר בשטחים הפתוחים		
במועצה: אגף איכות הסביבה, אגף ביטחון, מחלקת גיון,	1		הפעלת קבלן ניקיון בדרך הבשור לפי מתווה שנתי.			
גופי מינהלת הבשור: רשות ניקוז, קז"ל, רט"ג.	1+2+3 4+	1. הפחתת התלונות בנושא ב-25%.				
משרד החקלאות	1+2	הסכם עם משרד החקלאות על ניהול המרעה.	מרעה - הסדרת מעורבות המועצה בקבלת החלטות ותהליכים בנושא מול משרד החקלאות, קקל, מינהל, סוירת ירוקה ועוד.	חיזוק עבודת הממשקים עם השותפים.		שמירה על השטחים הפתוחים של המועצה.
הסוירת הירוקה	2	2 הצעות לתכנון	3. תכניות מגרה - הכנת תוכניות מגרה לקרן שטחים פתוחים, 2 ביצוע ו-2 תכנון			
רמ"י	3	2. הצעות לביצוע להגשה לקרן שטחים פתוחים.				
מש"א, מנכ"ל, מנהיגות יישובים, מרכז קהילתי, חוסן, אגף לשיחיותם חברתיים	1	אדם במשרה מלאה	וועדה המורכבת מאגפים שונים + נציגי ציבור לכתובת תפיסת התפקיד.	אדם במשרה מלאה ייעודית לנושא		
	1+2+3 4+	ליווי וועדים נבחרים	הכשרה לוועדים חדשים	ליווי הנהגות		
תכנית היעצים	1+2+3 4+	ליווי של לפחות 4 אנשי מקצוע חדשים	הכשרת וליווי לאנשי מקצוע חדשים ביישובים			
עו"ס יישוב, מרכז קהילתי, מרכז חוסן	1+2+3 4+	פתרון המשבר	עזרה בפתרון משבר שעלה ע"י היישוב או אותר ע"י המועצה	מיפוי משבר וחובלה לפתרון		
	1	פורום פעיל ומתפקד (תדירות מפגשים שלא תרד מ6 בשנה)	בניית מודל מוסכם להפעלה של פורום הנהגות יישובים	יגירת שיח פורה ופתוח בין הנהגות היישובים		חיזוק הקשר בין היישובים למועצה
	1+2+3 4+	טיפול בסוגיות שעולות במסגרת הפורום ברמת מועצה	מפגשי פורום			

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מרכז חוסן, מרכז קהילתי, ראש מועצה, סגן ראש מועצה, אגף שירותיים חברתיים.	1+2+3 4+	סקר שביעות רצון להנהגות היישובים	בריקת התקדמות	יצירת תוכנית חומש למעורבות המועצה ביישובים קהילתיים		
יישובים, חט"ל, פורום צמ"ד	4	תוספת של 150 משפחות חדשות באשכול עד סוף 2022	הנחייה, הדרכות, וליווי לכל ועדת קליטה	ליווי וועדות הקליטה בתהל"ך		
מנהלי האגפים, ראש המועצה, חוסן	1+2+3 4+	תוספת של 150 משפחות חדשות באשכול עד סוף 2022	ביית שגרות שיח והיכרות עם תחומי המועצה השונים.	יצירת מנגנון "ברוכים הבאים" בין מועמדים לקליטה והקליטים.	צמיחה דמוגרפית במועצה אזורים אשכול	
דוברות	1+2+3 4+	תוספת של 150 משפחות חדשות עד סוף 2022	מעקב ובקרה אחר המתעניינים			
כלל אגפי המועצה, דוברות, ראש המועצה.	1+2+3 4+	פגשי נקלטים ייעודי + 4 כנסי תוכן שונים במהלך השנה	מעקב ובקרה אחר הקליטים.			
דוברות	3	5-8 משפחות חדשות ביישובים סמוכי גדר	יציאה בקמפיין שיווקי לקליטה במועצה עם דגש מיוחד ליישובים מאתמגרים	מענה ועזרה ליישובים סמוכי גדר בדרום המועצה		
קיום הכנס	3	קיום הכנס	הייסוד כנס קליטה חד שנתי לכלל יישובי המועצה	כנס קליטה כלל אזורי		
1+2+3 4+	פורום פעיל עם נציגות של מרבים יישובי האזור	פורום פעיל עם נציגות של מרבים יישובי האזור	מפגשים תדירים עם משתתפים פעילים יוזמים ומקדמים	פורום צמ"ד פעיל ומעורב		
1	הקמה של הקהילה	הקמת קהילת מעברים נגב מערבי	הקמת קהילת מעברים נגב מערבי	מטן הכשרות מקצועיות, הטבות ושיתופי פעולה בתחומי ניהול עסק		
1	האטרופות של לפחות 25 בעלי עסקים ברבעון א'	הקמת קהילת מעברים נגב מערבי	הקמת קהילת מעברים נגב מערבי	מטן הכשרות מקצועיות, הטבות ושיתופי פעולה בתחומי ניהול עסק		
1+2+3 4+	שני מפגשים בכל רבעון	שני מפגשים בכל רבעון	מפגשי פופ אפ עסקי לבעלי עסקים	בתחומי ניהול עסק		
1+2+3 4+	לפחות 30% מהמשתתפים תושבי אשכול	לפחות 30% מהמשתתפים תושבי אשכול	מפגשי פופ אפ עסקי לבעלי עסקים			
3	מרכז חוסן	לפחות 2 מחזורים סיימו תהל"ך	בניית תוכנית מפגשים חוסן לעסקים לעבודה במציאות משתנה ומצב בטחוני (קורונה ושומר חומות)	חוסן לעסקים		
3+4	משרדי ממשלה רלוונטים ותכניות רוחל' ג'וינט וכי	לפחות 2 שתי"פים בשנה	איתור תכניות וגופים רלוונטיים לשיתוף פעולה בפירוקיטזים ותוכניות רלוונטיות לעסקים	הנגשת והגדלה של הזדמנויות לבעלי העסקים		

אסטרטגיה

שותפים / גורמים מעורבים	לד	מדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מרכז חוסן, חברת תיירות, לירד- גרפיקה.	4	גיוס של כ 100 עסקים להשתתפות בתוכנית בשלושה סבבים שונים	בניית תכנית לבעלי עסקים החווים קשיים רישיים ופגיעה בחוסן התסוקותי סביב מצבים בטחוניים	מענה לצרכים פרטניים ויחודיים של בעלי עסקים	להיות נחובת בעלת ערך לבעלי עסקים	
	1+2+3 4+	עליה בתחומת החוסן הריגשי של בעלי העסקים וביכולת להגיע מחדש היוצרות של שיתופי פעולה בין בעלי העסקים				
מעוף	4	גיבוש מרחב לנשות עסקים	הקמת "מרחב" עסקי לנשות עסקים במועצה וגבוש תכנית להפעלת חנות קהילתית			
מועצה	1+2+3 4+	הקמת חנות חברתית לממכר מוצרים מקומיים				
שיווק ממומן- לירד	2	גידול של 20% עסקים המכבדים בשובר				
	4	מכירה של 15000 ש"ח - שוברים הנמכרים לקהילה	שיווק ומכירת שוברי אשכול גיפס			
מנהלי אגפים ומחלקות רכש במועצה	1+2+3 4+	גידול של 50% בפניות מועצה לעסקים מקומיים	יצירת אינדקס נותני שירותים ובעלי עסקים תושבי המועצה והפצתו בקרב עובדי המועצה במטרה להנגיש ואף לתת יתרון ברכישת מוצרים ושירותים למועצה.			
מרכז קהילתי	1+2+3 4+	השתתפות בלפחות 50% מאירועי המועצה	גיוס בעלי עסקים ונותני שירותים להשתלבות באירועי תרבות מועצה	בניית תוכניות והובלת פרויקטים המועדים קניה בעסקים מקומיים וצריכה מנותני שירות מקומיים	כלכלה מקומית מקיימת	
א.ש.א. בינה תמרה- לשכת ראש המועצה ולירד המרפיקאית	1	הקמת של המיניסטיט				
	2	עליה של 20% בעסקים המוצגים	פיתוח מיניסטיט מעוצב ומזמין במקום אינדקס העסקים			
	3	עליה של 50% בכמות הקליקים (כניסה לאתר)				
	4	מועדון אקסלוסיבי פועל בעל לפחות 50 חברים	הקמת מועדון צרכנות למתנדבי צה"י בשיתוף חוסן			
מנהלי אגפים, אנשי קשר באגפים, משרדי משללה, צונאמי, אינטרנט, תקציב מדינה, תקציבי משרדים ממשלתיים	1	תשתית בנייה של קולות קוראים (מערך דיווח סדור)	בניית מאגר מידע עם הקולות קוראים הרלוונטים לשנת העבודה.	יצירת מערך מועצתי מובנה לקליטת קולות קוראים		

שותפים / גורמים מעורבים	לז	מדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1		(איתור, התאמה וסיווג)			
	1		יצירת מאגז הערוכות			
מנהלי האגפים כולם	1+2+3 4+	עלייה של 5% בהיקף כספי נכנס 1. עלייה של 5% 2. עליון המימון 10% אשר ניתן לממש בשנת 2022	הגשת ק"ז' וטיפול עד מיצוי הכסף	טיפול בקולות קוראים חוצי אגפים.	מיצוי מקורות הכנסה	
מנהלי האגפים כולם	1+2+3 4+	1. עלייה של 5% 2. עליון המימון 10% אשר ניתן לממש בשנת 2022	ליזוי ובקרה של האגפים השונים. לבחינת המשות ומיצוי קבלה.	ליזוי וסיוע לאגפים – מותאם לצרכים		
מש"א, מנ"ל ראש מועצה, מסג	1	אדם במשרה מלאה לתפקיד	קליטת רכז תיירות פנים מועצתי	מחלקה ייעודית לנושא		
משרד התיירות, עמותת התיירות.	3	קיום בפסטיבל בשנת 2022	ייסוד פסטיבל מהשדדה לצלחת	פסטיבל מהשדדה לצלחת		
משרד התיירות, חל"י, סגן, ראש מועצה	1+2+3 4+	התחלת עבודת סטטוריות ובנייה	ותילת הפרוייקט במועצה	ותוכנית המדבר הפורח		
מחלקת עסקים ויזמות, עמותת התיירות.	1+2+3 4+	תוספת של 20 עסקים עם הפנים לתיירות	הוספת עסקים מכוני תיירות, המונת בעלי עסקים קיימים לתת שירות לתיירות פנים, תיירות חקלאית	תוספת תיירנים ועסקי תיירות במועצה	חיזוק ופיתוח תחום התיירות במועצה	
עמותת התיירות	1+2+3 4+	עבודה בש"פ ושגרות עבודה	בניית שגרות עבודה בין העמותה למועצה	שגרות ניהול ועבודה מול עמותת התיירות		
	3	100%	ניר עוז 21 יח' יישע-40 נחלות	תכנון מפורט / תכנון תשתיות		
	3					
הישוב	2	סיום תכנון, עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	אחד-70 נחלות			
	4					
מל"ב" + מועצה	1		אחר החלפת קז' מים באחר א-ב			
	2		כרם שלום קז' ותחנת שאיבה			
	2		החלפת קז' מים באבשלים			
הישוב	1	סיום תכנון, עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	נירים-12 יח'			
ישובים, נתי"י	2	סיום העתקת תשתיות וציאה לביצוע	הרחבת 232 מקטע ניר יצחק-מבטחים			

שותפים / גורמים מעורבים	לד	מדוי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+		נווה שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3 4+		יבול שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3 4+		פרי גן שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3 4+		עין הבשור שידרוג תחנה מערבית השלמה			
	1+2+3 4+		שידרוג תחנת שאיבה עין הבשור מזרחית			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	סיום עב' תשתית תת"ק	נר יצחק 25 יח' (ליזבוצ) מתוך 48 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	סיום עב' תשתית תת"ק	נר יצחק 15 יח' מתוך 48 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	סיום בנייה והשלמת פיתוח	אורים 14 יח' (מתוך 32 יח')			
	1+2+3 4+		צאלים - 14 יח' (מתוך 44) -			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה והשלמת פיתוח	גבולות - 24 יח' (מתוך 43 יח')			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה נוספת של 12 יח' ופיתוח	חולית 12 יח' (מתוך 53 יח')			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	השלמת עב' פיתוח ל-8 יח'	כרם שלום - 22 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	השלמת תשתית לשלב א' ופיתוח ל-4 יח'	סופה - 20 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה של ה-4 ופיתוח לכל הארבעה	יתד - 4 יח'			
	4		יתד - חיבור קו ביוב למט"ש			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית ופיתוח	פריגן 28 יח' (מתוך 42 יח')			
מ. השיכון	2	סיום עב' תשתית תת"ק	דקל - 54 יח'			
מ. השיכון	1	סיום עב' פיתוח	אבשלום - 71 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	סיום עב' פיתוח	נווה - 37 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	סיום עב' פיתוח	בני נצרים - 22 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	בנייה והמשך עב' פיתוח	בני נצרים - 27 יח'			
מ. השיכון	1+2+3 4+	השלמת עב' הפיתוח	שלומית - 66 יח'			
מ. השיכון	2	השלמת עב' תשתית	שלומית - 71 יח'			

פיתוח והרחבת תשתיות בישובים ותשתיות כלליות

שותפים / גורמים מעורבים	לד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	השלמת עב' תשתית וחלק מהפיתוח	מבטחים- 93 מגרשים	הרחבות ישובים		
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	בנייה חדשה והשלמת פיתוח	ניסופים- 10 יח' (מתוך 32 יח')			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1+2+3 4+	הסתיימו עב' התשתית והפיתוח	נירים- 30 יח' נירים- 12 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1+2+3 4+	השלמת עב' תשתית	שדה ניצן- 45 יח' שלב ב' שדה ניצן- 74 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית ופיתוח	שדה ניצן- 74 יח' ניר עוז 21 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	בנייה של 6 יח' ותשתיות ל- 15 יח'	עין השלושה, 15+ 6 יח' מגן 16 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	השלמת פיתוח	ישע- 40 נחלות אוהד- 70 נחלות			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית	ישע			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1+2+3 4+	השלמות תת"ק והתחלת בנייה	רעים 16 יח' (מתוך 54 יח') באר- 52 יח' ניר עוז			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	השלמת עב' תשתית	5 מגרשי דשא סינטטי בישובים איטום גג נווה אשכול			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	סיום שלוש מגרשים והשלמת היתרים	אולם בסין- התעמלות תאורה לשיפיל הליכה אחר	הקמת מבני ציבור ופנאי		
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1+2+3 4+	סיום שלוש מגרשים והשלמת היתרים	מעונות יום-שלב א' שלומית ובני נצרים מעון יום תלת יתתי - נווה שיפץ מיקוואות - יתד			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	הקמה	מעון יום תלת יתתי - נווה שיפץ מיקוואות - יתד			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	הקמת עב' גמר	הקמת מועדון רב תכליתי - שלומית			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	הקמת עב' גמר	הקמת מועדון רב תכליתי - שלומית			

הנדסה

מתן מענה מותאם לצרכים במבני ציבור

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מ. הדתות + תרומה	1+2+3 4+		הקמת בית כנסת - שלומית			
חיטרן, מרכז קהילתי	4	השלמת תכנון והתחלת בנייה	ב"ס בנים בנות יסודי חדש - בני נצרים			
חיטרן, מרכז קהילתי	4		מרכז להפעלת נוער וילדים			
תרומות - ח'ן, מועצה	1	קבלת תעודת גמר והפעלה	מבנה פלייסקול	הקמת מבני חיטרן		
מ. הרוחה + מועצה	3		מעון יום דו יתתי - חולית			
	3		מעונות יום - שלב א' שלומית ובני נצרים			
	4	השלמת בנייה	מעונות יום - שלב ב' סופר, ניר יצחק ואבשלים			
	2	הטמעת מערכת באגפי המועצה ויצירת גישה למערכת לתושבים	מערכת GIS	אגף הנדסה - כללי		
	1+2+3 4+		הקמת וועדה מקומית			
	1	הגנת פרוגרמה	תכנון רעיוני להקמת מבנה מועצה חדש			
	2		בניית 4 מממ"ים לרווחה			
חט"ל + מועצה+ישוב	1		ממ"מ באבשלים			
אגף הביטחון	2		כביש מילוט חולית	פרוייקטים בטחוניים		
מ. רוחה + ישוב	1+2 4+		מממ"ים - אורים			
	1+2+3 4+	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה	מרכיבי ביטחון - הרחבת מגן			
	1	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה	החלפת ציליירים במזגנים-נווה אשכול			
	1	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה ויצאה למכרז פומבי	החלפת גופי תאורה בתלוציות	אנרגיה מקיימת		
	1	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה ויצאה למכרז פומבי	החלפת גופי תאורה בנווה אשכול			
	1	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה ויצאה למכרז פומבי	הקמת מערכת סולאריות ברחבי המועצה			
	1+2+3 4+		אבשלים			
	1+2+3 4+		סופר			
	1+2+3 4+		רעים			

פיתוח וייזום פרויקטים תכנוניים וכלכליים

שותפים / גורמים מעורבים	ליד	מדדי האלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+		מבטחים			
	1+2+3 4+		ניר יצחק			
	1+2+3 4+		בני נצרים			
	1+2+3 4+		שרי אברהם			
	1+2+3 4+		יבול	תוכניות יישובים		
	1+2+3 4+		פריגן			
	1+2+3 4+		גבולות			
	1+2+3 4+		גבולות			
	1+2+3 4+		נירים			
	1+2+3 4+		ניר עוז			
	1+2+3 4+		צומר			
	1+2+3 4+		שונות יישובים	סולארי		
	1+2+3 4+		שיקום מחצבת צאלים			
	1+2+3 4+		תכנית אב לשטחים פתוחים	שטחים פתוחים		
	1+2+3 4+		תכנית אב יערות בארי			
	1+2+3 4+		מרעה באשכול			
	1+2+3 4+		תחמ"ש ניר יצחק	תשתיות		
	1+2+3 4+		מנחת גבולות			
	1+2+3 4+		בתי עלמין מועצה			

מתן מענה לתכנון סטטוטורי

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
בתי ספר בקריית החינוך, חינוך ישראל, משרד החינוך	3	יש שילושה בתי ספר איכותיים, למידה פראקטיבית, שת"פ בין כלל הגורמים	מימוש תכנית קריית החינוך והתכנית של בתי הספר	הטמעת התפיסה הפדגוגית		
בתי ספר בקריית החינוך, חינוך ישראל, משרד החינוך	2	לכל בית ספר יש ייחודיות מגובשת	מימוש תכניות בתי הספר	יצירת ייחודיות לכל בית ספר		
מרכז קהילתי, בתי הספר	1+2+3 4+	קריית חינוך קהילתית	מימוש תכניות חברתיות, תל"ן, מודל מודיקה ותכניות עוטף עזה.	ראף חינוכי שילוב עם החינוך החברתי		
בתי ספר, חינוך ישראל, משרד החינוך והמועצה	1+2+3 4+	קביעת מודל בחירה מבוקרת מימוש תכנית הוליסטית רגשית חברתית, חיזוק תחושת השייכות	תכניות הכלה ושילוב, תכניות רגשיות חברתיות	הקמת צוות עבודה, בחינה ובחירת המודל	בניית מודל לבחירה מבוקרת של ההורים	
צוותי החינוך, השפ"ח, משרד החינוך	1+2+3 4+	תחושת השייכות	תכניות רגשיות חברתיות	חיזוק הקשר האישי בין האוהבים החינוכיים לתלמידים	בניית קהילה לומדת מתן מענים חינוכיים פדגוגיים, חברתיים ורגשיים לכלל ילדי המועצה, יצירת מרחבי חינוך מאפשרים למידה פראקטיבית ברוח החזון החינוכי.	
בית הספר ערי חינוך, ברקן ויוס	2	בניית תכנית פעולה, אישורה ותחילת מימושה	בניית תכנית לגיבוש התפיסה הפדגוגית בחזון הלמידה הפראקטיבית	גיבוש התפיסה הפדגוגית בנופי הבשור		
בית הספר, ממרכז קהילתי, שירותים חברתיים	2	מימוש התכנית, הובלה למיציא יכולות ולשירות משמעותי	בניית תכנית רגשיות	הכנה וליזוי השירות בצ"ל, שנת שירות מסינות ושירות לאומי		
שירותים חברתיים, מרכז קהילתי, הנדסה	1+2+3 4+	פיתוח והפעלת המרכז לגיל הרך על פי התכנית שתאשר.	שת"פ בהקמת מרכז לילד ולמשפחה.	מתן מענים חינוכיים חברתיים ורגשיים מותאמים לילדים עם צרכים מיוחדים.		
שירותים חברתיים, מרכז קהילתי, בתי הספר, השפ"ח, מט"מ, רכדת 360, קידום נוער	1+2+3 4+	גיוס תקציב להקמה.	סיום תכנון והגשת קולות קוראים לגיוס תקציב	שיתופי פעולה בין מוסדות החינוך לקהילה, תרומה לקהילה, בכלל זה הגיל השלישי.		
השירותים החברתיים, מרכז קהילתי, בתי הספר, השפ"ח, מט"מ, רכדת 360, קידום נוער	1+2+3 4+	יישום התכנית, ע"פ המדדים שנקבעו לכל תכנית.	בניית תכניות חינוכיות פדגוגיות רגשיות וחברתיות (תכניות הכלה ושילוב, תכניות 360, גי' ח"מ, מט"מ, אפיין זכאיות, קידום נוער, שולחן עגול, ח"מ). פיתוח מענים ייחודיים ע"פ הצרכים	מתן מענים חינוכיים חברתיים ורגשיים מותאמים לילדים עם צרכים מיוחדים. שיתופי פעולה בין מוסדות החינוך לקהילה, תרומה לקהילה, בכלל זה הגיל השלישי.		
השירותים החברתיים, מרכז קהילתי, בתי הספר, השפ"ח, מט"מ, רכדת 360, קידום נוער	1+2+3 4+	מתן המענים הנדרשים מילדים עם צרכים מיוחדים.				

שותפים / גורמים מעורבים	לד לביצוע	מדדי האלטה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מתחקה
בתי הספר, מנהלות חינוך, המדסה, מחשוב	1+2+3 4+	יישום התכניות שסוכמו בחלוציות	פיתוח תכניות מותאמות להצמחת החינוך במוסדות החינוך בחלוציות (מילה, תגבור מקצועות הליבה, תכניות מותאמות לגיל הרך, פיתוח תשתיות)	השלישי, העמקת שיתוף הפעולה עם החלוציות	בניית קהילה לומדת, פיתוח מודעות לחינוך סביבתי וקיימות	
	1+2+3 4+	יישום מלא של תכנית חינוך סביבית בלפחות שלוש בתי ספר	חזק תחושת השייכות והאחריות לסביבה ולקיימות המקומית. שת"פ בין כל המורמים הרלוונטיים	חינוך סביבתי מבוסס מקום במוסדות החינוך		
	1+2+3 4+		מודעות למפעלים סביבתיים והנזקים שהם גורמים.	חינוך סביבתי מבוסס מקום במוסדות החינוך		
	1+2+3 4+		למידה של נושאי קיימות וסביבה דרך סוגיות מקומיות.			
	1+2+3 4+	קצרים מפגשי למידה ועבודה לפחות אחת לחציון.	יצירת אקטיביזם סביבתי.			
המדסה, מרכז קהילתי, אסטרטגיה, שירותים חברתיים.	1+2+3 4+	קיום הפורומים בתדירות שקבעה בתכנית העבודה.	עבודה עם גורמי החינוך, מנהלי קהילה והצה"י בישובים.	חיזוק החינוך בישובים בשגרה ובחרום.		
אגף רכש.	1+2+3 4+	עמידה בתכנית ובלוח הזמנים הנדרש לפתיחת שנת הלימודים.	מפגשי עבודה ולמידת עמיתים עם מובילי החינוך בישובים.	ניהול וחיזוק החינוך בגיל הרך בישובים.		
	1+2+3 4+	מתן הסיוע הנדרש הפעלת המרכזים החינוכיים לימודיים בישובים.	קיום פורומים וקבוצות למידה ועבודה בגיל הרך.	בניו מעטות יום וגני ילדים עפ"י הצרכים הדמוגרפיים.	קידום, שיפור ופיתוח העבודה עם הישובים	
	1+2+3 4+	יישום הלקחים מסקר שביעור רצון תושבים, שיפור ממדדים ב-15%.	הקמת מרכז חינוכי לימודי בישובים עפ"י הצרכים.	תמיכה וסיוע בהקמה ותפעול מרכזי חינוך בישובים.		
אסטרטגיה, מוסדות החינוך, אגף רכש.	1+2+3 4+	יישום לקחים מסקרי שפ"ח ובתי הספר בעדן הקוורונר.	טיוב ושדרוג שירותי החינוך והמענים לצרכים של כלל האוכלוסיות באשכול תוך מיצוי ואיגום משאבים	טיוב ופיתוח שירותי החינוך, בכלל זה שירותים פדגוגיים חברתיים ורגשיים.	מתן סל שירותים אופטימאלי	
	1+2+3 4+	גיבוש סל שירותי חינוך ומענים לצרכים, (בכלל זה שפ"ח, מט"מ, ח"מ.	טיוב ושדרוג שירותי החינוך והמענים לצרכים של כלל האוכלוסיות באשכול תוך מיצוי ואיגום משאבים	מתן מענה לפניות ולצרכים של התושבים בתחום החינוך		
מוסדות החינוך, מכללת קיי, אגף רכש	1+2+3 4+	יישום המדיניות בגיוס כוח אדם, ספקים והפעלת התוכניות תוך מתן עדיפות לתושבי אשכול.	העדפה וקידום תושבי אשכול במסגרת מודרת בפעילות מערכת החינוך.	פיתוח כלכלה משתפת המודל הטובל המורכב		חנייה

שותפים / גורמים מעורבים	לז	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+	גיוס וניצול משאבים בצורה מיטבית.	הסבת אקדמאים לחינוך. שיתוף ורתימת יכולות ופוטנציאל קהילתי ושלילוב במערכת החינוך.	החינוך, תוך שת"פ בין כלל המעורבים בעשייה החינוכית. איגום וניצול המשאבים הקיימים, לעשות יותר ויותר טוב.	כלכלה משתפת	
	1+2+3 4+		פיתוח וניצול משאבים לטובת מערכת החינוך.			
	1+2+3 4+		מינוף תכניות חינוכיות, שימוש מושכל במשאבים.			
מוסדות חינוך, משרד החינוך, המו"פ	1+2+3 4+	הפעלה והרחבת התכנית, הגדלת מספר התלמידים הלומדים חקלאות ב-30%. הגדלת עבודות החקר ב-50%. קבלת אישור מ. החינוך והקמת החווה החקלאית במו"פ.	לימודי חקלאות מד"י וקטן. לימודי חקלאות מד"י וקטן. לימודי חקלאות מד"י וקטן. לימודי חקלאות מד"י וקטן.	פיתוח העמקה והעצמת לימודי החקלאות ואיכות הסיביבה במוסדות החינוך	קידום נושא החקלאות במערכת החינוך	
	1+2+3 4+	יישום תכניות העבודה והמענים שנקבעו במוסדות החינוך.	פיתוח והטמעת תפיסה פדגוגית וייחודית במוסדות החינוך.	הובלה ועיצוב מערכת החינוך באשכול תוך מתן מענים חינוכיים ופדגוגיים, חברתיים ורגשיים, איכותיים ומשמעותיים, התאמה התוכניות לעידן הקורונה.		
מרכז קהילתי, להב"ה, ביטחון קהילתי, שירותים חברתיים	1+2+3 4+	יישום תכניות העבודה בגיל הרך (מעג"ל, גן שיח, קרן קרב, סל תרבות, גן מדעי, מבטחים, התקשרות, מהבית לבית הספר, הטי"ף – התחלה טובה).	פיתוח והובלת למידה פרו אקטיבית, לומדת עד עצמאית.			
	1+2+3 4+					

שורפים / גורמים מעורבים	לזד	מדרג האלחה	אערי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+	יישום תכנית מפגשים שנרתי ופעילות משותפת עם החינוך החברתי (לפחות 3 פעולות נושאות משותפות ויום נשיא משותף).	יישום המענים והתכניות בהתמודדות עם הקורונה (בית ספר היברידי, SCHOOL Y, תגבור תוכניות חוסן).	ש"פ של אנשי החינוך הפורמלי והחברתי ליצירה ומתן מענים חינוכיים וחברתיים משותפים, ושמיירה על הרצף החינוכי	פיתוח דור העתיד	
	1+2+3 4+		טיפוח והצמחת הגיל הרך.			
	1+2+3 4+	יישום והפעלת מרחבי למידה ע"פ תכנית (21M). יישום התכנית הדיגיטלית במלואה.	חובלת פרויקטים מחוללי שינוי ומצוינות במדעים וטכנולוגיה (תכנית הנבליסטים, תעשידע, נוער שותה מים ודעת, יזמים צעירים, קידומטסקה, תכניות מצוינות, מילה, מודל המזדקנה.			
	1+2+3 4+	פיתוח והפעלת מרחבי למידה ע"פ תכנית (21M). יישום התכנית הדיגיטלית במלואה.	הקמת מרחבי למידה ראויים ורלוונטיים.	שדרוג ופיתוח תשתיות חינוכיות במסדות החינוך.	פיתוח מרחבי למידה ראויים ורלוונטיים	
הנדסה, מוסדות החינוך, משרד החינוך, מ. מחיישוב	1+2+3 4+	פיתוח והפעלת מרחבי למידה ע"פ תכנית (21M). יישום התכנית הדיגיטלית במלואה.	קיום תשתיות דיגיטליות המאפשרות למידה אפקטיבית מקרוב ומרחוק.	שדרוג ופיתוח תשתיות דיגיטליות, חומרה ותוכנה, אינטרנט ותקשורת.		
	1+2+3 4+	הגשת קולות קוראים.				
	1+2+3 4+	ביית תכנית מיתוג ופרסום ומימוש.	מיתוג החינוך באשכול, העשייה החינוכית והייחודית, פרסום ושייזוק.	ביסוס, שיפור והצמחת החינוך כעוגן משיכה לאוכלוסייה חדשה.	צמיחה דמוגרפית	
הנדסה, הנדסה, דוברת, אסטרטגיה, הנדסה	3	ביית תכנית מיתוג ופרסום ומימוש.	מיתוג החינוך באשכול, העשייה החינוכית והייחודית, פרסום ושייזוק.	ביסוס, שיפור והצמחת החינוך כעוגן משיכה לאוכלוסייה חדשה.	צמיחה דמוגרפית	
	1+2+3 4+	יישום המענים הנדרשים לבינוי גני ילדים ומעונות.	מתן מענים ולצרכים בעקבות הצמיחה הדרומגרפית.			
מרכז קהילתי, להב"ה, ביטחון קהילתי, שפי"ח, מוסדות החינוך, משרד החינוך.	1+2+3 4+	יישום תכנית החוסן שתאושר.	ביית תכנית חינוכית חברתית מבוססת תקציב לחיזוק החוסן ונושר העמידה במערכת החינוך, ואישורה.	הגברת החוסן והמוגנות של תלמידים וצוותי החינוך במוסדות החינוך ובמועצה.	מגנות חוסן	
	1+2+3 4+	יישום התכנית והמענים הרגשיים פסיכולוגיים.	המשך פיתוח ומתן מענים ייעוציים חינוכיים, פסיכולוגיים ורגשיים.	פיתוח תכניות למידה ומענים רגשיים וחברתיים בהתמודדות עם שגרת הקורונה, ושגרת החרום		
	1+2+3 4+	יישום התכנית והמענים הרגשיים פסיכולוגיים.	המשך פיתוח ומתן מענים ייעוציים חינוכיים, פסיכולוגיים ורגשיים.	פיתוח תכניות למידה ומענים רגשיים וחברתיים בהתמודדות עם שגרת הקורונה, ושגרת החרום		

שותפים / גורמים מעורבים	לז	מדי האלחיה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים	2	10 אקטיביסטים הפועלים נקבוצת משימה	גיבוש קבוצת משימה המדרת מטרה מוסכמת משותפת, המזרזת ייעדים לקבוצה	דתיים וחילוניים באשכול יחוש ערבות הדדית זה לזה		
	2		כתיבת תוכנית של אירועים ופעילויות שנרתת בסיומן קירוב לבבות			
	2	מפגש 1 לאורך השנה יוקדש לדיון עם המלצות להמשך	צירוף הפורומים המקצועיים לחשיבה אודות היעד- פורום חינוך, פורום תרבות			
JNF	4	70 משתתפים	כנס לימוד משותף			
תרבות, חוגים ספורט ופנאי + פורום בניו קהילה	1	עליה בשל 30% במספר המשתתפים באירועים	יצירת רשימה מוסכמת של אירועי הדגל השנתיים ואירועי ביניים באשכול וחידוד התכנים בעלי מרכיב גאווה היחידה בהם			
	1+2+3	4+				
	1+2+3	4+				
	1+2+3	4+				
	3		גיוון הקהילה, התמדה, יוזמות תושבים לאירועים	תושבי אשכול חשים שייכות לקהילה וגאווה מקומית		
	1+2+3	4+	ניתוח מסד הנתונים- לכמות המשתתפים המקומיים ובהינה אם ישנם תושבים שאנו לא מגיעים אליהם			
	1		ליזוי שנתי לפורום בניו קהילה			
	1		הקמת צוות חשיבה אודות יצירת ייחודיות לאולם תרבות אשכול			
שירותים חברתיים, חוסן (הגילדה גם בשיתוף רכש ביטוח וגינון)	2	50 יזמים חברתיים חדשים חדשים באשכול	הקמת פלטפורמה ציבורית לזמנות חברתית באשכול- תוכנית בהובלת תושבים- "הסלון של אשכול"			
	3		הרחבת הגילדה- בית האומנים וקליטת אומנים חדשים במתחם			
	2		גיוס תושבים להיות מעורבים בעמותת הספורט באשכול + גמני ספורט אזורים			
	1		הקמת ועדה מלווה לנושא צרכים מיוחדים למרכז הקהילתי	תושבים יראו בנו כתובת לקידום יוזמות חברתיות		
	2		הוצאת קול קורא ליוזמות בנושא צרכים מיוחדים באשכול			

חיזוק לידידות קהילתית

שותפים / גורמים מעורבים	לז	מדדי הצלחה	צערי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	2	15 נשים פעילות	חידוש פורום הנשים באשכול- העסקות מנחה מקצועית			
	2		תוכנית עבודה שנתית מיושמת			
	1	30 ותיקים מתנדבים	קידום מעורבות ותיקים			
שירותים חברתיים, חוסן	1+2+3 4+	2 צוותים יציבים וקבועים שיעברו השנה הכשרות והמתנדבויות	מרכז הנוער יקדם תוכניות מעורבות בשיתוף עם מדוריי הילדים ונוער בישובים		מעורבות - עשייה של תושבים.ות לתחשת משמעות ושייכות	
שירותים חברתיים, חוסן	1+2+3 4+	גיוס צוות של לפחות 10	קליטת רכז מעורבות חברתית			
	1		מיפוי אנשי מפתח			
	1+2+3 4+		יציאה לישובים והכרות פנים אל פנים של צוות מרכז הצעירים עם צעירים בישובים. קריאה לצעירים למעורבות ויצירת מסלולי מעורבות התאמים את המטיבציות והכישורים של צעירים באשכול	לעורר אורך ולבסס מסורת של יזמות והתנדבות בני נוער		
	1		קליטת רכז.ת להט"ב וגיבוש קבוצה ראשונית להקמת קבוצת פעילים באשכול			
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	1	100 נרשמים לחוגים	קליטת רכז/ת שילוחה בחלוציות			
	1+2+3 4+			יצירת פלטפורמה לעבודה משמעותית יותר עם הציבור הדתי באשכול		
	1+2+3 4+					
	1+2+3 4+		כתיבת תוכנית עבודה מפורטת			
חינוך	3	הפעלת חוגים בכל היסודיים בקריית החינוך	הרחבת הפעלת החוגים בבתי הספר על ידי המרכז הקהילתי לכל בתי הספר היסודיים			
	1		צירוף המנהלים לועדות היגוי (להב"ה, מיגור סמים ואלכוהול)			
	2		כניסה לתהליך של כתיבת תוכנית עבודה משותפת			
	1	20% מהמשתתפים מקריאת החינוך	מתן שירותים באמצעות הגרוב- טיק (מבנה החדשנות החדש) לבתי הספר			
חוסן, חינוך ושירותים חברתיים	4	150 משתתפים	קיום כנס חינוך באשכול בשותפות עם בתי הספר			
חינוך	1	100 משתתפים בצהרונים	קליטת צוות יציב ומקצועי			

שותפים / גורמים מעורבים	לד	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3 4+		ליזוי האות לאורך השנה	שיפור מסגרות הצהרונים		
	1+2+3 4+		יצירת מרחב מותאם לצורכי הצהרונים שהוא מקום נעים ומזמין עבור הילדים אחרי בית הספר	התאמת הקמפוס החינוכי למתן מעטפת שלמה ומוגנת לילדים בה	רצף חינוכי בין המסגרות הפורמליות והבלתי פורמליות	
ביטחון, חינוך	2	קיומה של תוכנית כלכלית ותפעולית ברמת קיימא	התאמת הקמפוס החינוכי למתן מעטפת שלמה ומוגנת לילדים בה	התאמת הקמפוס החינוכי למתן מעטפת שלמה ומוגנת לילדים בה		
בתי ספר, חינוך, שירותים חברתיים, חוסן	1+2+3 4+	85% מפני הנוער ממופים	עומק של של בני/בנות הנוער - מעגלי ההשת"יכות שלהם ומתן מענים נקודתיים לנוער מאוחר			
	1+2+3 4+		מפגשים לפי האורך עם יישובים/הורים/מדריכים/עודות לעבודה ממוקדת על נושאים שיאותרו באותו היישוב	להגיע לנוער במצבי סיכון ולהיות שם עבורו		
	2		שבוע הכנה לקיץ בשיתוף נופי הבשור			
	1+2+3 4+		הכשרות אופתים מקצועיים המהווים מבוגרים משמעותיים- מדריכים, מאמנים ומובילי חוגים			
שירותים חברתיים, חוסן, רכש ביטוח וגינון, חינוך	2	הכפלת מספר בני הנוער המשתתפים	הרחבת תוכנית תעסוקת קיץ לנוער	יצירת מרחבים להפתחות וצמיחה עבור הנוער		
	2	עליה של 20% בהשתתפות בתנועות הנוער	קליטת ש"שישים של תנועות הנוער שיתגוררו באשכול			
	2		חיזוק הבולטות של תנועות הנוער בישובים במעורבות בחיי הישוב לאורך השנה			
	2		הכנסת תנועות הנוער לכל ישובי אשכול כמסלול לצמיחה והגשמה למנהיגות נוער ברמה מקומית וארצית			
	3	3 מעדוני ספורט	השלמת ההצטיינות בכל אחד ממתקני הספורט			
	3		לגבש את הסיפור של כל מועדון- איסוף ארכיוני של תמונות, סיפורים ועובדות	הקמת מועדוני ספורט לכל תחום		
	3		כתיבת תוכנית עבודה שנתית לכל מועדון			
חוסן	1	20 ספורטאים מצטיינים	פתיחת מסלולי מצטיינות בספורט ותחומי העשרה נוספים- ליזוי פסיכולוגי ספורט			
ביטחון קהילתי, שירותים חברתיים, חוסן, בטחון, המדסה, רכש ביטוח וגינון	2	מיצוי האפשרויות למתחם בילוי לנוער והגשת המלצה לראש המועצה	בחינת סוגיית המיקום ומפגעי רעש	יצירת מתחם פנאי וביילוי לתינוך		

מרכז קהילתי

שותפים / גורמים מעורבים	לזד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
חוסן, חינוך ושרותים חברתיים, ביטחון קהילתי, חינוך	1	השתתפות של כלל הגורמים הרשותיים הפועלים לתמיכה וליוזי, הורים, יצירת מודל תפעול משותף ומתקצב להורים לפעילות, ילדים ונוער	כניסה לעבודה של צוות משותף עם בני נוער לקידום סטטוטורי ותפעולי	הרחבת מעגל מעורבות החורים בעשייה החינוכית	דור העתיד – לצמוח ולגדול במרחב חינוכי משמעותי ואיכותי	
חוסן, נפסי הבשור, חינוך, שירותים חברתיים, חטיבה דרומית	1+2+3 4+	שיפור הנתונים הסטטיסטיים שהוצגו ע"י צה"ל	תוכנית הכנה לשיחות משמעותי ומותאם- תוכנית כושר קרבי שפועלת סדיר, הרצאות ומורקים בנושא צה"ל, כנס שנות שיחות ומכונות שנת, יצירת קשר עם כל נעלה/ה לפני הזא הראשון להצעת עזרה וליזי, הרצאה ושיחות הורים בנושא חיזוק שיטופי הפעולה בין כל המסגרות חיזוק שיטופי הפעולה עם החטיבה הדרומית	להכין את הנוער שלנו לשיחות משמעותי ולתת לו כלים חיזוק המסוגלות		
חוסן, שירותים חברתיים	1	המבוגרים יהיו 15% מסה"כ הנרשמים לחוגים	מיפוי הקיים הרחבת היצע החוגים למבוגרים	פיתוח תפיסת המלידה לארון החיים מעבר לקיים היום באשכול (בעיקר קיים עבור ילדים)	הבניית קהילה לומדת במקצוע מבוגרים	
אסטרטגיה, חוסן, שרתים חברתיים	1+2+3 4+	70% השתתפות	סדנאות בנושא לפורומי החינוך והתרבות	הטמעת שפה קהילתית משותפת בהנהגות הישובים ("מנהיגות השתתפותית")		
	1+2+3 4+	15 ישובים	סדנאות פנים ישוביות ליישוב מיקוד			
	2		יצירת סל הטבות ליישובים שעברו את מדד החוסן הקהילתי			

שותפים / גורמים מעורבים	לזו לביצוע	מדדי הצלחה	אעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	1	הנהגות ועדי הישויים חותמים על התוכנית הרב שנתית ומחוייבים לתהליך	בניית תוכנית, אישורה (ע"י הועדים והמליאה), בקרה	בניית "אמנת חינוך חברתי יישובי" בין הישויים והרשות		
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	1+2+3 4+	80% מהפעילים בפורומים	קיום מפגשים שנתיים לפיתוח פעילים	פיתוח, לייזי והכשרת הפעילים החברתיים ביישובים-	קיום תשתיות קהילתיות יציבות ומתפקדות בכל יישוב	
	1+2+3 4+		מפגשים פרטיים עם פעילים ביישובים			
	1+2+3 4+		התאמת תוכניות הליוזי לפידבק שאנו מקבלים מהשטח			
	1+2+3 4+		ליזוי בכתיבת תוכניות שנתיות של הפעילים ביישובים			
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	3	32 ישובים עם מדריכים	בניית סל הטבות אטרקטיבי המעודד השארות לאורך שנים נסיון למדריכים מבוגרים יותר	קיומם של מדריכים לחינוך חברתי ביישובים באופן קבוע		
	3	5 תושבים מליוזי את עבודת הרכות	הקמת צוות תושבים מוביל	שיפור יכולות היישובים לתת מענה בנושא מעטפת קהילתית לתושבים עם צרכים מיוחדים		
שולחן עגול צרכים מיוחדים	2	7 ילדים משולבים	פיילוט שנתי ביישוב דקל בהכשרת האוהלים, חיזוק ב"א המסייע ליישוב לפעול לאורך השנה.			
	2		צוות החינוך (בשכר ובהתנדבות) יעבור הכשרה. השתתפות של ילדים עם צרכים מיוחדים בחינוך החברתי ביישוב.			
דוברות, פורום בניו קהילה	3	עליה של 20% בהרשמה לפעילויות	שיפור פלטפורמת השיזוק על מנת להגיע למרבית תושבי אשכול. יצירת אפליקציה רשותית	הנגשת המידע וייעול השיזוק		
חוסן, שירותים חברתיים	1	המבוגרים 15% מסה"כ הנרשמים לחוגים	הרחבת היצע החוגים למבוגרים			
	1+2+3 4+		העשרת ח"י הפנאי למבוגרים			
	1+2+3 4+		תיאום והשלמה מול מנה אשכול ומערך הפנאי לתיקים באשכול	שיפור סל השרותים למבוגרים		
דוברות, רכש בטוח וגיבוי, חוסן, שירותים חברתיים, חינוך	1 רבעון		השקת מתחם הטכנולוגיה החדש			
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	1+2+3 4+	1000 עוקבים באינסטגרם	יצאה לשטח למפגש עם צעירים		סל שירותים אופטימאלי - תוך מיצוי מירבי של מסגרות התקציב	

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
הכנסה, שירותים חברתיים, חוסן, אסטרטגיה, רכש ביטוח וגיוון	1+2+3 4+	כניסה לתהליך היתר בנייה וגיוס תורמים	כניסה לתכנון מפורט להרחבת הדיונה	פרסום של סל השירותים הניתן במרכז הצעירים: ייעוץ תעסוקתי, הכוונה למסלולי לימוד, קורסים ומכשרות	שיפור סל השירותים לצעירים	
	1		שיתוף התושבים בתוכניות ליווי המתכננים	שיפור סל השירותים בדרום המועצה		
	1		גיוס משאבים להרחבה			
תקשורת ישירה (שיחת טלפון, קשר ברשתות החברתיות) עם לפחות 250 צעירים	2		הפעלת מערך של קשר וחיבור רשותיים לצעירים הן בשלב שנות השירות, השירות הצבאי, הטיול לחו"ל והחיים הסטודנטאליים	יצירת מעטפת קהילתית לצעירי אשכול השומרת על חיבור וקשר במיקוד חטיבת גיל צעירה 18-30	צמיחה דמוגרפית- לפעול להחזרת צעירי אשכול לבנות את ביתם פה	
אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	2		בניית תוכנית קשר עם צעירים מחוץ לאשכול ולצעירים החיים באשכול מתן מענה לפער בחיי פנאי וביזוי לצעירים באשכול.		מרכז קהילתי עם מונחת ושירותי גבוה למעבר לתפקוד כמכליל - מעבר משגרה לחירום וחירום לשיגרה	
	2					
חוסן	1	32 ישובים עם פעילים בחירום בתחומי החינוך והקהילה	בניית תוכנית ייעודית מבוססת על קשירות, חוקרה	אות ופעילים בישובים עם תחושת מסוגלות גבוהה		

שותפים / גורמים מעורבים	ליד לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
מעברים, אגף אסטרטגי	2	10 עסקים בתהליך	סקר עסקים ובריית מאגר מידע מעודכן	הטמעת מדיניות ברישוי עסקים		
סופר אשכול, נאמני סביבה בישובים או בבתי הספר	1	רכישת 3 מכונות	רכישת מכונות פיקדון והטמעת השימוש בקרב הקהילה. הוצאת כלבי בקבוקים מהישובים	מענה מועצתי לחוק הפיקדון	שמירה על בריאות ואיכות החיים של הציבור	
הנהגות ישובים	1+2+3+4	500 חתולים בשנה	תיאום מול הישובים, הסברה	מבצע עיקור חתולי רחוב		
אשכול נגב מערבי	1+2	ניקיון ועמידה במכרז	אכיפה ובקרה של צוות האגף ותאגיד אשכול רשויות על קבלת איסוף זרמי האשפה השונים	טיוב ניהול הספקים והקבלנים		
מוקד מועצה	1+2+3+4	עמידה בזמני תקן טיפול בתלונות	סדנאות	כלים ומיומנויות שירות לציוות האגף	שיפור שירות לתושב	
מוקד מועצה, מנהל תקלאות, גבייה	1+2+3+4	צמצום מס' תלונות / פניות	בניית שגרת אכיפה ופיקוח ברחבי המועצה מול עסקים ובקהילה, פסולת בשטחים ציבוריים, שריפות, פסולת חקלאית	הגברת מנגנוני אכיפה		
הנהגות ישובים, הודסה, רכש	1+2+3+4	השלמת בנייה של 15 מרכזי מחזור	הגשת קו"ק ותכנון מול הישובים לבניין מרכזי מחזור	השלמת מרכזי מחזור בישובים		
אגף החינוך ובתי הספר, מרכז קהילתי	1+2+3+4	השתתפות ב- 3 ימי שיא ארציים/עולמיים	הפעלת תכניות ופרויקטים במסגרות החינוך והקהילה, הגברת הפעילות בבתי הספר והשתתפות בימי סביבה ארציים ועולמיים (שבוע כדור"א, יום הסביבה, מלחמה במדבור ובצורת, שמירת שכבת האוזון, יקוי עולמי, יום ללא עישון, יום עולמי לבריאות וסביבה, צעדת האקלים, יום היתוש העולמי, יום ללא שקית, יום שישי הירוק וכו')	חיזוק החינוך סביבתי		
אגף שירותים חברתיים, מרכז חוסן, מחלקת בריאות	1+2	הקמת 3 גינות חדשות	הוספת עוד ישובים בהם מתקיימת גינה קהילתית והרחבת הפעילות בגינות הקהילתיות בבסיס לפעילות מודעת סביבתית בישובים	גינות קהילתיות	הגברת מודעות לסיבבה וקיימות	
קק"ל, רט"ג, עסקים, רכש ומינו	1+2+3+4	מודל ניקיון המליון' פעילות כל חודשיים	קיום מבצעים לניקיון שטחים פתוחים בשיותף גורמי סביבה וקהילה (קק"ל, רט"ג, עסקים)	טיפול המרחב הציבורי בשיותף הקהילה		

איכות סביבה

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
דוברות	1+2+3 +4	עלייה של 5% באיכות המחזור על פי נתוני ת.מ.ז.ר.	הסברה על נהלי זרמי המחזור, שימוש במקדמים ושמירה על סביבת מרכזי המחזור בישובים	הנגשת מידע בצורה פשוטה ויעילה לטובת התושבים		
הנהגות ישובים, רכש	1+2	ב-70% מהישובים קליטת נאמן סביבה	גיוס בתוך הישוב של רכז/ נאמן סביבה לטיפול במרכזי המחזור והסברה לקהילה על שמירה הסביבה	תשתית ביצועית של האגף בישובים		

תברים להנהלה 10#2021

מחלקה	מס'	ישוב	הפרוייקט	סכום ב ש"ח שאושר	הגדלה הקטנה ב-ש"ח	סה"כ
חברה כלכלית	595	מועצה	חבל שלום שביל אופניים	3,337,818	200,000	3,537,818
מימון 595						
משרד התחבורה - 2,337,818 התחייבות האגודה - 1,000,000 החטיבה להתיישבות - 200,000 (חדש)						
הנדסה	1309	נווה	תשתיות ל-24 מגרשים בנווה	-	3,133,000	3,133,000
מימון 1309						
התחייבות הישוב - 3,133,000 (חדש)						
הנדסה	1310	נירים	תשתיות ופיתוח ל-12 יח' בנירים	-	1,528,000	1,528,000
מימון 1310						
התחייבות הישוב - 1,528,000 (חדש)						
ביטחון	1311	שדי אברהם	שיקום שער ביטחון בשדי אברהם	-	55,000	55,000
מימון 1311						
משרד הביטחון - 55,000 (חדש)						
ביטחון	1312	יבול, אבשלום	שיקום גדר ביטחון יבול ואבשלום	-	350,000	100,000
מימון 1312						
משרד הביטחון - 350,000 (חדש)						
			סה"כ :	3,337,818	5,266,000	8,353,818

מחלקה	מס'	ישוב	ביטול תב"ר	סכום ב ש"ח שאושר	הקטנה ב-ש"ח	סה"כ
הנדסה	1269	מועצה	מרכז לילד ולמשפחה	100,000	-100,000	-
הסבר 1269						
ביטול תב"ר - נפתחו 2 תב"רים לאותה המטרה בשגגה						