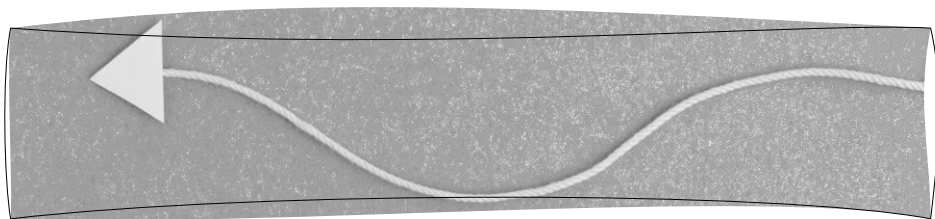
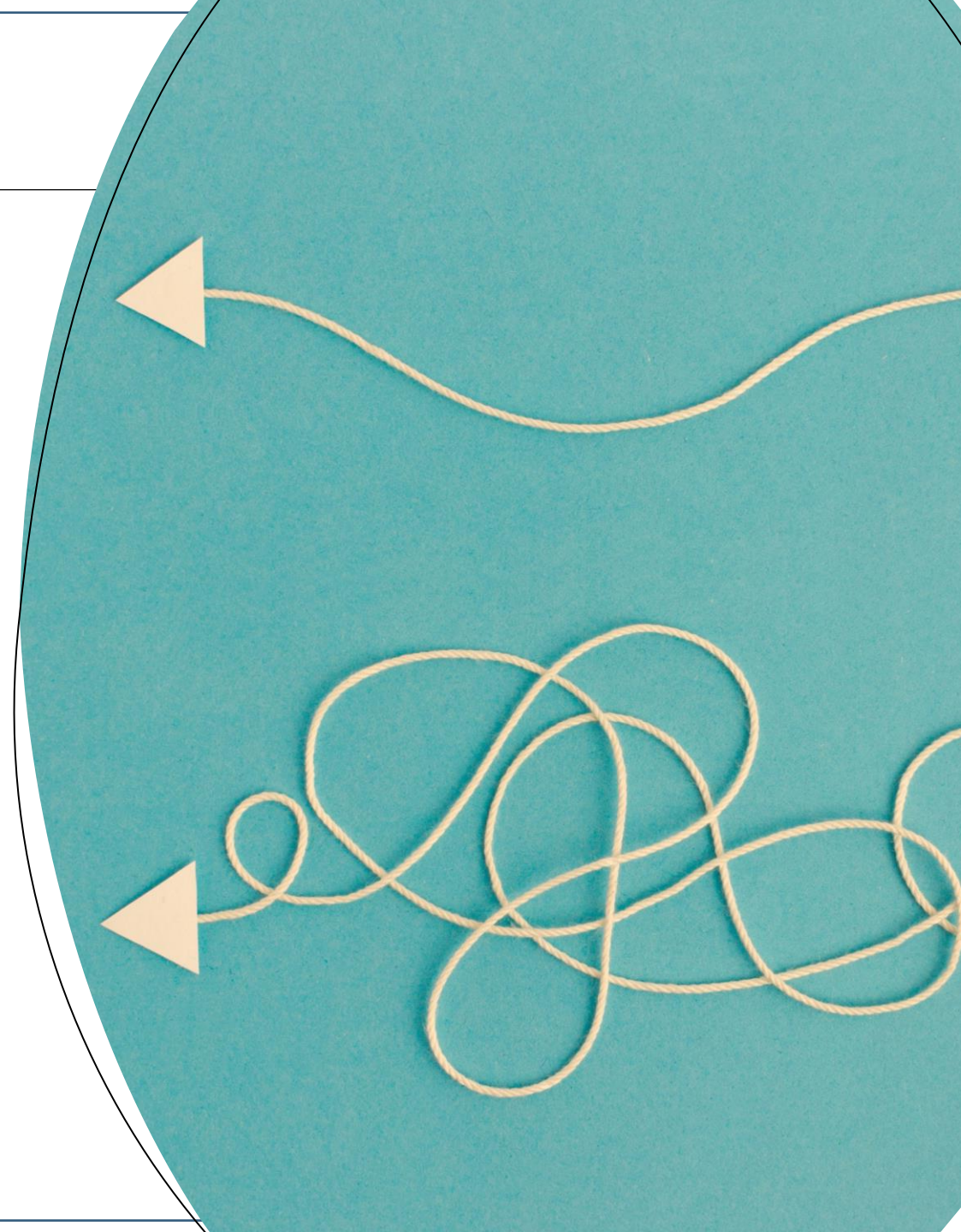


## מועצה אזורית אשכול

### תכנית המלווים הקהילתיים



ישיבת מליאת המועצה 20.05.2024



# קצת היסטוריה: 2014-2023

מטרת התכנית

תכנית היועצים נוסדה בשנת

2014, לאחר מבצע צוק איתן,

והמשיכה בהיקפים משתנים עד

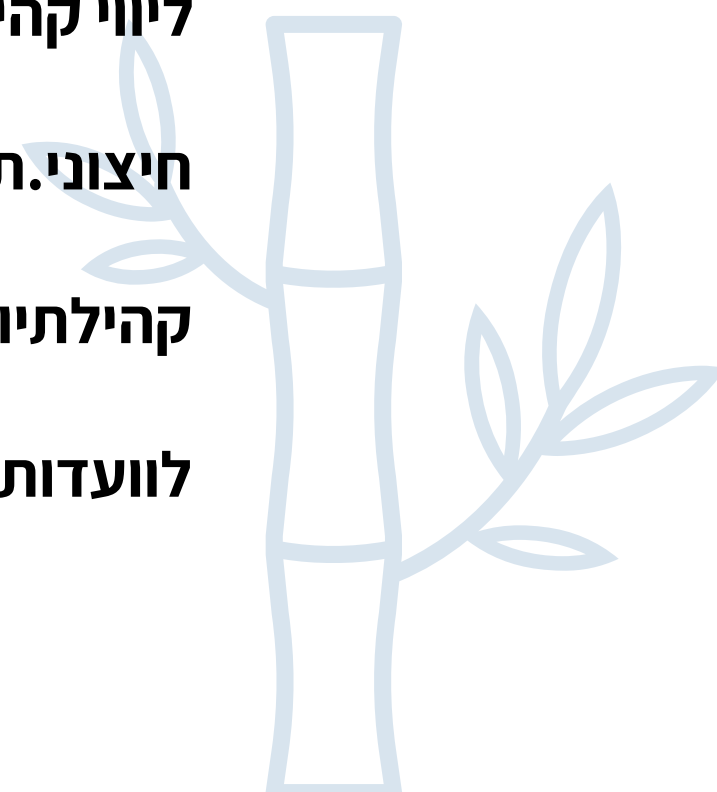
לאוקטובר 2023.

**ליווי קהילות ובעלי תפקיד בישובים ע"י יועצת קהילתית.**

**חיצוניות, במטרה לחזק את החוסן הקהילתי, להגיע להסכמות**

**קהילתיות, לקדם תהליכי צמיחה ופיתוח קהילתיים ולתת כלים**

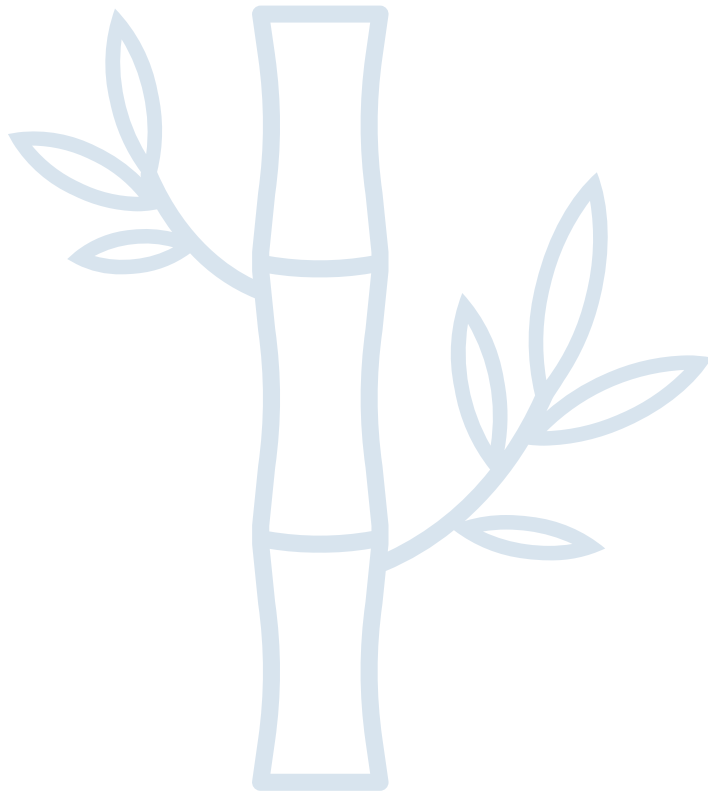
**לוועדות ולבעלי תפקיד לניהול מיטבי של הקהילות.**



# קצת היסטוריה: 2014-2023

## שיטת העבודה שהייתה נהוגה

1. בקשה פורמלית של הישוב למועצה
2. תהליך אישור והקצאת מכסת שעות
3. בחירת יועץ מלווה
4. אישור נוהל המימון: 75% מתקציב המועצה, 25% השתתפות הישוב
5. חתימה על הסכם מול הישובים



# קצת היסטוריה: 2014-2023

ע"י צוות היגוי שכלל את מנהלות מרכז חוסן, אגף אסטרטגיה, אגף שירותים חברתיים והמרכז הקהילתי.

**ניהול הפרויקט**

ליווי מס' מצומצם יחסית של ישובים, עפ"י מגבלות התקציב והצרכים שעלו מהשטח. סה"כ עלות שנתית בחמש השנים האחרונות כ – 650,000 ₪ בשנה.

**היקף ועלות הפרויקט**

תקציבי החטיבה להתיישבות, משרד הרווחה ומשרד לנגב וגליל.

**מקורות מימון**



# תכנית המלווים הקהילתיים – מלחמת חרבות ברזל

בשל אתגרי הענק של כל הקהילות במועצה, בעקבות האסון של ה 7 באוקטובר ומלחמת חרבות ברזל והפיזור הגדול של האוכלוסייה, החליטה המועצה **להפעיל באופן מיידי תכנית ליווי לקהילות, על בסיס תכנית היועצים שפעלה עד ערב המלחמה והרחבתה בהתאם.**

## היעד שנקבע

**ליווי כל הישובים ללא יוצא מן הכלל, בהיקפים מותאמים לצרכי הישוב. גיוס תקציבים למימון הפרויקט**

מיד עם פינוי הישובים **גיוס למשימה מלווים קהילתיים** ששובצו לעבודה בישובים **והם השתלבו בעבודה** באופן הדרגתי תוך זמן קצר ביותר.

במקביל, **נוסחה בקשת תמיכה תקציבית** שנשלחה למשרדי ממשלה, למנהלת תקומה ולתורמים. הבקשה כללה גם **תכנית לחיזוק הקהילות ע"י מימון רכזי קהילה בישובים.**

29 אוקטובר 2023

י"ד חשון תשפ"ד

לכבוד

## בקשת תמיכה לליווי הישובים במועצה האזורית אשכול – חרבות ברזל

### א. רקע

בעקבות האסון, פוזרו תושבי המועצה, מכל 32 הישובים, למלונות ברחבי הארץ. המועצה התגייסה לנהל את האיחוד המורכב וחסר התקדים בכוחותיה המוגבלים. כחלק ממיפוי הצרכים גובש מתווה ליווי שיסייע רבות הן לישובים בחיזוק הקהילות והן למועצה האזורית בשמירה על קשר מיטבי עם הישובים, לתפעל באופן יעיל בתוך המציאות החריגה, ובתעדוף משימות.

### ב. מטרת הפעילות

סיוע להנהגות ולממלאי התפקיד בישובים בניהול השוטף של המשבר, ביצירת שגרת המלונות, בפתרון בעיות בטווח המיידי, הבינוני ובהיערכות לעתיד. חיזוק החוסן הקהילתי, ועיבוי ההון האנושי הניהולי שנפגע בחלק מהישובים, לצורך שיקום וחזרה הדרגתית לשגרת חיים.

### ג. התמיכות המבוקשת

- מימון מערך תמיכה בישובים למשך 5 שנים ע"י יועצים מקצועיים שיסייעו לישובים ולבעלי התפקיד על בסיס בנק שעות שיוקצה לכל הישובים, בשתי רמות ליווי, בהיקף הולך ויפוחת.
- סיוע לישובים שנקלעו למצוקה ארגונית בשדרת הניהול בעקבות אירועי חרבות ברזל, ע"י הקצאת תקציב שכר למסגרת של 32 תקני כו"א חלקיים למשך חמש שנים באופן פוחת והולך.

אבשלום  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים

**ד. בקשת התקציב**

**1. בנק שעות לליווי ישובים – תקצוב לשנה**

תקצוב לחמש שנים של יועצים שמועסקים בשגרה במועצה בליווי ישובים, בהסכמים קיימים ובאותם תעריפים. מתן ליווי בעצימות גבוהה יחסית ל – 11 הישובים צמודי הגדר, שנפגעו באורח משמעותי ולשלושת הישובים הקהילתיים שזקוקים לעזרה צמודה יותר. מתן ליווי בהיקף קטן יותר לשאר 18 הישובים שפוננו מהעוטף. חיזוק תא הישובים, המלווה את צוותי חוסן וריכוז התהליך.

• **14 ישובים בטיפול מוגבר:**

50 שעות חודשיות, כולל נסיעות, לישוב. סה"כ 700 ש' חודשיות. סה"כ 8,400 שעות בשנה

• **18 ישובים במעגל השני:**

30 שעות חודשיות, כולל נסיעות, לישוב. סה"כ 540 ש' חודשיות. סה"כ 6,480 שעות בשנה

• **סיוע למכלול ישובים וריכוז התהליך**

מכלול ישובים – משרה מלאה 15,000 ₪ בחודש, 180,000 ₪ בשנה

ניהול התהליך – 150 שעות חודשיות סה"כ: 1,800 שעות בשנה

סה"כ שעות לשנה: 16,680 שעות

סה"כ עלות לשעה: 320 ₪ + מע"מ

סה"כ עלות: 5,337,600 ₪, + מע"מ

עלות שכר תא ישובים: 180,000 ₪

סה"כ, כולל מע"מ לשנה הראשונה: 5,517,600 ₪

שנה שניה 90% 4,965,840 ₪

שנה שלישית 80% 4,414,080 ₪

שנה רביעית 60% 3,310,560 ₪

שנה חמישית 50% 2,758,800 ₪

**סה"כ כללי: 20,966,880 ₪**

אבטלה  
אוהד  
אורים  
בארי  
בני נצרים  
גבולות  
דקל  
חולית  
יבול  
ישע  
יתד  
כיסופים  
כרם שלום  
מבטחים  
מגן  
נווה  
ניר יצחק  
ניר עוז  
נירים  
סופה  
עין הבשור  
עין השלושה  
עמיעוז  
פריגן  
צאלים  
צוחר  
רעים  
שדה ניצן  
שדי אברהם

## 2. סיוע ארגוני – ניהולי לישובים

סיוע לישובים שנקלעו למצוקה ארגונית בשדרת הניהול בעקבות אירועי חרבות ברזל, ע"י הקצאת תקציב שכר למסגרת של 32 תקני כו"א חלקיים למשך חמש שנים פוחת והולך: 32 תקנים שנה ראשונה, 25 תקנים שנה שניה, 20 תקנים שנה שלישית, 15 תקנים שנה רביעית, 10 תקנים שנה חמישית. סה"כ 102 משרות שנתיים.

סיוע בהיקף של כ 15,000 ₪ עלות חודשית למימון בעל תפקיד חסר.

**סה"כ עלות: 18,360,000 ₪**

**סה"כ בקשת תמיכה לפרויקט: 39,326,880 ₪**

גדי ירקוני



ראש המועצה

אבשלום

אוהד

אורים

בארי

בני נצרים

גבולות

דקל

חולית

יבול

ישע

יתד

כיסופים

כרם שלום

מבטחים

מגן

נווה

ניר יצחק

ניר עוז

# תכנית המלווים הקהילתיים – מקורות מימון

החטיבה להתיישבות הרימה את הכפפה ונרתמה למימון הפרויקט **מחודש נובמבר 2023** בכלל המועצות של העוטף. הפעילות באשכול מומנה כולה ע"י החט"ל בהיקף של כ: **450,000 ₪ לחודש**.

מימון החט"ל ←

בשל בעיות תקציב **נעצר המימון באמצע חודש פברואר**. במקביל החליטה מנהלת תקומה לממן את הפעילות מתחילת אפריל. המועצה התגייסה והצליחה לאתר **מימון תקציב לגישור על הפער עד לסוף מרץ**.

מימון תקופת המעבר ←

מתחילת אפריל נכנס הפרויקט **לשלב המימון לטווח ארוך** (שלוש שנים) ע"י מנהלת תקומה, באמצעות החטיבה להתיישבות.

מימון תקומה ←



# תכנית המלווים הקהילתיים – מקורות מימון

## מימון תשעה יישובים שאינם חלק ממנהלת תקומה

המימון שניתן ע"י תקומה, מוגבל רק ליישובי 0-7 ק"מ. החלטה שהותירה תשעה יישובים מחוץ למימון: אוהד, אורים, בני נצרים, גבולות, נווה, צאלים, צוחר, שדה ניצן ותלמי אליהו. ראש המועצה החליט שלא להפלות בין היישובים ולכן להמשיך את הליווי גם ביישובים אלה.

המימון שנדרש עבור תשעת היישובים עומד על כ- 60,000 ₪ בחודש, כ 540,000 ₪ עד לסוף שנת התקציב. נכון להיום גויסו סך 200,000 ₪ ונעשית עבודה על מימון שאר העלות.

במקביל, נעשתה פניה למנהלת תקומה להחריג את גבולות התכנית בפרויקט, בהתאם לסעיף 15 בהחלטת הממשלה. אנחנו בהמתנה לתשובה.

# תכנית המלווים הקהילתיים – תמונת מצב

**מאפייני הליווי  
משתנים מישוב  
לישוב בהתאם  
לצרכים שהגדירו  
הישוב תוך הפעלת  
גמישות בהתאמה  
למציאות המשתנה.**

**הפרויקט כולל  
תמיכה מקצועית  
וניחול מהודק: פורום  
מלווי הקהילות  
מתכנס אחת  
לשבועיים, המלווים  
מצטרפים לכנסים  
מקצועיים וכל מלווה  
מקבל הדרכה אישית.**

**זהות המלווה  
הקהילתי מאושרת  
ע"י הישוב.**

**מכסת השעות של  
כל מלווה בישוב  
נקבעת לאחר  
בחינת הצרכים  
ותיאום עם הישוב.**

**נכון להיום משובצים  
מלווים קהילתיים  
בכמעט כל יישובי  
המועצה בהיקף  
כולל של כמעט פי  
עשרה מההיקף של  
התכנית ערב ה 7  
באוקטובר.**



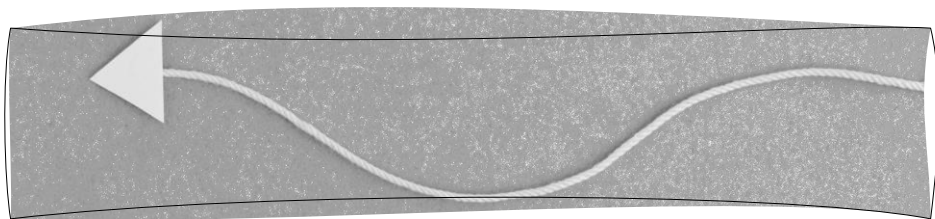
# תכנית המלווים הקהילתיים – תמונת מצב

היעדים להמשך:

- ודאות תקציבית למימון מלא של התכנית בכל הישובים עד לסוף שנת 2026.
- מיקסום ליווי הישובים, בהתאמה לצרכים המשתנים, תוך שיתוף פעולה מירבי של מלווי הקהילות עם רכזי התקומה, העו"סים בישובים ורכזי הקהילה החדשים.

## מועצה אזורית אשכול

### תכנית המלווים הקהילתיים



ישיבת מליאת המועצה 20.05.2024

