



הקמת אגף שירותי פנים

יוני 2022

מנהלים במציאות חדשה

1. דרישות הרשויות משתנות – מחמירות בהיבטים של רגולציה
2. התגברות הפיקוח של משרדי ממשלה וממונים
3. ציפיות המליאה מהמנהלים – כולל שיח מעורב של חברי מליאה
4. **חתיירה לעצמאות כלכלית – מייצרת צרכי ניהול חדשים**
5. מיקוד בחינוך – והשקעת מאמצים מרובים בתחום

מחייב התאמה של משאבי הניהול

בין מזכיר למנכ"ל

תחומי אחריות מנכ"ל	תחומי אחריות מזכיר
<ul style="list-style-type: none">• כוח אדם ושכר	<ul style="list-style-type: none">• כוח אדם ושכר
<ul style="list-style-type: none">• מחשוב	<ul style="list-style-type: none">• מחשוב
<ul style="list-style-type: none">• תחבורה	<ul style="list-style-type: none">• תחבורה
<ul style="list-style-type: none">• ניהול כל מנהלי האגפים:✓ התווית מדיניות - יו"ר וסגן✓ ניהול שוטף - מנכ"ל	<ul style="list-style-type: none">• ניהול כלל האגפים - באחריות יו"ר וסגן

תחום משאבי אנוש ומיחשוב
מוקדים מרכזיים כתשתית לעבודת כלל הארגון
אין בהם מספיק מיקוד ניהולי היום

מיקודים נדרשים

מיחשוב ודיגיטציה	משאבי אנוש
<p data-bbox="463 429 1302 482">קפיצת מדרגה בתחום הטכנולוגיה</p> <p data-bbox="998 519 1302 568">והדיגיטציה:</p> <ul data-bbox="318 592 1302 1099" style="list-style-type: none"><li data-bbox="550 592 1302 654">✓ גיבוש והטמעת אסטרטגיה<li data-bbox="389 682 1302 743">✓ תשתית מועצתית יציבה, אחידה, אינטגרטיבית<li data-bbox="580 862 1302 923">✓ ניהול מאגרי נתונים + BI<li data-bbox="318 952 1302 1013">✓ הנגשת שירותים דיגיטליים לעובדים ולתושבים	<p data-bbox="1959 429 2456 482">ניהול חווית עובדים:</p> <p data-bbox="1424 519 2469 1099"><i>”מקום עבודה שעובדים טובים רוצים להשתייך אליו, נהנים לעבוד בו, מעוניינים לתת את המקסימום ורוצים להישאר בו לאורך זמן – מקום הדואג לזכויות ורווחת העובד, מתכנן איתו את מסלול הקריירה שלו, מאפשר פיתוח אישי ומקצועי, והודמנויות לקידום בארגון”</i></p>

אגף שירותי פנים

- החלופה – 2 או 3 מנהלי אגפים לפי תחומים
- שני מיקודים מרכזיים בפעילות המועצה:
 - ✓ תשתיות מיחשוב ודיגיטאציה
 - ✓ ניהול חוויית העובדים
 - ✓ מינהלה
- שלוש רמות אחריות – על ידי הובלה של אנשי מקצוע בכל תחום:
 - ✓ תשתיות
 - ✓ רמת שירות שוטפת
 - ✓ פיתוח וחדשנות

תודה

