

מועצה אזורית אשכול - מליאה



פרוטוקול ישיבת המליאה מן המניין

מיום כ"ז בסיוון תשפ"ה (23.06.2025)

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מועצה מן המניין מס' 8
מיום כ"ז בסיוון תשפ"ה (23.06.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

משתתפים :

מיכל עוזיהו פלג - יו"ר המועצה
ליאור דפנר - סגן ראשת המועצה
רוית מורד - נציג יבול
אריה גמורה - נציג סופה
ליאת סלע כהן - נציגת ישע
מעין שחר סוכמן - נציגת בארי
נאור פקציארו - נציג בארי
מלי סער שדה - נציגת עין הבשור
דנה כהן - נציגת יתד
נעמי סלע - נציגת צוחר
צדוק אדמון אדרי - נציג שדי אברהם
אלכס ויינטרוב - נציג חולית
מזל ערוסי - נציגת עין הבשור
סילביה גרין - נציגת אורים
אוזל מויאל - נציג בני נצרים
בועז קרצ'מר - נציג צאלים
אליהו שמעיה - נציג פריגן
עידן שמש - נציג שדה ניצן
גל המר - נציג עין השלושה
נטלי אלמוג - נציגת מבטחים
ניר מצגר - נציג ניר עוז
דניאל דובדבני - נציג תלמי יוסף
רמית שיבת - נציגת דקל
אליהו בנדור - נציג כרם שלום
דבי נעם נעים - נציג ניר יצחק
אליסף זעפרני - נציג שלומית
רונית בן רומנו - נציגת תלמי אליהו
ישראל חולתי - נציג כיסופים
אסף בבלי - נציג מגן
עמוס צבי קליין - נציג אוהד
פאטו ברצמן - נציג נירים
אמיר שנברג - נציג אבשלום
זילפה יוז - נציגת רעים
יונתן שפניר - נציג נורה
נועם דבי - נציג ניר יצחק

מוזמנים :

אלון וולוז'ני - מנכ"ל המועצה הנכנס
עמיחי נס
עמית ניר
צבי קופל
נועם גל - רמת המועצה
אורית הלוי - יועמשת
יפעת ליפנר - דוברת המועצה
עידו ליבנה - גזבר המועצה
עו"ד אולגה גונן - יועמשת המועצה
יפה בוכבזה - מנהלת חשבונות
שלומי כהן - צוער
תמרה כהן - מנהלת לשכת ראשת המועצה



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

אודי דנינו - מבקר המועצה
עירית - מנהלת אגף מכרזים
ענת חן
עזרה - מנהלת אגף לשירותים
עמיחי הס - מנהל אגף חינוך
אלכסנדרה
אילן איזיקסול - רכז בטחון
הילה קטרי - איכות סביבה
דקלה קצוני
נעמה כ"ץ
יפתח נאור - מנכ"ל החברה הכלכלית אשכול
הרב אריאל איגרה
איריס עזרא - שירותים חברתיים
עדית עובדיה

מזכירת הועדה:
בת שבע סעד

מקליט:
עומר דונסקי

על סדר היום

1. מידע ועדכונים שוטפים.
2. אישור פרוטוקול מליאה #2025.7.
3. חילופין במליאה.
4. ועדים מקומיים.
5. הקמת ועדה לצרכים מיוחדים - הצגה לאישור.
6. המלצות ועדת הביקורת לדו"ח מבקר המועצה לשנת 2023.
7. אישור עדכון צו ארנונה ומים.
8. תב"רים למליאה.
9. הצגת תהליך בניית חזון.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

תמלול

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, אז קודם כל, ערב טוב לכולם. ברוכים הבאים למרכז ההפעלה, קוראים לו המרה"ק, אני לא יודעת למה. (לא ברור, מדברים ביחד) מרכז ההפעלה מתאר את מה שיש פה, אבל זה בעצם החמ"ל הראשיתי. במצבי חירום, בעצם, זה המקום שאנחנו מנהלים את השוטף של המועצה, מתלבשים ככה על משרדים שונים. זה מבנה ממוגן באופן מלא. זה מבנה שאמור גם לעבור שיפוץ, הוא... יחסית אנחנו הרשויות הראשונות שבנו מרכזי הפעלה כאלה. אחרי השבעה באוקטובר הבינו שבאמת זה צר מלהכיל, ובשדות נגב ובחוף אשקלון פתחו את מרכזי ההפעלה שלהם, של מקומות גם, ממש שניתנו רק להעביר את כל טיפול המועצה, כולל מקלחות, כולל מקומות לישון, כולנו מקווים שבאמת לא נצטרך לחוות התמודדויות כאלה. אז זהו, שתדעו שאתם במקום ממוגן מלא, החלונות ממוגנים מלא, ואין צורך לרוץ לשום מקום. אז קודם כל, ערב טוב, קצת נתחיל בעדכונים, ואחר נעשה גם איזה סבב הכרות, נתחיל מסבב היכרות, כי הצטרף אלינו חבר מליאה חדש, מטעם נירים. נפרדנו מירון וגרינברג, והצטרף פאטו. אז...

מר פאטו ברוצמן : אני פאטו ברוצמן, מקיבוץ נירים, אני חבר קיבוץ נירים משנת 2002, חלק אני מכיר מהחיים שלי פה במועצה, כל כך הרבה שנים, עבדתי הרבה שנים ביישובי חבל מעון ויח"ר, ועכשיו אני עובד בתוצרת הנגב, חברת השיווק, בעצם של יח"ר. כרגע, המעבר בין באר שבע בחזרה לנירים, פליט של פליט.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז ברוך המצטרף למליאת המועצה. נמצאים איתנו על המסך, סילביה גרין, מאורים. מזל ערוסי, נציגת המליאה של עין הבשור. ישראל חולתי, נציג המליאה של כיסופים. רונית בן רומנו, נציגת המליאה של תלמי אליהו. זילפה יוז, נציגת המליאה של רעים. גאולה סוויסה, נציגת המליאה של עמיעוז.

גברת תמרה כהן : תפעול המועצה, כולל מקלחות, כולל מקומות...
גברת מיכל עוזיהו פלג : בת שבע היא מנהלת הלשכה של מנכ"ל המועצה, של אלון. מלי סער שדה, היא בלי תמונה שם, נציגת המליאה השנייה של עין הבשור. נעמי סלע, נציגת המליאה של צוחר. אלכס, AI, לא יודעת, אלכס, יש לך עוד זה...?

מר אלכס ויינטרוב : לא, אין לי. אולי יש לי ואני לא יודע.

גברת מיכל עוזיהו פלג : עומר דונצקי.

מר עומר דונצקי : אני המקליט, אני ממש לא...

גברת מיכל עוזיהו פלג : אה, אוקיי, אני רק לומדת. עומר! טוב, בת שבע קפצה לי עוד פעם... מעיין סוכמן, נציגת המליאה השנייה של בארי. ומשום מה, אלון וולוז'ני פה, אבל הוא תכף ייכנס, יושבים איתנו בחדר. הכוכב שלנו, נועם.

מר דבי נועם נעים : שלום שלום. אני צריך להציג את עצמי, או...

גברת מיכל עוזיהו פלג : לא לא. לא לא.

מר דבי נועם נעים : מאמינים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : מניר יצחק. כן, אלכס.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R ג M ים

מר אלכס ויינטרוב : אלכס מחולית.

מר עמוס צבי קליין : צביקה נציג אוהד. (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : שלומי הוא צוער, הוא משלנו, הוא משלנו, הוא מכוחותינו. ניר?

מר אלון וולוז'ני : היית מזכיר (לא ברור, מדברים ביחד).

דובר : אני מזכיר אותך?

גברת מיכל עוזיהו פלג : בועז.

מר בועז קרצ'מר : בועז מצאלים.

מר עידו ליבנה : עידו, גזבר המועצה, נעים מאוד.

גברת מיכל עוזיהו פלג : נחזור עוד פעם אחורנית, רמית?

גברת רמית שיבת : כן כן.

מר צדוק אדמון אדרי : צדוק, שדה אברהם.

מר ניר מצגר : ניר מאבשלום.

מר רמי : רמי, תלמי יוסף.

מר אודי דנינו : אודי, מבקר המועצה.

גברת יפה בוכבזה : יפה, מנהלת חשבונות. (לא ברור, שמע לא טוב).

מר עידן שמש : עידן, שדה ניצן.

מר אליהו שמעיה : אלי, כרם שלום.

מר גל המר : גל, עין השלושה.

עו"ד אולגה גונן : אולגה, יועמ"שית.

גברת תמרה כהן : תמרה, מנהלת הלשכה של מיכל וליאור.

גברת אדית : אדית, יועמ"שית.

מר נועם גל : נועם, רמ"ט המועצה. (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : ו?

מר נאור פקציארו : נאור, ממשרד החברה הכלכלית.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אלון וולוז'ני. אז להכיר ביניכם?

דובר : מי?

גברת מיכל עוזיהו פלג : פאטו.

מר אלון וולוז'ני : אלון, אבא של (לא ברור, שמע לא טוב).

מר פאטו ברוצמן : כן, אבא של (לא ברור, שמע לא טוב).

מר אלון וולוז'ני : מוכר לי. (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב.

דובר : הכי חשוב. הבן של... של (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : ועוד קונטקסט, נועם, רמ"ט המועצה, מנהל נושא החירום. בדרך כלל הוא יושב

פה, ומוביל את ניהול החירום. ככה קצת עדכונים.

גברת סילביה גרין : גם נטלי אלמוג ממבטחים בזום.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, שמע לא טוב) את היית גם קודם, נטלי? איכשהו דילגתי על ה(לא ברור, שמע לא טוב) שלך, סליחה נטלוש.

גברת נטלי אלמוג : כן, אני פה. -

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז נטלי, (לא ברור, שמע לא טוב) המליאה, אם לא היה את אליסף, היא הייתה הכי צעירה. אבל אליסף הוא יותר צעיר. הוא הכי צעיר.
דובר : גם אוזל.

גברת מיכל עוזיהו פלג : והצטרף גם אוזל מויאל, נציג המליאה של בני נצרים.
(לא ברור, מדברים ביחד).

דוברת : דנה, דנה כהן הצטרפה. מיתד.

גברת מיכל עוזיהו פלג : דנה כהן, מיתד.

1. מידע ועדכונים שוטפים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, אז קצת עדכונים. אם חשבנו שלא יכולים להפתיע אותנו יותר מדי במצבי חירום בתהפוכות החיים, אז אני עוד פעם... טוויסט משמעותי בעלילה. לפני זה אני רוצה כן להגיד, שמאז הפעם האחרונה שנפגשנו, חזרו אלינו אביב אצילי, יאיר יאיא יעקב, וממש... אתמול או שלשום זה היה? עופרה קידר. יש לנו עוד חמישים חטופות וחטופים, מתוכם שבעה עשר בני הקהילה שלנו. ואנחנו מייחלים מאוד מאוד לשובם הביתה. ועל רקע החזית המאוד סוערת במדינת ישראל, חשוב לזכור שהאיומים הקיומיים שמדינת ישראל מתמודדת איתם היום, האיום האיראני, וסוף סוף אנחנו חותרים למגע, ומנסים לחסל כל אפשרות לאיים עלינו בהמשך, והאיום הקיומי של הצורך בשובם של החטופים והחטופות שלנו. חשוב שאנחנו נזכור את זה כל הזמן באותה נשימה. אסור לנו לשכוח את זה לרגע. יש לנו עדיין חמישים חטופים וחטופות, מתוכם לפחות עשרים, יש לנו סיכוי להשיב אותם הביתה, והם עוברים את התופת היומיומית. יצא לי בימים האחרונים גם לבקר רשויות שנפגעו, ולהגיע לעיריית ראשון לציון, ולראות ראש רשות שמתמודד, באמת, עם חורבן של רחוב שלם, ומאות תושבים שלו ישנים בחניונים מדי לילה, כי אין להם מיגון, לא בגלל שאין להם בתים, אלא בגלל היעדר המיגון, ישנים בחניונים בחום של 40 מעלות בלילה, והראש עיר הזה, רז קינסטליך, (לא ברור, שמע לא טוב) חטופים, וכשהוא מספר על התושבים שלו, שישנים בחניוני לילה, ב-40 מעלות בחום, הוא אומר שהוא חושב על החטופים והחטופות שסובלים, כבר למעלה מ-625 ימים שם. גם בחמ"ל שלהם, מופיעה ספירה של הימים של החטופים והחטופות. אז קצת מה נעשה בתקופה... בימים האחרונים, התחלנו לנהל את החירום פה, כולנו, חמ"ל המועצה נפתח כבר בשלוש וחצי בלילה, אחרי שהעירו אותנו בשלוש, והתחלנו להיכנס לנוהל של חירום שהוא קצת שונה, כי מועצה אזורית אשכול לא עומדת במרכז של החירום הזה, ופתאום אנחנו הופכים גם להיות מקום שאנשים מגיעים ממקומות אחרים אלינו. והיות שזה לא חירום מהחירומים שאנחנו מכירים, אני לא מדברת על ה-7 באוקטובר ואחריו, אני מדברת גם על החירומים הקודמים, שאנחנו ממש היינו זירה סוערת במרכז, אנחנו משתדלים לא לפעול בשיטה של מכלולים, מכלולים זו השיטה שפועלים בחירום ממש. כל אגף עוצר מלכת, וכל כולו מושקע בניהול החירום, אלא אנחנו ממשיכים להחזיק את



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

השגרה, תוך כדי, בתצורה קצת אחרת שאנחנו לומדים. חשוב לי שתדעו שאנחנו עושים פה מהלכים, ככל שניתן, ולוחצים את פיקוד העורף, ככל שניתן ובטוח, להחזיר את האפשרות להתכנסות. צריך לזכור שיש לנו תושבים ברשויות שנמצאות בחזית, תושבים שפנו אחרי ה-7 באוקטובר, אם זה בתל אביב, ברמת גן, אם זה במרחב באר שבע, בארי וחצרים, שזה גם אחד מהיעדים האסטרטגיים, תושבים בעומר, תושבים בנתיבות, יש לנו בגזרת רמת נגב מספר יישובים, ואנחנו בכרמי גת כמובן, ואנחנו עושים את כל ההשתדלות להיות כל הזמן בקשר גם עם התושבים שלנו, שנמצאים פיזית רחוק ממועצה אזורית אשכול, וכל הזמן בניהול החירום, במענים שאנחנו מנסים לתת, חושבים גם עליהם תוך כדי. דגש נוסף משמעותי שאנחנו שמים בניהול החירום הזה, הוא על היישובים הלא ממוגנים מעבר ל-7 קילומטר, נפתחו המקלטים, מופו המקלטים שנדרשים, איזשהו שיפוץ, גם נשלחו ציודים, אם זה מזרונים, אם זה טלוויזיה, אם זה ערכות הפעלה שנשלחו לכל היישוב, ואנחנו באמת מנסים כל הזמן להחזיק את הגם וגם הזה, כדי שבתוך החירום הזה נזכור שמה שעוזר לצלוח חירום, זה החוסן, והחוסן בנוי מתחושה של ביחד, שאנחנו שייכים, ותחושה של משמעות. ככל שאני פעיל יותר ועושה למען אחרים, זה מחזק אותי גם. ובהקשר הזה, כמו שאמרתי, הושטנו יד גם לרשויות שנפגעו, גם בהצעה להיות להן כעזר. אחד הדברים המאוד עוצמתיים ששמעתי מראשי רשויות שנפגעו, קודם כול, על המסוגלות הפנימית, על זה שהם היו הראשונים בזירה, לפני כל כוחות הצלה, על זה שהראשונים להתייצב לצידם היו רשויות אחרות, וכולם עושים תקווה שגם המדינה תצליח להיות שם באירוע, ולהיות לעזר. שלחנו להם סלים של תוצרת אשכול, עם חבריה צעירים מאשכול, וזה גם היה חיבור מאוד מאוד מיוחד, שהם מאוד התרגשו, וטלפנו אישית להודות על תשומת הלב, והערך המוסף של רשות שעברה את מה שאנחנו עברנו, ועדיין רוצים להיות שם לצידם. אז זה דבר נוסף. לגבי היישובים הלא ממוגנים, אמרתי על המקלטים, אבל חשוב לציין גם את פרויקט המיגון, שמוביל ליאור. היישובים הראשונים ש... אנחנו ממש מחכים שיצאו כבר לדרך, עם פרויקט מיגון הבתים, בתלמי אליהו, בהובלה, באמת, של... רונית בן רומנו, וקיבוץ גבולות, שיוצאים לדרך, ויש כבר את היישובים האחרים שמתארגנים, גם שיתפנו אתכם שכבר יש פרויקטור, מקדמים את זה, ואני באמת מקווה שאנחנו נצליח לצמצם ככל שניתן את הפער הזה, שלפחות את המקום המוגן... ראינו עד כמה ממ"ד הוא משמעותי, גם בחירום הזה. יש עוד משהו שאנחנו רוצים לעדכן?

מר אלון וולוז'ני : (לא ברור, שמע לא טוב) מיגוניות.

גברת מיכל עוזיהו פלג : העברנו מיגוניות לכמה מהיישובים. אנחנו יודעים שהחירום הזה, גם, מכיל בתוכו הרבה חוסר ודאות, וקשיים טכניים אל מול התרעות, או היעדרן של התרעות של פיקוד העורף, ואנחנו מנסים, בתווך, אנחנו לא יכולים להחליף את פיקוד העורף, אבל אנחנו מנסים לראות איך אנחנו מצמצמים, מהצד שלנו, ונותנים יותר ודאות לתושבים. משתדלים מאוד להוציא הודעות גם בשעות מוקדמות, כדי לאפשר היערכות, אבל גם כשכבר נערכנו לפתיחת המסגרות, ארה"ב הצטרפה לסיפור, ועצרנו את כל ההיערכות. כן להגיד שאנחנו נערכים לפתיחת שנת הלימודים הבאה במקביל. נבחרו, אנחנו עדיין לא יכולים לפרסם, אבל על פניו נבחרו כבר מנהלים, גם לבית ספר שמש אשכול בגבולות, וגם לבית ספר במרחבי. ברגע שנוכל לפרסם, נשתף כמובן אתכם ואת הציבור והמנהלים. אנחנו, בכל הכוח, פרויקט מספר אחת שאנחנו מקדמים, וגם ליאור מוביל את זה יחד עם ההנדסה, ואגף חינוך, זה שכונת המורים,

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

שאנחנו חייבים לוודא, בקרוב גם נצא בקמפיין למשיכת מורים, יש כבר מיפוי של איזה מורים, אנחנו באמת בהשתדלות גם בערוץ הזה. וכמובן, להראות לציבור שלנו את השינויים, את הבשורה שאנחנו מביאים. כמובן, חשוב לנו לעשות את זה, והסיבה שאנחנו עדיין לא מוציאים שום דבר, חשוב לנו שצוותי החינוך יהיו המובילים של הדבר הזה, וחלילה לא לבוא ולהפיל עליהם משהו, אנחנו עובדים יחד עם הצוותים. (לא ברור, שמע לא טוב). מה?

מר דניאל דובדבני : מיקום סגור, נכון?

מר ליאור דפנר : כן, התכווננו אחרי הבדיקות שעשינו לעין הבשור, זה המקום שהכי ענה על הקריטריונים שהגדרנו, גם כאן, וגם בעקבות השיחה, ולא מעט גם בגלל ההתכנות הפיזית בלוחות זמנים שיש. ישבנו עם עין הבשור היום בבוקר, האמת, כדי לעשות (לא ברור, שמע לא טוב) מושב, וכמובן שגם עכשיו צריך להחליט להסכים לקחת על עצמו את הפרויקט, אבל בסך הכול יש הסכמות עקרוניות מאוד חיוביות, ואנחנו כרגע עדיין בלוחות זמנים שהגדרנו לעצמנו, כדי לעמוד בפרויקט הזה, שהוא שאפתני מאוד בעולמות הפיזיים, אבל כרגע עדיין זה התכנות.

גברת מיכל עוזיהו פלג : חשוב לי להגיד, פער מאוד מאוד משמעותי כרגע, שעוד חשבנו שאנחנו מתקדמים איתו (לא ברור, שמע לא טוב) זה נושא מס רכוש לחקלאים. אנחנו רואים איך בערים היום, אפילו החבריה של מס רכוש של החקלאים היום, מגויסים לעמוד בבת ים, בחולון, ברחובות, ולסייע. זה מקטין מאוד את הקשב, מצמצם מאוד את הקשב, ואנחנו לא מוותרים. עומד להיות ביקור של שר החקלאות, ואנחנו נמשיך ונדרוש למצות את זכויותיהם של החקלאים שנפגעו ב-7 באוקטובר. ומגיע להם את ההכרה ואת התמיכה ה... הפיזי הכספי בגין זה. אז עד כאן עדכונים.

דוברת : (לא ברור, שמע לא טוב) אפשר להוסיף עוד משהו?

גברת מיכל עוזיהו פלג : לא, הינה מלי הצטרפה. מלי, יש לך פה כיסא.

גברת מלי שדה : רגע, אני ארד מהזום. תודה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני רוצה שנתחיל את ה... (לא ברור, שמע לא טוב) אני רוצה להגיד בהתחלה, היינו אמורים החודש להתחיל תהליך חזון של המועצה. הפניות היא לא שם, וזה דורש היערכות. אנחנו לא מוותרים על זה, ואנחנו מקווים שלמליאה הבאה אנחנו כבר נוכל בנחת גם להתחיל את התהליך הזה. נצלול.

2. אישור פרוטוקול מליאה 7#2025.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אישור פרוטוקול מליאה השביעי לשנת 2025. קיבלתם את החומרים. האם למישהו יש הערות? בקשות לתיקון? אז אני מבקשת להצביע על אישור פרוטוקול המליאה. האם יש מישהו שנמנע? האם יש מישהו שמתנגד לפרוטוקול?

מר אלון וולוז'ני : רק בבקשה, מי שבזום, לפתוח מצלמות, אם הוא מצביע.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר, אין זה, כנראה שלא. אושר. דנה? אה, דנה, את מרימה יד, אז את לא יכולה ל... זה.

דוברת : אתם לא שומעים?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

דוברת : מאשרת, כמובן מאשרת.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, תודה. מאושר. יפה.

החלטה 1: הוחלט לאשר את פרוטוקול מליאה 2025#7.

1. מידע ועדכונים שוטפים – המשך.

תבינו שיצא היום בערב עדכון למחר, על שינוי בהנחיות, אפשרות להתכנסויות. אנחנו מבינים שגם למחר לא יאפשרו התכנסויות. לצערנו, לא בפעילויות, לא בבתי כנסת, לא משחררים לנו עוד ועדה. גברת מלי שדה : מיכל, אני רוצה לגבי זה הערה קטנה. (לא ברור, שמע לא טוב) השתנו ההנחיות, וזה סיפור קצת אחר, אבל תוך יום הן יכולות הרי שוב להשתנות. ושבע שער, כשכן הייתה הנחיה מפקוד העורף להתקהל, בכל זאת המועצה הוציאה הנחיה שלא לפתוח את הבריכות. הייתה על זה, אני חושבת בצדק, חוסר שביעות רצון, מצד לא מעט תושבים, ויש יישובים, (לא ברור, שמע לא טוב), יש יישובים, לא משנה, לא רק באשכול, כן? אבל יש יישובים בכל מיני מקומות בארץ, שכן פתחו, בהתאם להנחיות, עם כמות מסוימת מוגבלת ל... (לא ברור, מדברים ביחד).

מר ליאור דפנר : לא לא, זו הייתה הנחיה חד משמעית, בהקשר של הבריכות, לא לפתוח, חד משמעית מלי.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני רוצה להסביר, בסדר? וגם היה לנו דיון, מלי, עם הנהגות היישובים וראשי הצחי, שדיברנו על זה. אם יש ציפייה מיישובים שאנחנו ניתן הנחיה, כרשות, שהיא מנוגדת לפיקוד העורף, לא יקרה. ישנם יישובים שעל דעת עצמם, זו האחריות שלהם ביטוחית למקרה שקורה משהו, וישנם הרבה יישובים שמחליטים, החלטה שלהם. אנחנו, כרשות, מעבירים אך ורק הנחיות, אנחנו לא מחמירים את ההנחיות בשום מצב. פעם אחת, בתקופתי לפחות, החמרנו הנחיות, וכשהייתה הפסקת אש, וההנחיה הייתה להתחיל לימודים כרגיל למחרת, ואנחנו אמרנו פה בעוטף, (לא ברור, שמע לא טוב) עם שאר הרשויות, אנחנו פותחים מ-10, אנחנו לא נפתח מ-8 בבוקר אם יש כניסה להפסקת (לא ברור, שמע לא טוב). כל השאר, בכל החירומים האחרים, פועלים אך ורק לפי ההנחיות, מלי, לא החמרנו שום דבר, שיהיה ברור, בסדר? ההנחיה לבריכות ספציפית, הייתה חד משמעית להימנע.

גברת מלי שדה : יש הנחיה מיוחדת לבריכות?

דובר : בטח.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בגלל השהות במים, וזה, כן. וגם אני אגיד לך...

גברת מלי שדה : בעין הבשור יש לנו... רגע, אנחנו (לא ברור, מדברים ביחד) פה בתקופה של חירום, תקופה ארוכה, עם 15 שניות, ונפתחו בריכות.

גברת מיכל עוזיהו פלג : מלי,

גברת מלי שדה : עם 10 דקות, (לא ברור, מדברים ביחד).

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת מיכל עוזיהו פלג : מלי, כשאנחנו אומרים, כשאנחנו אומרים כל הזמן שאנחנו נלחמים על שחרור והקלה בהנחיות, אנחנו... לפני שעה וחצי דיברתי עם אלוף פיקוד העורף, אמרתי לו, רפי, בבקשה, ככל שניתן, תשחררו, לנו זה חשוב (לא ברור, מדברים ביחד).
גברת מלי שדה : אם זה קורה, אז בסדר, (לא ברור, מדברים ביחד).
גברת מיכל עוזיהו פלג : זה המסר. אבל מעבר לזה אנחנו לא יכולים לאפשר, בסדר?
גברת מלי שדה : אוקיי, (לא ברור, מדברים ביחד).
גברת מיכל עוזיהו פלג : לא נגדיל ראש בעניין הזה. טוב. (לא ברור, שמע לא טוב) מה?
מר בועז קרצ'מר : לפעמים צריך גם להחמיא, לא לכיוון ההפוך.
גברת מיכל עוזיהו פלג : לפעמים, לא במקרה הזה, בסדר? כאילו אני חושבת שההנחיות מספיק חמורות.

3. חילופין במליאה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, סעיף הבא, חילופים במליאה, אני מבקשת לאשר את פאטו, נציג נירים במליאה. יש משהו (לא ברור, מדברים ביחד)?
עו"ד אולגה גונן : שבועת אמונים. הוא נשבע אמונים? פאטו נשבע אמונים, נשבע אמונים?
גברת מיכל עוזיהו פלג : למה? (לא ברור, מדברים ביחד).
עו"ד אולגה גונן : נשבעת אמונים?
מר פאטו ברוצמן : כן, כן.
מר דניאל דובדבני : לא לא, אני לא, לא מקובל (לא ברור, מדברים ביחד).
עו"ד אולגה גונן : (לא ברור, מדברים ביחד) ריקוד ומחייך.
גברת מיכל עוזיהו פלג : עכשיו זה השיר של זה... נשבע, כמו היום הזה שבא.
דוברת : כל עוד זה לא השיר של פנינה רוזנבלום, הכול טוב.
(לא ברור, מדברים ביחד).
גברת מיכל עוזיהו פלג : באותה הזדמנות, מכיוון שירון יצא מהנהלת המועצה, אני מבקשת להמליץ על ניר מצגר, כנציג. בזמנו ניסינו לייצר איזונים בחברי ההנהלה, בין יישובים שטרם חזרו ולא חזרו, דרום המועצה, צפון המועצה, מרכז המועצה, צמוד גדר, אמצע, שבע פלוס, ולכן אני ממליצה על ניר מצגר להנהלת המועצה. אני אשמח... מי בעד?
דובר : הינה, טוענים שניר מאוזן.
(לא ברור, מדברים ביחד).
דובר : ניר, תעמוד ותציג את עצמך, מה החזון שלך לתפקיד?
גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר? וזום ספרת?
דובר : אני הייתי מעדיף אישה (לא ברור, מדברים ביחד).
גברת מיכל עוזיהו פלג : הינה, זילפה גם לא הצביעה קודם, והיא הצביעה עכשיו. יש מישהו שמתנגד?
מר אלון וולוז'ני : גאולה.
גברת מיכל עוזיהו פלג : גאולה, את מתנגדת? (לא ברור, מדברים ביחד) מישהו נמנע?

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R גו M ים

דובר : רונית.

דובר : אני.

גברת מיכל עוזיהו פלג : רונית, את הצבעת, שואלים? לא שומעים אותך.

גברת רונית בן רומנו : הצבעתי בעד.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר. יופי. אושר פה אחד.

דובר : דניאל (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : דניאל, אתה נמנע?

מר דניאל דובדבני : אני מתלבט בין נמנע למתנגד, אבל... נזרום, כאילו...

גברת מיכל עוזיהו פלג : יפה, טוב, אז אושר, תודה רבה.

החלטה 2: הוחלט לאשר חילופין במליאה.

4. ועדים מקומיים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : ועדים מקומיים, תפתחו בבקשה. הושלם לנו הסדר?

(לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : מה האירוע?

(לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז בוא תציג את זה, בבקשה.

מר ליאור דפנר : בעצם, היישוב האחרון שנשאר לנו לאשר, זה כרם שלום. לאחר פניות רבות להנהלת היישוב, גם להציג תקציב, וגם הצעה להאצלת סמכויות, וגם בעצם יש פרוצדורה של אישור שני נציגי ועד שהיו חסרים בכרם שלום, לא נעננו, ובעצם אנחנו, בהתאם ל... לא יודע איך לקרוא לזה, תקנות, נהלים, בעצם הכנו להם תקציב שמבוסס על תקציב השנה הקודמת, הכנו האצלת סמכויות שמבוססת על השנה הקודמת, ואנחנו מציעים את יגאל מוסקוביץ ואיריס לביא, לצרף אותם לוועד, הם בעצם חברי הוועד, ועד ההנהלה של האגודה השיתופית החקלאית בכרם שלום, וכך בעצם תיווצר זהות. הודענו את זה לקיבוץ, הם קיבלו את זה.

גברת רונית מורד : (לא ברור, שמע לא טוב) קדימה, או סתם, אני תוהה, כאילו למה הם לא הגיבו.

מר ליאור דפנר : לא... לא רוצה לפרשן, כאילו. פנינו הרבה הרבה פעמים, הגענו עד יוני, לא הגיבו, הועדים האלו, לא עכשו (לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : ועד של שני אנשים?

מר ליאור דפנר : לא, (לא ברור, שמע לא טוב) שהייתה כזאת. ובזה בעצם אנחנו משלימים את התקציבים, האצלות הסמכויות והרכב הוועדים המקומיים בכל ה... יישובי המועצה.

גברת רונית בן רומנו : אפשר לשאול שאלה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : בטח.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת רונית בן רומנו : אני מנסה להבין, ואולי יש לי משהו שהוא בהבנה שלי לא בסדר, יש יישובים שמגיעים לתקציב של מיליון מאתיים, מיליון שש מאות, איך יכול להיות כאילו? הרי ועד מקומי זה על פי (לא ברור, מדברים ביחד) של הבית. אני מנסה להבין רגע.

גברת מיכל עוזיהו פלג : זה באמת כל כך תלוי ישוב, איזה תקציב הם מחליטים להעביר דרך זה. גברת רונית בן רומנו : לא, אבל יש לוועד מקומי הגדרה, 30% מהארנונה למגורים, בגלל זה אני לא מבינה איך מגיעים לכאלה מספרים, כשאצלנו...

מר ליאור דפנר : לא, יש יישובים, רונית, שהאגודה השיתופית החקלאית תומכת בוועד בנושאים מסוימים, מוניציפליים, זה נפוץ מאוד בקיבוצים. יש יישובים שרושמים גם תקציבים מועצתיים שמועברים כחלק מהתקציב של הוועד המקומי, וככה התקציב יכול לגדול. גברת רונית בן רומנו : הבנתי, הבנתי. תודה, תודה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, נושא הבא, הקמת ועדה לצרכים מיוחדים. מר אלון וולוז'ני : את צריכה לאשר אבל.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אה סליחה סליחה סליחה. האם יש מישהו ש... תפתח את הזום. האם יש מישהו שמתנגד או נמנע מאישור הוועדים? לא. אושר פה אחד. גברת סילביה גרין : יש לי שאלה, רגע, רגע... יש לי שאלה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, כן, כן.

גברת סילביה גרין : ליועצת שלנו, אולגה.

עו"ד אולגה גונן : מה?

גברת סילביה גרין : זה קביל לעשות דבר כזה?

עו"ד אולגה גונן : מה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : לשאול מתנגד או נמנע?

גברת סילביה גרין : כשהחבריה לא... כשאנחנו... על הקטע של הוועדים המקומיים.

דובר : את קובעת להם תקציב, בואי נאמר.

עו"ד אולגה גונן : על מה, לקבוע את התקציב?

גברת סילביה גרין : לא לתקציב, אבל החבריה שיש להם... שמוכרחים לאשר אותם, שאנחנו נאשר אותם.

מר אלון וולוז'ני : לחייב אנשים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : סילביה, כל המהלכים שאנחנו עושים הם בהיוועצות עם הייעוץ המשפטי של המועצה.

עו"ד אולגה גונן : זה בסדר.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר?

גברת סילביה גרין : תודה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : תודה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

החלטה 3: הוחלט לאשר ועדים מקומיים- אישור שני נציגי ועד חסרים בכרם שלום.

5. הקמת ועדה לצרכים מיוחדים - הצגה לאישור.

גברת מיכל עוזיהו פלג : הקמת ועדה לצרכים מיוחדים, אני מזמינה את אלכס וינטרוב, להציג, בבקשה.

מר אלכס וינטרוב : פה המסמך?

גברת מיכל עוזיהו פלג : הוא מעלה אותו פה. בסדר?

מר אלכס וינטרוב : פה כאילו?

גברת מיכל עוזיהו פלג : איך שאתה רוצה.

מר אלכס וינטרוב : לא, אבל בגדול אני לא רוצה שזה יהיה נאום, אני רוצה שזה יהיה ממש קצר, כי אני

כבר... כבר הצגנו את זה בסך הכול במליאה הקודמת. אנחנו פשוט מביאים את זה עכשיו להצבעה, אז

ככה תמצתנו את זה לכמה סעיפים מאוד מאוד מדויקים. אז מבחינת התפיסה והחזון והמטרות, כבר

דיברנו על זה בגדול בהרחבה. המטרות, כאמור, קידום המדיניות בנושא של צרכים מיוחדים, הובלה

ובקרה בנושא של תוכניות עבודות ומדדי ביצוע, וחיזוק והגברת המודעות לשותפות הקהילות והיישובים

בהקשר הזה. הרכב העבודה, שוב, המוצע, ואני גם אומר כאן שהוועדה, שהיא תתכנס, אז הנושא של

הרכז יעלה כאחד הנושאים הראשונים, ותוגש המלצה גם על היקף המשרה, גם על הכפיפות, ועל

הקונסטלציה הארגונית. לגבי שאר הנציגויות, זה כפי שזה כתוב כאן, מבחינת ההרכב. הסמכויות, קצת

נגזר בעצם מהמטרות, גיבוש מדיניות, אישור תוכניות העבודה, ליווי ובקרה בהקשר התקציבי, הובלה

של... או ליווי, יותר נכון, של מיפוי האוכלוסייה, והצרכים בעצם שמהם יגזרו השירותים בתוך תוכנית

העבודה, ופרסום דוח פעילות שנתי לציבור, ועקרונות הפעולה, כפי שניתן לראות פה, שמושגות על...

ככה, מעורבות ציבור, סינרגיה ושותפות בין אגפית בעצם בעבודת המועצה, וגם בהקשר הדו-רובדי, כי

בעצם מעורבים פה המון המון גורמים והיבטים. זהו, עד כאן. אז כמו שאמרתי בפעם הקודמת, אני מבקש

את התמיכה שלכם בנושא, נראה לי מאוד חשוב. ככה גם הולם את הרוח והערכים שלנו באשכול,

גברת מזל ערוסי : אלכס, אני בטוחה שכבר אמרת, אבל אני רוצה לשמוע את זה שוב. מהו הרכב הוועדה

שתוביל את הנושא הזה במועצה?

מר אלכס וינטרוב : אז ההמלצה שלי פה זה נציגי האגפים הרלוונטיים, לצורך העניין, חינוך, רווחה,

מרכז קהילתי, השפ"ח, והמרכז הקהילתי. שני נציגי ציבור, ושני חברי מליאה, כאשר בראש הוועדה...

חסר לי פה א', שבראש הוועדה תעמוד ראשת המועצה או המנכ"ל להחלטתם, ונצטרך לקבל החלטה על

הנושא הזה של, לצורך העניין, הממונה או רכז שמתכלל את הסוגיה הזאתי ברמת המועצה, שזה כאמור

יעלה לדיון והמלצה של הוועדה בהתכנסותה הראשונה.

גברת מזל ערוסי : זה לא מעט מאוד אנשי ציבור לעומת כל הגוורדיה של עובדי המועצה?

מר אלון וולוז'ני : יש ארבעה...

אלכס: גם חברי מליאה הם נציגי ציבור, אבל זה לדיון.

מר אלון וולוז'ני : יש ארבעה (לא ברור, שמע לא טוב). אבל אנחנו, אם צריך, אפשר לשנות. מזל, צריך

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

להיזהר מוועדה של 20 איש.

מר אלכס ויינטרוב : כן, זה צריך להיות אופרטיבי, כאילו,

מר אלון וולוז'ני : נכון.

מר אלכס ויינטרוב : ניסינו לייצר איזשהו תמהיל, מזל, בין... ככה, נציגות רחבה ומייצגת, לבין גוף שיוכל להתכנס ולעבוד, ובעצם להתקדם.

גברת מזל ערוסי : בכל זאת, אני חושבת שהנושא של נציגי ציבור, שהם מביאים את תמונת המצב, ואת האמירה הכללית מהשטח, זה אחרת. מספיק שנציג אחד לא מגיע לשיבה, ונשאר אחד.

גברת מיכל עוזיהו פלג : מזול, בסופו של דבר, צריך לזכור שזו ועדה, שכל התוצר שלה, בסופו של דבר, להביא המלצות למליאה. מי שמאשר כל תוכנית ותקצוב, זה אתם.

מר אלכס ויינטרוב : זה המליאה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אבל זה כן ועדה, שבעיניי, מי שמחזיק תמונת מצב הכי רחבה, הם קודם כול אנשי הצוות, בסדר? כמובן שבועדה, בדיון, צריך את האיזונים, ואת האתגור מצד נציגי ציבור, אבל אתם בסופו של דבר, נציגי הציבור, אלה שמאשרים את זה, אז... לי זה נראה (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מזל ערוסי : מיכל, מיכל,

דוברת : מיכל, אני יכולה להגיד משהו?

גברת מזל ערוסי : אישור המליאה הוא לא בכובד ראש, כמו שבועדה עצמה, ולכן חשוב שבועדה תהיה נציגות ממשית. ושניים, בעיניי, זה מעט, אבל...

מר אלון וולוז'ני : ארבעה, ארבעה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : ארבעה.

מר אלון וולוז'ני : מזל, ארבעה אנשים, שני נציגי ציבור ושני חברי מליאה, ארבעה אנשים.

גברת מזל ערוסי : אוקיי.

מר אלון וולוז'ני : זה לא שניים, זה ארבעה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : מי רצתה עוד לשאול שאלה?

מר אלון וולוז'ני : איריס רצתה להתייחס.

גברת מיכל עוזיהו פלג : איריס עזרא בזום?

מר אלון וולוז'ני : כן.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אוקיי, אז...

גברת איריס עזרא : ערב טוב. מזל, מה שאני רציתי להגיד, קודם כול, אנחנו כמובן מאוד מאוד מברכים את ההשתתפות של נציגי הציבור, אבל חשוב להבין שהחברים, אנשי המקצוע, מביאים כל אחד את הזווית שלו על המשפחות עם צרכים מיוחדים, ועל אנשים עם צרכים מיוחדים, ולכן הם מביאים את הקול של השטח. אחראי צרכים מיוחדים באגף לשירותים חברתיים, אחראי צרכים מיוחדים במרכז הקהילתי, אותו דבר במרכז חוסן, ולכן הקולות של השטח מגיעים, וכמובן, אחראית חינוך מיוחד בחינוך, ולכן הקולות של השטח מגיעים מכל הכיוונים, גם מאנשי המקצוע, בנוסף לנציגי הציבור, שכמובן התרומה שלהם מאוד מאוד משמעותית.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אחלה, צדוק, תודה איריס.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת מזל ערוסי : אני אמרתי את שלי, ובסדר.

גברת מיכל עוזיהו פלג : צדוק.

מר צדוק אדמון אדרי : (לא ברור, שמע לא טוב) הוא לא מצריך הוצאות.

מר אלון וולוז'ני : לא, לא אמרנו את זה, אנחנו נביא המלצה תקציבית למליאה, ככל שיידרש, ולגבי הפונקציה האחרונה שנקרא רכז או רכזת, של תחום צרכים מיוחדים, כולל תקציב ייעודי לסיפור הזה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אבל זה לא קשור לוועדה, זה קשור ל...

גברת מזל ערוסי : לא, זה לא קשור באמת.

מר צדוק אדמון אדרי : (לא ברור, שמע לא טוב) וועדה, אנחנו בכך (לא ברור, שמע לא טוב) הוצאה.

מר אלון וולוז'ני : לא, לא, ממש לא. אין שום קשר. זה לא הכרח. זו ועדה שאנחנו רוצים לתת לה את (לא ברור, שמע לא טוב) בסוף היא תבוא עם המלצות למליאה, ותפקח עליו, ותסנכרן את עבודת התוכן בכל עולם הצרכים המיוחדים במשפחות המיוחדות. זה לא בהכרח (לא ברור, שמע לא טוב) תקציב.

גברת מיכל עוזיהו פלג : תשמע, היום מתנהל שולחן עגול במועצה בנושא צרכים מיוחדים. היום אלון מוביל את השולחן העגול הזה, יש בו נציגים של חינוך, נציגים של שירותים חברתיים, מרכז קהילתי, כמובן להם גם יש את השלוחות שלהם, כי בחינוך זה לא רק דמות אחת, יש כמה, גם בשירותים החברתיים, אז יש צוות שנפגש. הוועדה הזו, לצורך העניין, היא יכולה גם ללוות את השולחן העגול, להיות זאתי שמתווה את המדיניות, הם אלה שמציפים דברים, מטמיעים דברים, אבל זה לא חייב להיות אם אנחנו נחליט, ונגיש למליאה מסמך שמראה גם מקורות, ורוצים ממש תקציב שהוא צבוע זה... היום למרכז הקהילתי יש תקציב של הצרכים המיוחדים, יש גם פרסונה שעובדת בזה. יש גם אנשים שעובדים, כמובן, יש תקציבים ייעודיים בשירותים חברתיים, גם בחינוך. יש את התקציבים, אבל אם נחליט שצריך עוד משהו, בטח, נביא את זה למליאה, זה לא בהכרח.

מר אלון וולוז'ני : (לא ברור, מדברים ביחד) תוספת תקציבית לוועדה.

גברת חגית : למה בעצם צריך תפקיד כזה גם במרכז קהילתי וגם (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני אסביר. בסדר? שאלה מעולה, אני לא רציתי... זה, אבל זה (לא ברור, שמע לא טוב). השירותים החברתיים עוסקים בנושאי צרכים מיוחדים יותר ברמת הפרט, ליווי של משפחה, המיצועי זכויות. סליחה, איריס, אם את רוצה להוסיף כמובן משהו על זה, כמובן שתגידי, אבל ברמה של עובדת סוציאלית אל מול משפחה, הפרט, סוגיות רווחתיות. לא כל מי שיש לו צרכים מיוחדים היום בקהילה, הוא מוכר ברווחה. הרבה מהם לא רוצים להיות בכלל ברווחה, בסר? בשירותים... מוגדרים כמשפחות רווחה. בחינוך, יש ספקטרום רחב של... זה.

גברת חגית : עכשיו אני מבינה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : שם, את מבינה, המרכז קהילתי בא ואמר, בפעילויות, וזה עוד היה בתקופתי, אנחנו שאלנו את עצמנו כל הזמן מי מגיע לפעילויות, ומי לא מגיע, בסדר? מתוך מי שמגיע, אמרנו מי לא מגיע. אז למשל, אוכלוסיות נקודתיות, כמו... הבנו שמשפחות דתיות לא מגיעות, אז בפעילויות אנחנו צריכים לעשות התאמה. הבנו גם שבתחום הצרכים המיוחדים ישנם דברים שאנחנו צריכים להתאים, אם זה למשל לחנוך מדריכי ילדים ונוער, איך להתאים פעילויות, ולהיות יותר מכילים, בפעילויות אחר הצהריים ביישובים. כמו קייטנה ספציפית לילדים עם צרכים מיוחדים, כמו פעילויות שהתאמנו לאורך

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

השנים. אבל מה שנוצר גם דרך המרכז הקהילתי, ואותה פרסונה שמובילה את זה היום, איה אלטמן, יחד עם העו"סית, הקימו קבוצת משפחות של... שאלכס גם... קהילה, **גברת איריס עזרא** : נוצרה קהילה, זה הדבר המשמעותי, יש קהילה, ממש.

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) הייתה מדהימה לפני ה-7 באוקטובר, שבשביל... הבנו שבחירום למשל אנחנו לא יודעים לתת מענה, תמיד אנחנו אומרים, מה שעובד בשגרה יעבוד בחירום, מה שלא עובד בשגרה לא יעבוד בחירום. לקחנו לנופשון של שלושה ימים משפחות ילדים עם צרכים מיוחדים, עם עמותה מסוימת שמלווה אותנו, והמטרה הייתה שבחירום הבא פשוט נדע איך לפנות גם משפחות עם ילדים עם צרכים מיוחדים, שהם יהיו גם בקבוצת... אחרי ה-7 באוקטובר אותה עמותה ממש ליוותה, ועד היום היא מלווה הרבה ממה שקורה פה. אבל לשאלתך, למה צריך פרסונה? כדי לראות מזווית קהילתית שהיא לא רווחתית, שהיא לא רווחתית ולא בהיבט של חינוך וצרכים חינוכיים, אלא בהיבטים קהילתיים, מה צריך.

חגית : אז אני חוזרת לרווחה, כאילו ברור לי בחינוך, ברור לי בקהילה עכשיו, עכשיו אני שואלת על רווחה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בבקשה, איריס.

גברת איריס עזרא : מה, מה השאלה לגבי הרווחה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : מה עושה הרווחה בתחום הצרכים המיוחדים? איך זה בא לידי ביטוי.

גברת איריס עזרא : אוקיי, אוקיי, אז בעצם מה שקורה בשירותים החברתיים, יש לנו רכזת של צרכים מיוחדים, כרגע נכנסות שתיים, שיתכללו את כל התחום, ובעצם השירותים החברתיים רואה משפחות עם צרכים מיוחדים בכל הגילאים, מהלידה, מרגע הגילוי, מרגע האבחנה, ועד אזרחים ותיקים עם צרכים מיוחדים. ובעצם, בנוסף למה שמיכל אמרה, קודם כול, כמובן, זה הליווי הפרטני של המשפחות. כל משפחה, מרגע האבחנה, ללוות אותה בכל מה שהיא עוברת, ממיצוי זכויות ועד טיפולים כאלה ואחרים, אם צריך, גם רגשיים וגם טיפולים אחרים למשפחה, לאחים. וגם, הדבר הנוסף שאנחנו עושים, ואת זה אנחנו עושים היום בצורה מאוד מאוד חזקה, עם המרכז הקהילתי באמת, זה את כל הנושא של הראייה הקהילתית של המשפחות. אנחנו מפעילים מסגרות לילדים עם צרכים מיוחדים, מועדוניות, אנחנו מפעילים מועדוניות לבוגרים עם צרכים מיוחדים. אנחנו בתהליך בחינה של מענים למבוגרים עם צרכים מיוחדים. אנחנו עכשיו ממש בתהליך של מיפוי והבנה מה הצרכים במועצה. האם אנחנו רוצים להקים מערך של דיור בתוך המועצה? שאין עד היום, האם אנחנו רוצים להקים מערכים של תעסוקה בתוך המועצה? שאין עד היום, האם אנחנו רוצים להרחיב את מעני הפנאי מעבר למה שיש היום? זאת אומרת, ההסתכלות שלנו היא גם ברמה הפרטנית, גם ברמה המשפחתית, אבל גם ברמה הקהילתית, בשותפות עם המרכז הקהילתי, עם מרכז חוסן, שגם הם חלק מהשולחן העגול הזה, וביחד מייצרים את כל המענים, ואת כל הראייה הזאת.

אלכס : לא, אולי פספסתי שאמרת, גם על שולחן בטח שפרוגרמה של הקמת מרכז המשפחה וכו'.

גברת איריס עזרא : אתה צודק, זה מבחינתי כבר מובן, אלכס, כי זה כבר כאילו אושר, אתה צודק, אבל זה באמת משהו שחשוב להזכיר, שאנחנו ממש בשלבים אחרונים של הקמת מרכז המשפחה, שזו מסגרת שמוכרת על ידי משרד הרווחה בהרבה מאוד רשויות, שבעצם זה מרכז שמתכלל, אני מתנצלת, פשוט אני

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R גו M ים

עוברת פה ממקום למקום, זה מרכז שמתכלל את כל המענים למשפחות, מה שאנחנו קוראים משפחות מיוחדות, הן ברמת מענים פרטניים, הן ברמת מענים קבוצתיים, הן ברמת מיצוי זכויות. בעצם בית אחד שיש בו את כל הפעילויות, גם פעילויות פנאי, גם פעילויות העשרה, גם טיפולים כאלה ואחרים, ואנחנו באמת בשלבים מאוד מאוד מתקדמים של הקמת מרכז למשפחה, שהוא יתחיל במשהו רעיוני, ובהמשך יהיה לו גם בית פיזי, במבנים שהולכים ונבנים היום בתוך המועצה. אלכס, תודה על התזכורת, נכון.

מבחינתי זה כבר כמובן מאליו.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני אבקש...

מר צדוק אדמון אדרי : אני רציתי להגיד עוד משהו.

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, בבקשה.

מר צדוק אדמון אדרי : אלכס,

גברת מיכל עוזיהו פלג : כל הכבוד, ישר כוח.

מר צדוק אדמון אדרי : אני רוצה להביע הערכה על ה... באמת.

מר ליאור דפנר : תודה רבה,

מר צדוק אדמון אדרי : המעורבות שלך בנושא הזה היא... צריכה להיות דוגמה לכולנו, וכל אחד מהם עם הנושאים שלו.

מר אלכס ויינטרוב : איזה כיף.

מר צדוק אדמון אדרי : תודה רבה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז באמת ישר כוח, אלכס, ותודה שלא ברור, שמע לא טוב) שם את הנושא הזה על השולחן, ועוד יש פה כמה חברי מליאה שכבר הביאו באמת רצון להיות משמעותיים גם בתהליך הזה.

מר אלכס ויינטרוב : ותודה לאלון, שהקדיש לזה שעות, שעות חפרתי לו את הבלבל.

גברת מיכל עוזיהו פלג : זה בא לו טבעי.

גברת איריס עזרא : אני ממש מתנצלת שאני יוצאת, אני נכנסתי רק כדי לדבר על הנושא הזה, הבן שלי הגיע לשעתיים מהצבא וחוזר לצבא, אז אני מתנצלת שאני יוצאת. אני סומכת עליכם בהצבעה. להתראות.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני, כמובן חשוב לי להגיד, ואני אומרת שהוא לא התאמץ, זה לא שהוא לא התאמץ, אבל באמת, הרצון שלנו הוא באמת... המחויבות היא כל כך ברורה לעניין הזה, ושמחתי לשמוע שגם אתם הרגשתם שמהרגע שאלון התחיל להוביל את זה, אז מרגישים שגם מבחינת הרשות המענים הם יותר ברורים. בפגישה הבאה של מליאת המועצה, אם יש מי מכם שמעוניין להתנדב להיות בוועדה הזו כנציגי ציבור, מוזמנים לפנות, אלכס, אוקיי? בסדר? תפנו בבקשה, תעדכנו את שלומי, ואנחנו נביא את זה לדיון והצבעה בפעם הבאה. אז מי מאשר את הקמת הוועדה?
(לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר, זה רק... הספורט היחיד שאני עושה בתקופה האחרונה.

החלטה 4: הקמת ועדה לצרכים מיוחדים - הצגה לאישור - לא ברור מה ההחלטה שהתקבלה, עקב שמע



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

לא טוב.

6. המלצות ועדת הביקורת לדו"ח מבקר המועצה לשנת 2023.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב. אז אני... הנושא הבא, המלצות ועדת ביקורת לדוח מבקר המועצה לשנת 2023, תציגי? (לא ברור, שמע לא טוב).

מר אודי דנינו : טוב, למי שעדיין לא מכיר אותי, אני אודי, מבקר המועצה בשלוש וחצי השנים האחרונות. בשבוע שעבר קיימנו זום, שבו הצגנו את ממצאי הביקורת לשנת 2023, ועברנו שם בפירוט על כל הממצאים, ובגלל שעבר המון זמן, אז גם אמרנו מה כבר הספקנו לתקן ומה לא. תודה לכל מי שלא ברור, שמע לא טוב). לטובת מי שלא, אני אומר ממש בקצרה, מה הולך לקרות כאן בדקות הקרובות. אני, בכל שנה, מגיש דוח ביקורת, על פי תוכנית ביקורת סדורה, וכמובן בתחילת כל שנה, אני מגיש כל שנה דוח ביקורת לראשת המועצה, למיכל. ברגע שהיא מתייחסת אליה, הממצאים עוברים לוועדת הביקורת, שמתחילה לגבש את המלצותיה בעקבות הממצאים בדוח. ועדת הביקורת, יש לה סמכויות גם לבקש מסמכים, גם להיפגש עם אנשים, כמובן מדברת איתי לא מעט, ובסוף התהליך מביאה המלצות למליאה. המטרה של האישיור במליאה, הוא בעצם לוודא שהליקויים יתוקנו. אוקיי? (לא ברור, שמע לא טוב). אנחנו באיחור מאוד גדול, מאשרים היום את המלצות ועדת הביקורת, הדוח לשנת 2023. הסיבה לזה היא גם מלחמה, וגם חילופי שלטון. ועדת ביקורת הקודמת התחילה לדון בדוח, ואז הייתה מלחמה, ואז כבר היינו כבר לפני בחירות, ואמרנו שנחכה לוועדת הביקורת הבאה. לפני שאני מעביר את זכות הדיבור לישראל, יושב ראש ועדת הביקורת, אני רוצה להגיד תודה רבה לחברי ועדת הביקורת. לדובדבני ומלי, לזלפה ולישראל, שנכנסו לזה ממש בכל הכוח, הבינו גם שאנחנו באיחור, תוך כדי שהם לומדים מה התפקיד שלהם בוועדת ביקורת, הם כבר התחילו לגבש המלצות, נפגשו עם אלון, נפגשו עם עידו, נפגשו עם המהנדס הקודם, הם ממש עבדו על זה קשה, אז אני רוצה להודות להם מכאן, בפורום הזה, בנוכחות כל חברי המליאה. אפשר שישראל יציג את ההמלצות, ישראל, בבקשה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני רוצה רגע לפני, להגיד לך, אודי, תודה. גם מאחורי הגב, חברי ועדת הביקורת באמת אומרים שהעבודה איתך, הרגשה של... כל כך של מקצועיות וענייניות וקשב, ולמי שלא יצא לעיין בדוחות, אני ממליצה, כי זה מרתק, זה מונגש. ליאור, אלון ואני, כמובן אומרים שאנחנו מברכים על ביקורת, ביקורת היא אמצעי להשתפר, ולכן באמת, הדוחות האלה, כשאני מסתכלת, ואחר כך אלון מעדכן אותי כמה דברים כבר טופלו, באמת זה גם כל כך שיטתי, אתם תראו את זה תכף, אבל כל כך עושה סדר, וגם כלי ניהולי, אחר כך לבוא ולחזור ולראות איפה צמצמנו פערים.

מר אלון וולוז'ני : אני רוצה להגיד מילה אחת כהשלמה, אני רוצה קודם כל להגיד תודה לכל מי שעלה, והפעם, בזומים שעשינו, בשני הזומים, גם בדוח הביקורת, וגם בזום שעשינו למחרת עם עידו, שני הסעיפים הקרובים הם סעיפים שרוב האנשים כבר שמעו עליהם הסברים, במשך פרק זמן ארוך של כמעט שעה וחצי בכל זום, אם לא יותר, עברנו פה סעיף-סעיף ופירטנו, החומרים נשלחו אליכם מראש כדי שתוכלו לעיין בהם, כדי שהדיון פה יהיה הכי ממוקד שאפשר, שישראל באמת יוכל לרפרף על הדברים. אם, ככל שאתם רוצים עוד הסברים, מעבר למה שאנחנו נתנו כהנהלה, בין חברי ועדת הביקורת, ובין



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

האנשים בזום שהיו מעל 20, ואני ממש מעריך את זה שאנשים ממש מקדישים לזה מזמנם, אז אתם תמיד עוד מוזמנים לבוא ולשאול עוד שאלות, הכל כדי שהדברים פה בסוף יהיו ממוקדים ותכליתיים, ולא נלאה פה את כל הפורום באין סוף הסברים. אז ישראל, תודה רבה, ואלו.

מר ישראל חולתי : כן, אז קודם כל ערב טוב, ובאמת, לאחר כל הזה, אני רק אפתח באיזה הערה אישית, שבשנת 2000 הייתי שותף, כחבר המליאה, וכיו"ר ועדת הביקורת דאז, בכלל ב(לא ברור) של מבקר לראשונה בהיסטוריה של המועצה האזורית, כולל קביעת תקנון, כי אז החוק לא חייב, ואין כמובן מה להשוות את העבודה היום שנעשית על ידי אודי, זה בכלל... אבל זאת הערה אישית, מה שהיה לפני 25 שנה כבר מת, כן. אז ועדת הביקורת, כאמור, דנה בדוח המבקר של המועצה לשנת 23, ובתגובת ראש המועצה הקודם, והיא מגישה בזאת את סיכומיה והצעותיה למליאת המועצה. קיימנו מספר ישיבות ודיונים על הדוח, ושני הסעיפים המרכזיים שהיו בדוח הזה, זה תפעול ותחזוקת תחנות השאיבה ומנגנוני בקרה באגף הגזברות. בין השאר, ישבנו עם מנכ"ל המועצה, עם גזבר המועצה, ומהנדס המועצה הקודם. כן, וכמו שציין אלון, אז גם בשבוע שעבר הייתה ישיבה מקדימה, ומי שהשתתף ומי שעיין בדוחות, אני חושב שאין מה לחזור. אני אתמצת בשבילו, להיכנס לתת-סעיפים... המועצה... הוועדה מבקשת מהמליאה לאשר את נוסח ההחלטות הבא: מליאת המועצה מבקשת לנתב, ככל הניתן, את תקציב תקומה הייעודי, לטיפול בתקלות הקריטיות בתחנות השאיבה, כפי שהוגדרו בדוח הביקורת. הנהלת המועצה תקים צוות מועצתי לבחינת נושא ניהול משק המים והביוב במועצה, שיכלול גם גורמי מקצוע חיצוניים, בהתאם לשיקול דעתם של ראשת המועצה וסגן ראש המועצה. הצוות יגיש את המלצותיו לראשת המועצה, והנהלת המועצה תדווח למליאת המועצה על מסקנות הצוות, על האפשרות (לא ברור, שמע לא טוב) לפעול, לרבות הנגזרות הכלכליות מבחירה זו, והשיפור הצפוי בניהול משק המים והביוב במועצה הרבתית. זה בהקשר לנושא הראשון. לגבי הנושא השני, הנהלת המועצה תכפיף מקצועית...

גברת מיכל עוזיהו פלג : רגע ישראל,

מר ישראל חולתי : בבקשה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני רק אכנס לך רגע באמצע, ואגיד, אני רק רוצה לוודא שאנחנו מחברים בין הנקודות, שדנו איתכם גם על תב"רים של תחנות שאיבה, גם הדיון הארוך והחשוב שהיה לנו בנושא מט"ש, חולית, וההבנה שגם אם אנחנו רוצים יותר לעסוק בדברים של חינוך וחזון ועתיד ואיכות סביבה, צריך לטפל גם בתשתיות, גם בדברים הפחות חזוניים, צריך לטפל בזה, ובאמת, אני מקווה שגם אתם מרגישים שמאז הקמת המליאה, והעבודה שאנחנו עושים ביחד, באמת אנחנו פועלים בגזרה הזו מאוד, עוסקים בזה הרבה.

מר ישראל חולתי : נו, אפשר להמשיך?

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן.

מר ישראל חולתי : כן, ומיותר לציין שהביקורת בנושא הזה התייחסה, של המבקר, להתקשרות שלא כדיון, ותחזוקה שוטפת של כלל התחנות. מצב התחנות בטיפול בתקלות, אני קורא כותרות. מנגנון ניהול שירותי המים והביוב במועצה וכיוצא בזה. בנושא השני של מנגנוני בקרה, כן, נתחיל בזה שהנהלת המועצה, בין ההמלצות, כן, תכפיף מקצועית את התקציביים של האגפים לגזבר המועצה, מבחינה מקצועית, (לא ברור, מדברים ביחד).



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר אלון וולוז'ני : סיימנו עם תחנות השאיבה, ואנחנו עוברים לביקורת שנעשתה על ה(לא ברור, מדברים ביחד).

מר ישראל חולתי : כן, כן, אמרתי, אמרתי, נכון, הנושא השני, כן. עכשיו, הכפפה מקצועית, ולא ניהולית, שהיא תישאר כפי שהיא כיום. לראשת המועצה יוגש דוח רבעוני בנוגע למיצוי הקצבות פיתוח וקולות קוראים על ידי גזבר המועצה או מי מטעמו. על הנהלת המועצה למנות רשם, מצאי, כנדרש בחוק. למליאה יוצג היקף המצאי של המועצה, ועלותו בדוח, כן, וכן נוהל מסודר לטיפול ותיעוד מצאי המועצה, כן. מנכ"ל המועצה וגזבר המועצה יגבשו נוהל להסדרת ממשקי העבודה בתחום בקרת השכר, בין מחלקת משאבי אנוש ואגף הגזברות. כידוע, תחום השכר מקיף כ-40% מהוצאות הרשות. על הנהלת המועצה לבחון את מדיניותה בנוגע להטלת היטלי פיתוח נוספים, ככל שיוחלט, ובהתאם לכך יש כמובן לנסח חוקי עזר מתאימים, בליווי היועצת המשפטית של המועצה, ולהביא לאישור המליאה... אני מבין שהסעיף הבא דן במקרה בתת אחד הנושאים. הוועדה מבקשת לשבח את מבקר המועצה, אודי, על דוח ביקורת יסודי, ענייני, מקצועי. הביקורת עסקה בנושאים שהם קריטיים לחיי התושבים במועצה, ולתפקוד המועצה כארגון, או במאמר בסוגריים, צריך לומר שלפעמים, אלמלא הביקורת, כביכול לא מתייחסים ברמה כזאת לנושאים, וטוב שהיא נעשית. הביקורת מוגשת לקורא בצורה נגישה, ברורה, העיקר שהיא בוצעה כלפי תהליכים, ולא כלפי אנשים. השיפור שחל כבר במגוון נושאים המצוינים בדו"ח, לרבות הכנסות כלכליות כתוצאה מהטיפול, ממחיש את חשיבותה של הביקורת הפנימית, ואת היותה כלי עזר יעיל, אין כמותו, לאיתור הליקויים המצריכים תיקון לטובת המועצה, ולרווחת כלל תושביה. כמובן שתודה נתונה לכל חברי ועדת הביקורת, בראש ובראשונה למבקר של הזה, ו... מה שאני רק רוצה להוסיף ולציין, שיש היענות גדולה, רחבה, ומעולה, של בעלי התפקידים המרכזיים בנושאים באחריות הראשית, לרבות ראשת המועצה, המנכ"ל, הגזבר, וכל מי ששותף לעניין של הביקורת, וזה כבר מעיד על זה שהביקורת תזכה, בהמשך, ואם אודי ירצה להרחיב, מי אמור גם לבצע את המעקב אחרי התיקון של הליקויים, אז מוזמנים. תודה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : תודה רבה, ישראל.

מר צדוק אדמון אדרי : לי יש שאלה. יש פה שני נושאים בעצם, ויש איזשהו פער בין מבקר המועצה לוועדת הביקורת. (לא ברור, מדברים ביחד). שניהם נוגעים להכפפה של (לא ברור, שמע לא טוב) מסוימים במועצה, על המספר.

גברת סילביה גרין : מי מדבר? סליחה, תגידו את השם, לא רואים את השם.

מר אלון וולוז'ני : צדוק, צדוק.

מר צדוק אדמון אדרי : צדוק מדבר. אז בשני נושאים, בעצם, יש פער בין המלצת המבקר להמלצת הוועדה. אני באמת מנסה להבין למה יש, כאילו, אי מה ההסברים של המבקר, ולמה יש איזשהו חוסר הסכמה של הוועדה עם המבקר, כי איפה, איפה פה זה... (לא ברור, מדברים ביחד) הפערים האלה. **מר אודי דנינו :** דיברנו על זה כבר בזום, אבל אני אחזור על זה, בסדר? כך, יש המלצות שהן המלצות, אתה יודע, כשאני אומר צריך לקיים את הוראות החוק, כמו (לא ברור, שמע לא טוב). אז אין כאן עניין של שיקול דעת, ולא יכול להיות, לא יכולים להיות (לא ברור, שמע לא טוב). יש המלצות, בגלל שאני... אני מבקר פנים, אוקיי? אני לא יודע (לא ברור, שמע לא טוב) מבקר של משרד הפנים או שזה... אז אני אמור



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

להכיר את הארגון, לחיות אותו, ולהכיר אותו. ויש נקודות בזמן שבהן אתה ממליץ המלצות שנוגעות לשינוי המבנה הארגוני. המבנה הארגוני מושפע גם, מה לעשות, מפרסונות, מאנשים שנמצאים באותה העת בארגון. הדוח הזה הוא דוח שבוצע בשנת 2023. הייתה כאן הנהלה אחרת, הנהגה אחרת, מנכ"ל אחר, ראש מועצה אחר, וכו'. היו דברים בדוח הזה שעלו גם בשיחות קודמות או בביקורות קודמות, שראיתי שהדבר לא משתנה, לא מתאפשר, ואז אמרתי, אוקיי, מבנה ארגוני זה לא משהו ש... אתה יודע, כל רשות מקומית קובעת לעצמה את המבנה הארגוני שלה, אוקיי? חוץ מדברים שהם, כמובן, תפקידים שחובה לאייש וכדומה. ואז אמרתי, אוקיי, הדבר הזה לא משתפר, אני ממליץ לשנות את המבנה הארגוני, כך שאני מכפיף את בעלי התפקידים האלה ישירות לגזבר, כי אני יודע שהוא מסתכל על זה בעין תקציבית, אחראית, וכו', שהאחריות היא שלו. זה היה נכון לאותה תקופה. מאז עבר זמן, השתנו הפרסונות, נכנס מנכ"ל חדש, שהוא ראש המבנה הארגוני, בעצם, שבא ואמר, תשמע, אני אעשה את זה טוב יותר, אני אעשה את זה טוב יותר, אני אסדר את הממשקים, אני אדאג שזה יעבוד. באה ועדת ביקורת, מתרשמת שהמנכ"ל רציני בכוונותיו, מדברת עם הגזבר, מבינה שיש ביניהם איזשהו תיאום אחר, איזשהו סינכרון אחר, ואומרת, אני כרגע לא כופה על ההנהלה החדשה, בואו תשנו את המבנה הארגוני, כי המליאה אמרה לכם, אני נותנת הזדמנות להשאיר את הדברים. אנחנו נמשיך לעשות מעקב אחר כל הליקויים, הדברים לא יסתדרו, זו ועדת ביקורת, (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת סילביה גרין : גם כן, גם כן זו הייתה תקופה מאוד קשה, אתה...

מר עידו ליבנה : שנייה שנייה, סילביה, שנייה שנייה, בבקשה. בעניין חילוקי דעות, אין כאן חילוקי דעות. כשבאה ועדת ביקורת, אמרה לי, תשמע, (לא ברור, שמע לא טוב), אני אמרתי, אני מקבל את זה. בסדר? (לא ברור, שמע לא טוב) אין... כן, צדוק.

מר צדוק אדמון אדרי : רק בשביל להבין, היתה בעיה פרסונלית?

מר אודי דנינו : תקשיב, אני רק...

מר צדוק אדמון אדרי : שנייה, שנייה, תן לי. היה בעיה, בעבר, הייתה בעיה פרסונלית, שיצרה בעיות, ובגלל זה היה צריך לשנות את המבנה הארגוני. השתנו הפרסונות, אז לא צריך לשנות את המבנה הארגוני. מחר או מחרתיים ישתנו עוד פעם הפרסונות, מר אודי דנינו : בדיוק, בדיוק.

גברת חגית : מבנה ארגוני אמור לתמוך בתהליכים.

מר צדוק אדמון אדרי : למה לא לשנות את המבנה הארגוני עכשיו? זאת אומרת, למה לא לייצר תהליך ארגוני שלא מאפשר לדברים להיות מנוהלים על ידי הפרסונה, על ידי (לא ברור, שמע לא טוב) הנכון, על ידי הדרך הנכונה לנהל דברים.

מר אודי דנינו : כן, אבל אין דרך נכונה, יש רשויות ש... שנייה, יש רשויות שבהן אגף הרכש כפוף ישירות לגזבר, או (לא ברור, שמע לא טוב), יש רשויות שלא. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : אני שואל אותך ברמה... השאלה שלי עכשיו היא לא שאלה... ומשם התחלתי, אני שאלתי למה ההמלצה המקצועית היא שארגונית כולם יהיו כפופים, ומה הפער, (לא ברור, שמע לא טוב) במחלוקת, מה הפער שבגלל הטיעונים האלה של לשנות את המבנה הארגוני פתאום לא נכונים?

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

מר אלון וולוז'ני : אני לא אומר... אני רוצה... שנייה, שנייה שנייה, אני רוצה להסביר, דקה, ברשותך. אני לא אומר שהטעונונים לא נכונים, ואני אומר שזה גישות. בסדר? יש כמה גישות לנהל ארגון, הייתה לי שיחה על זה עם מלי, ומלי יכולה גם כן להסביר את הגישה שלה, שהיא מאוד מאוד דומה לגישה שלי. כשאני הגעתי לתפקיד, ישבתי עם אודי, ועוד לפני כן קראתי את כל הדוחות מ-2020 והלאה. וכשאני הסתכלתי על הדוחות מ-2020 והלאה, הייתה המלצה להכפיף את אגף הרכש לגזברות, אני טוען, ששתי הדיסציפלינות האלה לא קשורות, זה אחד חתול ואחד שמנת, וכל אחד מהם צריך להיות נפרד, וכל אחד שומר על השני בשרשרת הערך. לא הייתה פה שרשרת ערך כמו שאני ראיתי אותה ואני מכיר אותה, ומביא את הניסיון שלי לתוכה. אנחנו סידרנו את שרשרת הערך, והצגתי את זה גם לוועדת הביקורת שישבה איתי, וגם לאודי, עוד לפני שהיא ישבה איתי, ושכנעתי אותם, שלדעתי לא נכון להכפיף אותם אחד לשני. עכשיו, גם מחר בבוקר, אם יבוא לפה מנכ"ל חדש, במקומי, ההמלצה שלי תהיה לשמר את הסדר הארגוני כפי שהוא. אגף רכש עם דיסציפלינות נוספות תחתיו, אגף הכספים עם דיסציפלינות נוספות תחתיו, שאין ביניהם קשר של היררכיה, כי זה לא נכון. ככה אני רואה את זה כגישה ניהולית. אודי, בזמנו, כשהוא הסתכל על רשויות אחרות, בא ואמר רגע, אבל ברשויות אחרות יש גם וגם. זה לא הצליח בגישה הזאת, אולי נשנה את הסדר, ונעשה את זה בצורה כזאת. אני טענתי, כשהוא בא אליי אמרתי לו, אני חושב שזה לא נכון, ולכן המגמה שלי היא לשמר אותם ולחזק אותם כל אחד בנפרד. אם תשאל אותי עוד חמש שנים האם זה צריך לעבוד ככה, כעיקרון כן, אבל יכול להיות שכלים נוספים ייכנסו למערכת, ונשנה מבנה ארגוני בצורה אחרת, כמו שעכשיו יש פה מישהו שמסכם דברים, בלי שאני צריך לעשות שום דבר. סתם דוגמה, בסדר? כרגע זה הסיבה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני רוצה להוסיף אבל עוד דבר,

גברת חגית : אבל רק שנייה, אני רוצה... אני חושבת ששכר ורכש הם לא (לא ברור, שמע לא טוב). זה נכון שגם בשכר...

מר אלון וולוז'ני : (לא ברור, מדברים ביחד) בשכר.

גברת חגית : הדיון לא... (לא ברור, מדברים ביחד) היה דיון גם על שכר.

מר אלון וולוז'ני : הרכש הוא לא בתוך השכר.

גברת חגית : אמרתי, הדיון לא, אני הבנתי שזה היה שני דיונים נפרדים. אני אומרת שבעיניי, אני מבינה מה שאתה אומר על הרכש, אני פחות מתחברת לזה בשכר, וזה נכון שגם בארגונים לפעמים השכר הוא תחת כספים ולפעמים הוא לא. מכיוון וראיתי גם כך וגם ככה, חד משמעית אני חושבת, שכשזה נמצא תחת השכר וניהול, (לא ברור, מדברים ביחד), תחת גזברות, תחת כספים, בסדר? בהובלת מדיניות של משאבי אנוש, זה עובד הכי טוב. אני חושבת שזה מקבע תהליכים, עם הסתכלות פיננסית טובה יותר, ואומרת לך שאני מסכימה, חד משמעית.

מר אלון וולוז'ני : אז אני רוצה לומר על זה שני דברים בקצרה, ואז תגידי מה ש... אחד, עבדתי גם ככה וגם ככה, ניהלתי שכר תחת כספים, וניהלתי שכר תחת משאבי אנוש. מה שקורה כרגע, זה שנכנסה לפני שלושה שבועות לערך, מנהלת משאבים ארגוניים, לראשונה לארגון, מזה כמעט חצי שנה, ואני לא חושב שנכון כרגע להפיק את זה אליה, או לקחת את זה ממנה. יש שתי מערכות שונות, מערכת דיווחי השעות ומערכת (לא ברור, שמע לא טוב). אלה שתי מערכות שונות, ועכשיו אנחנו (לא ברור, שמע לא טוב) איך



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

לעשות את זה נכון. יש לנו המון בעיות ופערים, יש לנו שתי חברות שונות שמתעסקות לנו בשכר ובדיווחי שעות, ואנחנו עושים על זה סדר, אני מתעסק בזה ארבעה חודשים. ברגע שנסכם את הדברים ונהיה חכמים יותר, נחליט איפה זה עובד ואיך זה עומד.

גברת חגית : אה, חשבתי שהתקבלה החלטה.

מר אודי דנינו : לא לא, ברור, בהמלצות של ועדת ביקורת הם אמורים לבחון את זה בעוד איקס זמן.

מר אלון וולוז'ני : לגבי השכר, אני לא סגור על זה. כי לגבי... ספציפית בעניין השכר אני לא סגור על זה, ולדעתי זה צריך להיות בכספים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני רוצה להתייחס, גם מהזווית שלי רגע על העניין. ההמלצות היו, בגלל פערים שהיו, כשלים חלקם, פערים, מדיניות שנעדרה בחידודים שלה, ונדרשה לתת חידוד למדיניות. ישנן עכשיו דמויות חדשות, זה נכון, בסדר? וישנן גם הקפדה, ויש גם דו"ח ביקורת שבאמת אנחנו מנסים להטמיע. אבל מה עוד יש? יש היום מציאות אחרת לגמרי מ-2023, כי ב-2023 בסופה, המציאות היומיומית שלנו השתנתה בצורה קיצונית. משאבים אדירים שנדרשים, דורשים ניהול על ידי גזברות, ומשאבים אדירים שהיום דורשים תשומות ניהול ברכש. שני מרכיבים מאוד מאוד... אני לא אומרת את אותו דבר על השכר לצורך העניין, כי באמת, פעולות שנעשו על ידי משרד הפנים, שלא אפשרו להתרחבות בהיקפי כוח האדם, מתוך אמירה, חבריה, אתם מתרחבים, אתם תצטרכו להצטמצם בסופו של דבר, ואנחנו לא רוצים שתייצרו איזה תצורה מאוד רחבה, שאחר כך תתקע אתכם שנית, שאתם לא תוכלו לעמוד בזה. אבל תחום הכספים ותחום הרכש היום, הם שני תחומים... אני לא רוצה להגיד מילה... אני אגיד צוואר בקבוק, אבל לא בגישה ה... לא מתוך ביקורת, אלא מתוך מציאות שבה אנחנו מנסים לראות איך אנחנו משחררים. אלון עושה עבודה נהדרת וחשובה של הטמעת מערכות ניהול מתקדמות, כמו מאנדיי, שעכשיו אנחנו באמת בתהליך הטמעה, ואתה יכול גם להגיד על זה כמה מילים בסוף.

מר אלון וולוז'ני : כשזה יהיה מוכן אני אגיד

גברת מיכל עוזיהו פלג : כדי שבאמת, אנחנו נוכל לנהל את הכול מדשבורד מרכזי, ולראות איך הכול דופק. אנחנו עדיין לא שם, ולכן הזמן הזה שניתן, באמת ללמוד את הצרכים, להטמיע שיטות ניהול שיעזרו להקל, אני חושבת שיגרמו לנו לראות את זה שונה בעוד כמה חודשים, ולקבל החלטות הרבה יותר מושכלות, בסדר?

מר אלון וולוז'ני : אני מבטיח להציג גם את המידע כשהיא תהיה מוכנה, כי כרגע זה פשוט לא מוכן.

מר עמוס צבי קליין : כן, אחד, מה פרק הזמן, ברגע שאתה מסיים את הביקורת, ועד שאתה מעביר אותו אלינו. והשאלה השנייה, מי קובע את נושא הביקורת? האם אתה, האם ברמה הארצית? מי קובע את הנושאים ש...

גברת מיכל עוזיהו פלג : ועדת הביקורת.

מר אודי דנינו : לא, לא, אנחנו... נענה על זה ככה, לפי החוק, אני מוסמך לקבוע את תוכנית הביקורת.

מר עמוס צבי קליין : את כל תוכנית הביקורת?

מר אודי דנינו : את כל תוכנית הביקורת. יש לזה סייגים, זאת אומרת, ראשת המועצה יכולה לבקש ממני לבדוק (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עמוס צבי קליין : לפי מה קובעים את זה?

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

מר אודי דנינו : (לא ברור, שמע לא טוב). ברשויות גדולות, בדרך כלל, כשיש תקציב ביקורת מאוד משמעותי, אז נוהגים לקיים משהו שנקרא סקר סיכונים, הביקורת. שבו אתה בונה איזושהי תוכנית רב-שנתית, איזה משהו... תהליך מאוד גדול, בדרך כלל חברה חיצונית עושה את זה, בוחנת את הסיכונים וכולי, ומעמידה למבקר בעצם איזשהו... ראי למה הכי דחוף לחמש שנים הקרובות. אנחנו במועצה קטנה, אין כזה תקציב ביקורת. מה שאני משתדל לעשות בכל שנה, הינה, מיכל תעיד, וגם אלון, אני נפגש עם כל בעלי התפקידים הבכירים במועצה, אני מתייעץ גם עם ועדת הביקורת, ועובר גם על תוכניות העבודה של המועצה, ומנסה לראות מה הנושאים שהכי חשוב להתמקד בהם בשנה הקרובה. וככה אני בונה את תוכנית הביקורת. אני גם לא מחליט עליה לבד, זאת אומרת, אני בא לראש המועצה, אומר לה, זו התוכנית, תני לי חידודים מה צריך, היא באה גם לוועדת הביקורת. נכון, ישראל, עשינו את זה? לקראת התוכנית של 2025, וכך בנינו את תוכנית הביקורת. אוקיי? ככה זה נקבע. לגבי לוחות הזמנים ששאלת, לוחות זמנים קבועים בחוק. אני מחויב להגיש דוח ביקורת עד לתאריך הראשון באפריל של... זאת אומרת, אם אנחנו נגיש דוח של שנת 2024, עד הראשון באפריל של שנת 2025, של השנה עוקבת. מאותו רגע יש למיכל שלושה חודשים להתייחס לממצאי הביקורת, זאת אומרת עד יולי, היא יכולה גם לפני, כמובן, והיא גם עשתה את זה לפני. ואז...

גברת מיכל עוזיהו פלג : בגלל שנדנדת לי.

מר אודי דנינו : נכון. ואז... כי אנחנו באיחור. ואז ועדת הביקורת מגבשת המלצות, יש לה חודשיים. זאת אומרת, אנחנו ניפגש פה בספטמבר הקרוב, בעוד שלושה חודשים, כבר לאשר את המלצות ועדת הביקורת לדוח לשנת 2024. אלה לוחות הזמנים. אני אגיד משהו שאנחנו... בקדנציה הקודמת של גדי, אנחנו שינינו את ה... השנה זה לא יצא, אבל לקראת השנה הבאה אני אדבר על זה עם מיכל, כדי שאנחנו לא... הרי ביקורת מתבצעת על פני כל השנה. זאת אומרת, אני מתחיל ביקורת, נגיד, בינואר 2025, מגיש את הדוח באפריל 2026. אני חשבת שזה לפעמים יוצר מצב שבו, או שהממצאים כבר לא רלוונטיים, או שחלקם תוקנו. ואז מה שעשינו, שנייה, אנחנו נחזור לזה השנה, אני פשוט עוד לא קיבלתי אישור רשמי ממיכל, כל דוח, ברגע שאני מסיים אותו, הוא מוגש ישירות לראש המועצה, היא כבר עונה עליו. ככה זה חוסך לה, פעם בשנה, איזה תיק שהיא, עכשיו היא צריכה להגיב על כל נושא ונושא. וועדת ביקורת כבר יכולה להתחיל לעבוד על הממצאים תוך כדי השנה, ואז מגיעים אליך רק למליאה פעם בשנה, לאישור, אחרי שכבר עשינו את הכול, בצורה המיטבית ביותר. אוקיי?

מר עמוס צבי קליין : אחלה.

דובר : מי עוד רצה? כן.

גברת מיכל עוזיהו פלג : הדוח הזה הוא דוגמה לרלוונטיות, בסדר? כי... למעשה, דוח על 23, אני קיבלתי אותו, לקרוא אותו בדצמבר, כשרק נכנסתי לתפקיד. 24... אלון, אתה יודע מה? עוד לפני שאני קראתי את הדוח, הוא בא והתחיל לדבר איתי על תחנות שאיבה, אמרתי לו על מה אתה מדבר? כאילו, מה... למה להשקיע כסף בתחנות שאיבה? ואז קראתי את הדוח, וחשכו עיניי, בסדר? ובאמת התחלנו לעבוד, והוא מאוד היה רלוונטי גם שנה (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עמוס צבי קליין : טוב אני, הדעה האישית שלי, היא שלא צריך להתייעץ באיזה נושאים לעשות ביקורת, אלא פשוט לראות איפה הנושאים שיכולים להיות בעייתיים, ושמה לעשות ביקורת.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R גו M ים

מר אודי דנינו : בדיוק מה שאני עושה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, אבל אם אתה...

מר עמוס צבי קליין : עדיין, גם אני לא (לא ברור, מדברים ביחד) ומתייעץ וזה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : צביקה, גם אם היית מנער אותי, בסדר? בעוד שנה, והיית אומר לי, מה הדבר

הכי חשוב? תחנות שאיבה בחיים לא היה עולה לי בנושא. בסדר? ובגלל זה, זה באמת זוויות שונות. זה

מעניין דווקא התהליך הזה, ונגע בנקודות חשובות.

מר אודי דנינו : ברוב המוחלט של ה... אני לא זוכר...

גברת מיכל עוזיהו פלג : תודה.

מר אודי דנינו : ברוב המוחלט של המקרים אני קובע את תוכנית הביקורת כמעט לבד, ומקבל

להתייעצות עם ה... (לא ברור, שמע לא טוב), אני מתייעץ כדי לראות שזה מקובל, ושאין איזה משהו שאני

צריך לדעת, לרוב זה ככה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : יופי. אז ברשותכם, אני...

מר ניר מצגר : רגע.

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, כן, סליחה, ניר. גם בועז. זה, זה, כן, זה. תגיד.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר בועז קרצ'מר : קודם כול, כל הכבוד... קודם כל, כל הכבוד. ישראל (לא ברור, מדברים ביחד). ב', אני

גם חושב שהמבנה הארגוני הנכון מוטמע פה, ואני שמח שהתיאוריה מחוזקת על ידי אנשים חדשים,

שכנראה יממשו את זה כמו שצריך. שאלה והערה קטנה, אני הייתי שמח, היות ויש פה דבר אחד ויחיד,

לטעמי, שנשען על החלטות של המליאה הקודמת, ואני פשוט לא זוכר מהו, זה נוהל התרומות ש...

מר אודי דנינו : אני אסביר.

מר בועז קרצ'מר : לא, אבל יכול להיות שלא צריך להיכנס לפרטים, פשוט לשלוח את נוהל התרומות.

מר אודי דנינו : אין בעיה, אין בעיה.

מר בועז קרצ'מר : אז אני חושב שלא צריך להיכנס עכשיו. זה אחד מהדברים ש... אני פשוט לא זוכר, אני

יודע שקראתי אותו,

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר.

מר בועז קרצ'מר : היות וזה חלק שנידון ומוכר, אז שווה לראות על מה נשען.

מר עידו ליבנה : אני אעביר עוד היום.

גברת מיכל עוזיהו פלג : תודה. ניר.

מר ניר מצגר : קודם כל, קראתי את הדוח, וזה דוח מקיף ויפה, וגם... שמחתי לראות שההתייחסות של

חבר ועד ביקורת פה היא מאוד רצינית, וזה נכון שזה דוח של... מה שנקרא, המליאה במועצה הקודמת,

אבל אני חושב שמה שנקרא (לא ברור, שמע לא טוב) להנחתה, הוא העניין הזה שבסופו של דבר, הכול

יושב על התרבות הארגונית שלנו. ולראות בדוח ביקורת סעיפים של מכרזים לא בתוקף, ודברים כאלה

וזה, זה תרבות ארגונית. זה לא צריך לקרות. צריך להיות מישהו שיושב ומפקח ומנהל, לא בוועדת

ביקורת, אלא בהנהלת המועצה. בהנהלת המערכת. ואפילו... או שיעשה... תעשו לעצמכם תזכורות, זה

מכרז עד תוקף כזה וכזה, ארבעה חודשים לפני, שיקפוץ למי שצריך...

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת מיכל עוזיהו פלג : עוד פעם, אני אומרת, מאנדיי, זו אחת מהמערכות שעוזרות גם (לא ברור, מדברים ביחד).

מר ניר מצגר : אין בעיה, אין בעיה, אפשר אבל... אבל מיכל, זה תרבות, ואני מבקש שאנחנו נהיה מליאה והנהלה שבתרבות שלה לא נותנת לדברים להחליק למקומות האלה, עם כל המצב הקשה, וכל הבלאגן וכל הזה, הדרך הנכונה להילחם בדוח ביקורת, זה לעבוד נכון.
גברת מיכל עוזיהו פלג : בתהליכים וכלים? (לא ברור, מדברים ביחד).

מר ניר מצגר : בתהליכים וכלים, וזה לא צריך להיות תלוי פרסונה. בדיוק. צריך שיהיה לא רק מבנה ארגוני. גם נהלי עבודה נכונים, חוקיים, הכל וזה, שיאפשרו לתחלופות פרסונליות במועצה לשמור את הקונסיסטנטיות בעבודה.

מר בועז קרצ'מר : אני אזכיר לכם משהו, במבנה הארגוני לפני 5 שנים...
גברת נעמי סלע : אפשר? אפשר מהזום להגיד משהו?
(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת חגית : רק להגיד עוד משהו, (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת נעמי סלע : אפשר רגע?

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן נעמי, כן.

גברת נעמי סלע : אה אוקיי, שומעים אותי?

חגית : (לא ברור, מדברים ביחד) ערכים, אבל גם כשמעתי את אודי מדבר, וגם השיח הזה, כאילו גם במילים שאת אומרת, מיכל, כאילו כן נשמע שיש פה (לא ברור, שמע לא טוב), משהו מתהווה שיש בו הרבה יותר פתיחות, וכנות, ושקיפות, וזה מאוד השתקף מהתהליך הזה. אני חושבת שאולי זה הפגישה הראשונה שראיתי ואמרתי וואו, כאילו...

מר צדוק אדמון אדרי : אבל אני חושב שבהתאם למה שאמרת, דווקא בזמנים האלה, זו החובה לקבע תרבות ארגונית.

גברת חגית : נכון, נכון, אבל...

מר צדוק אדמון אדרי : לעתיד לבוא, שיבואו אנשים שאולי הם לא הכי... כי אם אתה, כשאתה מקבע את התרבות הארגונית, מקבע את המבנה של התרבות הארגונית, אתה מקבע בתוכו גם את ההתנהלות הארגונית.

גברת חגית : זה לא מבנה של תרבות, אתה מדבר על מבנה ארגוני, אלון מדבר על כלים ותהליכים, כל הדבר הזה בסוף תומך בתרבות שאתה רוצה להטמיע. גברת מיכל עוזיהו פלג : נעמי?

גברת נעמי סלע : אני לא יודעת מי הדובר האחרון, אבל הוא לגמרי קלע לעניין.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אל תחמיאי לו יותר מדי, אה?

גברת נעמי סלע : אני לא יודעת מי זה, אז אני הרמתי לו ככה, בלי... לא יודעת מי זה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : צדוק.

גברת נעמי סלע : אה, אחלה, טוב. אני לא מתפלאת שזה צדוק. אז באמת יש עניין פה של מדיניות ותרבות ארגונית, ואני מקווה, וגם בטוחה, שקראתם את הדוחות אחורה, והיו ליקויים קשים אפילו בלא מעטים מהדוחות, ואנחנו צריכים מזה ללמוד, ולהתעקש על דברים שהם must, ודברים שאנחנו חורטים

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

על הדגל, שאנחנו לא עוברים איפשהו ליד הקו האדום, שאז אנחנו גולשים למקומות בעייתיים, והיינו במקומות האלה בעבר, וזה לגמרי תלוי מדיניות ותרבות ארגונית, ויש גם הרבה אנשים שהשתנו, לא רק בהנהלה, אלא גם בכל התפקידים במועצה, ואנחנו... אני באמת מקווה שאנחנו נצמח ונגיע למקום אחר, וכאילו גם את הדוח הזה צריך לקחת בעירבון מוגבל, כי הפרסונות כבר השתנו מאז, אז באמת אודי צודק במה שהוא אמר, אז זה להסתכל על זה, אבל משני כיוונים, זה לא חד משמעי, כי הרבה דברים השתנו מאז, וגם הראייה, וזה גם הנהלים, וזה גם האני מאמין של כל אחד, שזה שונה לגמרי במהות שהייתה ובהתנהלות שהייתה בעבר. אז לקחת את הכול בחשבון, גם כשאנחנו מסתכלים על דוחות, וכמובן ללמוד מזה לעתיד.

גברת מיכל עוזיהו פלג : נעמי, תודה, תודה רבה, אני רוצה לסכם.

מר ישראל חולתי : יש לי עוד הערה אחת, הערה אחרונה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, הערה אחרונה בנושא הזה, ואנחנו עוברים לנושא הבא.

דובר : אני גם רציתי.

מר ישראל חולתי : כן. שאין ספק...

גברת מיכל עוזיהו פלג : מי אמר? צדוק? כן.

מר ישראל חולתי : שאין ספק שהביקורת היא כלי חיוני, נדרש ורצוי. מספר הנושאים, או סך הכל הנושאים, זה גם פונקציה של היקף שעות העבודה של המבקר. ואני מבין שהמבקר מועסק לא במשרה מלאה, ויכול להיות שאם רוצים, או אם חושבים לנכון, ואני חושב שצריך להרחיב את הביקורת למקסימום שאפשרי מבחינת משרה מלאה, צריך גם לשקול את זה, אם כי זה לא מופיע לא בדוח זה ולא ב... אבל זו המלצה נוספת שצריך לשקול אותה, ובהקדם.

גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, תודה ישראל. אני מביאה את הדוח ביקורת לאישור.

מר צדוק אדמון אדרי : אפשר רק שאלה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) יש לנו עוד נושאים.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : שאלה, רק בשביל שאני אבין, אני חושב שכולם... מאחר... יש פה המלצות,

המלצנו אותן, מתי, כאילו יש ביקורת חוזרת על (לא ברור, מדברים ביחד)?

מר אודי דנינו : יש מעקב, יש מעקב, (לא ברור, מדברים ביחד). היית בזום.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר אודי דנינו : יש... קודם כל, אני מבצע מעקב, ואחראי על תיקון הליקויים כל הזמן. מעבר לזה, יש

צוות תיקון ליקויים במועצה, בראשותו של אלון.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר אודי דנינו : הוא מינה כמה מנהלים במועצה. זו ועדה שאמור ה.. צוות שאמור להתכנס אחת לרבעון

לכל הפחות, הוא מתכנס טיפה יותר, ודן בדרכים לתקן את הליקויים. ואני אומר לך שגם יותר מזה,

אפילו (לא ברור) במנהלים הרלוונטיים לתיקון ליקויים לעשות את זה. תסתכל בדוח שקיבלתם בשנת

2024, אתה תראה שם דוח מעקב אחרי תיקון ליקויים, ושם אתה יכול לראות מה תוקן, מה לא, מה תוקן

חלקית, מה סטטוס המעקב, מתבצע כל הזמן, אני מבטיח לך שאני לא אשקוט ולא אנוח עד שלא כל...

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R ג M ים

אחרת מה אני עושה פה? (לא ברור, שמע לא טוב).

גברת מיכל עוזיהו פלג : סליחה, הייתי בטוחה שקיבלתם גם את ה...

מר אודי דנינו : בסדר? ואם הם לא יתוקנו, אתה תקבל ממני נדנדוד כל הזמן כחבר מליאה, לא תיקנו, לא תיקנו, עד שאתה בעצמך, כבר ימאס לך לשמוע, (לא ברור, שמע לא טוב). בסדר?

מר צדוק אדמון אדרי : תודה רבה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : יופי, תודה. מי מאשר את דוח...

מר אלון וולוז'ני : המלצות הדוח.

גברת מיכל עוזיהו פלג : המלצות ועדת הביקורת לדוח מבקר המועצה לשנת 2023? בזום, כולם. שלומי, שתדע, כולם הרימו ידיים. כל מי שהמצלמה שלו פתוחה.

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : יופי, אפשר להוריד, תודה רבה לכם.

החלטה 5: הוחלט לאשר את המלצות ועדת הביקורת לדוח מבקר המועצה לשנת 2023.

7. אישור עדכון צו ארנונה ומים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : נושא הבא, אישור עדכון צו ארנונה, כתוב: "ומים", לא מדובר על המים, על המים כבר דיברנו בעבר. אישור עדכון צו ארנונה, עידו.

מר עידו ליבנה : רגע, כדאי להעלות את זה ב... בנוסף, כן. מי מעלה? אלון, אתה עושה את זה?

מר אלון וולוז'ני : כן כן כן. מה לפתוח עידו?

מר עידו ליבנה : מה זה? דברי הסבר למליאה, (לא ברור, שמע לא טוב), למעלה, בוורד.

מר אלון וולוז'ני : זה?

מר עידו ליבנה : לא. הסבר למליאה.

מר אלון וולוז'ני : זה. אני חוזר ומזכיר, היה לנו על זה זום ארוך, היו שאלות ותשובות, וכל מי שרוצה, ועדיין משהו לא יושב לו טוב, מוזמן תמיד להגיע למשרדי הכספים, ולשאול.

מר עידו ליבנה : ערב טוב, אנחנו (לא ברור, שמע לא טוב) בקשה. אחרי הזום, נשאלו מספר שאלות, הועברו גם הבהרות. הבקשה היא בקשה בהתאם לנהלים של צו מיסים, מועצה שרוצה לבצע שינוי בצו

מיסים לשנה ולשנה הבאה, חייבת לקבל את אישור שר הפנים ושר האוצר, וחייבים עד סוף חודש יוני, בהתאם לקריטריונים של משרד הפנים, לאשר את השינויים, ולמעשה אנחנו מבקשים את אישור

השינויים משר הפנים, שהוא אחר כך, כמובן, שר האוצר חותם. מה שאנחנו העלינו בפני חברי המליאה לאישור, זה שינוי, לא סיווג, אלא שינוי תעריפים בשני סיווגים, ראשיים. אחד מהם זה סיווג של קרקע

תפוסה, קרקע תפוסה אצלנו במועצה זה סיווג שהוא מחזיק... אני רק עובר ככה בהגדרות, בסיסי צה"ל זה המחזיק הגדול ביותר של קרקע תפוסה, ומשרדי הממשלה, מחזיקים ביחד מעל 80% מהקרקע

התפוסה במועצה, בערך כ-16% מהקרקע התפוסה זה של עסקים במועצה, ואני שם את הדגש על עסקים,



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

תושב פרטי לא מחזיק קרקע תפוסה, אלא אם כן, לדוגמא, יש לו מוסך, ויש לו רחבה שהוא מחזיק אותה, אז יש לו את הדונם או חצי דונם של קרקע תפוסה. כפי שאתם רואים, רק בשביל לסבר את האוזן, המחיר למטר זה 2 שקלים, ואנחנו מבקשים להעלות עד ההעלאה המרבית המותרת, בהתאם לצו המיסים... בהתאם לתקנות של משרד הפנים, סליחה, שזה 7.5%. אני אשים בפניכם, אם תעלה השאלה, השאלה אחרי הזום שהיה, מה קורה אם יש העלאה גם, יש את המקדם האוטומטי כל שנה, שהארנונה עולה בו, זה לא 7.5% פלוס המקדם האוטומטי, המקדם האוטומטי הוא השנה 1.6%... משהו כזה, דוברת : 1.62.

מר עידו ליבנה : 1.62, משהו כזה. זה לא זה פלוס זה, אלא סך הכל זו ההעלאה שאנחנו יכולים להעלות. מר אלכס ויינטרוב: כאילו זה מכיל בתוכו את ה...

מר עידו ליבנה : זה מכיל בתועו את ההעלאה. אנחנו גם שמים בפנינו, אז אנחנו ביקשנו את ההעלאה הזאת, פעם אחת מצאנו את הסעיף של קרקע תפוסה כסעיף שאנחנו רואים לנכון, שזה סעיף שמאפשר לנו לייצר יותר הכנסות מהנכסים שאנחנו מטילים עליהם ארנונה, והנישום העיקרי בו בעיקר הוא המדינה, ולא התושבים, וזה נכון שגם עסקים או תושבים שמחזיקים פה עסקים, ההעלאה היא תהיה גם להם. סיווג שני שאנחנו מבקשים להעלות זה הסיווג של הסולארי, שאנחנו שמים בדגש, הסיווג של הסולארי, אפשר לדפדף טיפה, אבל אנחנו נעבור לסולארי, סיווג של הסולארי, אנחנו לא מעלים על סולארי על גגות, או על השטחים הקטנים, מה שנקרא, רק על השטחים הגדולים, מעל דונם, מעל חמישה דונם. שוב, אני אומר, ואנחנו שמים את זה בפני חברי המליאה, מועצה אזורית אשכול, מה שנקרא, מהסיבות הנכונות ומהסיבות שהן, מה שנקרא, היסטוריות, באופן יחסי תעריפי הארנונה שלנו מאוד נמוכים, גם בהסתכלות... בוודאי בהסתכלות הארצית, וגם כשאנחנו עושים את ההסתכלות ביחד לנגב. שני התעריפים האלה... שני הסיווגים האלה שאנחנו מבקשים להעלות בהם, כולל סעיפי המשנה בהם, הם שני סעיפים, שהם מאפשרים פעם אחת העלאה מידתית, אבל רחבה, שמאפשרת לנו גם לייצר הכנסות נוספות, וגם להתקרב לתעריפים שיותר קרובים לאזור שלנו, גם ככה הנגב בדרך כלל התעריפים בו יותר נמוכים. זאת הבקשה, להעלות את שני הסיווגים, עוד מעט אולגה רק תקרא את נוסח ההחלטה, אם תבקשו, אבל אני מקווה ש...

עו"ד אולגה גונן : (לא ברור, מדברים ביחד) שמבחינת הקווים המנחים...

מר עידו ליבנה : כן.

עו"ד אולגה גונן : והסיכויים שאנחנו נקבל אישור הם לא גבוהים.

מר עידו ליבנה : אז אולגה, אוקיי, אולגה, את צודקת, יש פה מקום לציין, ציינו את זה גם בזום. משרד הפנים, מהסיבות, מה שנקרא, טרום המלחמה, אמר חבריה אנחנו ננסה להימנע מהעלאת מיסים בכל מדינת ישראל, בכל מקום שאנחנו נראה לנכון, אנחנו הוצאנו למשרד הפנים כן מכתבים בנושא, שאמרנו חבריה מועצה אזורית אשכול מבקשים שיתנו לנו, מה שנקרא, להעלות את הארנונה, לא ענו, אמרו לנו המכתבים התקבלו, לא ענו בצורה מסודרת, אמרו נוציא קווים מנחים, אז אנחנו פעם אחת מבקשים את הבקשה כדי שהיא תהיה על שולחן משרד הפנים, ואם היא לא תתקבל השנה אנחנו ננסה לבקש שוב שנה הבאה, ובדרך כלל בשנה השנייה שמבקשים ההיעתרות היא יותר טובה לבקשות מהסוג הזה. שתיים, משרד הפנים מבקש, תהיה גם העלאה על... כשמעלים לעסקים תהיה גם העלאה לבתים פרטיים, גם על

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

זה הוצאנו לו מכתב בנושא, אמרנו תחריגו, לא יכול להיות שבעוטף עזה נכסים פרטיים עכשיו יקבלו העלאה של ארנונה, כי בתל אביב העסקים... מבקשים שמעלים לעסקים יעלו גם לבתים פרטיים, כדי שיהיה איזון. כמה מכתבים התקבלו, לא ענו, אמרו תגישו, אנחנו נשקול בהתאם לשיקולים שלנו, אז אנחנו שמים את שני הדברים האלה על השולחן.

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) מועצה אזורית אשכול, במבנה התקציבי שלה היום, מאוד מאוד נסמכת על תקציבים שהם לא הכנסות פנימיות שלנו. הן הכנסות חיצוניות, ממקורות ממשלתיים. אנחנו מבינים שאנחנו על קרן הצבי בהקשר הזה. אנחנו לא יכולים... אולי המילה קרן הצבי היא לא הוגנת, אבל הטלטלות ברמת המדינה, והמסוגלות המדינית להתחייב לתקציבים, היא מאוד שברירית, ולכן אנחנו חייבים לחזק את המסוגלות הפנימית שלנו, להישען על הכנסות מקומיות שלנו, כמובן באמצעות החברה הכלכלית, כמובן באמצעות כל מיני מנגנונים נוספים. זה אחד המנגנונים. לאורך השנים, מועצה אזורית אשכול ישנה על האף בהקשר של מיצוי גביית הארנונה שלה, במיוחד מול הצבא, ומהלך מאוד מאוד יפה שעשה גדי ירקוני, היה לאיים בעתירה לבג"ץ, שהביאה את משרד הביטחון לקחת אחריות. גילינו שבגביית ארנונה מבסיסי צבא, היינו בשיעור לא נתפס, מתחת למה שנקבע ברשויות אחרות. ובאמת, עשו מהלך חשוב ומשמעותי, זה היה בתקופתך או לפני תקופתך?

מר אלון וולוז'ני : כן כן כן, אני הבאתי את העדכון...

גברת מיכל עוזיהו פלג : אתה הבאת את זה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : שבאמת הביאו להכנסות משמעותיות, בשנים האחרונות, מארנונה. אולגה עושה גם עבודה שרודפת ונושכת ככה את הגורמים הביטחוניים השונים, אם זה שב"כ, אם זה צבא, וכל מיני בסיסים נוספים שאנחנו מגלים, ומתקנים נוספים שאנחנו מגלים, בשביל למצות את הארנונה, זה נותן לנו מסוגלות לתת מענים רשותיים. עכשיו, נראה שיש לנו מלא כסף, מה יש לנו להעלות עוד מיסים, יש מתקומה, אי מיסי תקומה, תקציבי תקומה לא יכולים להיות מושתים לכל אשכול. ב', תקציבי תקומה מתוחמים לתוך תחומים מאוד מאוד ספציפיים, ולא מאפשרים שימוש לשוטף, שאנחנו זקוקים לו. ג', הוא לא מאפשר גם תקציבים כאלה, אם אנחנו רוצים למנף תקציבי תכנון, כדי שכשיצאו קולות קוראים מטעם המדינה, נוכל להגיע ערוכים ומוכנים, ולמצות את התקציבים, אנחנו צריכים את הכמה שיותר איתנות כלכלית שלנו, וזה אחד מהכלים לעשות.

מר אלון וולוז'ני : ד', הוא צפוי להסתיים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : מה?

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : את זה אמרתי בפרומו. אז זה לגמרי. ולכן, מדובר פה על תקציב ש... מהלך שעוזר להרחיב את הכנסות המועצה, בעיקר מבסיסי צבא, מצה"ל, ואנחנו מבקשים את התמיכה שלכם. גם אם לא נצליח לעשות את זה השנה, זה תקף לשנה הבאה.

מר עמוס צבי קליין : אפשר שאלות?

מר עידו ליבנה : כן.

מר עמוס צבי קליין : איך אנחנו, ביחס לשדות נגב למשל, מועצה שהיא בעוטף, מבחינת הארנונה?

מר עידו ליבנה : אז אני אמרתי, ברוב סעיפי הארנונה שלנו, אתה יודע, צריך לעבור, יש פה מעל 50...

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

מר עמוס צבי קליין : בגדול, לא...

מר עידו ליבנה : בגדול, אנחנו מתחת לממוצע האזורי שלנו.

מר בועז קרצ'מר : ממוצע כן.

גברת אדית : הממוצע האזורי הוא תעריף... הוא דומה לתעריף ה... (לא ברור, שמע לא טוב).

מר עידו ליבנה : מה זה?

גברת אדית עובדיה : תעריף (לא ברור, שמע לא טוב). זה נכון שהאופציה הכי מלאה, זה (לא ברור, שמע לא טוב) באר שבע, והתעריף הממוצע, לדוגמה, בקרקע תפוסה, זה 17 שקלים. אנחנו ב-2 שקלים. זה רק לאינדיקציות, שתבין את הפער ה...

מר עידו ליבנה : זה רק בשביל להבין את המספרים.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עמוס צבי קליין : איך העלייה? איך העלייה אחת או שזה...? איך העלייה באה לידי ביטוי, זה פעם אחת, או שזה מדרגים?

מר עידו ליבנה : העלייה היא פעם אחת. אנחנו כרגע מבקשים פעם אחת. (לא ברור, שמע לא טוב) אמירות של שר הפנים שהוא לא מבקש, אם היתה נכונות יותר גדולה בממשלה, ונמצא לנכון, בלי לפגוע באופן ניכר בעסקים שלנו, יש מקומות... יש מנגנון רב-שנתי של העלאות,

גברת מיכל עוזיהו פלג : אבל נציג את זה פה,

מר עידו ליבנה : אבל נציג אותו לפני, נדבר עליו, הוא יותר מורכב, ואנחנו גם לא רוצים, מה שנקרא, להיכנס אליו, בשנה שהשר גם ככה אומר, אני בבדידים אבדוק מה אני מעלה. דובר : יש לי שאלה.

עו"ד אולגה גונן : רגע, רק לשאלתך, קרקע תפוסה בשדות נגב היא עשרה שקלים למטר, אוקיי? זה התעריף המינימלי שם. ובשער הנגב... (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : בינתיים תחפשי, אלי רוצה לשאול שאלה, ואז דניאל, ואחר כך צדוק, כן.

מר אליהו שמעיה : בתקופה האחרונה בכלל, באזורי תעשייה, זה מקור הכנסה. גם הכנסה וגם הכל ביחד. אבל אני רואה איזשהו... (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני אגיד לך, אלי, שאני שמחה שיפתח נמצא פה, יפתח עובד מאוד אינטנסיבי כרגע. מבחינת אזורי תעשייה סטטוטורים, אין סימבול אפילו למשהו עתידי נוסף. יש אזור תעשייה חקלאי שיפתח היום מקדם, זאת אומרת, הוא לא התחיל אותו, הוא מנסה כמה שיותר לדחוף, גם מיכאל גוטסמן לפניו קידם את זה, באזור עמיעוז. יש שם איזה משהו שאנחנו מנסים לפנות מפחק שנוצר שם, אבל אנחנו על זה, וגם מנסים לראות איך אנחנו יכולים לייצר מנגנונים כלכליים נוספים. זה התפקיד שם, לא ניכנס לזה עכשיו, כי פה אנחנו מדברים על הארנונה, בסדר? דניאל, שאלה.

מר דניאל מר דניאל דובדבני : יש איזה תוכנית... אני הבנתי שאנחנו מעלים עכשיו ברמה המקסימלית. השאלה אם יש איזה תוכנית עתידית ש...

גברת מיכל עוזיהו פלג : נשאלנו כרגע ממש, עידו ענה, שכרגע אנחנו יודעים שגם ככה (לא ברור, מדברים ביחד) להעלות, אבל (לא ברור, מדברים ביחד).



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M גו R ים

מר דניאל מר דניאל דובדבני : השאלה היא אם יש איזה תוכנית חומש, לאיזה חמש שנים, להגיע ל(לא) ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : אז הוא ענה על זה, דני, תקשיב. אני אגיד מה שהוא אמר, כדי לוודא שאני הקשבתי גם טוב. (לא ברור, שמע לא טוב) תהליכים שנכנסים לתוכנית רב-שנתית, היות שכרגע מראש גישת משרד הפנים היא לא לאשר בכלל, לא הגשנו מראש את התוכנית הרב-שנתית, אנחנו כן היינו רוצים לעשות את זה בהמשך, אבל זה יהיה דיון אחר. בסדר? כרגע אנחנו... את הרגל בדלת,
מר דניאל מר דניאל דובדבני : אז למה 7.5? (לא ברור, מדברים ביחד). אחת 7.5.
מר עמוס צבי קליין : אבל עוד דברים, היא מדברת רק על עכשיו.
(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר? וככל שיבשילו התנאים, נציג את זה בדיון פה, נקבל את האישור שלכם, ונלך לתהליך. צדוק, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : כמה זמן, לפי החוק, ייקח לנו להגיע לחצי מהממוצע, וכמה כסף זה יכניס למועצה? יש איזה הערכה?
(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : אני הבנתי את השאלה, בסדר? בהנחה ששם לא עולים, צדוק.

מר צדוק אדמון אדרי : מזה?

מר עידו ליבנה : שלא מעלים במקומות אחרים.

מר צדוק אדמון אדרי : בהנחה שלא מעלים, עכשיו יש את הממוצע של מה שנקרא של...
מר עידו ליבנה : אני אגיד לך, אתה לא (לא ברור, מדברים ביחד)

מר צדוק אדמון אדרי : אנחנו מדברים על עשר שנים לפחות.

מר עידו ליבנה : יותר, יותר.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : אז אני אענה, (לא ברור, מדברים ביחד) רב שנתית אתה לא מעלה בחוב המקסימלי, היא

אמרה נכון, זה משהו בין שבע לעשר שנים, בהנחה ולא רק עוצרים אותך. אין תוכניות לעשר שנים, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : (לא ברור, מדברים ביחד) 400,000 שקל, כמה יתנו לנו עוד שבעה שקלים?

מר עידו ליבנה : (לא ברור, מדברים ביחד) אני יכול לעשות את החישוב עוד שנייה במחשבון, אבל זה

המספרים, בסדר?

גברת מיכל עוזיהו פלג : אלכס, ואחר כך בועז, כן.

מר אלכס ויינטרוב : רציתי לשאול שתי שאלות. אחד, לא הבנתי את זה מההסבר ששלחת, זה מה

החלוקה בשטחים, בין השטחים המוסדיים ושירות צה"ל לבין שטחים שהם, נקרא לזה, בתוך התחום של היישובים, והשאלה השנייה, האם העלייה ב-7.5% היא... זאת אומרת, זאת פעימה שהיא ככה מקובלת,

או...?

מר עידו ליבנה : אז אני אתחיל מהסוף. 7.5% זו פעימה שמקובלת, אושרו שנה שעברה לרשויות, זה גם

הקווים המנחים של משרד הפנים, תחת ההסתייגויות שאמרתי קודם. לגבי החלוקה בין, מה שנקרא,

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

בתוך היישובים ומחוץ ליישובים, אנחנו עשינו את החלוקה, בסוף, פה שלחנו את כל השומות, כי זה פרטים ש... אמרתי לך, כתבתי לך גם, מוזמן להגיע לארנונה, אפשר לראות את כל ה... מה שנקרא, דרך המנכ"ל, אפשר לפתוח כל מסמך של המועצה שהוא לא סודי, לא להעתקה, לא להעברה. כן אנחנו... כן כתבתי לך שאני אומר, מעט, בערך 84% מתוך השטחים, זה שטחים צה"ל, משרד הביטחון, מר אלכס ויינטרוב : השטחים התפוסים.

מר עידו ליבנה : (לא ברור, מדברים ביחד) משרד הביטחון, יש פה גם גופים עסקיים שהם לא של המועצה, שידענו (לא ברור, מדברים ביחד).

מר אלכס ויינטרוב : מקורות, משרד ראש הממשלה, כל מיני שם.

מר עידו ליבנה : מקורות, יש פה, יש גם את העסקים, סתם, אווירונאוטים, בסדר? היא לא של אף עסק פה במועצה, אבל הם מחזיקים פה שטחים. עוד פעם, זה לא על השקל, אבל עשינו את החלוקה, אין לי בעיה לפתוח (לא ברור, מדברים ביחד). מר עידו ליבנה : זאת אומרת, אז בכלל, שמסך כלל השטחים התפוסים, סדר גודל של 16% הם...

מר עידו ליבנה : הם לא של משה השכן שלי, נקרא לזה ככה, בסדר?
מר אלכס ויינטרוב : הבנתי.

גברת מיכל עוזיהו פלג : בסדר? כן.

מר צדוק אדמון אדרי : שטחי אש אני לא רואה פה, שטחי אש.
(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : אנחנו היינו שמחים, אבל אסור.
(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, אבל על כל מתקן צבאי, כל אנטנה, כל בסיס שנוצר, כן.
מר צדוק אדמון אדרי : בשטחי האש שמתחת, פשוט הם מתחת ל...

מר עידו ליבנה : מה בתוך שטחי האש?

מר בועז קרצ'מר : זה שלישי מהמועצה.

מר צדוק אדמון אדרי : כן, זה מה שאני אומר, איך יכול להיות ש(לא ברור, מדברים ביחד).
מר עידו ליבנה : שטח אש הוא לא של המועצה.

מר אלכס ויינטרוב : במיוחד ששטחי האש הם אלה שמגבילים אותנו ב(לא ברור, מדברים ביחד) של יישובים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : זה נכון, ועדיין, רק מתקנים צבאיים שיוקמו עליהם, אז יידרשו (לא ברור, שמע לא טוב).

מר עידו ליבנה : כן, זה שטח (לא ברור, שמע לא טוב).

מר צדוק אדמון אדרי : עוד שאלה אחרונה, לאחרונה, כשאני נוסע דרך צאלים, (לא ברור, מדברים ביחד), הרבה מאוד מהשטחים כאילו הצבאיים, הפכו להיות מנחתים. (לא ברור, שמע לא טוב ומדברים ביחד).

עו"ד אולגה גונן : קודם כל, אנחנו בשנתיים האחרונות מצמצמים פערי גבייה וחויבים מול משרד הביטחון. הרבה מתקנים שלא חויבו, הרבה מתקנים שחויבו בסיווגים בתעריפים מאוד מאוד נמוכים, ואנחנו מתכוונים, מול משרד הביטחון, באופן שלבי, כדי להכניס כמה שיותר כסף, באופן רציף, למועצה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R גו M ים

אז בשנה האחרונה, נכנס מעל עשרה מיליון שקלים למועצה במסגרת צמצומי הגבייה האלה. כרגע אנחנו ממשיכים הלאה. לא יהיה בסיס שלא יחוייב. גם בהתאם להסכמות שיש לנו עם משרד הביטחון, כל דבר, לא שילמת, אין... לא שבע שנים התיישנות ולא כלום. מתי שהשתמשתם בבסיס, כל המנחתים האלה גם יהיו מחוייבים.

מר ניר מצגר : כדאי השנה כבר, כי עכשיו הם באינפלציה, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : אני אגיד רק בשורה, אני רק אגיד בשורה, רק כדי לשים את הדיון בקונטקסט. יש את העבודה על מה שנקרא בסיסים קבועים, יש כאן... במלחמה יש בסיסים ארעים, יש לזה התייחסות שונה, נושא של (לא ברור, מדברים ביחד) כאלה ואחרים. יש שיקולים שאנחנו עושים לפעמים מתי כדאי לנו, איך כדאי לנו להתחיל, אבל בסוף כל מה שקבוע, סתם, לצורך העניין, עין השלושה, מגן, כל מה שקבוע, יקבל את חיוב הארנונה שלו. יש מקרים, לדוגמא, שהבסיס היום מוסיף עשרה חיילים ממה שאמור להיות, ועדיף לנו לחייב רק את האשפה, ולא את הארנונה, כי הארנונה... אם אנחנו נחייב ארנונה, לא נוכל לחייב אשפה. כל מיני שיקולים כאלה בתוך המערכת. אני מקווה ש... שנייה רגע, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר ניר מצגר : רגע מיכל, יש לי אמירה אחת לגבי המתקנים הצבאיים. היא קצת לא קשורה לארנונה, אבל כדאי שהארנונה, מה שנקרא, בהיבט הזה, המועצה תהיה הרבה יותר חדה בנושא. עוד מלפני 7 באוקטובר, משרד הביטחון אחז במדיניות של לבוא ליישובים, אחד על אחד, קצת לאיים על היישוב, ולהצליח להרים מתקן, כי אנחנו גם מאוד (לא ברור, מדברים ביחד)

מר עידו ליבנה : דאגנו, דאגנו גם את אלה.

עו"ד אולגה גונן : זה לא משרד הביטחון, זה גוף אחר (לא ברור, מדברים ביחד).

מר ניר מצגר : המועצה לא הייתה בעניינים. אני יכול לספר כאן את הסיפור של ניר עוז, שנלחם במשרד הביטחון על יותר משבעה תיקים כאלה, שלא הוסדרו, ואפילו ראש המועצה לשעבר (לא ברור, שמע לא טוב) על זה, שאנחנו מעכבים (לא ברור, שמע לא טוב).

עו"ד אולגה גונן : אתה מדבר על משרד ראש הממשלה, לא על משרד הביטחון.

מר ניר מצגר : אני מדבר על משרד הביטחון, (לא ברור, שמע לא טוב).

עו"ד אולגה גונן : לא משנה.

(לא ברור, שמע לא טוב).

מר ניר מצגר : קב"ט המועצה, (לא ברור, שמע לא טוב) המועצה בכלל לא היה מודע שצצים לו מתקנים קטנים כאלה, למכ"ם של הזה, לאנטנה של הזה, כל הדברים האלה. המועצה חייבת להיות על זה, היא חייבת שהדבר הזה יתוכלל ברמה המועצתית, אחרת, בזכות הבלאגן הזה, אנחנו נמצא את עצמנו עם מלא מלא מתקנים קטנים, שמפריעים בנוף, שאף אחד לא יודע בדיוק את מה הם משרתים ואת מי הם משרתים, ואף אחד לא גובה עליהם עמלות. מילא זה היה עוזר...

מר ניר מצגר : (לא ברור, מדברים ביחד) ואחת הפעמים פשוט הורדנו להם את החשמל, חיל האוויר

התקשרו למה המכ"ם של הצבע האדום לא עובד פתאום, (לא ברור, שמע לא טוב), תסדירו את (לא ברור, שמע לא טוב), אין לכם חשמל.

מר עידו ליבנה : אנחנו מקבלים את האמירה, אני אתמול ביקרתי בארנונה, לגבי מה נכנס אליך הביתה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

אם צריך לסייע, אני מעריך ש... טל, גיורא, אלון, יסייעו. בארנונה (לא ברור, שמע לא טוב).
גברת מיכל עוזיהו פלג : המדיניות, המדיניות היא באמת, פעולות כאלה, אנחנו לצד היישובים, וגם לומדים אחד מהשני, ומוודאים שאם יש משהו שהוא תופעה אזורית, אנחנו ניגש לזה כתופעה אזורית. בסדר? אוקיי, מי מאשר את הבקשה...

מר בועז קרצ'מר : רגע, סליחה מיכל, הצבעתי לפני, לפני חצי שעה.
גברת מיכל עוזיהו פלג : אוי, אוי, אוי. (לא ברור, מדברים ביחד) סליחה. בסעיף הקודם באמת (לא ברור, שמע לא טוב).

מר בועז קרצ'מר : מה זה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : לפני חצי שעה זה היה הסעיף הקודם, ונתתי לך לדבר. כן, בבקשה. **מר בועז קרצ'מר** : קודם כל אני תומך... שש, חבר'ה, אחרי שעתיים אנשים מאבדים פה את ה... אה? קודם כל, אני תומך בהצעה, בסדר? אבל כמה הערות, בסדר? קודם כל, אני באמת, אני חושב, מתוך תפיסה ובדיקה, זה לא נכון להשוות לנפת באר שבע. אני מקבל לגמרי את העניין של ממוצע מועצות אזוריות אחרות, למרות שאתם יודעים שבממוצע... אפשר לטבוע בבריכה של 30 סנטימטר, אז ממוצע זה בעייתי. אבל יש שתי הערות שאני כן רוצה להביא לפרוטוקול, אפילו. תרשו לי, מתוך ניסיון העבר, ארנונה זה חומר נפץ. חומר נפץ. והיו מלחמות יהודים פה, בעבר, עשרות שנים. ואני רוצה... אני לא אומר שפה נעשה כך או אחרת. אני ממליץ להנהלת המועצה, והיו לי היום כמה שיחות, לשים לב לשתי נקודות. א', כשעושים העלאת ארנונה, היא לא תהיה סקטוריאלית. בטעות, במקרה, היא לא תהיה, איך אומרים, רק על חממות או רק על תפוח אדמה. אני לא אמרתי שפה יש, ואני לא אומר את זה, תשימו לב לזה. הערה שנייה, שלדעתי היא מאוד חשובה, נכון להיום, יש למיטב ידיעתי, או רק שלושה או רק שבעה יישובים שמשלמים את מלוא הארנונה. כל השאר הנחה. אז אני אומר, תשימו לב לעניין הזה. לפעמים שטחים פתוחים או דברים כאלה, על מלונות, במלון יש הרבה שטחים פתוחים, הם משום מה, יכול להיות שהם נופלים במקום שלא התכוונו.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אוקיי.

מר בועז קרצ'מר : תשימו לב לדברים האלה, זו רק המלצה, כי זה חומר נפץ.
גברת מיכל עוזיהו פלג : אוקיי, בסדר, תודה. אני רוצה להביא את הבקשה הראשונה שלי לאישורכם, (לא ברור, מדברים ביחד) בקשה חריגה. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר צדוק אדמון אדרי : לא, לא, העליתם פה איזושהי נקודה... ואנחנו ממשיכים כאילו? (לא ברור, מדברים ביחד)

דובר : לא, הועלתה פה גם נקודה שלא תואמת את דוח המבקר. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : לא, הנקודה השנייה שהעלית, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר בועז קרצ'מר : לא יודע, מה שאני למדתי, אני לא התכוונתי, כי אין לי את כל הנתונים. היו לי הרבה שיחות היום עם עידו, ועם ליאור, ועם אלון, אין, אני לא רוצה לבדוק כאן ברמה הפרטנית. אני מציע פשוט לשקול שתי נקודות, שיכול להיות שלפעמים הטלה של ארנונה על משהו ספציפי, כן? אני יכול לתת



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

דוגמה על חממה, יותר קל לי, כן? או על שדה תפוח אדמה, זה ברור שזה סקטוריאלי, צריך לשים לב לזה. בשטחים הפתוחים... סליחה, בשטחים התפוסים, בשטחים התפוסים, מסביב לכל מפעל, יש שטח... אתה יודע מה? אני אקח את הקיבוץ שלי. מפעל, יש בערך שלושת אלפים דונם בנוי, משהו כמו ארבעת אלפים... לא דונם, מטר מרובע, שטח תפוס מסביב. דוגמה, אבל אני לא רוצה, אני רק מציף להם את זה. מר עידו ליבנה : בועז, לא, בסדר, אני רק רוצה, אני...

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני אגיד לך למה מבחינתי ממשיכים, בסדר? ההערות האלה, ההערות, כמו שהוא אמר, אני שותף להמלצה, בסדר? זה הערות שהיישום דורש דיוק, בסדר? ולכן את הבקשה לדיוק (לא ברור, שמע לא טוב), ההצעה הזו היא לא סקטוריאלי, בסדר? ולגבי, גם אם נבדוק אם יישובים מקבלים הנחות, אם יש מישהו שקיבל הנחה שלא בצדק, או שיש מישהו שלא קיבל את ההנחה, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר בועז קרצ'מר : סליחה, סליחה, מיכל, צה"ל עוטרף עזה, כל היישובים (לא ברור, מדברים ביחד), יש רק או שלושה או שבעה, אני לא בטוח, יישובים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : תשעה. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר בועז קרצ'מר : לא, התשעה הם (לא ברור, מדברים ביחד). או שבעה שאין להם הנחה, זה הכל, זה מה שאמרתי.

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת סילביה גרין : שלושה קיבוצים (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : ויש עוד שישה יישובים גם שלא משנה, יש בסך הכול תשעה יישובים שמשלמים ארנונה מלאה. מדברים כרגע על ארנונה, סילביה. 100% ארנונה זה תשעה יישובים. כן, ליאור רוצה לדבר.

מר עמוס צבי קליין : ארבעת היישובים משלמים אצלנו רגיל.

מר בועז קרצ'מר : ארבעה, ועוד שלושה, זה שבעה.

דובר : אבל אנחנו משלמים מלא.

מר בועז קרצ'מר : לא, אתה מקבל הנחה של גבול מצרים.

דובר : מה אתה מדבר? מה קיבלתי.

גברת מיכל עוזיהו פלג : עצרו, הדברים יבדקו, וזה לא משנה.

מר ליאור דפנר : רק בועז, מה שרציתי להגיד זה שלפני ההעלאות האלה עברנו על מה שעידו אמר, הוא לא סתם אמר יש 80%. עברנו משלם משלם, מהדוחות ארנונה, ראינו על מי זה חל, איך זה חל, כמה... זו הייתה עבודה מדויקת, מה שהם בכלל התייחסו, זה לא...

מר בועז קרצ'מר : אני לא...

מר ליאור דפנר : אני יודע, אני מסביר כדי שידעו. זה לא שאמרנו, טוב, בואו ניקח איזה סעיף, נעלה ו... ממש עברנו משלם משלם, לראות שאנחנו לא פוגעים, לא סקטוריאלי ולא לא סקטוריאלי בעצמנו, כן? אני ממש אומר ככה, בעצמנו. בלי קשר למאיפה אנחנו באים, עשינו עבודה, ראינו מי עיקר המשלמים, מאיפה עיקר ההכנסה, ואנחנו חושבים שאדרבא, צריך...

גברת מיכל עוזיהו פלג : בשורה התחתונה, גם היד שלנו רועדת כשאנחנו ניגשים לתהליך כזה, וזה לא

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

דבר שנעשה כלאחר יד, בסדר?

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) נועם, רק כיוון שלא דיברת בכלל עד עכשיו, אני זורמת.
מר דבי נועם נעים : לא, אני שואל שאלה מאוד פשוטה, עם כל הכבוד, הוא אומר, אני ממליץ לחשוב על כן להעלות...

מר בועז קרצ'מר : להיזהר, להיזהר (לא ברור, מדברים ביחד).

מר דבי נועם נעים : להיזהר מה להיזהר, אבל מה שווה המלצה, אם בסופו של דבר אנחנו מצביעים ומקבלים את זה היום, אז אוטומטית זה יחול, או שיש לכם את הכוח אחרי שזה קיבל אישור פה במליאה להחליט על מה אתם מעלים?

גברת מיכל עוזיהו פלג : אתם מאשרים את זה היום, את שני הסעיפים, בסדר? אנחנו מתחילים תהליך מול משרד הפנים, שאנחנו מקווים שהוא יאשר. אם הוא יאשר, הכל חל. אם הוא לא מאשר, בשנה הבאה יש לנו אפשרות שוב להגיש, ויכול להיות, לפי הניסיון של עידו, שחשוב לומר שהוא בעבר היה פקיד בכיר במשרד הפנים,

מר דבי נועם נעים : אני רק מדבר ברמה שאוקיי, נגיד ברמה בעולם מושלם, משרד הזה אישר לך מחר לגבות שבע שקל ארנונה.

דובר : שבעה אחוז. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר דבי נועם נעים : השאלה היא אם לך יש, בתור מועצה, אפשרות להחליט, שזה לא שבעה אחוז, אלא... ל...

מר עידו ליבנה : לא, אבל אני אגיד, אני אגיד במקביל. בסדר? היה פה ליאור, אנחנו עשינו את מה שביקש, עשינו מה שנקרא סקרינינג לכל הנתונים. תמיד אני אומר, תמיד מישהו יכול למצוא את עצמו נפגע יותר באופן יחסי, בסדר? אני לא נכנס לזה. אבל עשינו את הסקרינינג הזה, בהתאם למה שהוא אמר, וזה אחרי, כמו שליאור אמר, פתחנו את כל האקסלים, עברנו, אין פה, לראייתנו, בסדר? אין פה אירוע שהוא סקטוריאלי כזה או אחר, אני נתתי את הדוגמה גם בהסבר, יש מפעל שיש לו שלוש דונם שטח תפוס, ויש עשרה בתי אריזה במושב שיש להם 400 מטר. אם יש יותר, בסדר? לכן אנחנו באיזון הזה. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר דניאל מר דניאל דובדבני : מי מקדם? מי מפקח על הנושא הזה? (לא ברור, מדברים ביחד).

מר דניאל מר דניאל דובדבני : מי מפקח על כל הועדה הזאת של הארנונה, של הסקטוריאלי, שלא יהיה? **עו"ד אולגה גונן** : זה לא מוגש ככה, כסקטוריאלי. הבקשה עצמה היא בקשה כללית, היא לא מוגשת כסקטוריאלית.

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני מציעה, לפעמים אומרים משהו, וזהו, הוא נוכח בחדר, לא היה ולא נברא, בסדר? וזה בכלל לא עלה. בואו נוריד את זה מסדר היום, זה סתם איזה דוגמה, איזה רפרנס שבועז ניסה לומר, כדי לבקש משנה זהירות ורגישות כלפי הכול, וחוף מזה בועז, הימים ההם של להגיד כל דבר הוא... לשמחתי אנחנו לא שמה, ובואו נמשיך ככה.

מר בועז קרצ'מר : שבעה יישובים, או תשעה, יכול להיות, (לא ברור, מדברים ביחד).

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גברת מיכל עוזיהו פלג : שלא קשורים בסקטור, נכון.

מר בועז קרצ'מר : שהם לא קשורים לסקטור.

גברת מיכל עוזיהו פלג : ורק אומר, וגם אמרתי בדבריי בהתחלה, שיפור, שיפור הנכסים הפנימיים, ההכנסות הפנימיות שלנו, מאפשר לנו כרשות, גם לתת יותר. אז זהו. אז אני רוצה להביא, ברשותכם, להצבעה. כן.

עו"ד אולגה גונן : אנחנו מאשרים כרגע את הבקשה החריגה לשנת 2026, להעלאת צו הארנונה, בהתאם ל... (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : מי בעד?

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר אלון וולוז'ני : נאור ירד, ומעיין ירדה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : דנה וסילבה, אתן לא מרימות, אני רואה, נכון? סילביה, את גם לא מרימה? את כן? גם סילביה. יופי. תודה. אפשר להוריד? יופי. מי נמנע? מי נמנע? יש לנו את דנה וזילפה. יש פה מישהו שנמנע בסדר? לא, יש לנו שתי נמנעות. מי מתנגד? יש מישהו שפספסתי? לא. תודה.

החלטה 6: הוחלט לאשר בקשה חריגה לשנת 2026, להעלאת צו הארנונה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : עכשיו סעיף שני.

עו"ד אולגה גונן : אנחנו רוצים לאשר את צו המיסים, גם את צו המיסים. הוא מאשר את צו המיסים. (לא ברור, מדברים ביחד) שכולל את התיקונים שהצגנו בפניכם קודם, ברמת... בעניין התעריפים. אלון, תחזיק לי רגע.

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) כולם בשיתוף מסך. מאשרים כרגע את צו המיסים.

עו"ד אולגה גונן : הוא כולל את זה, הוא כולל את הסדרי התשלום שלנו, את ההנחות, עשינו איזשהו דיוק בעניין הנחות הורה יחיד, משמורת משותפת, חילקנו עוד עשר לכל הורה. זהו, זה צו המיסים. צריכים לאשר את זה. אתה מאשר?

מר דבי נועם נעים : לא, אולגה, את יכולה להציג לנו מי מדברת? אנחנו לא יודעים מי...

דוברת : אתה הגעת באיחור.

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : היא כבר עשתה את הריקוד.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : חבריה, אנחנו מבקשים, בסדר, (לא ברור, מדברים ביחד) עברנו, אנחנו מבקשים לתקן, יש לנו (לא ברור, מדברים ביחד).

גברת נטלי אלמוג : רגע, אבל לא שמענו בזום מי הציגה את עצמה.

(לא ברור, מדברים ביחד).

גברת מיכל עוזיהו פלג : תרימי יד, הינה.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

דוברת : שלום, נעים מאוד,
גברת נטלי אלמוג : מה שמה? עוד פעם, לא שמענו את השם שלה. לא שומעים (לא ברור, מדברים ביחד)
כי היא מדברת לא במיקרופון.
גברת אדית עובדיה : קוראים לי אדית, אני מהמשרד של אולגה,
גברת מיכל עוזיהו פלג : א-דית.
גברת אדית עובדיה : א', ד', י', ת'.
גברת מיכל עוזיהו פלג : עובדיה.
גברת אדית עובדיה : עובדיה.
(לא ברור, מדברים ביחד).
גברת נטלי אלמוג : הצו מיסים של שנת 2026?
גברת מיכל עוזיהו פלג : כן. מי בעד?
דובר : מה, על המיסים?
גברת מיכל עוזיהו פלג : צו המיסים, כפי שהוצג.
גברת נטלי אלמוג : אבל הוא, הוא עדיין לא מאושר טכנית, כי מחכים לאשר את ההעלאה, כן? משרד
הפנים צריך לאשר את ההעלאה, אז הוא טכנית עדיין לא מאושר.
מר אלון וולוז'ני : לא, אישרנו את ההגשה של הבקשה החריגה, והבקשה החריגה עוברת בצורה הזאת,
את צודקת.
גברת מיכל עוזיהו פלג : טוב, אתה סופר?
דובר : כן, הוא ספר, הוא ספר.
גברת מיכל עוזיהו פלג : יופי, תודה, מי נמנע? נמנע? מי מתנגד? זילפה מתנגדת. אוקיי. תודה.
דוברת : (לא ברור, מדברים ביחד) מתנגדת.
גברת זילפה יוז : אני לא מתנגדת, אני פשוט לא הבנתי את ההצבעה הזאת. אני מצטערת. הרעש וזה לא
נותן לי להקשיב, לשמוע ברור מה שאתם אומרים, ועל מה מצביעים.
גברת מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת, אני מתנצלת, זה באמת קשה, זה חדר גם פחות נינוח. את קיבלת
את החומרים מראש, ואם את רוצה איזה רגע לעבור, ושיסבירו לך, אז אין שום בעיה, ונעשה את זה,
בסדר?
גברת זילפה יוז : אני לא, לא הבנתי אם זה כולל גם את ההצבעה הקודמת, או שזו הצבעה אחרת.
גברת אדית עובדיה : כן. כן. זה כולל, רק (לא ברור, מדברים ביחד).
מר אלון וולוז'ני : זו הצבעה בתוך הצבעה.
גברת אדית עובדיה : אנחנו מציגים את זה כתעריפים שמוגשים, יוגשו לאישור משרד הפנים ומשרד
האוצר. זה לא יחוייב, אנחנו לא נחייב עד שלא נקבל אישור, אבל להציג את זה בצו המסים אנחנו
מציגים, כי אנחנו חייבים להציג את מה שאנחנו, מה שבכוונתנו לאשר, להגיש לאישור.
גברת זילפה יוז : אוקיי.
מר דבי נועם נעים : הבריכה בצוחר גם תופסת על שטח פתוח?
גברת זילפה יוז : אני בעד.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

(לא ברור, מדברים ביחד).

החלטה 7: הוחלט לאשר את צו המיסים.

8. תב"רים למליאה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : יאללה. לפינה הקבועה וה... והכיפית שלנו, פינת התב"רים, עידו.

מר עידו ליבנה : התב"רים שוב, אנחנו אומרים... אנחנו עשינו (לא ברור, מדברים ביחד).

דובר : קחו את זה מהארנונה, עזבו אותנו.

מר עידו ליבנה : עברנו על זה במליאה... בזום הכנה, שאנחנו... אני אדגיש בפניכם דבר אחד, שני דברים שהיה צריך לעדכן ביחס לזום, אנחנו עוברים עליהם. משום מה, אפשר שנייה רק להכניס שהכול ייכנס, אם נצליח? משום מה...

גברת מיכל עוזיהו פלג : (לא ברור, מדברים ביחד) הסברתם שזה...

מר עידו ליבנה : כן, אז אנחנו נעבור, אז אני אגיד מההתחלה, בסדר? כדי שלא נ... .

גברת מיכל עוזיהו פלג : לא לא לא, זה בסדר. אם עברתם, אז עברתם.

מר עידו ליבנה : עברנו, עברנו, ואני מעריך שיהיו כאלה (לא ברור, מדברים ביחד), אז אני אגיד כך, אנחנו מעלים את התב"ר הזה להצבעה. יש פה מספר תב"רים, שאם... ככל שיהיו שאלות, תשאלו עליהם במרוכז, נענה עליהם במרוכז. אנחנו מעלים את התב"רים, אנחנו שמים בדגש, יש פה מספר תב"רים, שחלק מהמקורות, אנחנו כתבנו את זה בדברי ההסבר של התב"רים, הם להחלפה עתידית. אני עוד מעט אגע בדוגמה אחת, ואז תבינו. העניין פה, שיש פרויקטים שאנחנו רוצים כבר הקיץ להיכנס איתם, חייבים חלק חייבים וחלק אנחנו רוצים להיכנס איתם כבר בקיץ לביצוע, ולכן אנחנו פותחים אותם, בהמשך לדוח הביקורת הקודם, בצורה מסודרת, על מקורות מועצה, וברגע שתקומה ומשרד החינוך והמשרדים הנוספים ייכנסו לתמונה, אנחנו נחליף את המקורות, כדי שלא נוציא כסף מועצתי, ונוכל לשבת פה בעיקר על מקורות (לא ברור, שמע לא טוב). בואו נתחיל לעבור, בסדר? תב"ר 1541 זה תב"ר, אנחנו אישרנו אותו במליאה הקודמת, במליאה השנייה, קיבלנו את ההרשאות, עשינו את האיחוד של ההרשאות. מכלולי המועצה נכנסים (לא ברור, שמע לא טוב), בדגש על מכלולים שאין בהם מקומות ישיבה. כלומר, לפרק ולהרכיב אותם. אגף החינוך שהתווספו לו אנשים, אגף אסטרטגיה, בניין המועצה, הבניין הראשי, בעיקר פעם אחת גם לאפשר תנאי מחיה ועבודה יותר נוחים, ובאמת גם שיהיו כיסאות לכל העובדים, אנחנו נמצאים היום במצב שבאמת על שולחן קטן יש שתי עובדים, זה לא תנאי עבודה, וזה גם לא אפקטיבי, למרות אפקטיביות העובדים. זה התב"ר הראשון. 1452, שיפוצי קיץ. אנחנו, כמו בכל שנה, היקף השיפוצים השנה, הוא מתקרב, מתקרב לעשרה מיליון. חלק מהדברים יש לנו כבר מקורות, כולל פיס, ואתם תראו עוד מעט בהמשך הרשימה. משרד החינוך, הוא אמור להיות... הוא המממן, הוא לוקח לו זמן להערך עם ההרשאות, כדי שנוכל להוציא את המכרזים לדרך ואת ההתקשרויות. אנחנו פותחים סעיף על חשבון המועצה. משרד החינוך מבטיח שהשבוע הוא כבר נותן אישורים, אם (לא ברור, שמע לא טוב)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

הסתייגויות, אישורים ראשונים, ואנחנו כבר, תוך כדי הקיץ, או גם לקראת סוף הקיץ, אנחנו נחליף את המקורות, ככל שאנחנו... יעמדו לנו המקורות החיצוניים. תכנון ופיתוח מיזמים כלכליים, דיברנו על זה לפני שתי מליאות, כספים שקיבלנו עבור פרויקט דיין, ואנחנו מבקשים להיכנס למהלך מואץ של פרויקטים כלכליים, ופרוייקטים של תיירות. חוסן צעירים, פרויקט של מרכז צעירים, שהוא עובד עליו. מרכז הצעירים חזר לעבודה, אז הוא גם... מלאה פלוס, מביא מנגב-גליל קול קורא לפעילויות שלו, על זה הקול קורא מנגב גליל. פרויקט של... זה לא פרויקט, זה מהלך שהוא ארוך טווח, אבל חלק ממאמצי המועצה, דרך המשרד לשוויון חברתי, קידום מודעות, מניעה של מאבק באלימות כלפי נשים, פרויקט של משרד לשוויון חברתי, הוא המממן, והפרוייקטים (לא ברור, שמע לא טוב). בארי, בארי זה פרויקט טיפה... עלה פה ב... עלה במליאה, משרד השיכון עדכן את ההרשאות שלו ושינה אותן, גם את דרך ההתחשבות מול המועצה. זה פרויקט גדול שמוביל אותו הקיבוץ, חלק מההתחדשות שלו, מיכל גם דיברה על חלקים שכבר קיימים בתים, וזה פרויקט שיקומו הבתים הבאים, בא להחליף חלק משכונת הדקל ולאפשר להם לשכן את התושבים שכרגע אין להם בתים בפועל. זה פרויקט של 12 מיליון, התחייבות ליישוב 8 מיליון ו-407, במשרד הבינוי והשיכון 4 מיליון ו-80 אלף, אני נותן את המדברים בגדול, (לא ברור, שמע לא טוב) 38 יחידות, זה כבר נמצא, מה שנקרא... פתחנו את התב"ר הזה, היישוב כבר נערך לביצוע עבודות, הוא כבר בשטח, ואנחנו מבקשים לאשר את העדכון. גם, מחשוב, שני התב"רים הבאים, 1561-1562, חלק משיפוצי הקיץ, עדכון פעם אחת, גם של רכיבי הקצה, מחשבים, מקרנים, מקלדות של המורים, מה ש... כל מה שמשתמשים, מסכים חכמים, אנחנו בעצם עושים שדרוג למערכות החינוך ולאביזרי הקצה. שדרוג נוסף שאנחנו עושים, כדי שיהיה אפשר להצעיד פה את מערכת החינוך קדימה, זה כל נושא התקשורת בתוך בתי הספר. הם יושבים על מערכות תקשורת ישנות, לא מאפשרות נפח גדול של תעבורת מידע, ואנחנו רוצים להכניס תוכניות חדשות, אנחנו עושים גם שדרוג לשרתים, וללא ברור, שמע לא טוב) של מערכת החינוך, אז שני התב"רים האלה, 1561-1562, מפעל הפיס, כסף שיש לנו, למועצה, לטובת הדברים האלה, מפעל הפיס... מפעל הפיס כבר אישר עקרונית את התקצוב, הוא מה שנקרא עובד על להוציא את הניירת, חשבות של מפעל הפיס, והכסף הזה יצא משם, לא ממקורות מועצה. תב"ר אחר, 1563, אנחנו נכנסים למבצע, בעיקר בתוך היישובים, נכון, הרוב?

מר ליאור דפנר : זה... השם היותר נכון כאן צריך להיות ניקיון יישובים חוזרים. זה בעצם כסף שמיועד לסייע ליישובים שחוזרים בפינוי של פסולת גושית שנוצרת כתוצאה מהחזרה של המפונים, אחרי הרבה חודשים לתוך היישובים שלא גרו בהם, גם (לא ברור, שמע לא טוב) ודברים מתוך הבסיס.

מר דבי נועם נעים : זה קשור לאיכות הסביבה?

מר עידו ליבנה : לא, זה מי שיממן את זה, זה מי שאנחנו, הפנייה למימון זה...

מר דבי נועם נעים : לא, מי מנהל את התקציב?

מר עידו ליבנה : אגף, אגף... (לא ברור, שמע לא טוב). אנחנו עשינו את זה גם באמצע 24, פעם ראשונה, כדי לפנות את ההריסות, חלק מההריסות, ועכשיו אנחנו עושים את זה כדי לאפשר ליישובים, כמו שאתם מכירים, הרבה מהיישובים כבר חוזרים, מוקדם, מה שנקרא, ואנחנו מברכים על זה, אבל צריך לאפשר להם גם את התנאים לחזור, וכל העברה כזאת יוצרת, מה שנקרא, עוד פסולת גושית ועוד יקרו, והמועצה צריכה... נדרשת לעוד תקציב לטובת הנושא. תב"ר 1564, שיפוצ הרחוב באבשלום. מערכת המים והביוב,



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

אבל אני אומר, והמים, בשונה מרוב יישובי המועצה, באבשלום מנוהלת ומתופעלת על ידי המועצה. גם יישובים שמתפעלים לעצמם את... הם מחלקי המים, יש לנו... (לא ברור, שמע לא טוב) אבל יש שם איזה קטע לא קטן בתוך היישוב, שמערכת המים שם היא במצב תפעולי, תחזוקתי, בעייתי, בלאי מאוד גבוה, המון נזילות מים, המון פחת, אני אתן לכם את המספרים, אנחנו מדברים קרוב ל-200 אלף שקל רק בפחתי מים ביישוב בשנה וחצי האחרונה.

גברת סילביה גרין : יש השתתפות של היישוב?

מר עידו ליבנה : מה זה?

גברת סילביה גרין : השתתפות של היישוב?

מר עידו ליבנה : לא, זה לא השתתפות של היישוב, זו אחריות המועצה, המים... המים (לא ברור, מדברים ביחד). זה יישוב קהילתי, אחריות המועצה על מערכת המים. אנחנו גם גובים, גם גובים את תשלומי המים שם, וזו אחריות שלנו. התקצוב הזה, אנחנו פנינו למשרד הפנים, אנחנו נערכים לביצוע. משרד הפנים אישר עקרונית, הוא מחכה לכתב כמויות, ואנחנו ברגע שיהיה לנו כתב כמויות ואישור משרד הפנים, נחליף את המקורות, אבל כדי לא לעכב את הפרויקט, אנחנו שמים קרנות מועצה, כדי לפתוח באופן תקין את הפרויקטים לביצוע, ולאפשר להנדסה התקשוריות והשלמת תכנון.

מר בועז קרצ'מר : זה אבשלום הותיקה, נכון?

מר אלון וולוז'ני : כן, בהרחבה ב', (לא ברור, מדברים ביחד) תקול

מר עידו ליבנה : זה על חלק מאבשלום ה... לא החדשה, לא השכונות ש... (לא ברור, מדברים ביחד). שנים זה כבר ככה, אני אומר (לא ברור, שמע לא טוב), נכון שהיינו רוצים, אבל...

מר אלכס ויינטרוב : יש שם כל שבוע צוות של המועצה שמתקן פיצוץ.

מר אלון וולוז'ני : פעמיים בשבוע, אתה צודק, בגלל זה זה דחוף.

מר עידו ליבנה : כל שבוע, זה יום כן יום לא, אבל היום לא, זה היום שהם נמצאים שם. בסדר? למעשה...

גברת נעמי סלע : אני יכולה להגיד שגם בצוחר זה כל יום, ולפעמים כמה פעמים ביום, בכמה מקומות.

מר עידו ליבנה : אנחנו נכנסים...

גברת נעמי סלע : בדיוק אותו המצב, אם לא יותר גרוע.

מר עידו ליבנה : כמו שאמרנו, יש דברים שנשארו מה... אנחנו... לאורך שנים, ואנחנו נגיע להכל, בהתאם למקורות ולדחפיות. 1565, תכנון הדיונה, זה פרויקט שאנחנו דיברנו עליו. עשינו דחייה, כמו שאתם מכירים, בהצרכה במסגרת התעדופים, כדי לאפשר את שכונת המורים, כדי שאנחנו נוכל להגיע עם הכול,

ובמהלך השנה וחצי הקרובות, שנתיים כבר, להיכנס לפרויקט שנמצא בביצוע ועבודה

(לא ברור, שמע לא טוב) בשאיפה גם לקראת סיום, את התכנון שלו אנחנו רוצים להקדים. בסדר?

הפרויקט הזה לא יצא ב-(לא ברור, שמע לא טוב) תכנון, (לא ברור, שמע לא טוב) את המקורות האחרים,

אבל כדי שההנדסה יוכלו ממש בעוד שבוע להתחיל להיכנס לתכנון ו... של ההרחבה, זה פרויקט

שהמועצה כבר אישרה, אנחנו שמים להם את המקורות, וברגע שיהיה לנו את ההצרכה חזרה, או קבלה

חזרה של התקציב ב-25, אנחנו נחליף שוב את המקורות. אלה הפתיחת תב"רים, אם יש שאלות....

דובר : שאלה קטנה, ה-800 אלף זה למה זה היה, של הניקיון ביישובים, שזה (לא ברור, שמע לא טוב)

בתקומה. אני מניח שהיה ניסיון להוציא את זה גם מקרן הניקיון.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

מר עידו ליבנה : זה לא שייך לקרן הניקיון, זה לא בהגדרות של הקרן. אוקיי? בדקנו, (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : קרן הניקיון עובדים איתנו על דברים אחרים, זה לא קרן הניקיון, זה לא בהגדרות של הקרן.

דובר : מה קורה שם, בואנה?

מר עידו ליבנה : טוב, אם אין עוד שאלות, סליחה על ה... אני מנסה לעשות את זה בלי... דוברת : אתן מפריעות, סליחה. (לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : האם יש... אני שואל, כדי לעשות את זה מסודר, כדי לאשר את פתיחת התב"רים. האם יש... את רוצה להגיד מי בעד או מי שנגד נמנע?

גברת מיכל עוזיהו פלג : נגד נמנע.

מר עידו ליבנה : האם יש מישהו...

גברת מיכל עוזיהו פלג : מישהו שמתנגד לפתיחת התב"רים? האם יש מישהו שנמנע מאישור התב"רים?

החלטה 8: הוחלט לאשר פתיחת תב"רים למליאה.

מר עידו ליבנה : לא. אנחנו נכנסים להגדלות.

גברת מיכל עוזיהו פלג : פה אחד.

מר עידו ליבנה : תרשום פה אחד. בואו ניכנס להגדלות, סליחה שאנחנו...

גברת מיכל עוזיהו פלג : יש עוד הרבה?

מר עידו ליבנה : לא, עוד שתיים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : עוד שתיים.

(לא ברור, מדברים ביחד).

מר עידו ליבנה : רגע, איפה... הגדלת התברים, אתר דיה, דיברנו על זה במליאה הקודמת, עשינו את ההכנה, הצגתי לחברי המועצה, אנחנו עושים, מה שנקרא, רישום חשבונאי, מכניסים שבע וחצי מיליון ממה שקיבלנו בדיה, מוציאים שתיים וחצי חזרה לקרנות, בסדר? אנחנו (לא ברור, שמע לא טוב) את הקרנות, זה מול קרנות שהמועצה שמה בעבר על פרויקט דיה, וכשקיבלנו כסף להשתתפות בעלים, אנחנו למעשה יכולים להחזיר את הקרנות, ולהשתמש בהן לשימושים נוספים, אז זה קרנות...

גברת תמרה כהן : לפני כמה שנים צבעו את הקרן?

מר עידו ליבנה : מה זה?

גברת תמרה כהן : לפני כמה שנים...

מר עידו ליבנה : מתי שמו פה... זה טרום תקופתי, איפה מתי... 22, משהו כזה? משהו כזה. הכניסו כדי לקדם את הפרויקט, בסדר? והודענו גם למליאה שאנחנו מגדילים את התב"ר, כדי להיכנס לתהליך השיקום, והגעה לביצוע. מיגון במוסדות רווחה במרכזי יום, בסדר? אנחנו מגדילים קיבוץ רעים, החברה הכלכלית עובדת יחד עם קיבוץ רעים, עובדים על הממ"ס שלהם, הם הוסיפו את הכסף הנדרש כדי

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

להשלים את הממ"ם בהתאם להתחייבות שלהם. זה 136,000 שקל הגדלה, זה תב"ר 682, תב"ר מאוד ישן, אנחנו מנסים למצות את כל הכספים של משרד הרווחה פה. חולית, קיבוץ חולית שם לעצמו יעד, מה שנקרא, לשנה הבאה, לספטמבר הבא, לעמוד עם מעון, וגם כדי שהוא יוכל לקלוט תושבים נוספים, ששואלים אם יש מערכת חינוך כמו שהם רוצים, אז חולית יוצאים מגדרם, גם אנחנו, אבל הם באמת עושים פה מאמץ להביא את הכספים כדי להשלים את המעון, העבירו התחייבות של מיליון וחצי שקל, המועצה שמה סכום התחלתי, תקומה, משרד החינוך, זה כספים שכבר אישרנו, אז זה רק ההגדלה של האישור. בתקווה שבספטמבר הבא באמת יהיו שם ילדים במעון ביישוב. תחבורה זה עדכון תב"ר ישן, דיברנו עליו, על האוטובוס החשמלי, המשרד להגנת הסביבה העביר לנו, בזמנו, הודענו שהמשרד להגנת הסביבה הולך לתקצב, הוא תקצב אותנו בהרשאה נוספת של 235,000 שקל, אתם... דיברנו, האוטובוס טכנית כבר בארץ, ובחודשיים הקרובים אתם תראו גם אוטובוס חשמלי במועצה, ויהיו פה גם עמדות טעינה, צהוב כן, וגם עמדות טעינה... (לא ברור, מדברים ביחד). זה סקטוריאלי. אבל הדבר גם המאוד חשוב שאנחנו עושים פה, וחלק מהמאמצים, יהיו פה גם עמדות טעינה, גם מהירות, אנחנו נפתח אותן בהמשך, אחרי שנראה שהמערכת עובדת, גם להטענת רכבים פה ליד הגרוב-טק, זה חלק מהתפיסה שאנחנו צריכים, מה שנקרא, לצעוד עם מה שקורה סביבנו, אז אנחנו די בתוך המהלך הזה. (לא ברור, שמע לא טוב) התב"ר, נסגור ונברך על המוגמר כשזה יגיע. אם אין... בוא נעלה להצבעה, מיכל.

גברת מיכל עוזיהו פלג : כן, יש מישהו שמתנגד לתב"רים להגדלה? מישהו שנמנע מההגדלה? לא, (לא ברור, מדברים ביחד). אוקיי, אושר פה אחד,

מר עידו ליבנה : תודה רבה.

גברת מיכל עוזיהו פלג : הגדלת ארבעת התב"רים, תודה.

החלטה 9: הוחלט לאשר הגדלת תב"רים למליאה.

9. הצגת תהליך בניית חזון.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אני אסיים ואומר, לגבי התהליך החזוני, יש לנו כשבע חברות שונות שאנחנו בשיח איתן, לראות (לא ברור, שמע לא טוב) באמת תואם את האתגרים ואת ה-DNA המקומי שלנו בתהליך. אני אציג לכם בפגישה הבאה משהו הרבה יותר סדור. רוצה רק לסיים ולומר, אמרתי את זה קצת בהתחלה, אבל היישובים שלנו הולכים ונהיים יותר ויותר הומים.

דובר : יותר ויותר מה?

גברת מיכל עוזיהו פלג : הומים.

דובר : הומים.

גברת מיכל עוזיהו פלג : אנשים שחזרו הביתה, פתאום חברים ומשפחה שבאים ממקומות אחרים בארץ, כי הם מרגישים שפה תהיה להם תחושה שיותר בטוח, הם מרגישים יותר בטוח. אני חושבת שיש משהו, ברגע הזה, שמזכיר לנו כמה (לא ברור, שמע לא טוב) עוצמתי, לצד... לצד הכל, הקהילתיות, השייכות,



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

היכולת להיות פה אחד בשביל השני, וגם להגן אחד על השני, השדות הפתוחים, הביטחון התזונתי. אני יש לי פחד משני דברים, שיהיה לי קר, או שלהיות רעבה. אז ישבתי, ברגעים כאלה צוברת ערימות של אוכל ומזון בבית, ותמיד אני אומרת לעצמי (לא ברור, שמע לא טוב) מקסימום יש את השדות החקלאיים, הכל בסדר, אולי אח שלי יביא לי כמה (לא ברור, שמע לא טוב). אז אני רוצה שגם ברגעים האלה שמורכב וקשה, נזכור כמה האשכול שלנו באמת היא מקום של זכות לחיות בו, ושנראה את כולם חוזרים אלינו, החטופים והחטופות במהרה, (לא ברור, שמע לא טוב) שלנו, ונמשיך לצמוח בעשייה. תודה רבה לכם.

דובר : תודה.

דוברת : תודה רבה, לילה טוב.

(סיום תמלול).

ריכוז החלטות

2. אישור פרוטוקול מליאה 7/2025.

החלטה 1: הוחלט לאשר את פרוטוקול מליאה 7#2025.

3. חילופין במליאה.

החלטה 2: הוחלט לאשר חילופין במליאה.

4. ועדים מקומיים.

החלטה 3: הוחלט לאשר ועדים מקומיים- אישור שני נציגי ועד חסרים בכרם שלום.

5. הקמת ועדה לצרכים מיוחדים - הצגה לאישור.

החלטה 4: לא ברור מה ההחלטה שהתקבלה, עקב שמע לא טוב.

6. המלצות ועדת הביקורת לדו"ח מבקר המועצה לשנת 2023.

"You speak.
We type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R ג M ים

החלטה 5: הוחלט לאשר את המלצות ועדת הביקורת לדוח מבקר המועצה לשנת 2023.

7. אישור עדכון צו ארנונה ומים.

החלטה 6: הוחלט לאשר בקשה חריגה לשנת 2026, להעלאת צו הארנונה.

החלטה 7: הוחלט לאשר את צו המיסים.

8. תב"רים למליאה.

החלטה 8: הוחלט לאשר פתיחת תב"רים למליאה.

החלטה 9: הוחלט לאשר הגדלת תב"רים למליאה.