

מועצה אזורית אשכול - מליאה



פרוטוקול ישיבת המליאה מן המניין
מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מועצה מן המניין מס' 13
מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

משתתפים :

מיכל עוזיהו - ראש המועצה
אלון וולוז'ני - מנכ"ל המועצה
יפה בוקובה - מנהלת חשבונות
עידו ליבנה - גזבר
בועז קרצ'מר - צאלים
עידן שמש - שדה ניצן
דניאל דובדבני - תלמי יוסף
סילביה גרין - אורים
מזל ערוסי - עין הבשור
נאור פקציארז - בארי
מעין שחר סוכמן - בארי
אריה גמורה - סופה
זילפה יוז - רעים
רווית מורד - יבול
שיבת רמית - דקל
רונית בן רומנו - תלמי אליהו
צביקה קליין - אוהד
אליהו שמעיה - פרי גן
מלי שדה - עין הבשור
אליסף זעפרני - שלומית
פטו רוצ'מן - נירים
ישראל חולתי - כיסופים
נעמי סלע - צוחר
נעם דבי - ניר יצחק
ליאור דפנר - גבולות

מוזמנים :

אלה חיימי
גידי פייטן
שלומי כהן אלון

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

רואי דיין – מנהל קונצרטיון
רותי וצבי מאירי
מאיה רוסק – אגף חינוך
יובל ויואב – מכינת ניר עוז
שני אפטר
תומר גולדפרב
אנטון

נוכחים ב-ZOOM

אלון מררי
גל המר
עילי בן דוד
צדוק אדמון
אלכס ויינטרוב
בת שבע
אוזל מויאל

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

על סדר היום

חלק א' – שוטרף – 18:00-19:00:

1. מידע ועדכונים שוטפים :

מיכל

• פתיחת שנה"ל (עדכון בנושא שכבת י"ב).

ליאור

• פעילות ועדות המועצה.

• סטאטוס שכונת המורים.

אלון

• מועצה מקדמת זכויות.

• סטטוס ועדת צרכים מיוחדים.

2. אישור פרוטוקולי מליאה 11#2025, ו – 12#2025.

3. הגדלת אחוזי משרה למבקר המועצה.

4. אישור תקן, תקציב ושכר.

5. הצגת תהליך חזון מועצתי.

6. אישור שמות רחובות – אבשלום.

7. תב"רים.

הרמת כוסית וארוחת חג 19:00-20:00:

• ארוחת ערב חגיגית.

• הרמת כוסית וברכות.

• "רגע של רוח ותרבות" לכבוד החג ובהתאם לתקופה.

• חלוקת שי לחג כהוקרה לחברי המליאה.

1. מידע ועדכונים שוטפים

גב' מיכל עוזיהו: שלום לכולם. וואי, זה בדילי. יש דילי?

דוברת: לא, זה בסדר מיכל.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גב' מיכל עוזיהו: דיליי. טוב, שלום לכולם. אני מתרגשת לקיים את פגישת מליאת מועצה אזורית אשכול, מחוץ למועצה, סליחה, מחוץ למבנה המועצה, אבל בשטח. דניאל, אני אוציא אותך החוצה.

גב' רונית בן רומנו: שמנו שם את מזל, שהיא תחזיק אותו.

גב' מיכל עוזיהו: אבל הוא מדיח אותה... טוב. ראית? תמיד הוא מתחנף למורות, שתדעו לכם, הוא אלוף בזה. טוב, אז אני שמחה לקיים בפעם השנייה שלנו, פגישת המליאה הראשונה שיצאנו ליישוב זה היה בניר יצחק לפני פסח, ועכשיו (ל.ב.). אנחנו נתחיל בישיבת מליאה רגילה, ואז אנחנו עוד שעה נעבור למשהו ברוח ראש השנה, יש לנו כמה אורחים שיצטרפו אלינו. זהו, ואז אני גם אגיד כמה מילים על צופר, נמצא איתנו יו"ר הוועד של צופר, ארז, שעובד בלילות כדי שבימים הוא יוכל לבוא בהתנדבות עבור היישוב. נמצאת גם מנהלת הקהילה פה? יפעת, מנהלת הקהילה באמת האלופה של צופר, ודברים באמת מיוחדים ויפים, ומשמחים ומחזקים, קורים פה בצופר, אז ניתן לזה רגע בהמשך. נמצאים איתנו מנהלי האגפים, ביקשנו מהם להצטרף אלינו היום, ונציג אותם, זו יפעת שדיברתי עליה מאחורי הגב. אנחנו מתחילים בישיבה רגילה ואז אנחנו עוברים יפעת לישיבת ראש השנה. טוב, אז כמה עדכונים, אני אעשה את זה בקצרה. נכון שאמרתי מנהלי האגפים? מה? כי הזמנו אנשים, כן, בסדר? יש לנו מסכת. אוקיי, אז אני רוצה ככה להתחיל קצת עם סיכום, פתחנו את שנת הלימודים בראשון בספטמבר, הייתה היערכות אינטנסיבית, עבודה מאוד מאוד מורכבת שנעשתה גם בהיבטים של התשתיות בהובלת אלון וצבי, מהנדסת המועצה, גם בהיבטים של תוכניות עבודה והכנת צוותים בהובלת אגף חינוך ומנהלי בתי הספר. נערכנו לראשון בספטמבר בהיבטים שונים, גם בית ספר עורפי, גם בתי ספר בקרית החינוך, גם בחלוציות, מורכבויות גם שם על שאלות של זהות, של קווים מנחים למהו החינוך המיטבי, גם בהיבטים של שכבת יב' ומסורת, שאנחנו נחויים לעצור את המסורת המיותרת של פתיחת שנה בצורה פרועה. אני רוצה להודות לשותפים לדרך, גם למרכז קהילתי לצד אגף חינוך, לצד צוותי בתי הספר, אגף ביטחון, המשטרה, המג"ב שלנו, המתנדבים, וגם להגיד תודה להנהגת ההורים ומלי פה, שמייצגת אותם. דנה כהן, כמו שבישרנו לכם, אמא שלה נפטרה אז היא לא יכלה להצטרף אלינו היום, אבל גם היא בהנהגת ההורים של נופי הבשור, ותודה גם על הגיבוי שניתן לנו בהיבט הזה. אני יכולה להתגאות בזה שעשינו צעד, אבל אומרת לכם ביושרה רבה, יש לנו עדיין חתיכת דרך לעשות בהיבט הזה. כן ישראל?

מר ישראל חולתי: ביחס לציפייה למספר התלמידים שהיו אמורים לחזור, כמה חזרו באחוזים?

גב' מיכל עוזיהו: אז אני אגיד ככה, אין לי את הנתונים השלוף להגיד. בית הספר נפתח עם 950, התיכון, בסדר? אני כן רוצה לתת דוגמה את הקיבוץ שלך, שהוא קיבוץ שבאמת... כי בסופו של דבר אני רוצה לדבר באחוזים של חזרה הביתה. 22 מתוך 32 היישובים שכבר חזרו לפני שנה, חזרו למעלה מ-97% ביישובים. ישנם יישובים שהגיעו לאחוזים מאוד מאוד גבוהים, ישנם יישובים קצת פחות, אבל הממוצע הוא גבוה. מתוך היישובים שחזרו, הקיץ שישה יישובים, קיבוצים צמודי גדר, אנחנו רואים אחוזים מאוד מאוד יפים, למעלה מ-90% שחזרו ליישוב. הייתי באירוע בעין השלושה, בעין השלושה 97% חזרו לעין השלושה, 12

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

תינוקות נולדו בשנה האחרונה בעין השלושה, 108 חבריה צעירים הצטרפו לקהילה, אם זה בגרעין נחל, אם זה (ל.ב.), אם זה בשנות שירות. התחושה היא טובה. קיבוץ סופה, מלבד חמש משפחות משתהות, כולם חזרו לקיבוץ סופה, נקלטו חמש משפחות ועוד משפחות בדרך. מה? מישהו אמר משהו?

דובר: לא לא.

גב' מיכל עוזיהו: אה, שליחה. בקיבוץ כיסופים, קיבוץ שטרם חזר, זאת אומרת מועד החזרה שלו אמור להיות סביב דצמבר, אנחנו עובדים גם יחד עם הנהגת היישוב כדי לתת ודאות למי שאומר בדצמבר אני עדיין לא אהיה מסוגל. אבל קיבוץ כיסופים, מתוך 30 ילדי יסודי, 27 ילדי יסודי נרשמו ליסודי כאן בשחר אשכול, בקריית החינוך, וחלקם מגיעים מכיסופים וחלקם המשפחות חזרו. גן ומעון נפתחו בכיסופים, ומבחינתנו זה איתותים מאוד טובים.

מר אלון וולוז'ני: 35761203 רכב חברה חוסם את האוטובוס שמסיע ילדים עכשיו.

דוברת: איך איך? עוד פעם.

מר אלון וולוז'ני: 35761203.

(מספר דוברים בו זמנית)

דוברת: אני אזיז.

גב' מיכל עוזיהו: אני אגיד שיש לנו עדיין ארבעה יישובים שטרם שבו, את כיסופים ציינתי עד כמה מחזק לראות את התהליך הרגיש והעדין שמוביל היישוב. בקיבוץ חולית יש עוד שנה, עד סיום שנת הלימודים הבאה, אבל קיבוץ חולית בימים האחרונים, הנחנו אבן פינה למעון בקיבוץ חולית, את הטקס של עלייה לכיתה א' ומסיבת מתגייסים הם קיימו בבריכה, בקיבוץ חולית. כך שבאמת ישנם כיתות טובים. קיבוץ ניר עוז, אנחנו רואים כבר ניר מטר, (ל.ב.) אני חושבת בפעם הקודמת שהוא ומשפחתו כבר חזרו, שיפצו בין עשרים וחמישה לשלושים בתים בניר עוז, אנחנו רואים קבוצה של משפחות שאומרת - אני חוזרת לניר עוז. אנחנו יודעים גם להגיד שיש קבוצה שלא חוזרת לניר עוז, וזה בסדר, אנחנו ממשיכים להיות לצידם. וסיירנו גם בבתי הספר פה, אבל גם בבתי הספר אם זה בבני שמעון שבארי היום בעיקר נמצאים שם, אם זה ברמת נגב, שחולית נמצאים שם, ואם ביואב, שילדי ניר עוז נמצאים שם. זהו, אנחנו... אני מאוד ממשיכה להיות אופטימית, ואני גם רק בארי, לא סיימתי, אבל בארי, כבר ציינתי הרבה פעמים בעבר, השכונה מתקדמת בקצב שקשה להאמין, באמת, גם התשתיות כבר להמשך, 163 בתים? 165?

גב' מעיין שחר סוכמן: לא לא לא, רגע רגע. השכונה הזאת,

גב' מיכל עוזיהו: יש את ה-52 ועוד

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מעיין שחר סוכמן: זה 52 על הכביש שם

גב' מיכל עוזיהו: כן.

גב' מעיין שחר סוכמן: אבל זאת שכונה שהייתה כבר אמורה להיות מוכנה עכשיו.

גב' מיכל עוזיהו: גם הפרדס ליד, אבל ביחס?

דובר: 68 ועוד 52, 120.

גב' מיכל עוזיהו: מאה עשרים.

גב' מעיין שחר סוכמן: ויש עוד.

גב' מיכל עוזיהו: טוב, נצטרך לעדכן את המספרים (ל.ב.) כל פעם, אל תבלבלו אותי עם העובדות. יופי. אז אני אעצור בשלב זה על עדכון פתיחת שנת הלימודים, ואני מעבירה לליאור לעדכונים שלו.

מר ליאור דפנר: תודה. יש דילי. התבקשנו בהנהלת המועצה שהייתה לפני המליאה הזאתי, לעשות איזו סקירה של פעילות הוועדות. אני לא אעשה סקירה של ממש, אני רק אגיד תודה למי שהעלה את השאלה, ועשינו עבודה (ל.ב.) של שלומי, ותודה רבה לו על זה. בעצם יש קובץ מקוון מתגלגל, שעוקב אחרי פעילויות הוועדות, יש לכם בעמוד השני של החומרים שהכנו לכם, למי שרוצה לראות, יש ממש סקירה של כל ישיבות הוועדות וכל הוועדות שמצוינות כאן זה וועדות חובה למעט הוועדה האחרונה, וועדת חינוך שטרם התכנסה.

גב' מיכל עוזיהו: דרך אגב, היא כן התכנסה אבל לא היו מספיק חברים, אז מבחינתי היא עדיין לא התכנסה.

גב' מזל ערוסי: סליחה, מתי היא התכנסה? ומי הוזמן? ומתי הוזמנו?

גב' מיכל עוזיהו: אני אראה לך אחר כך.

גב' מזל ערוסי: לא, מה? את רוצה להגיד לי שהתכנסה ועדת חינוך מבלי שאני יודעת?

גב' מיכל עוזיהו: לא לא, את היית שם. זה היה שם זה, אני אזכיר לך אחר כך. הייתה לנו פגישה וכעסנו מאוד שהיא לא טופלה כמו שצריך, בסדר?

מר ליאור דפנר: בכל מקרה

גב' מיכל עוזיהו: כמו שאת רואה ציינתי



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מזל ערוסי: נכון לעכשיו, עדיין וזאת הייתה גולת הכותרת שלגביה העליתי בפעם שעברה את הנושא של הוועדות.

מר ליאור דפנר: מזל

גב' מיכל עוזיהו: את רואה שציינתי.

גב' מזל ערוסי: וגם אם ועדת חינוך היא לא ועדת חובה, היא הועדה החשובה ביותר, לפחות בעיני ובעיני הרבה מאוד אנשים. אז בבקשה, הבטחת שזה יעשה אז

גב' מיכל עוזיהו: הנה, אמרת (ל.ב.), קיבלת עדכון ואנחנו נטפל בזה.

מר ליאור דפנר: הקובץ הזה הוא קובץ שניתן לעקוב אחריו, אנחנו נשלח לכם את הקישור, ובגלל שמן הסתם הוא מתקדם עם הזמן, אז הוא לא משתנה אחורה, זאת אומרת שברגע שהתארכים מצוינים, רק ילך ויתווסף. הוא לא מושלם מבחינת הביצוע, צריך גם את זה להגיד, אבל בהחלט אני חושב שניתן לראות החל ממועד בחירת הוועדות בחציון השני של השנה, ניכרת פעילות ועבודה בכולן, והנתונים כאן אם מישהו ירצה לשאול בהמשך, לא בהכרח בישיבה הזאת, שאלות לגבי העניין הזה.

מר נעם דבי: ועדת איכות הסביבה

מר ליאור דפנר: יש גם את ועדת איכות הסביבה, בהחלט. וגם את ועדת מכרזים. בכל מקרה, אז באמת גם תודה למי ששאל וגם יהיה לכם כלי למעקב, שתוכלו לראות ולבקר את הוועדות, אם תרצו. העדכון השני, בנושא הקמת שכונת, כאן כתוב המורים, אבל שכונת מחנכים ואנשי רפואה, זה השם המלא שלה. היום בבוקר הונחו בשכונה שישה ממדים ראשוניים, ממש ככה, (ל.ב.). ואנחנו בקצב, מאז שנכנסנו לקצב עבודה, זה הקצב שחיזינו. השכונה אמורה להיות פתוחה לאכלוס בשני טקטים, הטקט הראשון הוא העשר יחידות ראשונות, אמורות להיות מוכנות אחרי סוכות ממש, אחרי החג. ושבויעים, שבויעים וחצי אחרי זה, הטקט השני, אנחנו נערכים גם מבחינת העניינים הסטטוטוריים שהם מאוד מאוד לא פשוטים ומורכבים, ומאתגרים עבורנו, אבל אנחנו מתקדמים גם בהם. וזה מבחינת עבודה בשטח, הוקמה מן ועדת קבלה שאמורה לאתר אנשים שנכנסים לשכונה, ומערכות נוספות שאנחנו עובדים עליהם מאחורי הקלעים. אני אגיד שכרגע, מבחינת ביקוש, יש לנו סדר גודל של שבעה בתי אב שמתוכננים להיכנס בטקט הראשון, ואנחנו ממשיכים בעבודה לאכלוס. כמו שאמרתי בשם המלא, גם אנשי חינוך וגם בשבועות האחרונות קצת מרחיבים את הקריאה גם לרופאים, ויכול להיות שיהיה לנו גם בשורות בכיוון הזה. אז מבחינת העדכונים שלי, אלה הנושאים.

מר דניאל זובדבני: יש לי שאלה, אני והפרויקט הזה לא... הוא יתחיל, יעבוד קצת וזה, בסוף נגיד (ל.ב.). זה יקרוס, המבנים הם מבנים (ל.ב.) נכון? זה מבנים של מי? של המועצה, של עין הבשור, של?

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ג י מ

מר ליאור דפנר: של המועצה.

גב' מלי שדה: מבחינת אכלוס, אכלוס האנשים, אז כבר השנה נפתחה, יש כבר אנשים שעובדים וגרים במקומות אחרים או שהם יתחילו לעבוד במסגרות מאוחר יותר?

מר ליאור דפנר: יש קצת שהם נוסעים ועובדים, כן.

גב' מזל ערוסי: אני יודעת על מורה אחת שגרה בחלוציות

גב' מלי שדה: שאמורה לגור שם?

גב' מזל ערוסי: שהגיעה מבית אל, גרה בחלוציות, מגיעה ללמד ב...

גב' מלי שדה: אז אולי אני אחדד את השאלה, אולי אני אחדד אותה. כמה מתוך מי שאמור לגור שם כבר עובד בפועל במסגרות החינוך שלנו?

מר ליאור דפנר: לא יודע להגיד, לא יודע. כאילו לא יודע להגיד את המספר המדויק.

מר נעם דבי: זה לא חינוך, זה גם רפואה אמרו, לא?

גב' מלי שדה: זה בעיקר חינוך, אנחנו מדברים על שכונת המורה.

מר ליאור דפנר: המועמדים שם זה אנשי חינוך. אני לא יודע, אני אבדוק מלי.

גב' מלי שדה: אוקיי. אבל התחילה השנה, אני...

גב' מיכל עוזיהו: התחילה השנה, אין ספק שזה לא היה אידיאלי מבחינת גיוס כוח

גב' מלי שדה: כן, אנשים כבר עובדים במקומות.

גב' מיכל עוזיהו: באמת שמנו את כל האנרגיות שלנו על זה. עדיין יש

גב' מלי שדה: חוסרים?

גב' מיכל עוזיהו: אחרי ראשון בספטמבר, זה עוד גל של אנשי חינוך שעדיין מחפשים, אני לא יודעת להגדיר למה אבל זה מה שנאמר לי. אז אנחנו עדיין, יש עדיין צוותי חינוך, אנחנו עדיין בתהליך של לנסות לגייס ומוצאים פתרונות ביניים, אז אנחנו...

גב' מלי שדה: כן, פשוט כי השאיפה היא

גב' מיכל עוזיהו: אין ספק שזה (ל.ב.) שנותנת לנו

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

גב' מלי שדה: אני חושבת, השאלה שלי, השאלה שלי מגיעה כי כמו שאני ראיתי את זה זה היה אמור להיות מן איזה, זאת אומרת שנביא את האיכות לתוך המועצה, מבחינת אנשי חינוך, לבחור את הטופ כדי שיבואו, אנחנו נותנים להם כל כך הרבה משאבים, ואם בסוף אנחנו נאלץ לבחור מתוך מה שיש, אז קצת חבל. זאת אומרת, יכול להיות שאולי היה צריך להיות, אני בטוחה שזה מורכב, כן? להביא אנשים בלי שיש להם איפה לגור, אולי אפילו למצוא מגורים זמניים או משהו, כדי שכן נמצא כבר בקיץ את האנשים האיכותיים שמתועדים לבוא.

מר ליאור דפנר: אז רגע מלי, אני אתייחס לזה כי זה כאילו שט מדבר אחד לאחר, וזה לא בהכרח ככה.

גב' מזל ערוסי: זה לא טופ, אני אומרת לך. הטופ זה לא טופ.

מר ליאור דפנר: מהלך הפרסום, מהלך הפרסום שעשינו סביב השכונה, אבל הוא בסוף לא היה רק למגורים בשכונה, הוא היה לגיוס אנשי חינוך, הביא לזה, זה לפחות פידבק שאני שמעתי במו אוזניי מהמנהלים, שלראשונה מזה הרבה זמן הם יכלו לראיין ולבחור מורים שמתאימים להם ושהם חושבים שמתאימים לבית הספר שהם מנהלים, לראשונה מזה הרבה זמן. לא כולם עברו לגור פה, לגור בטווח זמן שאנחנו מקימים את השכונה, שזה שלושה חודשים, התחלנו אני חושב ביוני, זה לא מתאים להרבה מאוד אנשים, אנחנו מעריכים שבתוך שנה הבאה, (ל.ב.), יהיה הרבה יותר פשוט, יהיה זמן להעתיק את המגורים ולהיערך. אבל התוצר ברמת מורים חדשים

גב' מלי שדה: בכל מקרה היה תהליך של גיוס אז הוא היה כן משמעותי.

גב' מיכל עוזיהו: כן, בדיוק.

מר ליאור דפנר: והוא היה, הוא היה זרז, ובעיני גם בתי האב ומורים שאנחנו הכנסנו לתוך התוכנית הזאת, זה לא רע.

גב' מלי שדה: כן, אני מבינה את התשובה.

מר ליאור דפנר: אבל זה לא כל המורים שיצטרפו, יש לנו הרבה הרבה יותר מורים חדשים שיצטרפו, לפחות (ל.ב.) שזה גם מורים שיותר מתאימים.

גב' מיכל עוזיהו: אייל דבורי יצא, בדיוק אנחנו מחפשים את האימייל הזה, ממש כתב, מצאת? כתב ככה, אמנם התהליך עוד לא הסתיים ויש עוד בירוקרטיות לטפל בהן, את זה הוא שלח ב24.8, בסדר? אבל שמח לבשר שסגרנו צוות ב"שחר אשכול". יש לנו צוות טוב, וזה הרבה בזכות העבודה המדהימה של ליאת וגלית, זה הנשים שהובילו את הגיוס (ל.ב.). לא חושב שיש מנהל בית ספר בארץ, מחוץ לאשכול, שהייתה לו את הפריבילגיה לקיים כל כך הרבה ראיונות עבודה ולאפשר לו לבחור את האנשים המתאימים מבין עשרות

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מועמדים. שלא נדבר על הסינון הראשוני, המענה הזמין ופתרון הבעיות שצצו לאורך הדרך. חינוך טוב מתחיל בכוח אדם איכותי, והמהלך הזה הוא צעד ענק בדרך לשם. תודה. אז זה, בסדר? תודה. סיימת?

מר אלון וולוז'ני: טוב, (ל.ב.) אחד, ועדת היגוי רוצה לקדם זכויות שאנחנו חלק מהרשויות שזכו להשתתף במיזם הזה, ועדת ההיגוי הראשונה בעצם נכנסה לשבוע וחצי-שבועיים, (ל.ב.) שבהמשך אנחנו נציג לכם בצורה מסודרת מה זה אומר, (ל.ב.) זכויות, ומה העיקר מתוך הדברים האלה. זה נמצא באופן עקרוני, תחת האגף של איריס. מוביל את זה יחד מי שהיה בעבר הסגן, איתן, ויש לנו נציג שהוא בעצם עו"ד שהוא נבחר לרכז את הפעילות הזאת שנקרא נתנאל, והוא בעצם מרכז צוות היגוי, שאומר (ל.ב.) עבודה מסודרת איך אנחנו בעצם מקדמים מיצוי זכויות עבור עצמם. העדכון השני זה סטטוס לגבי ועדת (ל.ב.) מיוחדים, הוועדה נפגשת פעמיים בחודש ומתחילה לבנות (ל.ב.) עבודה בהתאם למספר שהצגנו לכם שהיה (ל.ב.) בהזדמנות הזאת אנחנו מבקשים נציג שיגיע למשרד, שיתנדב, יצטרף אלינו כנציג לוועדה. הוועדה היא מתכנסת אחת לחודש והפגישה היא סדר גודל של כשעתיים, אז אני אומר מראש, אני מצפה שמי שמגיע, יבוא לעבוד, אנחנו נותנים שמה צוותי משנה בתוך הוועדה, שהתפקיד שלהם בסוף זה לייצר מענה מיטבי, לכמעט, קודם כל חמישים ילדים מיוחדים באשכול ומשפחותיהם. אלה שני העדכונים המרכזיים מבחינתי. אני אשמח, מי שרוצה להתנדב בסוף הישיבה, לצרף אותו לוועדה ולהכניס את זה לרישומים (ל.ב.) אצל ליאור.

גב' מזל ערוסי: אלון, אני רוצה להתייחס לסעיף הקודם שדיברת עליו, לוועדה למיצוי זכויות. אני מכירה הרבה מאוד ישובים

מר אלון וולוז'ני: מועצה, לא וועדה.

גב' מזל ערוסי: המועצה. אני מכירה הרבה מאוד ישובים שעשו פעילות קורסים לאזרחים, שנותנים מענה לאזרחים בנושא הזה. זאת אומרת, יצאו להשתלמות, חזרו עם המון כלים ונותנים מענה בהתנדבות. זה יופי של עיסוק למתנדבים שלנו.

מר אלון וולוז'ני: מעולה.

גב' מזל ערוסי: אז איך ...

מר אלון וולוז'ני: אנחנו, ברגע שחלק מהתהליכים מגיעים ספציפית בהמשך, יחד עם נתנאל, ואנחנו נשלב בין (ל.ב.) שעברו קורסים. לפי דעתי חלק מהקורסים נעשו באשכול הנגב המערבי, נתנאל עבד באשכול הנגב המערבי בתחום הזה, הוא בא אלינו והוא עשה את ההכשרה שלו כעקרון בספיר, ואני אומר, הוא כל הזמן באזור אז אנחנו נשלב מתנדבים במה שאת אומרת. זה רעיון מצוין, (ל.ב.)

גב' מזל ערוסי: אנשים לא צריכים לחכות לקבל מענה, יש להם מידי.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

גב' מיכל עוזיהו: טוב, תודה. ולמי שלא יודע, מזל באמת כבר כמה שנים טובות מקדמת את הנושא של התנדבות לותיקים

גב' מזל ערוסי: "באים לטוב".

גב' מיכל עוזיהו: "באים לטוב" קוראים לתוכנית הזו. ובאמת זה משמעותי, קודם כל לוותיקים, אבל זה משמעותי מאוד גם למי שבא במפגש, ובעיקר ילדים.

2. אישור פרוטוקולי מליאה 11#25, 11-1 - 12#2025 ו-6. אישור שמות רחובות - אבשלום

גב' מיכל עוזיהו: אישור פרוטוקול מליאה 11 של 2025, ו-12 של 2025. אישור פרוטוקול מליאה 11 של 2025
מר שלומי כהן: הוא לא נמצא לכם בדפים, זה נשלח אליכם.

גב' מיכל עוזיהו: נשלח במייל.

דובר: צדוק פה?

גב' מיכל עוזיהו: צדוק (ל.ב.) כן. שני פרוטוקולים, האם למישהו יש הערות או מישהו שלא נכח בישיבות ומעוניין להימנע או להתנגד לפרוטוקולים? מי נמנע? מי מתנגד? תודה. אושר. אני רגע קופצת לסעיף מספר 6 כדי לסיים איתו. נוהל אישור שמות רחובות ומספור בתים. קיבלנו בקשה מהישוב אבשלום לגבי שמות, בעולם החי לרחובות, אנחנו מביאים את זה לאישורכם, אני לא רואה סיבה לא לאשר. כן בדקנו, זה צריך לעבור דרך המליאה.

מר דניאל דובדבני: מה הרחובות?

גב' מיכל עוזיהו: השמות של הרחובות.

מר דניאל דובדבני: אני אהבתי את הראשון.

גב' מיכל עוזיהו: כן, אה?

מר דניאל דובדבני: כן, או אחד או שתיים, זה... זה נראה לי...

גב' מזל ערוסי: אבל אתה צריך

מר דניאל דובדבני: וואי, כולם צריכים לאשר? כמה רחובות יש שם?

(מספר דוברים בו זמנית)

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

גב' מיכל עוזיהו: אנחנו לא בודקים אופציות, אנחנו מאשרים פשוט את מה שהם ביקשו. טוב, האם יש... האם יש מישהו שמתנגד או נמנע מאישור שמות הרחובות שהתבקשו, התבקשנו, על ידי אבשלום? מאושר. תודה. פרוטוקול אושרו ושמות רחובות אושרו.

(מספר דוברים בו זמנית)

גב' מיכל עוזיהו: אני מניחה, אני לא יודעת להגיד אבל כן, בסדר?

מר דניאל דובדבני: רגע, אנחנו העברנו את זה?

גב' מיכל עוזיהו: כן אושר, תודה. חברים, אני רוצה להתקדם. זה סעיף פשוט, לא צריך ככה סתם להגיד (ל.ב.), בסדר? יופי. יש לנו מספיק דברים מאוד חשובים לדבר עליהם.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול מליאה 11#2025 ופרוטוקול מליאה 12#2025.
הוחלט פה אחד לאשר שמות רחובות – אבשלום.

3. הגדלת אחוזי משרה למבקר המועצה

גב': מיכל עוזיהו: אודי יצא? כן? אני רוצה להעביר את המושכות לאלון, להסביר את סעיף מספר 3.

מר דניאל דובדבני: ואם צריך אני גם אשמח לדבר.

מר אלון וולוז'ני: טוב, אנחנו מבקשים לאשר עלייה בהיקף המשרה של אודי, למעשה שעד היום עבד ב75%, למעשה לעלות את היקף המשרה שלו ל100%, וכתוצאה מזה, באופן טבעי, השכר שלו שהוא שכר ממוצע לשכר מנכ"ל, יעלה. בסופו של דבר השכר הנוכחי שלו ברוטו היום, 23 אלף שקלים, ואנחנו מבקשים את אישורכם להעלות אותו למאה אחוזי משרה, ל31,500 שקלים. ופה אני אעביר גם את טובת (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו: לא, אבל אני רק אגיד לפני שאני מעבירה, אודי יש לו מספר ימים מסוימים אצלנו במועצה, אנחנו מוצאים את עצמנו גם מתייעצים איתו, גם היות ויש הערכה רבה כלפי העבודה שלו, גם מוועדת ביקורת הנוכחית וגם מוועדת הביקורת הקודמת. הרבה פעמים כשישנן סוגיות של מחלוקת גם מול תושבים, אנחנו מוצאים את עצמנו מציעים עוד בחינה אל מול מבקר המועצה, וזה מתקבל, זאת אומרת באמת יש משהו בשיטתיות. זה עוזר לנו להתייעל מאוד מאוד במערכת פנימה, גם כשזה כואב ומאוד לא נוח. אבל באמת, אתם ראיתם חלק מהדוחות, אנחנו שומעים את הקולות שנשמע עוד פעם, זה לא יהיה המלצה שלנו.

מר דניאל דובדבני: טוב, אני רגע רוצה... טוב, אני, לא יוצא לי לדבר הרבה אבל אני באמת רוצה לדבר על הנושא הזה. קודם כל, כשראיתי את האישור העלאת אחוז משרה הופתעתי, כי אני חשבתי שהוא עובד

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

במשרה מלאה. מבחינתי הבן אדם הוא זמין לנו מבחינת ועדת ביקורת כל שעות היום. יש לו, מי שלא מכיר אותנו, רזומה מרשים מאחוריו, וזהו אני הייתי ממליץ לחברי המליאה כן להצביע על ההחלטה הזאת, לבקשה. וזהו, המועצה עוד מעט, כמה תושבים אנחנו?

גב' מיכל עוזיהו: שבעה עשרה וחצי-שמונה עשרה.

מר דניאל דובדבני: שבע עשרה אלף, אנחנו גם ככה נצטרך, זה אוטומטית הוא יצטרך לעלות למשרה לפי מה שהבנתי, כשאנחנו נהיה מעל עשרים אלף תושבים, ויש גם איזו (ל.ב.) שמדברת על עשרת אלפים, זאת אומרת, בעתיד זה יקרה. ואני חושב שלא כדאי לנו לאבד את אודי במקרה הזה, אני יודע, אני הצעתי (ל.ב.), סתם שתדעו, אז תאשרו את זה.

גב' זילפה יוז: אני רוצה להגיד.

גב' מיכל עוזיהו: בבקשה, התייחסויות. אה, את רוצה זה? בבקשה.

גב' זילפה יוז: אני רוצה לדבר על חשיבות התפקיד של אודי. אני היום אמרתי שהוא צריך 150-200% פה. אנחנו מועצה שעברה משבר גדול מאוד, גדלה מאוד, והתחלפו כל המנהלים, ואני חושבת שתפקיד המבקר ליעל ולבחון את הדברים מהצד, עוזר למנהלים שלנו לתפקד הרבה יותר טוב. אנחנו ראינו דוגמה היום, סתם בדוח ביקורת שתוכנן להיות, שהם עשו איזה ארבע, איך היה פה מנהל אגף שאמר שזאת הייתה ההזדמנות שלו, הביקורת היא ההזדמנות של המנהלים לעשות שינויים, לקדם ולצמוח. ואני חושבת שבכלל בתקופה הזאת, עם כל כספי תרומה, וכל הפרויקטים, וכל מה שקורה פה במועצה, זה בגדלים שאנחנו בכלל לא הכרנו, רצוי שהוא בפול ווליום ופול משרה יהיה פה. ובאמת, לא פגשתי הרבה מבקרים כמו אודי. הייתי בכמה וועדות ביקורת במקומות אחרים, אני מצדיעה לו, אמרתי לו את זה גם בפניו.

גב' מיכל עוזיהו: תודה. שלומי, אתה יכול להעביר את המיקרופון לישראל? תודה.

מר ישראל חולתי: החל מהדוח הראשון שאנחנו עברנו בוועדה, הסתבר שיש מבקר מקצועי ברמה גבוהה מאוד, ואין ספק שכל ביקורת נוספת שהוא יצליח להכניס באחוזי המשרה המוגדלים, יהיה רווחה למועצה. זילפה הצביעה על הדוח שעבדנו היום, היום שמענו גם את מנהל אותה מחלקה, כן? מסתבר שעל אף שהנושא הזה לא נושא פשוט, בתחום מערכות המידע, ולא לכולם יש את הידע, הוא השקיע, לפי דעתי, עשרות שעות של עבודה בלימוד ובגיבוש, מה שנקרא, המידע וההמלצות, ומסתבר שהדוח שווה הרבה מאוד. אם תנצלו, אפשר לקחת את זה בידי המלצה, אבל (ל.ב.) להפיק ממנו יותר תועלות בתחום הזה, כולנו נצא מרווחים.

גב' מיכל עוזיהו: תודה.

גב' מלי שדה: אני גם אשמח למשפט אחרון.

"You
speak.
We
type."
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

גב' מיכל עוזיהו: לא אז את לא אחרונה, כי אלי גם רוצה.

גב' מלי שדה: אה, אתה רוצה אלי? בבקשה.

גב' מיכל עוזיהו: אבל אני רק...

גב' מלי שדה: משפט אחרון של חברי וועדת... אפשר בלי?

גב' מיכל עוזיהו: לא.

גב' מלי שדה: לא? אי אפשר בלי?

גב' מיכל עוזיהו: כן.

גב' מלי שדה: טוב. אז אני מצטרפת לחבריי לוועדת ביקורת, אחר כך אתה יכול גם, אתה לא ועדת ביקורת. הזדמנות אדירה להגדיל כאן ל-100% משרה. אני מסכימה עם כל מה שנאמר, לכן לא אחזור, העבודה יסודית מאוד ומאפשרת למועצה להוסיף בקורות במקומות שאין, זאת אומרת להרחיב את (ל.ב.). העבודה של הביקורת. היום אנחנו מרגישים שהוא יחסית מוגבל, זה נכון שהוא עושה המון בזמן שיש לו, אבל אפשר, ואני מבינה גם מיכל שגם את ביקשת עוד תחומים להיכנס אליהם, אין שאלה בכלל שזה ירש ואנחנו נזכה, נזכה בוועדה, גם אני מצטרפת לתודות (ל.ב.).

מר אליהו שמעיה: אני מדבר פה (ל.ב.), בלי להיכנס לפרטים, מה בדיוק התפקיד, מה הוא עושה, לא עושה, לא עבדתי מולו ואני גם לא יכול (ל.ב.). אבל אני מדבר באופן כללי (ל.ב.), אנחנו מועצה שכל כך הרבה מחזור של (ל.ב.) וזה, שסכום (ל.ב.) במקום עשרים ושלוש, שלושים, עוד שלוש, עוד חמש, עוד עשר אלף שקל זה... אבל בגדול בועדה, בשורה התחתונה, תתנו. מספיק דבר אחד הכי קטן שהוא יעשה, קידום הכי קטן, ישנה את התנועה (ל.ב.).

דובר: זה בטל בשישים לעומת מה ש...

גב' מיכל עוזיהו: אז ברשותכם

מר נעם דבי: אני רוצה רגע להגיד משהו

גב' מיכל עוזיהו: אם זה לחזור על הדברים שנאמרו

מר נעם דבי: לא לא להפך, אני לא חוזר.

גב' מיכל עוזיהו: אני סותר.

מר נעם דבי: אני נמנע.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו: אתה נמנע.

מר נעם דבי: סתם.

גב' מיכל עוזיהו: כן, יש לנו עוד כמה נושאים.

מר נעם דבי: אין בעיה. עוד פעם, אני שומע את מה שאנשים אומרים, אני יש לי רק שאלה, שתי שאלות למליאה, כאילו לראשת המועצה ולאלון, לאנשים שהביאו לנו את הבקשה הזאתי. אחד, מה השתנה? כאילו למה אנחנו רוצים להעלות את המשרה? ושתיים, האם היא משרה שמוגבלת בזמן? היא מוגבלת ב(ל.ב.). שמוגבל בזמן? כי נגיד עוד שנה-שנתיים שכבר יהיה, את יודעת, לא נצטרך, יש לנו אפשרות כאילו? או שמאשרים את זה חד פעמי?

גב' מיכל עוזיהו: אין פה חתונות קתוליות. לא אין פה, זה כל, כל אותם תקנים היום שהמועצה הרחיבה את עצמה, היא מראש עושה את זה גם בתקנים שהם לא בהכרח קבועים אבל כל דבר הוא בר שינוי, בסדר? אבל כמו שאמרת, כרגע ההתרחבות של הפעילות היא משמעותית, העבודה התשתית שנעשית בשביל לייצב את המערכת, ללמוד, לנהל את המערכת בצורה היעילה ביותר, ולכן אין לי ספק שבשנים הקרובות אנחנו כן זקוקים למבקר במשרה מלאה שיעמוד לצידנו ולכן זו המלצת ה... .

מר דניאל דובדבני: וזה הבן אדם, זאת אומרת כאילו, אתה יודע

(מספר דוברים בו זמנית)

גב' מלי שדה: לא, השאלה מה השתנה, התקציבים גדלו.

גב' מיכל עוזיהו: לא, הוא שאל על ה... את זה הוא מבין עכשיו

מר אלון וולוז'ני: לא, זה לא רק... (ל.ב.) 75% משרה תיאורטית, הוא אמור לעבוד... נועם, אני אמור להפעיל אותו שלושה שבועות, אני חייב להגיד לך שכמות הדוחות שמבקר מדינה עשה למועצה וצריך עכשיו לעלות, היא מטורפת. וזה בלי קשר לדוח האחרון, על אישור (ל.ב.) שאנחנו עובדים עליו מסביב לשעון יחד עם (ל.ב.), זו עבודה סזיפית ואין (ל.ב.) אנחנו ביקשנו ממנו, אל תתרגש, ביקשנו ממנו להוסיף היום, בשונה ממש שרק התחלנו את השנה, כי הוא עשה שני דוחות, ביקשנו ממנו להוסיף עוד דוח נוסף לשנה הזאת, וזה מאפשר לי גמישות לעשות מה כמו שמלי אמרה, עוד תנועות (ל.ב.). ולכן, חשבנו שנכון להוסיף לו עוד 25%.

מר בועז קרצ'מר: יש יתרון אחד אדיר שלא אמרו, שהוא מחויב רק לנו, ב100% משרה, רק לנו.

גב' מיכל עוזיהו: טוב, אז אני רוצה ברשותכם להצביע. מי תומך בהגדלת אחוזי המשרה של מבקר המועצה? מצלמות, גל אם אתה יכול לפתוח בבקשה, בסדר? כי אנחנו כותבים. ומי זה ליד גל?

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

מר דניאל דובדבני: אלי, אלי ואלכס אמורים.

דובר: לא, (ל.ב.) לא נחשב, אין לו זכות הצבעה.

גב' מיכל עוזיהו: בסדר? גם גל מצביע שם? בסדר, וגם צדוק. יופי. יש מישהו שנמנע? מישהו נמנע? מתנגד?
פה אחד, יופי תודה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר הגדלת אחוזי משרה למבקר המועצה אוזי דנינו

4. אישור תקן תקציב ושכר

גב' מיכל עוזיהו: הנושא הבא. אישור תקן תקציב ושכר, מעבירה את המושכות לאלון מררי, הוא היה (ל.ב.) של המועצה.

מר אלון מררי: (ל.ב.). אני אעשה הפסקה קצרה (ל.ב.). לכל מועצה יש בעצם (ל.ב.), משרד הפנים, רואה חשבון מטעם משרד הפנים, (ל.ב.) של המועצה.

גב' מיכל עוזיהו: קצת יותר בקול רם. תודה.

מר אלון מררי: בכל מועצה קיים רואה חשבון שעובד מטעם משרד הפנים, שמבקר את המועצה. אחרי שהוא סיים את העבודה, מוגש דוח (ל.ב.) למועצה, חוות דעת (ל.ב.). אני הכנתי מצגת.

גב' מלי שדה: רק משהו קטן, אני גם בפעם הקודמת, שלומי?

מר שלומי כהן: כן פה.

גב' מלי שדה: פה? ביקשתי לקבל את הדוחות המלאים. עכשיו נשלחת מצגת, פעם שנייה שלא נשלחים הדוחות. אם אפשר לקבל את הדוחות המלאים. זה לא דוח, זה מצגת (ל.ב.). אני רוצה לראות דוחות כספיים.

דוברת: מחר אני אשלח.

גב' מלי שדה: הם נשלחו, אני עברתי על המייל אתמול, מצגת (ל.ב.) ודוח.

דוברת: מחר אני אשלח לך.

גב' מלי שדה: תודה. אתה מדבר על הדוח הרבעוני? לא, נשלחה מצגת הדוח הרבעוני.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

מר ליאור דפנר: בסדר מלי, בסדר.

מר אלון מררי: ליום 31 בדצמבר '24, קיימים גם מספרי (ל.ב.) והשוואה (ל.ב.) מספרים חשובים. כספים שמופקדים לטובת (ל.ב.), יש לנו את זה, ובנושאים מסוימים עומדים מול כמה תקציבי (ל.ב.). אז אנחנו רואים שיש לנו 20 מיליון שקל (ל.ב.) המצטבר של המועצה הולך ופוחת עם השנים, היום הוא מסתכם בכשמונה (ל.ב.), כ-3% מהתקציב של המועצה, קצת פחות, זה חלק (ל.ב.) שאפשר לחיות איתו בשלום. (ל.ב.) בעצם מייצגים מימון שעדיין לא נכנס. שימו לב, שבעצם בשנת '24 המימון שלקחה המועצה, והיא עדיין לא קיבלה אותו, קיבל 18.4 מיליון שקלים, בדוח שהביאו לי, שתכף נסתכל עליו, כבר רואים שיפור מהותי. זהו, זה לגבי המאזן של המועצה בנושאים החשובים. התקציב הרגיל מחולק פה בין ההכנסות לבין ההוצאות, (ל.ב.) המספרים. ארנונה הסתכמה ב77 מיליון, (ל.ב.) 47 מיליון, ואלה בעצם סכומים שקודם כל הם משנים את ההוצאות הקבועות של המועצה, (ל.ב.) 44 מיליון שקלים, ועוד כ-100 מיליון שקל בעצם מממנים, מאזנים את הפעילויות של המועצה. הפעילויות מתחלקות לנושאים, שתכף אנחנו נכנס פנימה לראות, שירותים מקומיים שזה שירותים אמניפליים בדרך כלל, שנותנים לאישורים, שנותנים (ל.ב.) בעיקר (ל.ב.). אז פה אנחנו רואים את השירותים המקומיים, השירותים המקומיים, השירות (ל.ב.) תברואה, נתנו כ-19 מיליון שקלים וההכנסות כ-10 מיליון שקלים. (ל.ב.), חלק גדול מאוד באשכול, ביטחון שמירה, עלות של 20 מיליון, רק חמישה וחצי אחוז, (ל.ב.) של 14 וחצי מיליון שקלים. יתר הפעילויות, אתם רואים אותם, סך הכל מתוך הארנונה והמענקים, נכנסה למועצה כ-35 מיליון שקל לממן את כלל הפעילויות. שירותים ממלכתיים זה שירותים בדרך כלל שהמדינה נותנת לרשות, (ל.ב.). השירות הגדול ביותר זה שירותי החינוך, נע בין 4 מיליון שקלים, מ-21%, 22 מיליון שקלים מתוך (ל.ב.). השנה אנחנו מקבלים שבעה מיליון, רווחה שבעה מיליון, סך הכל המימון של המועצה הוא 39 מיליון שקלים. מפעלים, מפעלים זה בעצם משקים שאמורים להיות (ל.ב.). מפעל הטיהור עלות 7.1 מיליון שקלים, ההכנסות הסתכמו בשלושה וחצי מיליון שקלים. מימון המועצה 3.6 מיליון. תכף אנחנו נראה שיש לנו יתרה מקרן העבודה ופיתוח, שהיא אחלה יתרה, אתם תראו. סך הכל מימון המועצה 5-6 מיליון שקלים. עכשיו אנחנו רואים את התקציב עם הביצוע לשנת '24 ומספר 23 לשם השוואה. קודם כל, תסתכלו על השנה הזאת, שהסתכמה בחיוב, היא (ל.ב.) 87 מיליון, ועלתה ב-15 מיליון, אוקיי? 70 מיליון שקלים. אז אם אנחנו נקבל את ה-70 מיליון, אז בהחלט אפשר להגיד שתקציב המועצה גדל כ-380,430

גב' מיכל עוזיהו: אלון, תנסה יותר בקול.

מר אלון מררי: אני מתנצל.

גב' מיכל עוזיהו: לא, פשוט לקרב ממש

מר נעם דבי: אפשר לשאול שאלה או שאסור?

מר אלון מררי: אני (ל.ב.).

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

גב' מיכל עוזיהו: לא, לא שומעים.

מר נעם דבי: אלון?

מר אלון מררי: כן.

מר נעם דבי: אפשר לשאול שאלה? ביצוע המיסים, אגרות ומכסות, אנחנו ב-35 מיליון שקל פחות ממה שתקצבנו, יש סיבה מסוימת?

מר אלון מררי: אז אני אסביר. משרד הפנים

מר נעם דבי: כן, אני מבין ש...

מר אלון מררי: משרד הפנים בעצם נותן

דובר: לא שומעים.

גב' מיכל עוזיהו: קרוב יותר.

מר אלון מררי: משרד הפנים (ל.ב.) במקום ההנחות ארנונה שנותנת המועצה. המועצה תקצבה את ההנחות, בפועל משרד הפנים נתן את המענק עם (ל.ב.), אז לכן אתם רואים את הפער בין התקציב ובין הביצוע. סך הכל, אפשר לראות שהמועצה לא עמדה בכל התקציב, בוודאי לא חרגה ממנו, אלא בשנת '23 אנחנו רואים שגדלנו, כמו שהסברתי קודם. אז חשוב או לא חשוב, המועצה סיימה באיזון 112 שקלים לעומת 1,200,000 שקל לשנת '23. כך אנחנו רואים את החלוקה להכנסות (ל.ב.), השירותים מהווים 48% רק טיפולים, זאת אומרת כמעט מחצית מהתקציב, השירותים המקומיים 7%, מענקים מהווים 15% (ל.ב.), 15%

גב' מיכל עוזיהו: אלון, עוד פעם, סליחה. אני כל פעם אזכיר לך, פשוט הם לא מצליחים לשמוע.

מר אלון מררי: הלאה. לגבי צד ההוצאות, אז שם אנחנו רואים את אותו ייצוע שהוא אמנם מהתקציב כ-20 מיליון שקל, אבל גבוה מהתקציב שהיה בשנת '23, באיזון נכנס פה (ל.ב.), זה פשוט הצגה נוספת של התקציב הרגיל. הלאה. חלוקת ההוצאות מהתקציב, היה 48% מצד ההכנסות, 60% מתקציב השירותים הממלכתיים, חינוך, רווחה, תרבות וכיוצא באלה. השירותים המקומיים שנעים ב-7% או 5% בהכנסות, הם 19% מסל ההוצאות, כל היתר זה בעצם מימון המועצה. יש פה דברים שהם מוסתרים, אז אני אגיד (ל.ב.) של המועצה הם כ-2% מהתקציב וזה באמת אחוז סביר, והוצאות ההנהלה של המועצה, הם כ-6% מהתקציב, וזה בהחלט אחוז סביר.

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר נעם דבי: אם אני מסתכל על שני הגרפים, אנחנו בהכנסות מהמפעלים משנים ב-3% אבל בהוצאות אנחנו ב-4%, איפה נובע הפער? או שזה מה שדיברנו עליו עם המפעל של המים שרצינו להעלות את המחירים וזה...

מר עידו ליבנה: לא, השארנו את זה רק בזה.

מר נעם דבי: לא, אני אומר אבל, זה הפער הזה שראינו? המפעלים זה המט"ש וכל...

מר עידו ליבנה: מפעלים זה כל... כל, למעשה מתחנות השאיבה, כל המאסף עד המט"ש, זה כל מפעלי (ל.ב.).

מר נעם דבי: הצפי שלנו ל-25' שזה יתאזן באיזושהי צורה?

מר עידו ליבנה: זה יתקרב לאיזון, מערכת הבריאות שלנו מאוד יקרה, יתקרב לאיזון אבל יש גם עלויות מחירים.

מר אלון מררי: התקדמנו, תב"רים זה (ל.ב.).

מר עידו ליבנה: (ל.ב.) את ה-100 מיליון שקל במט"ש, תראה מזה משהו, לא?

מר אלון מררי: תקציב של פרויקט שכולו מועבר לשנת (ל.ב.), מספר שנים, (ל.ב.) יש שנים שיש להן יותר הוצאות, יש שנים שיש בהן יותר הכנסות. אנחנו רואים שבשנת 24' בסך כל הפרויקטים, כ-72 מיליון שקלים אבל ההוצאות בסכום יותר גבוה, של 89 מיליון שקלים, זאת אומרת שהמועצה בעצם חתמה על כסף שלא נרשם ב-24' אלא הוא ירשם כבר בשנת 25'. מבחינת אם לממן, אפשר לראות שנתוני הממשלה הם 42 מיליון מתוך אותם 72 אלף שקל, הייתה פה הלוואה (ל.ב.). עוד קצת נתונים (ל.ב.), וגופים סמי-ממשלתיים.

מר נעם דבי: הנלוות שרשום שם 15 מיליון זה מהקרן שלנו, לא? מהקרן הפנימית.

מר אלון מררי: זה הלוואה שלקחה המועצה.

מר נעם דבי: כן.

מר אלון מררי: פה אנחנו רואים בעצם את ההיקף המצטבר של הפרויקטים, אנחנו רואים שבסך הכל בסוף 24', היקף הפרויקטים שעדיין לא הושלמו הסתכם ב-644 מיליון שקל (ל.ב.), 662 מיליון שקל תשלומים, 18.5 מיליון שקל (ל.ב.) המזומנים, זה לכאורה עניין זמני כי (ל.ב.), מסתיים באיזון. מבחינת האגרות המצטברות, יש לנו כבר עודף מיליון, נכנס כסף ועדיין לא בוצעו (ל.ב.), 21 מיליון, ותב"רים (ל.ב.) 39 מיליון. הביצוע המצטבר של המועצה, דוח מאוחר עם כל התקציב הרגיל (ל.ב.) 390 מיליון שקלים לעומת 343 מיליון שקלים, זה כמעט 43 מסתכם בתקציב (ל.ב.).

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

גב' מזל ערוסי: מיכל, אנחנו אמורים לאשר את זה?

גב' גב' מיכל עוזיהו: לא, זה רק עדכון.

גב' מזל ערוסי: זה כל כך לא ברור.

מר אלון מררי: (ל.ב.) אתם שומעים אותי עכשיו?

דובר: יש פה תהודה נוראית. זה לא אתה, זו המערכת. זה המערכת.

מר אלון מררי: לא, זה גם וגם. הקרן העברות (ל.ב.) מחסנית של (ל.ב.) ביטוח, שמזמינה או את התב"רים או (ל.ב.). יש לנו (ל.ב.), לדוגמא הייתה משפחה, (ל.ב.) 2.5 מיליון שקל, (ל.ב.) 3.7 מיליון שקלים, תשלומים שיצאו (ל.ב.) הייתה בסוף השנה, סוף '24, 5.4 מיליון שקל. קרן (ל.ב.) הסתכמה ב-5.6 מיליון שקל, קרן שנצברה לטובת (ל.ב.) 1.3 מיליון שקל, העלויות האחרות כבר מהתקציב הרגיל, 3 מיליון שקלים, ריבית שנצברה 1.8 מיליון ועוד קרן שבעצם צוברת מענקים של (ל.ב.), סך הכל הקרן של המועצה מסתכמת ב-20 מיליון שקל, (ל.ב.).

מר עידו ליבנה: אלון

גב' מלי שדה: אלון, לאן... סליחה.

(מספר דוברים בו זמנית)

מר עידו ליבנה: שאלה בבסיסי, איך הסתיימה השנה מבחינת...

גב' מלי שדה: אה רגע, באופן כללי אני רוצה שנייה לשאול על הקרנות

מר עידו ליבנה: אוקיי.

גב' מלי שדה: ואתה שואל שאלה כללית איך הסתיימה השנה. הקרנות, אז מה אנחנו עושים, כי בדרך כלל בעמותות ואיגודים, כשיש לנו מקומות אנחנו גם מקצים אותם לקרנות, פה במקרה הזה הכל יושב בעמותות חבל אשכול ושום דבר לא (ל.ב.) בדוחות הכספיים של המועצה?

גב' מיכל עוזיהו: רגע, עוד פעם את השאלה. לא שמעתי טוב.

גב' מלי שדה: אני אומרת שיש למועצה גם תרומות, עכשיו לרוב תרומות שהן לא מוקצות, אם הן תשואות וכבר הוצאת, אז בסדר, אבל אם הן מוקצות ואת רוצה ליעד אותן למשהו, את מכניסה לקרנות.

גב' מיכל עוזיהו: אין כמעט תרומות

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

גב' מלי שדה: את בכלל לא מכניסה אותן דרך הדוחות הכספיים של המועצה? הכל דרך חבל אשכול?

גב' מיכל עוזיהו: קודם כל, יש עמותה, אני אגיד ככה, יש תרומות שמגיעות דרך המועצה ויש נוהל

גב' מלי שדה: כן.

גב' מיכל עוזיהו: בדרך כלל כל התרומות שמגיעות, למעט בהתחלה של אחרי האסון של השבעה באוקטובר, שניתנה למועצה גם גמישות, התרומות הן לא "תעשו מה שאתם רוצים", בדרך כלל גם התרומות הן לא דרך המועצה, הן דרך העמותה לקידום תושבי חבל אשכול.

גב' מלי שדה: העמותה לקידום תושבי חבל אשכול, כן.

מר נעם דבי: המועצה היא רק צינור.

גב' מלי שדה: אני יודעת, אז בגלל זה שאלתי ואמרתי יכול להיות שהרוב שם. אבל מה שכן עובר דרך המועצה, מה שכן עובר דרך המועצה, השאלה אם לא נכון לייעד אותו גם באיזושהי קרן בסוף שנה, אם לא השתמשתם בו.

מר עידו ליבנה: לא, אתה מקבל את הכסף אחרי ביצוע? את מדברת ביצוע? מראה לתורם, הוא מעביר את הכסף, את אומרת אין לי צבירה של כסף

גב' מלי שדה: אין צבירה? זאת התשובה.

מר עידו ליבנה: הוא לא מעביר לי עשרה מיליון (ל.ב.).

גב' מלי שדה: כי בעיקרון יש סיטואציות שאנחנו מקבלים תרומות ובסוף שנה מקצים אותן לקרנות, רואים את זה בלא מעט עמותות וגם אגודות.

מר עידו ליבנה: אז לנו, לנו לא היה

גב' מיכל עוזיהו: כן, אבל זה לא במועצה.

מר נעם דבי: איפה זה קורה? תגידי, גם אני רוצה להגיע לשם.

גב' מיכל עוזיהו: לא, וגם אני אגיד

גב' מלי שדה: אני עצמי שיווקתי את התרומות.

גב' מיכל עוזיהו: אפרופו הנושא הקודם, דוח ביקורת בנושא התרומות שנעשה, צריכה להיות ועדה מסודרת בנושא התרומות שמוודא שאף אחד לא עושה כאוות נפשו עם תרומה, אז גם זה נושא שהוסדר, בסדר?

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מלי שדה: בסדר, תודה.

מר נעם דבי: אפשר להפיל את זה על המבקר עכשיו החדש.

(מספר דוברים בו זמנית)

גב' מלי שדה: רגע, זה לא רק מילה כוללת, הוא מציג פה כרגע את 2024, שבעצם במייל נשלח גם דוח רבעוני. אז אנחנו לא מדברים על החצי שנה? אוקיי.

מר עידו ליבנה: את ההסברים הרחבים הוא עשה, הוא רק ידבר על (ל.ב.).

גב' מזל ערוסי: כאן יש רק את 24', ולכן שאלתי אם בשורה התחתונה איך קיים (ל.ב.) את השאלה הזאת.

מר עידו ליבנה: תני לו לסיים, הוא יגיד.

מר אלון מררי: אני שתי דקות מסיים. הארנונה (ל.ב.), בשנת 24' המועצה יצרה חיובים (ל.ב.) 67 מיליון שקל, (ל.ב.) 70 אלף שקל, (ל.ב.) הביאה את 36 מיליון שקלים, שני מיליון שקל בסך הכל (ל.ב.) מתוך 67 מיליון שקל. אחוז (ל.ב.) של המועצה (ל.ב.) 94.6% (ל.ב.).

דוברת: לא שומעים כלום.

מר אלון מררי: יש לנו בנוסף לזה, (ל.ב.) בנוסף לזה יש לנו (ל.ב.) משנים עברו של 8.5 מיליון שקל, גם מתוכם יש (ל.ב.), גם חיוב וגם (ל.ב.). ופה המועצה גבתה מתוך החיוב פיגורים 62%. סך הכל אגרות החוב והארנונה של המועצה או שחייבים למועצה 8.3 מיליון שקלים, אלה (ל.ב.), יש לנו חובות (ל.ב.) שלא

מר בועז קרצ'מר: סליחה, שאלה.

מר אלון מררי: הלאה.

מר בועז קרצ'מר: סליחה, שאלה, תחזור בבקשה אחד. החוב של הארנונה זה רובו משרד הפנים של השיפוי? זה יתרות? זה יתרות חובה?

מר אלון מררי: לא בהכרח של משרד הפנים.

מר בועז קרצ'מר: לא, כי קודם הראית

מר אלון מררי: אתה נותן למשרד הפנים דיווח על ההנחות, ומשרד הפנים אמור להביא לך אחד לאחד את ההנחות של כמה הוא קיבל. החייבים פה זה לא משרד הפנים.

מר בועז קרצ'מר: זה לא משרד הפנים.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר אלון מררי: לא משרד הפנים, זה אנשים (ל.ב.) מסיבות כאלה ואחרות. הלאה. סך הכל (ל.ב.) אחוז הבנייה של המועצה הוא (ל.ב.). עומס ההלוואות, עומס ההלוואות הוא בסך הכל עלויות של חברי המועצה, כחמישים מיליון שקלים, זה כולל את החמישה עשרה מיליון (ל.ב.) בכל שנה. סך הכל עומס הלוואות מהתקציב 11%, יש מקרה בו נתקלתי, במועצות אזוריות אחוז העומס הממוצע 19%, זאת אומרת שהמועצה בהחלט נמצאת במקום טוב. מבחינת פרעון (ל.ב.), החזר של 8.7 מיליון שקלים, 3 ורבע מיליון שקל הלוואות בדיור, ו(ל.ב.) 5.5 מיליון. פה אנחנו רואים את העומס, זאת אומרת מה זה 50 מיליון, זה 11 מיליון שקל לטובת דיור או 38 מיליון שקל (ל.ב.) אחרים.

גב' מיכל עוזיהו: טוב, תודה.

מר אלון מררי: זה תקציב. עכשיו אני רוצה ברשותכם להתייחס (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו: אנחנו פשוט צריכים לסיים.

מר אלון מררי: דקה אחת. סך הכל, מועצה אזורית אשכול סיימה את שנת 24 בצורה ראויה, אין בה גרעון, בכלל אין בה גרעון, גם משנים עברו הוא לאט לאט, הוא הולך ומתכלה. עומס ההלוואות בהחלט סביר, אחוז הגבייה בארנונה, גם בסדר גמור. אני חושב שבסך הכל המועצה היום נמצאת במצב איתן. זה לגבי '24.

גב' מלי שדה: זה לא גרעון, הצגת עודף.

מר אלון מררי: לא, יש עוד של 112 שהקטיף את הגירעון לכ-8.7 מיליון.

גב' מלי שדה: לא, אבל בשוטף הצגת עודף, אז אולי גירעון מצטבר

מר נעם דבי: אל תגיד שאנחנו במצב מצוין, אחר כך יבקשו ממנו עוד.

גב' מלי שדה: הייתה לנו שנה של עודף, צריך...

מר אלון מררי: זהו?

גב' מיכל עוזיהו: אנחנו נציג בהמשך, אנחנו נציג בהמשך.

מר אלון מררי: אני רק אגיד מילה אחת, דוח יוני 25 מציג עודף, סך הכל המגמה שהייתה ב'24, היא גם של שנת '25.

גב' מלי שדה: אם זה המצב, לאט לאט יסגר הגירעון המצטבר.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו: כן, אבל זה לא זה, מבחינתי חשוב כחלק מהמטרות שלנו, וגם דיברנו על זה אז, למלא את קרנות המועצה מחדש, כדי לוודא שיהיה לנו מרחב נשימה עוד שנים קדימה עם צמיחה דמוגרפית שאנחנו יודעים שהיא תביא את האתגרים שלה, ולכן היעד הוא גם למלא את קרנות המועצה. אנחנו, ממש את נותנת לי אחלה סגאווי לסוגיה הבאה שאנחנו הולכים להציג

גב' זילפה יוז: אני רק לפני שעוברים

גב' מיכל עוזיהו: כן.

גב' זילפה יוז: רוצה להגיד תודה לעידו, שעושה לנו

גב' מיכל עוזיהו: לעידו והצוות, יש פה...

גב' זילפה יוז: שעושה לנו פרומו, לא, לא לעכשיו. מה שקרה אתמול, אני אם הייתי צריכה לשמוע את זה רק עכשיו, לא הייתי מבינה מילה. אבל כשיושבים איתך ואתה עושה לנו גם מליאה ואתה מסביר את הדברים, ואפשר שם להיכנס לעומק, אני ממליצה לכולם, ותודה.

גב' מיכל עוזיהו: תודה על הפידבק, ממש. ותודה לאלון שמלווה אותנו גם באמת הרבה שנים, תודה רבה רבה על הסובלנות והנועם.

5. הצגת תהליך חזון מועצתי

גב' מיכל עוזיהו: אז אני רוצה לעבור לנושא הבא, כשאנחנו כבר באיחור של חודשיים מהיעד שהיה לנו, של נושא החזון. גידי, אני מכינה אותך מראש, כי בשעה שבע ורבע גם מגיעה אלה חיימי, שגם אם זה אומר שאנחנו נעצור רגע, ניתן לה כי היא מגיעה במיוחד, היום אנחנו 710 ימים, 710. קיימנו גם עצרת, ביקשנו מאלה שהיא באמת מסמלת כל כך הרבה עוצמות וכוח, לבוא ולהגיד כמה מילים לקראת ראש השנה. אנחנו מקסימום נעשה עצירה כדי שנוכל לתת לזה את הרגע. אבל אני כן, בהמשך להרמה שלך, אנחנו צריכים קודם כל להגדיר לאן אנחנו רוצים להגיע. כולנו מדברים על זה, התהליך החזוני, גם אם אני קמה בבוקר כמיכל עוזיהו, ראשת מועצה, ויודעת מה אני חושבת שצריך, אני חושבת שחוכמת ההמונים פה נותנת הרבה מאוד כוחות. שבוע שעבר התקיים אירוע שנקרא "חוכמת ההמונים" או החוכמה שבקהילה, לא זוכרת מה השם עצמו אבל באמת תושבים ששיתפו על הבמה, וראינו כמה באמת אנשים שעושים, אנשים מוכשרים יש פה, והשותפות איתכם מאוד חשובה, השותפות עם הנהגות הישובים, בייחוד עם התושבים שלנו וגם עם שותפים לדרך שמלווים אותנו מאז השבעה באוקטובר, וגם הרבה לפני. ברגע שאנחנו נדע לאן אנחנו רוצים להגיע, ואיך נראית הצלחה, אנחנו נצטרך גם לדעת לגזור את המשמעויות התקציביות שתומכות בזה, ונצטרך לשאול את עצמנו שאלות גם איך אנחנו מייצרים הכנסות שמאפשרות לנו להחזיק את איכות החיים

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

שאנחנו מכוונים אליה, וזה חלק מתהליך. עשינו תהליך סדור, מכרזי, בשביל למצוא את מי שילווה אותנו בתהליך הזה, ואני שמחה להציג את גידי מכוורת יועצים, הוא גם יציג את עצמו.

מר גידי פייטן: לא צריך, הוא ישמעו אותי, הם יראו את זה.

גב' מיכל עוזיהו: לא, (ל.ב.) בזום, אין לך ברירה.

מר גידי פייטן: אין לי ברירה? יש לי קול (ל.ב.). אז ערב נעים, נעים מאוד, גידי פייטן מכוורת יועצים. זכות כפולה, אחד זכינו במכרז בזכות לעבוד איתכם, זה מרגש. למי שבא מתל אביב, זה מרגש, אוקיי? אז שתי מילים על כוורת, שכוורת נמצאת עשרים שנה, אני חושב שאחד הפרויקטים הראשונים היה פה בגידול צמחים, בדרך זה הזכיר לי. מאוד בקיאים, ההתמחות שלנו זה רשויות מקומיות, כמובן מועצות אזוריות, שנקרא לזה חיה בפני עצמה בעולם של רשויות, אתם מכירים את כל המורכבות. אז בקיאים, אוקיי? נעבור מהר. אוקיי, אתם מדברים על חזון אבל בעצם המועצה מתכוונת לחזון פלוס פלוס, בסדר? חזון בדרך כלל אנחנו מכירים כזה בפוסטר כזה יפה, שנמצא בכל מיני מקומות, במקרה הטוב היא יורדת למערכת החינוך, הכוונה של המועצה היא ללכת לעומק של החזון, תהליך משתף מבוסס נתונים. עכשיו החזון הוא אקט רגשי, בסדר? אנחנו רוצים חזון. הראיתם לי סוג של תמונה, כוכב צפון, כמו שאומרים לא שמעתי על משהו שהכיר את כוכב הצפון, אנחנו הולכים לאורו, אוקיי? במקרה הזה ההגדרה הייתה מאוד ברורה, אנחנו רוצים לממש את הכוכב, לא רק להגיע אליו, לא רק לראות אותו, ועל כן התהליך לשמור על כמה עקרונות, אחד מהם מבוסס נתונים לצד השיתוף הרחב שהתבצע, כן? אנחנו עוד נדבר איך ומתי ובאילו אמצעים, אבל הרעיון הוא לעשות שיתוף רחב לצד עבודה עם נתונים, אוקיי? כמה אנשים מגיעים, איזה ישובים יגדלו, מי האנשים שאמורים להגיע לכאן, כן? איך אנחנו רוצים לראות את מערכת החינוך וכנהנה. וכמובן, הדגש היה גם על (ל.ב.). זאת אומרת, שבסוף אנחנו נחזיק איזשהו חזון שאנחנו יודעים ליישם אותו, שיתן לנו השראה, שיהיה ריאלי, שיהיה ממוקד וברור, שיהיה (ל.ב.) מתחרות אזורית, אם יש כזו, אוקיי? ושנוכל לתקשר אותו, לדבר. אני ארוץ על השקף הבא כי הוא רק להמחיש. כן כן. השיטה שלנו בכוורת היא כמובן תהליך חזוני כמו שמכירים, שיוורד לערכים, יורד לסיפורים, יורד לשיתוף, אבל לא יתעלם ממה שבאמת הופך רשות, מועצה אזורית למועצה חזקה. יש לכם קצת תחרות מסביב, להסתכל על התכנון ואיפה אנחנו יכולים למצות את התכנון לטובת החזון, תכנון הכוונה (ל.ב.) וכו'. להסתכל על הכנסות, ומאיפה אנחנו יכולים להכניס יותר, כמה שנהיה יותר עצמאיים ופחות מענקי ממשלה, לאורך זמן אתם תהיו יותר חזקים.

מר בועז קרצ'מר: שאלה בסיסית.

מר גידי פייטן: כן?

מר בועז קרצ'מר: החזון הוא לכל המועצה לשלושים ושניים היישובים או למועצה, לגוף המנהל? יש הבדל.

מר גידי פייטן: מה זה חזון לגוף המנהל?

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ג י מ

מר בועז קרצ'מר: לא, יש הבדלים. יש חזון, כשאתה אומר שטחים פתוחים וזה, וסיפורים, ואזור תעשייה, וצמיחה דמוגרפית ביישובים. ויש חזון בתוכנית עבודה

גב' מיכל עוזיהו: לא, זה לא חזון, זה כבר תוכנית עבודה.

מר בועז קרצ'מר: לא, אני יודע אבל יש

גב' מיכל עוזיהו: החזון הוא חזון רשותי.

מר בועז קרצ'מר: רשותי?

גב' מיכל עוזיהו: נגזרת ממנו, נגזרות משמעויות שלנו כארגון.

מר בועז קרצ'מר: נכון, הן נובעות מהחזון

מר גידי פייטון: הרשותי.

מר בועז קרצ'מר: אבל פה כתוב לשישה תחומים מוניציפאליים

מר גידי פייטון: לא לא, אני אעשה סדר. עזוב, זה מתודולוגיה. בוא לא נתקע במתודולוגיה.

מר בועז קרצ'מר: אוקיי.

מר גידי פייטון: המהות של השקף הזה, למרות שהחזון יגע בהיבטים תכנוניים, בהיבטים (ל.ב.)

מר בועז קרצ'מר: בכלל המועצה?

מר גידי פייטון: בכלל המועצה, חינוכיים, חברתיים, קהילתיים, חוסן חברתי, איך מתמודדים עם המשבר הגדול שאתם עברתם, איך מתמודדים עם צמיחה, צמיחה עולה כסף תמיד, ילד גדל עולה כסף, מביא הרבה אושר אבל עולה כסף. חברה גדלה, עולה כסף. מועצה גדלה, זה עולה המון כסף למועצות, בסדר? אי אפשר לחזות את ההוצאות הפרטיות, ארנונה פרטית? אז מאיפה זה יביא, אוקיי? אנחנו לא תל אביב, אי אפשר לבנות פה בניין משרדים וזה יכסה את ה... אז מה כן? אולי כן אפשר, דרך אגב, למה אני אומר ישר לא? כלכלה מקומית, הון אנושי, זה רק זה מתייחס לפנים המועצה, אוקיי? בוא נעבור. אוקיי, איך אנחנו על התהליך? אנחנו קודם כל נבין איפה אנחנו נמצאים, איפה אנחנו נמצאים זה מה האתגרים, מה התוכניות, איפה הקשיים, איפה הפצעים הפתוחים, איפה ההצלחות, כן? כמה משאבים יש בתקומה שאנחנו יכולים לנכס לנו ואיך אנחנו יכולים לנכס, מה עומד, כל הנושא של מאיפה אנחנו מגיעים ומיד אחרי זה, לאן אנחנו רוצים להגיע. לאן אנחנו רוצים להגיע בשיטת משפך, מאוד רחב, ולאט לאט בעבודה משותפת למקד ולמקד ולמקד, עד שנגיע ליעדים אסטרטגיים, ואז נשאל שאלות יותר של איך מגיעים לשם. אוקיי, כבר יש לנו את הדגל, יש לנו את כוכב הצפון, מה המועצה צריכה לעשות, אולי נגיע גם לרמה של מה כל יישוב, זה שונה

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

ישוב קהילתי ליישוב, לקיבוץ, כן? מה צריך לעשות בשביל להגיע לשם. אני רוצה להגיד לכם שהסטטיסטיקה במקצוע שלי היא לא טובה, אוקיי? רוב האסטרטגיות רחוקות החזון, נשארות רחוקות. אני לא רוצה להגיד לכם מה זה הרוב, כן? אבל בעולם המוניציפאלי זה סביב ה-70%. אנחנו מכוונים ל-30%, בסדר? החוברת מבחינתי היא פרק בדרך. המימוש שלה שממלא תקציב לתוכנית עבודה, למדדים, זה העיקר. תעבור בבקשה.

מר נעם דבי: אפשר לשאול שאלה?

מר גידי פייטן: בטח, ואני גם לא אעבור על כל מה שכתוב פה, זה רק להמחיש לכם. עם מי נפגש, עם מי נהיה, כל הדברים האלה עדיין לא הוחלטו, אנחנו נרד לפרטים, מתי פותחים את זה לציבור, האם פותחים את זה לציבור, כל השאלות האלה, ממועצה למועצה זה שונה, כל מועצה מתנהלת אחרת, אין פה איזו שיטה אחת. אנחנו כן רוצים בתהליך לשתף כמובן. אגב, לשתף לא רק את אנשי המועצה, אם אנחנו רוצים לקבל תקציבים יותר גדולים ממשרדי ממשלה, חלק מהתהליך זה לבוא ולשתף אותם, שהם יראו כמה מילים בחזון שזה שלהם, אוקיי? ואז יהיה לנו יותר קל להעביר כספים. שאלה?

מר נעם דבי: כן, מכל... מהתרשים זרימה הקודם היה חסר מתי נגיע לשם?

מר גידי פייטן: אה, מתי זה

מר נעם דבי: זה כתוב קטן.

מר גידי פייטן: אוקיי, תהיה תוכנית עבודה.

מר נעם דבי: לא, לא תוכנית עבודה, הרעיון הוא מעולה, השאלה אם נגיע לזה עד סוף שנה להשיג את החוברת הנחמדה של החזון?

מר גידי פייטן: לא, קיבלתי פה לוח זמנים שאין לי מושג איך אני עומד בו, אבל אני אעמוד בו.

מר נעם דבי: כאילו יותר לפני?

גב' מיכל עוזיהו: תודה שאתה מעלה את זה, אנחנו נתחיל ישר אחרי החגים, בשבעה באוקטובר, שנתיים לשבעה באוקטובר. את 2026, התוכנית עבודה, יהיו דברים מסוימים שאנחנו נצליח להטמיע, 2026 תהיה שנה שאנחנו תוך כדי גם נעשה עדכון לתוכניות, בסדר? אנחנו מראש מתייחסים אליה ככזאת.

מר נעם דבי: לא, אני אומר, זאת אומרת החזון אנחנו מתכננים להציג אותו כבר אחרי החגים? סתם דוגמא

גב' מיכל עוזיהו: לא לא לא. מתחילים את התהליך החזוני אחרי החגים. אנחנו נסיים אותו תוך חצי שנה.

מר נעם דבי: אוקיי.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו: אז אנחנו נכנס לתוך 2026.

מר נעם דבי: הרי אנחנו רוצים, אנחנו דיברנו בהתחלה שרוצים לבנות חזון וזה, עכשיו אנחנו לא נבנה את החזון בעוד שלוש שנים מעכשיו, אנחנו רוצים לבנות את החזון עכשיו שיהיה לנו זמן לממש אותו.

מר גידי פייטן: אני אגיד לכם מהניסיון שלי, עיקר התהליך, בשביל שאתם לא תתעייפו, המסה המרכזית של התהליך צריכה לקחת כרבעון, רבעון חודש יותר, זה בסדר. יהיו שאריות של דברים, תוכניות עבודה זה כבר עבודת נמלים, זה כבר לא עבודה משותפת, תקציבים, לשבת עם הגזבר ולראות מאיפה מביאים את הכסף או לשבת עם (ל.ב.). אבל התהליך העיקרי שתוצר שלו זה חזון ברור, משותף, מבוסס נתונים, שאנחנו יודעים מה עומד מאחוריו, רבעון.

גב' מזל ערוסי: אני חוזרת על השאלה הראשונה, מי הם השותפים לחזון?

מר גידי פייטן: אני אשאל אותך את זה, (ל.ב.)

גב' מזל ערוסי: למעט, למעט ראשת המועצה ו...

גב' מיכל עוזיהו: זה בדיוק חלק, לא לא. מזל, זה חלק מהשאלות שאנחנו גם נשאל, בסדר?

גב' מזל ערוסי: לא, אני לא רוצה לקרוא את זה בכתוב, אני רוצה שנדבר על זה. מי למעשה

גב' מיכל עוזיהו: אז מזל, הישיבה הזאת

מר נעם דבי: זה לא עכשיו. אני הולך לאכול.

גב' מזל ערוסי: כי אחרת...

גב' מיכל עוזיהו: מזל, לא לא בגלל זה, לא בגלל זה. היה חשוב... מזל, זה בדיוק השלב שאנחנו רק מדברים על מה הולך להיות בתהליך, חלק מזה זו שאלה מאוד מהותית שאת מעלה, מי השותפים לדרך, בסדר? זה יכול להיות משרדי ממשלה, זה יכול להיות קרנות פילנתרופיות שמלוות אותנו, ויכול להיות שנגיד לא סליחה, רק... זה באמת שאלות שחשוב, האם אנחנו רוצים לשאול גם, לשתף רשויות שכנות? כי אנחנו רוצים תפיסה אזורית, זה חלק מהשאלות שאנחנו נשאל בתהליך, בסדר?

מר בועז קרצ'מר: הנהגות ישובים או כל התושבים

מר נעם דבי: ועדת איכות הסביבה

גב' מיכל עוזיהו: כן כן כן, ממש.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר גידי פייטן: זה שאלות שצריך לשאול. אני רץ, אני רץ, אוקיי? אבל ברמה, דקה לפני שאתה מעביר, כמובן כל הרשות מעורבת, אבל גם הקהילה. איך מגיעים לקהילה? נשאל מה מתאים למועצה, יש מועצות שדרך ועדים, יש מועצות שזה ישיבות מול כל התושבים, כי המנעד נורא רחב, זה תלוי בהחלטות שלכם בהתאם למה שיתאים לנו, יתאים לכם יותר. לא רוצה לעבור על זה, זה פחות חשוב. שקף אחרון, הכי חשוב שנצליח, אוקיי?

מר נעם דבי: יפה, קצר.

מר גידי פייטן: עכשיו אני רק, רק משהו קצר. לא, אני עשרים שנה במקצוע, לא קרה לי או לצוות היועצים שלנו, שעכבנו פרויקט. לא קרה.

מר נעם דבי: שמה?

גב' מיכל עוזיהו: שהם עיכבו פרויקט.

מר גידי פייטן: שאנחנו עיכבנו פרויקט.

מר בועז קרצ'מר: בדרך כלל זה הקליינטים מעכבים.

מר גידי פייטן: הרבה פעמים קרה שזה התעכב. זה אומר שהפורום הזה מתחייב לעזור לנו לעמוד על זמנים.

מר נעם דבי: להפך, אני חושב שאנחנו חייבים לעזור לך בזמנים כי המוקד עכשיו של תקומה וזה, עוד איכשהו עוד עלינו, אנחנו צריכים לנצל את המומנטום הזה.

מר גידי פייטן: אם אנחנו (ל.ב.) משהו בתקומה, נכון.

מר נעם דבי: לנצל את המומנטום הזה אנחנו צריכים כמה שיותר מהר.

מר גידי פייטן: לגמרי.

מר בועז קרצ'מר: שאלה קטנה, הפעם האחרונה שעשו חזון ותוכנית אסטרטגית למועצה, זה עשר שנים, זה לא הרבה שנים. האם אתם

גב' מיכל עוזיהו: זה עשרים שנה, 2003-2004.

מר בועז קרצ'מר: לא, התחילו, זה לקח הרבה זמן, מתו אנשים בדרך.

מר גידי פייטן: חזון נשען על הקיים ועל ההיסטוריה, ומסתכל לעתיד, ועל כן להתעלם ממה שעשיתם לפני עשר שנים יהיה טעות. לא אומר שזה יהיה אותו דבר, אבל...

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

מר בועז קרצ'מר: לא לא, חלילה.

מר גידי פייטן: תודה על הזמן שלכם.

מר נעם דבי: תודה לך ובהצלחה.

גב' מזל ערוסי: החזון הקודם היה...

גב' מיכל עוזיהו: גידי תודה, אתה מוזמן להישאר כאן ולהרגיש קצת את הרוח של המקום. אז תקשיבו, אנחנו עוד רגע נעבור לאוכל, אני כבר אומרת, אנחנו נקנח בסוף גם בתב"רים, בסדר: נפנק אתכם עד הסיום. טוב, חברים יקרים, חשוב לי שנעבור לשלב את איחולים ותקוות לשנה חדשה.

(מספר דוברים בו זמנית)

הרמת כוסית וברכות

מר נעם דבי: חבר'ה יש לנו אורחת, בבקשה שקט.

גב' מיכל עוזיהו: אבל נועם, חבר המליאה של ניר יצחק פה, וזה (ל.ב.).

מר נעם דבי: יו"ר ועדת

גב' מיכל עוזיהו: איכות סביבה.

מר נעם דבי: איכות סביבה, וחבר ועדת מכרזים, פותח מעטפות

גב' מיכל עוזיהו: להנאתו. כמו שאמרתי קודם, רגע לפני ראש השנה, 710 ימים מהאסון הגדול ביותר שנפל על המדינה שלנו, ואם יש, אחת מהדמויות הבולטות היום פה באשכול, שבאמת מחזיקה גם את הבחירה המאוד מאוד חזקה בחיים, וגם את המאבק העיקש לעשות הכל כדי להשיב את כל החטופים שלנו, את ה-48 חטופים וחטופה, מתוכם ארבע עשרה הם חברי קהילה שלנו, שביניהם גם טל חיימי, בעלה של אלה. אלה, בבקשה.

גב' אלה חיימי: אני מצטערת שלא הייתי פה מההתחלה. טוב, לא, אנחנו... אני לא מכירה כאן את כל מי שיושב, חלק מהפנים אני מזהה, אבל לא את כולם. אז במשפט אחד, קוראים לי אלה מקיבוץ ניר יצחק, נולדתי בקיבוץ, טל בעלי הוא גם גר בקיבוץ אבל הוא יותר נחשב כאילו (ל.ב.). ממקימי הקיבוץ.

גב' מזל ערוסי: אבא שלה היה חבר מליאה.

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' אלה חיימי: אבא שלו היה? אבא שלי היה חבר מליאה. כן, (ל.ב.). תקשיבו זה כף, לא משנה לאן אני מגיעה, איזה כתבה, איזה ראיון, בסוף אבא שלי גונב את כל ההצגה. מה יהיה עם זה? מת... (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו: אל תנסי, שחררי.

גב' אלה חיימי: בכל אופן, אז אני וטל היינו זוג בקיבוץ, זה משהו שבניר יצחק הפך להיות די נפוץ. שנינו גדלנו בניר יצחק, בני הקיבוץ, התחתנו בקיבוץ, נולדו לנו הילדים בקיבוץ, מאוד מחוברים שנינו. טל, מאז שאני זוכרת אותו, היה חבר כיתת הכוננות, באיזה שלב הוא גם נהפך להיות מפקד כיתת הכוננות. וגם היה שותף פה להקמה של היחידה, איך קוראים לה? שועלי אשכול, שועלי אשכול, כן. מאוד אהב את זה, היה מאוד מסור, הרבה ימי מילואים, הרבה אימונים היו להם. ובאמת באותו בוקר נוראי, גם לניר יצחק כמו בכל האזור, הגיעו מחבלים. אני מאוד מקצרת כי זאת לא המטרה, אבל בסופו של אותו יום התבשרתי שהטלפון של טל אוכן בחאן יונס, ומבחינת כולם, לכל הסביבה שלי זה היה חדשות מעולות, כי הראו לי שהוא לא דיווח על שום דבר והוא לא נפצע, והוא היה נשמע קר רוח לאורך כל היום, וזה ממש טוב כי זה אומר שהוא יחזור. אז כולכם זוכרים באיזה בלאגן היינו באותו ערב, וכמה שהכל היה מטושטש. זהו, ועם זה יצאנו לדרך, כשאני יוצאת לדרך גם עם תינוק בבטן, ממש ממש בהתחלה, הייתי בשבוע שעוד לא מספרים, שבוע שמונה לדעתי. ולאורך כל התקופה הראשונה באמת האמנתי שטל חי, גם נאמר לי על ידי איזשהו גורם מחוץ לישראל, לא רשמי, שטל חי. ואחרי חודשיים, הגיע הצבא והודיע לי שהוא לא חי, שטל נהרג, כי מצאו את הקסדה בשער של הקיבוץ. בהמשך גם ראינו סרטונים של הלחימה בשער, שאני ראיתי אותם ולא האמנתי שזה טל, כי אף פעם לא ראיתי את טל נלחם, אני חושבת שגם לא היה לו יותר מדי סיטואציות כאלה, אבל זה היה ממש כמו חייל סדיר שנלחם, באיזשהו שלב אפילו מרים את הנשק מעל הראש, אמרתי מה זה הדבר הזה? זה לא קשור אליו. רק כשהוא רץ הצידה פתאום אני מזהה את הצעדים הכבדים של מישהו בגילו. אני חושבת שהסרטון הזה גם יצא בקרוב, ראו אותו בתחקיר של ניר יצחק, ואני מקווה שיוכלו לראות אותו כי זה פשוט להבין מה הלך שם בשאר ובהמשך של כל היום של ניר יצחק. זהו, ואז מגיע חלק מאוד קשה, רגע ההודעה הזאת שטל נהרג, מלבד שזה רגע אישי מאוד קשה, פתאום הייתי צריכה, יושב עליי קצין אחד פה ועוד קצינה פה, האם עושים הלוויה, האם זה הלוויה צבאית, מה קוברים, האם בקבר צבאי, האם בקבר רגיל, איפה זה בכלל יהיה? כל מיני החלטות שאני בכלל לא מבינה למה אני צריכה לקבל אותן וגם לא יודעת מה לעשות, זאת אומרת, ברור לי שבניר יצחק כרגע אי אפשר לעשות שום דבר, זה היה אמצע דצמבר. ופשוט ברגע אחד הכל היה ברור לי, דווקא חשבתי על קיבוץ בארי, וידעתי שיש הרבה אנשים שנרצחו מבארי, שקבורים ברביבים, וטל עבד ברביבים בעשר שנים האחרונות, והחלטנו לעשות את ההלוויה, בהמלצת הצבא זאת הייתה הלוויה לא צבאית, טל נחשב חלל צה"ל. אז הוא עוד היה, חשבו שאם החמאס ידע שהוא שייך לכיתת כוננות, המחיר יהיה מאוד גבוה. ובעיקר חשבתי על הילדים, שלושה ילדים, עוד אחד בדרך, וחשבתי שאם נעשה את הטקס הזה אז הסיפור סגור מבחינתנו, קברנו, קברנו ארון ריק אבל נוכל לצאת לחיינו, נוכל לצאת לדרך ובעצם לחיות חיים של משפחה שכולה, חיים נוראיים, אבל אלה הם חיינו. וזה מה שעשינו, ודי מהר הבנתי שטעיתי. אני שמחה שעשינו את זה אבל זה

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג I R ים

לא סגר שום מעגל, הבהיר לי את זה אחד הילדים שלי, מאוד מאוד ברור, הוא אמר לי שהוא לא (ל.ב.), ושהוא יודע שאבא שלו יחזור בחיים. שאלתי אותו למה הוא חושב ככה, אז הוא אמר כי אני לא סומך על המדענים של הצבא, אני לא יודע מה הם ראו במיקרוסקופ, ואני בטוח שהוא יחזור בחיים. זה עניין של גיל, אני חושבת שזה עובר לו לאט לאט, אבל זה גם עניין של גיל. וסתם סיפרתי את זה לאנשים שמסביבי במשפחה, ואז הם אמרו לי, גם אנחנו חושבים ככה, גם לנו יש את הספק, עד שהוא לא פה, אולי באמת הייתה כאן פגיעת ראש מאוד קשה אבל טיפלו בו והוא יחזור. אני לא חושבת ככה, אני ראיית דוח פתולוגי, אין לי פה ספק, אבל יש לי בן שהסביר לי שמחזיקים באמונה שטל חי, וזה מאוד קשה להתנהל ככה, כי זה לא נכון, הוא לא יחזור. ולכן, אנחנו צריכים, זאת אומרת, אנחנו כן מנסים לחיות את חיינו, תכף אני אספר גם על זה שחזרנו הביתה אבל זה חיים שלא מאמינים כל כך. לא מאמינים, אפילו לא מאמינים לי, לא מאמינים להורים, לאנשים הכי קרובים אליהם. זהו, בדרך גם נולד תינוק, זה משהו מאוד מאוד משמח, וזה באמת ההצלה של החיים שלי, כי זה מסיח וזה עיסוק, וזה עיסוק טוב, וזה עיסוק שמח. והיינו בשנה הראשונה, יחד עם כל ניר יצחק בלוד, וזה היה טוב, היה טוב להיות כל ניר יצחק ביחד, זה... אני חושבת שלא רק לי, לכל מי ש... אני חושבת שלרוב הקיבוץ זה עשה טוב. בשנה השנייה היינו צריכים לבחור מה לעשות, והתלבטתי הרבה, ובאמת היו כמה משפחות שעברו למשאבי שדה, והגענו לשם גם. וזהו, הגיע הזמן, סוף שנת הלימודים האחרונה, להחליט מה עושים, ושאלתי את הילדים, וזה היה ברור שחוזרים הביתה, הם מאוד חיכו לזה, התחלנו להגיע לסופי שבוע כדי להתרגל. בסוף שבוע הראשון, מי שעשה את השינה הראשונה של הלילה הראשון בבית יודע כמה שזה קשה, הילדים ביקשו שיבוא לישון איתנו עוד מבוגר, כי הם לא הרגישו בטוחים רק איתי, ולא הבאתי עוד מבוגר, אמרתי להם שאנחנו נעבור את זה, לא ישנתי באותו לילה, זה היה מאוד קשה. אבל מסוף שבוע לסוף שבוע, זה הפך להיות קל וקל, מפעם לפעם. אני חושבת שהגענו מספיק בשלים כדי לחזור הביתה בצורה טובה. אני רואה על הפנים שלהם, של הילדים, את השינוי, אני רואה כמה שטוב להם לחזור להיות כל החברים ביחד, לחזור למדרכות, לשבילים, כל המקומות שאהבו. והגיעה שנת הלימודים החדשה, וחזרו לבית הספר שלהם, חוץ מילד אחד שהוא עושה לי בעיות. היחידי שמתפקד כמו שצריך זה התינוק. אבל באמת ילד אחד נשאר ללמוד ברמת נגב, הוא נוסע כל יום ארבעים דקות לכל כיוון, לא אהב את מה שהציעו לו פה, אני מקווה ששנה הבאה הוא גם יחזור. ואנחנו כבר חודשיים וחצי בערך פה, אני שמחה מאוד שחזרנו. זה לא קל, בסופו של דבר היתרון במלון זה שהוא סטרילי, אין זכרונות משום דבר, אין תמונה, יש תמונה וזהו, אין גרביים, אין מכנסיים, אין מברשת שיניים, אין אופניים, אין את הכספת של הנשק, אלה דברים שלמדנו לחיות איתם, בינתיים הם נשארים במקומם. ואני חושבת שגם הרבה, אני מנהלת הרבה שיחות עם טל בראש, ואחד הדברים שאנחנו מדברים עליהם זה שחוזרים הביתה. בסוף טל נהרג יחד עם עוד חמישה חברי כיתת כוננות ונחטף יחד עם ליאור רודאף, כדי שנוכל לחיות בקיבוץ הזה, במועצה הזו, באזור הזה, במדינה הזו, ולכן חזרנו הביתה. וזהו, אני עכשיו הייתי שנה וחודשיים בחופשת לידה, עכשיו אני באמת מתפנה יותר, חזרתי לעבודה, עבדתי במחלבת טרה, ועכשיו אני פנויה יותר להתעסק בנושא החטופים שהוא קשה מאוד, סזיפי מאוד, מתיש, מתסכל, אבל אני חושבת שנקודת האור היא באמת התמיכה שיש מסביב, ובסוף אנחנו מבינים שלא בטוח, לא תמיד

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

אנחנו מבינים מה קורה מהממשלה, מהצבא, אבל תמיד יש תמיכה, וזה הדבר הטוב, זה הדבר החיובי. ואני יודעת, ובזה אני אסיים, שלא בטוח שטל יחזור, אני יודעת שהכל על השולחן, כמו שלא האמנתי שיכולה להיות אופציה שהוא ימות, ככה אני היום מבינה כבר שהכל יכול לקרות. אני לא רוצה לדמיין את זה, אני חושבת שכמשפחה, ובכלל כקהילה קטנה, יהיה לנו קשה להמשיך בחיינו אם לא כולם יחזרו, בזה אני עוסקת כרגע, ואנחנו נעשה כל מה שאפשר כדי שכולם יחזרו. אני רוצה להגיד לכם שנה טובה, ותודה שהזמנתם אותי.

דובר: תודה שבאת.

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: תודה רבה לאלה. ואני רוצה, אני מתלבטת איך אנחנו נעשה את זה. רואי יאללה? תן לנו אחד, בסדר?

מר רואי דיין: בטח, קצר נחמד.

גב' מיכל עוזיהו: אז אני אגיד, רואי הוא המנהל קונצרבוטוריון של אשכול, ובאמת זה כיף לראות אנשים שהם בממשק עם התושבים ובעיקר עם הילדים שלנו, עם כזה ניצוץ בעיניים. אז אמנם הוא לא מאשכול, אז אנחנו בהחלט בונים על זה שיום אחד הוא...

דובר: כן, הוא כן.

גב' מיכל עוזיהו: אתה עובר? זהו? אה, נו אז יאללה. אז give it to us.

מר נעם דבי: אתה עובר לשכונה?

מר רואי דיין: שלום לכולם, כיף לי מאוד להיות פה. קוראים לי רואי בא', זה חשוב, מנהל הקונסרבטוריון של המועצה החל מספטמבר 24'. זכות גדולה עבורי, גרתי בחו"ל למעשה והגעתי לפה במיוחד בשביל המשימה הזו. ואני כבר גר באשכול מיכל.

גב' מיכל עוזיהו: אה, אני לא ידעתי.

מר רואי דיין: עברתי לגור בנירים ממש לא מזמן.

מר נעם דבי: איפה?

גב' מיכל עוזיהו: בנירים.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר רואי דיין: בנירים, כן. וככה לכבוד ראש השנה אז הבאתי את הכלי שלי, שנקרא מנדולינה, זה הכלי שבעצם, זה הכלי שלי. אני אעשה לכם שיר כזה של ראש השנה, משהו נחמד.

גב' מיכל עוזיהו: יאללה.

(רואי מנגן).

(מחיאות כפיים).

מר רואי דיין: שתהיה שנה טובה, והמון תודה רבה.

גב' מיכל עוזיהו: תודה לך, ואיזה כיף שאתה חלק מאיתנו רשמית, עד הסוף.

מר רואי דיין: כיף גדול ממש.

מר נעם דבי: ישר כוח, ישר כוח. הבן שלי לומד אצלך תופים.

גב' מיכל עוזיהו: הבן שלך לומד מה?

מר נעם דבי: תופים.

גב' מיכל עוזיהו: תופים? מסכן וואי. תצטרך להוציא את זה מהחוק בקונסרבטוריון, אין תופים. טוב, אז הבאים שאני רוצה להזמין לברך אותנו וככה זה, לפני הבאים, בועז. לא, אני שומרת אותך להרמת כוסית, בסדר? אז אני רוצה להזמין את רותי ואת צבי, מהשי"ש הצעירים ברוחם, שגם ממקימי שנת השירות באשכול, אבל גם מאלו שהמשיכו שנה שנייה איתנו. אז בבקה.

גב' רותי מאירי: ערב טוב, נעים מאוד, לי קוראים רותי, בעלי צבי, ואנחנו הצטרפנו בשנה שעברה לגרעין ש"ש מבוגרים זה נקרא, של עמותת אלול וגיוינט ישראל. וחווינו כאן שנה מופלאה, גרנו כולנו, היינו כעשרים אנשים, גרנו ב(ל.ב.) שלום במושבים. אם אתם שואלים למה באנו לכאן, אני לא יכולה לתת תשובה אחת, אתם בטח מבינים, אבל אני חושבת שבאנו לרפא את נפשנו. אם על הדרך גם עשינו משהו טוב או עודדנו וחזקנו ותמכנו, אז זה בונים, התגובות שאנחנו מקבלים הן באמת חמות. בעלי ואני מאוד התחברנו למקום וגם לעשייה, ואנחנו מרגישים, כמו שאמרה אלה, המלאכה עוד לא תמה, המלחמה לא נגמרה, החטופים לא חזרו, החיילים עדיין מסכנים את חייהם, אז אנחנו לא מרגישים שאנחנו יכולים לחזור לשגרה שלנו. אז אנחנו שמחים שהסכמתם לקבל אותנו לעוד שנה, וגם אנחנו גרים בנירים. כן, זה המקום שמצאנו דיור, אני מוכרחה לומר שקשה למצוא דיור פנוי במועצה. אז באמת... יופי, זה נהדר.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ג י מ

גב' מיכל עוזיהו: חשוב לי להגיד שכל מי שבא בממשק עם שנת השירות הזו של "אלול", אני שומעת רק דברי שבח והלל, עד כמה לא רק בעשייה שלכם אלא בזה שאתם חלק בלתי נפרד מאיתנו ומרימים את הרוח, ותודה רבה רבה שאתם חלק מזה.
(מחיאות כפיים).

מר צבי מאירי: אני רק אוסיף ברכה קצרה, כי חשוב לי גם לברך את המועצה. אז לאות הפתיחה של הימים הנוראים, אז לקראת זה שימים נוראים יש תשובה, סליחה, תפילות, אבל יש גם מחשבה כזאת של תקופה של התחדשות, יש איזו אנרגיה, שהיא (ל.ב.) מהעולם, ובעזרת האנרגיה הזאת אנשים יכולים להתחדש גם באופן אישי וגם מחוץ לדברים. אז אני באמת מאחל לכולכם, למועצה, שתקבלו את האנרגיה, תעסקו בזה, שתוכלו לעשות דברים קדושים ולקדם את המועצה, ואת כל (ל.ב.). אז שתהיה שנה טובה לכולם.
(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: תודה, תודה רבה. הבאים בתור שאני רוצה להזמין, פשוט ניסינו לחשוב... ניסינו לחשוב מה באמת, טעימות, למה אנחנו, למה אתם בכלל עושים את העבודה הזו, למה אנחנו קמים בבוקר, אם זה מנהל האגפים ואם זה חברי מליאת המועצה
מר נעם דבי: יו"רים של ועדות.

גב' מיכל עוזיהו: מה? יו"רים של ועדות. נכון, לגמרי. אז אני רוצה הבאה בתור להזמין את מאיה, שהיא אחת ממש מצוות המועצה אבל אישה שבנושלתיות באמת הקימה תנועה של צעירים, שגם שנה שעברה הצטרפו אלינו וגם השנה, כמה מילים, שנכיר. מאיה היא מאגף חינוך והיא משהו משהו. מאיה.
גב' מזל ערוסי: אנחנו זכינו.

גב' מאיה רוסק: חייב (ל.ב.)?

גב' מיכל עוזיהו: כן, כי אז צדוק, הוא לא... (ל.ב.)

גב' מאיה רוסק: אוקיי, אז נעים מאוד, שמי מאיה, אני באמת עובדת כמנהלת מחלקת התפעול באגף החינוך. למועצה הגעתי ב17 לאוקטובר 23, ישר מאילת, יותר נכון ישר מהודו, מאז אני כאן באשכול. תוך כדי היה לי די ברור שאני גם, שאשכול תחזור הביתה גם אני אחזור לאשכול, ולא לביתי בתל אביב. ובעצם מתוך הצורך האישי שלי, נולד "תורנו", קבוצות צעירים שעובדות יחד, חבר'ה בני 25 עד 35 שהגיעו לכאן, בספטמבר שעבר היינו חמישה עשר, ובספטמבר ממש עכשיו הצטרפו אלינו עוד מעל שלושים חברים. אנחנו גרים, אני גרה ברעים ויש לנו, זהיתי כבר פה שכנה. והחבר'ה שעברו השנה גרים בנירים, בעין השלושה, בסופה ובישע. רובנו עובדים בתחומים של חינוך, של קהילה וכל המשפחה הזו. וזהו, אנחנו כאן, וזה כיף גדול, וקודם כל להגיד תודה לשכנים על העיניים הטובות שבבילים

"You
speak.
We
type_



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גב' מזל ערוסי: זכינו, זכינו.

גב' מאיה רוסק: אני אספר במילה קטנה, לכבוד החג אנחנו היינו בסוף שבוע האחרון בסמינר בנס הרים, נסענו קצת ככה לאורר גם עצמנו לקראת השנה החדשה. ודיברנו על מושג שנקרא "תקווה רדיקלית", בעצם איך בתוך המציאות הזאת שנראה שאין בה, קשה למצוא בה את הכוחות, וזה כל יום לפעמים נראה יותר ויותר מייאש, מצליחים בכל זאת לדמיין אפשרות אחרת, וזאת לא אפשרות שאנחנו מכירים בהכרח, זאת אומרת זה מנגנונים חדשים, מחשבות חדשות שלא בהכרח היו, זאת אומרת זה ממש לדמיין יש מאין, וזה כוח שדורש הרבה מאוד מאמץ כדי להצליח לעשות אותו. ואני חושבת, ואני גם בעבודה שלי במועצה, וגם כשאני רואה את האנשים ואת החבר'ה שמגיעים אלינו ל"תורנו", ולא מפסיקים להגיע, אני כל הזמן אומרת, על כל דירה שתהיה לי כאן, יהיו לי, יש לי שלושה צעירים שמחכים להיכנס אליה, צעירים בני שלושים פלוס מינוס. וזה ממלא תקווה, וזה מגדיל ממש את האור ואת היומיום שלנו כאן במציאות הזו. אז אני באמת אחל שנה טובה, ומקווה שנמשיך.

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: תזכרו תקווה רדיקלית לתהליך החזוני, כבר לקחתי. תודה.

מר דניאל דובדבני: את מנהלת תפעול?

גב' מאיה רוסק: של אגף החינוך.

מר דניאל דובדבני: הייתי מקדם אותה, מה זה?

גב' מאיה רוסק: יאללה, נראה לי שאנחנו פה אחד נוציא את זה. אז אני רוצה להזמין עכשיו את יובל ויואב, מכינה, נכון? המכינה, לא שנת שירות, בניר עוז. בבקשה. בואו, קצת תספרו על עצמכם. זו מכינה שממש התחילה חדשה דנדשה עכשיו.

יובל: טוב, ערב טוב לכולם. טוב, ערב טוב, אני יובל, זה יואב, אנחנו מאוד שמחים לעמוד כאן הערב, לשבת כנציגי מכינת ניר עוז, שקמה השנה למען שיקום הקיבוץ. המכינה שלנו הוקמה על ידי עמותה בשם "במעלה הדרך", ואנחנו מאוד מאוד גאים לצאת למסע הזה בתור מחזור א', במכינה שקמה דווקא כאן, מכינה כל כך משמעותית. בנוסף אנחנו מתרגשים להצטרף כבר למספר רב של שנות שירות שפועלות פה באשכול. בשבילנו להיות כאן היום זו לא רק זכות אלא גם אחריות, אחריות להמשיך להרים את הרוח, ללוות את קהילת ניר עוז ולבנות יחד עתיד חזק וטוב.

יואב: אנחנו רוצים להודות לחברי (ל.ב.), על ההזמנה והתרומה האדירה. אנחנו שמחים ומתרגשים לקחת חלק בעשייה הרבה של מועצת אשכול, ומאחלים לכולנו שנה של צמיחה, שגשוג ותקווה. שנה שבה נזכה לראות את יישובי אשכול משתקמים (ל.ב.). תודה רבה לכולם.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

(מחיאות כפיים).

יובל: טוב, אז אני יובל, אני הגעתי לפה מתל אביב ועכשיו אני מניר עוז. לא, עוד לא יכולה להגיד, אבל אני מקווה שמתישוהו אני אוכל.

יואב: אני גם, אני יואב, אני מהאזור שלה, אני מרמת השרון. גם באתי, הרגשתי כזה חיבור ושאני חייב (ל.ב.).

מר דניאל דובדבני: בוא נייצר סטיקר "אני גם מניר עוז".

יואב: אני גם מניר עוז.

גב' מיכל עוזיהו: אז אני רוצה להגיד, יש מאחורה אישה שהיא כולה זוהרת כרגע, שני הבטם, מנהלת מרכז הסיורים באשכול, יש לה הרבה עבודה. הייתי בסופ"ש בבוקרשט ובחרתי בחור בשם בר נוימן, הוא מצופר, מצופר, והוא סיפר שהוא עשה שנת שירות בדרום השרון, וכשהוא עמד להשתחרר מהצבא, חודש לפני טלפנו אליו מדרום השרון ומאז הוא בדרום השרון. בושה. אז אני מצפה שחודש לפני שהם מסיימים את הצבא, אנחנו מרימים טלפון ומוודאים שהיא מניר עוז והוא מניר עוז גם.

גב' שני אפטר: אני רק אגיד שהוא פשוט פגש את אשתו שם, כי הוא במקרה היה חניך שלי, צריך גם...

גב' מיכל עוזיהו: אל תבלבלי עם העובדות בבקשה.

גב' מזל ערוסי: הוא היה תלמיד שלי.

גב' מיכל עוזיהו: אבל הוא סיפר, דרך אגב, איפה יפעת הדוברת? שאמא שלו כל שבוע שולחת לו את דף העדכון של מועצה אזורית אשכול, מטפטפת לו שיחזור. אז זהו, אז תודה רבה לכם. ממש תודה, ושנה טובה. מוזמנים גם להישאר איתנו. הבא בתור, רגע, שאני לא אפספס.

גב' מזל ערוסי: מיכל לפני כן, יש עוד קבוצה של ש"שינים

גב' מיכל עוזיהו: יש מלא.

גב' מזל ערוסי: הם בכללי, איפה הם גרים?

גב' מיכל עוזיהו: הש"שינים? (ל.ב.) אשכול? הם גרים במוסד.

גב' מזל ערוסי: אה, הם נמצאים (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו: באזור מגורים, מאחורי פינקוביץ'.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר דניאל דובדבני: עם כל... סליחה רגע, עם כל הצעירים האלה שמגיעים לפה לאזור

גב' מזל ערוסי: לא, אני צריכה ספציפית את...

מר דניאל דובדבני: אז כאילו מה עם איזה מרכז (ל.ב.) קטן, היה בגבולות, היה פה ברביט, היה פה מרכזי בילוי

גב' מיכל עוזיהו: אתה היית בדיון (ל.ב.) שהיה לנו על הצעירים, היית.

מר דניאל דובדבני: כן, הייתי הייתי, נו?

גב' מיכל עוזיהו: זה חלק מתוכנית (ל.ב.).

מר דניאל דובדבני: אוקיי.

גב' שני אפטר: יש פאב בימי רביעי אתה מוזמן.

מר דניאל דובדבני: מה?

גב' שני אפטר: יש פאב בימי רביעי במרכז צעירים, אתה מוזמן.

גב' מיכל עוזיהו: אנחנו תכף נדבר על עוד דברים פה, בסדר? טוב. אז הבא בתור, הבא בתור שאני רוצה להזמין, זה שותף מיוחד שלנו לדרך, שהיינו שמחים שהוא יהיה שותף שלנו לדרך בנסיבות אחרות, אבל תומר גולדפרב, שהוא בעצם איש תקומה שלנו, הוא גם לא שלנו, הוא בן קיבוץ ניר עוז, אה ניר יצחק, סליחה. לא, היה לנו נירים, היה לנו... אז תומר, שהוא לא גר באשכול אבל הוא לגמרי מאשכול.

דוברת: הוא יחזור, הוא יחזור.

דובר: הוא עוד ישוב.

מר תומר גולדפרב: אז אני אגיד במילה, קודם כל, אני חייב להגיד שבניר יצחק, מי שרצה ללמוד לנגן בגיטרה היה חייב ללמוד קודם מנדולינה, זה החזיר אותי עכשיו האירוע הזה. אני רוצה להגיד לכם שהיינו השבוע בנירים, בביקור כתבים של עיתון, לא משנה, היה ביקור כזה. אנחנו נמצאים כל הזמן ויושבים כל הזמן, ממש כל הזמן.

מר דניאל דובדבני: מה אתה עושה היום?

מר תומר גולדפרב: אני? אני (ל.ב.) אבל יש בחדר אוכל של נירים כזה פסיפס ענק על הקיר, חדש, שיש בו את השמות של כל המשפחות בנירים, כל משפחה עשתה לעצמה את השם שלה בפסיפס, ובאמצע כתוב "נירים - חזרנו הביתה". מטורף, החזיר אותי ממש ככה. אני רוצה להגיד, אני בתרומה מהיום הראשון

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

(ל.ב.) הזאת קיימת, הייתי הרבה מאוד שנים בקבע, הייתי מנהל כפר נוער, עשיתי הרבה דברים בחיים, והתפקיד הזה שאני עושה עכשיו, שאני בעצם אחראי על הקשר עם מועצה אזורית אשכול ועם הישובים, הוא אחד הדברים הכי מרגשים ומשמעותיים שעשיתי בחיים שלי. ואני רוצה, אני רוצה רק להגיד משהו אחד לשנה החדשה, מיכל זה בשבילך, סיפור קצר. אז אני רוצה רגע לשנה החדשה, מילה על... ובאמת, קודם כל, אתם מרגשים אותנו בטירוף המועצה הזאת, יש פה עוצמות חיות משוגעות, ואנרגיות אדירות, גם הישובים שחזרו קודם וגם מי שחזר עכשיו, ובבוא המציאות המורכבת הזאת, זו מועצה מרשימה, אני חושב שנכנסה פה גם הנהגה עם אנרגיות אדירות ורואים את זה, ומרגישים את זה, ואנחנו נגיע מאוד רחוק ביחד. אני רוצה להגיד משהו קצר, רק ברכה לראש השנה, משהו ש... סיפור אמיתי מחיי. הייתה תקופה שחייתי בניו יורק, והייתי נוסע למשרד כזה עם חליפה ועניבה, לא תאמינו, ומגיע כל יום עם שאטל כזה ועולה עם סאבווי ושאטל, ומגיע לעבודה. ובשאטל הזה, יום אחד מתיישב לידי אחרי צהריים כשאני כבר גומר יום עמוס כזה וזה, לוקח מהדוכן עיתון ידיעות אחרונות, עולה לאוטובוס כזה, מיניבוס כזה קטן, מתיישב לידי איזה רבי כזה זקן ואני קורא בעיתון, שקוע ככה. פתאום הוא עושה לי ככה, הוא אומר לי, נו אני רואה שאתה יודע לקרוא עברית, אני רואה שאתה קורא עברית. אמרתי לו, אני רואה שאדוני יש לו עיניים חדות. אז הוא אומר לי, ואני רואה שאין לך כיפה על הראש, אמרתי לו, אני רואה שאדוני חד חושים. אז הוא אומר לי, תקשיב, אני עוד מעט ארד מהאוטובוס הזה ואתה תלך לדרכך, אני אלך לדרכי, לא נפגש אף פעם, אם אתה מוכן תן לי שתי דקות להגיד לך מה זה אלוהים בשבילי. אמרתי לו קדימה, go ahead, אני איתך. והוא אומר לי, האיש החביב הזה, הוא אומר לי ככה, תשמע, איפה אני יודע שיש אלוהים? כשאני נכנס לחנות ירקות ופירות, ואני רואה את כל השפע הזה של הצבעים והריחות והטעמים, כל היופי הזה, אני אומר לא יכול להיות שזה רק איזו ברירה טבעית, ופתאום ככה. זה לא יכול להיות, יש פה איזה טאץ', זה הטאץ' האלוהי. הוא אומר לי, בגלל זה אנחנו היהודים כל הזמן עוצרים ומברכים על מה שיש, ומבצעים הכרת הטוב. והוא לימד אותי שיעור אדיר לחיים, אני לא בן אדם דתי, אבל הוא לימד אותי שיעור אדיר בחיים על הכרת הטוב. ואנחנו, אני אומר לכם, אני בהכרת טוב אדירה על הזכות להיות במקום שהזכות לצאת מהמשבר הקשה הזה. אני חושב שכולנו צריכים להיות בהכרת טוב מאוד גדולה על כל מה שקורה כאן, כי קורים הרבה מאוד דברים יפים. יש המון אתגרים ומאוד קשה, אבל אנחנו יכולים לכולם, ואני חושב שצריכה להיות, הניצוץ הזה של הכרת הטוב הוא משהו שהוא מושרש אצלנו, וככל שנרבה בו, תהיה ברכה גדולה. שנה טובה ומעולה לכולכם.

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: טוב, רגע לפני כמעט האוכל, אני רוצה להזמין את נעמי סטלה, כנציגת צוחר, שמארכת אותנו פה. ארז, יושב ראש הוועד, לפחות תעמוד, אל תדבר.

גב' נעמי סלע: הוועד פשוט יושב פה בחוץ וזה, אבל הוא פה.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו: ובאמת דברים, דברים נהדרים ומעודדים קורים פה ביישוב צוחר. עוד הוכחה שיישובים, בשביל לצמות, בשביל להיות יישוב שמעניק איכות חיים טובה, צריך שדרה ניהולית מקצועית שתעשה, אי אפשר בלי מתנדבים עם נשמה יקרה, ואני חושבת שצוחר מתברכת בגם וגם. אז בבקשה, תברך אותנו שנה טובה.

גב' נעמי סלע: קודם כל, תודה לכולם שהגעתם אלינו.

גב' מלי שדה: תודה על האירוח.

גב' נעמי סלע: בכיף, ואפשר לעשות (ל.ב.).

גב' מלי שדה: הוא מקסים המועדון, אגב. ממש.

גב' נעמי סלע: תודה.

גב' מלי שדה: כל כך יפה.

גב' נעמי סלע: הוא לפני שיפוף והוא הולך לגדול יותר. אז הוועד שלנו פה ועובד קשה, ובאמת יש רוח חדשה עם הרבה רצון להתקדם ולבנות, ולגדול, ואנחנו באמת רואים את זה. כאילו יש לנו פה המון משפחות חדשות ביישוב, ובכלל במועצה. אומרים שמכל שבר צומחים, חבל שהיינו צריכים להגיע לכזה שבר כדי לצמות. יש לנו דרך ארוכה, גם במועצה, גם ביישוב, בכל היישובים במועצה, אבל אם אנחנו ביחד לא נהיה פה ולא נקדם דברים, ולא נלחם על דברים ולא נדרוש דברים, אז זה לא יזוז בקצב שאנחנו רוצים, והדרך עוד ארוכה ויש הרבה מטרות בדרך, ואנחנו עכשיו, מה שנקרא, בקונסטלציה אחרת עם הרבה רצון גם לקדם, גם לעשות, גם לגדול, באמת עם ראייה רחבה ועם אנשים שיש חומר טוב לעבוד איתו ויש לנו ועד מעולה שנלחם בשביל זה. והלוואי ובאמת תהיה לנו שנה טובה, שקטה, רגועה, בלי רעשי רקע, שכל החטופים יחזרו כבר הביתה, שהילדים שלנו יחזרו הביתה מכל אחד איפה שהוא נמצא, ושבאמת יהיה לנו שקט, שגרה משעממת, ושנאנחנו נוכל להתווכח על הגינון, ולא על הביטחון של המשפחות שלנו. אמון. אז אמון ותהיה לנו רק שנה טובה, ורק דברים טובים.

גב' מיכל עוזיהו: טוב, אז אנחנו מחלקים ככה את הכוסות להרמת כוסית. מה שאנחנו נעשה עכשיו, ככה נרים כוסית, נאכל משהו, נתכנס לעוד כמה רגעים, גם לתב"רים אבל גם לתת איזה כמה דקות פרספקטיבה על השנה שהייתה לנו. אז בועז, אתה רוצה ככה רגע של רוח? ואז נרים כוסית.

מר בועז קרצ'מר: טוב, אני חייב להודות שבמליאה הקודמת, מיכל איימה שהיא תבקש ממני להכין ולקרוא משהו, אז בלי שידעתי שזה יקרה, שקלתי מה להכין, אני לא איש שכותב אז אמרתי אני אעשה (ל.ב.) ואני אקח ממישהו. ושקלתי, מי שמכיר, יש משורר בבארי בן 99 אני חושב, (ל.ב.), שכתב שיר "בין שני הנהרות", בין שני הנהרות זה הגרר והבשור שלנו. חיפשתי את זה, לא מצאתי את זה היום, אז אני מתנצל, אני אכין

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

את זה לפעם הבאה. אבל לקחתי מנאום, ביקשתי כמובן רשות, לא נאום, ברכה שנשא צביקי וסלר בניר עוז ברוח חנוכת השכונה החדשה, וחשבתי שזה מתאים לכולנו, אוקיי? אז אני פשוט אקריא. יש לזה גוון חצי דתי, חצי אזרחי, אבל נזרום עם זה. יהי רצון מלפניך ומלפנינו, שנלך בדרך השיכון לשלום. שתצעד עמנו רוח התקווה ותאיר צעדנו ברוח של תקומה. יעמוד לנגד עינינו זיכרון הבתים שחרבו, לשומרנו ולהזכירנו מניין בנו ולאן נישא ליבנו. תן בליבנו אומץ וחזון לבנות מחדש בתבונה וברצון. הקם לנו בתים שיש בהם לב אדם ובכל קיר אחווה, ובכל חלון עולם. תן שנדע לרקום מחדש רקמה אנושית חיה, קהילה אחת איתנה וגדולה. ולהינצל ממכשול, תקלה או מעיכוב. ויחזקו ידנו ויתמלאו אמונה. פרוס סוכת שלום על כל נפש ונשמה. השב את השמחה לחצרנו, את צחוק הילדים לשבילנו, ואת האור לחלונות בתינו. נשכים בבוקר לשלום ונעלה על יצוענו בלילות של חלום. והשב במהרה את כל החטופים לחיק משפחותיהם, לתוך זרועות הקהילה, שיתלכדו חיינו באהבה ובחמלה. ולכל מי שיבחר לשקם את חייו במקום אחר, יהי דרכו מוארת באור וימיו יתברכו בשלווה ובמזור. ויתקיימו בנו חיים של אחדות ואחוה, של פריחה ושל ברכה. והעושה שלום במרומיו, הוא יעשה שלום עלינו על כל ישראל, ואמרו אמן.

גב' מיכל עוזיהו: אמן. חברים, שנה טובה. רגע חבריה, זה (ל.ב.), אין מה לעשות. אתם צריכים להרים כוסית. נעשה את כל הפאתוס. לחיים, שנה טובה. אז אני מזמינה אתכם, רגע לפני שאתם ניגשים לאכול, תמיד ככה גם בפילאטיס היו אומרים הנה עוד חמש, ארבע, שלוש, שתיים אחד, ועוד עשר. אז רגע לפני שאתם אוכלים, ברגע שאתם ניגשים, אז להגיד תודה לבת שבע היקרה.

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: ויחד איתה לשלומי, צוות סנג'ורים, על כל מה שהביאו במתנות. לתמרה, למיטל. הנה אני מגיעה, תמרה, מיטלי שלנו, שונטל, לילך, אנטון.

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: תודה רבה, בתיאבון. תקחו לאכול, נתיישב ו...

(הפסקת אוכל).

7.תב"רים

מר עידו ליבנה: טוב, אנחנו עוברים על התב"רים, מאוד קצר. (ל.ב.) בהכנה, יש לנו דף אחד שאנחנו נציג אותו בסוף, שתכירו אותו בפגישה. אז אנחנו, אני עובר מיד. טוב, תב"רים ראשונים, אנחנו מדברים פה על תב"רים במימון משרדי הממשלה, הנגשות למבני החינוך, מצוינים מבני החינוך ברחבי אשכול, (ל.ב.) ובית

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

ספר לבנות (ל.ב.). הנגשות שמיעה, התאמות של קבוצות, אנחנו מקבלים את התקציבים האלה כל שנה בהתאם (ל.ב.). כמובן שפותרים כאן כיתות במקומות שכבר אין כיתות מונגשות, וזה פרויקט שנעשה במהלך חופשת הקיץ עד החגים, נסיים מוקדם גם כבר, התחלנו (ל.ב.).

מר דניאל דובדבני: לא שומעים.

מר עידו ליבנה: דיברנו על זה שהשארנו כסף לתב"ר ישן, כדי שנוכל להתחיל ואנחנו התחלנו את ההרשאות ואנחנו נשלים להתאמה. עוד (ל.ב.), חלק מאמצעי ביטחון, משרד הביטחון מממן ואותו (ל.ב.) שמצטרף לצי של הכלים של המועצה כחלק ממערך המוכנות לחירום שלנו. אז זה שלושת התב"רים בפתיחה. אם יש מתנגדים או נמנעים, אני רק מעלה את זה לזום, רק תגידו כי אנחנו... כדי לא לעמוד קדימה אחורה כל פעם. האם יש פה מישהו שמתנגד או נמנע או שאלות? אז שלושת התב"רים אושרו. הגדלת תב"רים, בעיקר אנחנו עושים הרחבות בגידול הדמוגרפי, אז עין השלושה, שדה אברהם, נווה, שלושה תב"רים של ההרחבות, משרד הבינוי והשיקום שמוסיף כספים בהתאם לקצב של הפיקוח של המגרשים. אלה שלושת ההקלות. ופרויקט חדש שנכנסנו אליו השנה, זה דבר שפתחנו אותו השנה, (ל.ב.) מבנים של סביב המועצה, רוב (ל.ב.) היא ביישובים, בסדר? אז אנחנו 99% ביישובים, אנחנו נכנסנו למעשה שבוע שעבר, הצגנו אותו פעם ראשונה באופן מלא, למרות שמנהלי הקהילות, (ל.ב.) מכירים אותו, (ל.ב.) יישובים, אחד זה של כרם שלום והשני של ניר יצחק, הם מתחילים את העבודות טיפה לפני (ל.ב.). הם העבירו כסף, אנחנו נתחיל שם את העבודות ותוך כדי במהלך השנה, אנחנו נגיע לכל היישובים שביקשו להיכנס לעבודות, (ל.ב.) אלה פרויקטים שאנחנו עושים בהם השנה, פרויקט אחד זה המרכז המסחרי. אנחנו, היזם כבר נמצא בשלבים מתקדמים של היתר הבנייה, בסדר? הוא כבר הגיש לוועדה, הוא צריך לעבור שם את תנאי הסף. אנחנו, בתוך המגרש אנחנו הוצאנו לו (ל.ב.) יש תשתיות שלנו של המועצה, כחלק מעבודות המים והביוב, רמות המים והביוב, משמשות אותנו גם להעסקת תשתיות וחידוש שלהם, אז אנחנו עושים הגדלה. וככל שאנחנו נוכל, אם יהיה עיכוב אצלו בהיתר, אנחנו כבר נבקש את משרדי הממשלה, שלא נעכב את ההיתר. אנחנו רוצים להגיד לו, המועצה מוכנה, תבוא ותחיל, יש לנו אינטרס שהוא להתחיל לבנות ונוכל לראות מזה גם את השירות לתושבים, בצד השני גם את הארנונה ולכן הזמן פה משחק תפקיד. שיפוץ של (ל.ב.) עין הבשור צפון ונירים, (ל.ב.) גם של רשות המים וגם של היישובים, במקרה הזה נירים הכניסו פה תעלה נוספת, תחנת שאיבה שנמצאת מטעם היישוב, באחריות שלהם. המועצה מבצעת, הם משלמים את החלק של רשות המים, אז אנחנו עושים הדללה. מזכיר לכם, אנחנו עושים (ל.ב.) שלוש עשרה תחנות שאיבה, חמש כבר נמצאות, שלוש כבר נמצאות בעבודה, מספר ארבע וחמש כבר סיימנו את שלבי ההכנה, אנחנו נשלים במהלך השנה, בעצם לשנה הבאה, נשלים את החמש הראשונות, ולא, שנת 26 או 27, אנחנו אמורים להשלים את כל הפרויקט.

גב' מזל ערוסי: עוד עין הבשור משלימים בעצמם?

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר עידו ליבנה: מה זה? לא, עין הבשור זו תחנת 100% מועצתית. נירים זו תחנה שהיא, אנחנו משתמשים בה, היא נמצאת בשטח שלהם, בהרחבה (ל.ב.) אז יש שם את התחנה, ולהקים אותה בצוותים שלהם, ולכן הם שמים את החלק שלהם.

גב' מלי שדה: אז השורה של ההשתתפות, השורה של השתתפות יישוב זה בעצם רק נירים?

מר עידו ליבנה: השורה של השתתפות יישוב זה רק נירים במקרה הזה. במקרים האחרים אנחנו, נותנים לנו כספים, במקרה הזה של תקומה, לשתי התחנות האחרות, תחנות מועצתיות במאה אחוז. שיפוצי קיץ, זוכרים שאישרתם אותו, 5 מיליון, אנחנו עדיין לא קיבלנו תקציבים של משרד החינוך, זה נמצא בעבודה ובהגשה. כן קיבלנו כסף עבור שני (ל.ב.), אחד זה (ל.ב.), קיבלנו הרשאות, כדי שנוכל לממש אותם ולקבל את הכסף (ל.ב.) תב"רים. רק שאלה שעלתה אתמול, לא הייתה פריסה של התב"ר, זאת אומרת, העבודות שהן בוצעו כחלק מהכנות, (ל.ב.) היו בתוך החמישה מיליון, אנחנו נגדיל את התב"ר כדי שנוכל לממש את ההרשאות וזה יהיה חלק מההחזרים של משרד החינוך בהמשך. זאת הייתה שאלה שעלתה אתמול מהזום. שדרוג (ל.ב.) מוסדות תחנות, זה עולה (ל.ב.) את זה אבל פה הייתה (ל.ב.). שלוש עשרה תחנות, אנחנו, רק כדי להסביר, גם שאלות שעלו אתמול בזום, אז אני מסביר לכולם בשורה, כמה שאפשר במשפט אחד. אנחנו תכננו את שלוש עשרה התחנות, יש מספר שלבים לתכנון, אנחנו השלמנו תכנון ראשוני, קיבלנו הרשאות, נכנסנו לתכנון שני, השלמנו את החמש תחנות ועכשיו השלמנו את התכנון לתחנות הנוספות. חלק מהמטרה, לא להוציא את כל הכסף לידי, ליום האפס, אנחנו מדרגים את ההוצאה של הכסף לפי התקדמות, אנחנו רוצים להיערך לשנה הבאה לתחנות הנוספות, אנחנו משלימים תכנון, קיבלנו על זה את ההרשאות, אנחנו נשלים כל מה שצריך ונהיה ערוכים כדי שנוכל לקבל כספים נוספים

גב' נעמי סלע: זה רק שלב התכנון? זה רק התכנון?

מר עידו ליבנה: רק התכנון, רק התכנון.

גב' מיכל עוזיהו: אנחנו... אז אני מזכירה רק את הרפרנס, דוח ביקורת מאוד מאוד מטלטל, על מצב האחזקה של תחנות השאיבה ואנחנו באמת,

מר אלכס ויינטרוב: ועל האחריות הפלילית, ועל האחריות

גב' מיכל עוזיהו: כן, לגמרי לגמרי. ואנחנו באמת מצמצמים את זה לאט לאט, בשביל שכשיכנסו עוד הזדמנויות תקציביות להמשיך לשפץ, אנחנו, חשוב שנשיג את המשאבים על הדרך.

מר דניאל דובדבני: מאוד חשוב, מאוד מאוד חשוב. כן.

גב' מיכל עוזיהו: בסדר?

מר עידו ליבנה: אז אני אבקש, כן

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר דניאל דובדבני: הזניחו את זה, ראו את זה.

גב' מיכל עוזיהו: הזניחו את זה שנים.

מר דניאל דובדבני: זה לא עניין מה היה.

גב' מלי שדה: סליחה, שאלה על משרד החינוך

גב' מיכל עוזיהו: רגע, בועז רצה לשאול ואז את, בסדר? סליחה.

גב' מלי שדה: אה, כן.

גב' מיכל עוזיהו: בועז?

מר בועז קרצ'מר: 600,030 שקל בתכנון העתקת תשתיות של המרכז המסחרי

מר עידו ליבנה: חמש מאות.

מר בועז קרצ'מר: זה שש מאות

מר עידו ליבנה: לא, השארנו מאה שלושים, עשינו הערכת מחיר, קיבלנו, אנחנו עשינו על זה מכרז, היה תכנון, ועכשיו אנחנו עושים, מה שנקרא, יש לנו את הכסף על הביצוע. חצי מיליון על ביצוע. תכנון, הוצאה על תכנון וביצוע התב"רים, זה התכנון, (ל.ב.) בעבר.

מר בועז קרצ'מר: זה ביצוע, עכשיו זה על חשבון המועצה?

מר עידו ליבנה: זה על חשבון המועצה, זה חלק מחישובי האגרות וההיתרים. אנחנו באנו מתוך אמירה ברורה ליזם, אנחנו מוכנים, זאת אומרת ברגע שאתה תהיה מוכן להיכנס, התשתיות יזו. אנחנו עובדים כרגע למצוא מקורות חיצוניים ככל שניתן, אבל רק בשביל ההבנה, אגרות והיתרים מחשבות את הזאת התשתיות עוד. זאת אומרת, אנחנו מכוסים גם אם אין...

מר בועז קרצ'מר: זה לא היה בהסכם עם הקבלן?

מר עידו ליבנה: רשות אחרת שאין לה כספים נוספים, עושה את זה באגרות והיתרים, גם אנחנו מצפים מאיתנו, ככל שאנחנו מצליחים להביא כספים מבחוץ

מר בועז קרצ'מר: אבל זה לא בעסקה עם היזם.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

מר עידו ליבנה: זה לא עסקה עם היזם, היזם משלם מה שהוא שילם (ל.ב.). הוא כן ישלם, אני אגיד, אגרות והיתרי ביוב, שהם על פי, זה פי שלוש במצטבר ממה שאנחנו השקענו, בסדר? אנחנו נכסה פעמיים את ההוצאות הישירות האלו. פעמיים פי שלוש לצורך העניין.

גב' מיכל עוזיהו: תודה. מלי:

גב' מזל ערוסי: לא, אני... אה, בסדר.

גב' מיכל עוזיהו: רגע, מלי.

גב' מלי שדה: אבל מזל יכולה לפני, אין בעיה. בכבוד מזל.

מר נעם דבי: איזה הרמוניה יש פה.

(מספר דוברים בו זמנית)

גב' מלי שדה: באהבה, אני אחכה.

גב' מזל ערוסי: אני עוד המלצתי עליה שהיא תתן את ההסברה על התקציב, למה אי אפשר היה להבין. לא חשוב, לא חשוב. אני חוזרת לעניין של שיפוצי קיץ.

מר עידו ליבנה: כן.

גב' מזל ערוסי: אני אשמח לשמוע, אני רואה שזה סכום לא מבוטל, עוד 360 אלף שקל וחמישה מיליון, מה עוד חסר שם?

מר אלון וולוז'ני: לא לא לא, את לא הבנת.

מר עידו ליבנה: אני אענה.

מר אלון וולוז'ני: ההסבר לא היה מספיק טוב, אז אני רק אסביר. החמישה מיליון שקלים, מבלי קשר, זה מה שביקשנו מכם הלוואה לקראת השבע וחצי שאנחנו צריכים לקבל. הגשנו חמישה מיליון שקלים למשרד החינוך. מעבר לחמישה מיליון שקלים האלה, הגשנו עוד שני מבנים לבני נצרים ומבנה לגבולות, את ההרשאה עליהם כבר קיבלנו. כדי לקבל את החמישה מיליון שאותם הגשנו בלי קשר, יש לנו עוד, אני מזכיר, בין חמש לשבע וחצי יש לנו את ההפרש של שניים וחצי מיליון. מה שבעצם אנחנו הכנסנו פה עכשיו, זה עוד שלושה מבנים, בסדר? עוד שלוש כיתות שכבר מוצבות, כבר בשטח, הן כבר שם, עליהן קיבלנו הרשאה. כדי לא להכניס עכשיו לתוך החמישה מיליון שהגשנו מול משרד החינוך עוד פריצה, אז מה שעשינו זה הגדלנו את התב"ר ל736 ואנחנו מקבלים את כל הכסף חזרה ממשרד חינוך בלי קשר.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

גב' מזל ערוסי: אוקיי, ועוד שאלה שיש לי בעניין הזה, הוספתם עוד מבנה יביל לגבולות.

מר אלון וולוז'ני: כן.

גב' מזל ערוסי: מה המצב? יש שם כבר רווחה? מרחבים? יש שם מספיק כיתות? מה המצב?

מר אלון וולוז'ני: הייתה אמורה להיות, גבולות לפי כמות הילדים הייתה אמורה להיות

גב' מזל ערוסי: לפני, לפני עוד רגע, שמיכל תקשיב. מיכל.

גב' מיכל עוזיהו: מה?

גב' מזל ערוסי: אולי כדאי באמת שאחרי שהעלנו ודיברנו כל כך הרבה על נושא החינוך בתקופה הזאת, אולי כדאי לארגן איזשהו סיור לחברי מליאה שמעוניינים לעשות. בשנה שעברה עשה לנו את זה אלון, וזה היה באמת מצוין, ואנחנו נשמח אם אפשר לעשות, כי אני לא רוצה פתאום להופיע ולהגיד באתי לראות.

מר אלון וולוז'ני: בשמחה. אני רק אענה על השאלה.

גב' מזל ערוסי: לא חשוב, לא רק בגבולות, גם...

(מספר דוברים בו זמנית)

מר אלון וולוז'ני: רגע, אני רק אענה על השאלה.

גב' מזל ערוסי: אוקיי, על מה שדיברנו קודם.

מר אלון וולוז'ני: אנחנו הוספנו עוד שתי כיתות לבני נצרים, כדי להשלים להם את מה שהם ביקשו ורצו, כדי להגיע לרווחה בית ספרית. הוספנו עוד כיתה בגבולות כדי להגיע לרווחה בית ספרית. הוספנו, בשונה משנה שעברה, לכולם שירותים ועוד שני תאי שירותים, לפי מה שהם ביקשו, כדי להגיע לתנאים נאותים ונוחים. סיימנו את זה, עכשיו אנחנו מוסיפים עוד שני מגרשים של הצללות ועוד גן שעשועים בגבולות, כדי להשלים בעצם רווחה בית ספרית בגבולות. במקביל אנחנו עושים את זה בכל המעונות והגנים, ועוד מעט נרחיב.

גב' מיכל עוזיהו: אין צורך, אנחנו נעשה סיור. נהדר, תודה רבה.

מר עידו ליבנה: רק נצביע ונעבור

גב' מלי שדה: רגע סליחה, הייתה לי שאלה.

גב' מיכל עוזיהו: כן, סליחה סליחה.

"You
speak.
We
type_"
"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מלי שדה: נתתי את הכבוד למזל, זה לא אומר שוויתרתי על השאלה.

גב' מיכל עוזיהו: בבקשה.

גב' מלי שדה: אנחנו... אני רוצה לשאול גם לגבי התוספת של ה360. אני מבינה שהיא כנגד בקשה מאוד ספציפית של בני נצרים וגבולות, אבל מתוך התקציב של שיפוצי קיץ, אני רוצה להבין כמה מתוך זה נכנס בנופי. יש לנו תמונות ממש מבאסות מנופי הבשור, בית ספר שהיה אולי גאוות המועצה כבית ספר הכי יפה בארץ, רמת הגניון, רמת המבנים, שיפוץ של השכבות, אתמול זה עלה בפגישה של הנהגת הורים ואנחנו מתכננים לקבוע איתך פגישה מיכל, יש כמה נושאים. ואני חושבת שפה באמת, היה צריך בקיץ, זאת אומרת, הופתענו לגלות שהדבר הזה קרה בשתיים מתוך כל השכבות, רגע אני לא סיימתי, שתיים מתוך כל השכבות של נופי, וחלק מהשכבות ממש הקירות מתפוררים, השולחנות מוזנחים. שם הייתה צריכה להיות השקעה, בואו זה למעלה מ900, אמרת 950, 950 תלמידים של המועצה, צריך להשקיע בנופי. ואני רוצה להבין א', האם יש סכום מתוך החמישה מיליון, ואם לא, אז מה אנחנו כבר מבקשים כדי להגדיל את התב"ר גם לשם? ובלי קשר, צפי פגישה בקלנדר עם הנהגת הורים לכמה נושאים.

גב' מיכל עוזיהו: בסדר גמור. על זה אני אומרת תמיד, אל תאיימו עליי, אני בשמחה.

גב' מלי שדה: לא מאיימת, לא מאיימת.

גב' מיכל עוזיהו: סתם, אני צוחקת.

גב' מלי שדה: רק אומרת.

גב' מיכל עוזיהו: אני לא נרתעת מפגישות, אני בעד, בשמחה. אני תקף אתן לאלון לענות על השאלה, אני רק מציעה שכששואלים דברים כאלה, תשלחו לנו את זה מבעוד מועד, כדי שנוכל גם להיערך, לתת את התשובות.

גב' מלי שדה: בסדר גמור.

גב' מיכל עוזיהו: ושכולם יראו. אלון בבקשה.

מר אלון וולוז'ני: אני מציע שהפגישה הראשונה תהיה איתי, נפתח לך את monday ותראי הסכומים שהושקעו בנופי השנה. חלק מהם הם נראים וחלק מהם הם לא נראים. עדכנו את זה בחלק מהדברים שיפעת הוציאה בניזולטר האחרון ופוסטים בפייס. זה אחד. שתיים, לגבי הגנן והגינן בכללותו. מיכל ביקשה לבצע עבודה שלמה על כל נושא הנוף הציבורי במועצה האזורית אשכול, וכל התכנון האדריכלי הנופי, נכנסנו לזה לעבודה. חוסר התחזוקה הנכון אל מול הגינן בבתי הספר בכללותם, לא רק בנופי, את רואה את נופי, אני רואה עוד כמה, נמצא בראש שמחתנו ולכן אנחנו יוצאים למכרז גינן רשותי חדש, כי

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

אנחנו מאוד מרוצים ממה שאנחנו רואים ואני מקווה שבמעלה השלושה-ארבעה חודשים הקרובים, אחרי החורף, נצליח לשקם את מה שצריך לשקם, גם אנחנו ערים לזה.

גב' מלי שדה: אוקיי, תודה רבה.

גב' מיכל עוזיהו: אני רק אגיד, ההערות האלה בשוטף, חופשי לשלוח תמונות, בסדר?

גב' מלי שדה: אין בעיה, יש.

גב' מיכל עוזיהו: ואז אנחנו משווים, וכמו שאלון אמר, יש לנו (ל.ב.) אנחנו אוספים ממש תיקים בשביל לאפשר לנו לצאת מחוזים, בתהליך

גב' מלי שדה: אבל אתמול בפגישה של ההנהגת הורים נאמר לנו שמה שהספיקו בקיץ זה מה שיש

גב' מיכל עוזיהו: לא, אבל זה גם היה

גב' מלי שדה: והפעם הבאה זה רק בפסח.

גב' מיכל עוזיהו: אז אמרו. רגע, אז אמרו, ואני מזמינה אתכם פשוט לשקף לנו כדי שתקבלו את התשובות ונהיה מיושרים כאן, בסדר?

גב' מלי שדה: אוקיי, תודה.

מר עידו ליבנה: הצבעה רק על רשימת התב"רים. אם יש מתנגד או נמנע, נבקש ממנו להגיד. יצביע מי שפה, ומי בוודאי שבזום.

גב' מיכל עוזיהו: נועם, אם אתה תפתח מצלמה רק שנראה.

מר עידו ליבנה: אז אנחנו, נועם בסדר? אנחנו שאלנו אם יש מתנגדים או נמנעים. לא קיבלנו (ל.ב.), רשימת התב"רים אושרה. אנחנו ביקשנו מהמליאה לדון בעוד תב"ר אחד שלא היה ניתן לטעון בשש בערב, במסגרת העבודות, מדובר בבית ספר ביישוב נווה.

גב' מיכל עוזיהו: בית ספר לבנות.

מר עידו ליבנה: בית ספר לבנות ביישוב נווה, תלמידים של המועצה ברוב המוחלט. ביישוב נווה, אחד היישובים כמו שאתם מכירים, היישובים הקטנים עם גידול דמוגרפי מאוד מהיר. משרד החינוך עשה את הבדיקות שלו, זה לא החלטות של המועצה, אני שם את הדברים על השולחן, כמו (ל.ב.) את כל המבנים, משרד החינוך עשה את החישוב, אישר התאמת בית ספר, נתן את הסכום כפי שהוא מתקצב. ואנחנו שנייה נעלה את זה על המסך, שלומי אנחנו נשמח



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מזל ערוסי: עוד מעט יהיו יותר בתי ספר מאשר בתי...

מר עידו ליבנה: מה זה?

גב' מזל ערוסי: תושבים. עוד מעט יהיו יותר בתי ספר

גב' מיכל עוזיהו: לא, אבל זה לא בית ספר חדש, זה בית ספר שקיים שפשוט הוא היה... הבית ספר הוא לא חדש, הבית ספר פשוט הוקם על יבילים שכבר עם השנים הלכו ומבנים עם בלאי מהיר יותר, כבר שנים הם עובדים על בית ספר קבע ועל זה מדובר, לא על מוסד חינוך חדש, בסדר?

מר עידו ליבנה: עמוד אחרון, שני עמודים אחרונים. שני עמודים אחרונים, אנחנו עוד נציג. משרד החינוך, אני עושה את ההסבר, הוא מאוד ארוך אבל אני אנסה לתמצת אותו. משרד החינוך בשיטת התקצוב שלו עובד בשתי שיטות, על אחד מהם הוא אומר אני נותן את הסכום הבסיסי לכל הרשאה, לאחר שהרשות תסיים את ההיערכות התקציבית שלה, אני עושה חישוב נוסף לגבי התוספות, לגבי תוספות מרחביות, הוא נותן את זה עבור שיפויים, מיזוג, מעטפת אבן, כל אזור בארץ לפי התוספות שמגיעות לו, (ל.ב.), זה נמצא (ל.ב.) על פי משרד החינוך. בית ספר נווה, משרד החינוך בתקצוב הראשוני שלו, ואני עושה את המספרים העגולים, בסדר? כשבע מיליון, סך הכל התוספות שאנחנו יכולים להגיע, הוא (ל.ב.). אין לנו את המספר הסופי, משרד החינוך אמר תוכיחו לי שאתם רוצים לבנות את בית הספר. סך הכל עלות הבית ספר, אנחנו הכנסנו פה קצת מקדמים, כולל בלתי צפוי, כולל כל התוספות שהכנסנו, כולל עבודה שהיא דרך חברת הבינוי של משק וכלכלה, זה עומד על 22,839,476 שקלים. אנחנו, משרד החינוך אמר תוכיחו לנו שאתם רוצים לבנות ואתם מוכנים לשים את המקורות להשלים. סך הכל בהשלמה, שאנחנו נדרשים להוכיח שאנחנו מתכוונים לשים, היא שש מאות, 6,900,000 שקל, כשאנחנו אומרים את זה, פירטנו את זה בכתובים

גב' מזל ערוסי: מקרנות המועצה?

מר עידו ליבנה: רגע, אז אנחנו כרגע

גב' מיכל עוזיהו: תכף אני אסביר, תכף אני אסביר.

מר עידו ליבנה: כרגע אנחנו מציגים, אני אומר אנחנו מציגים למשרד החינוך, בסדר? שאנחנו כמליאה מוכנים לשים את זה מקרנות. עכשיו מיכל תסביר מה התוכנית בפועל.

גב' מיכל עוזיהו: אז אני אגיד ככה, סתם בשביל הפרופורציות להבין. בבניית קריית החינוך במועצה האזורית אשכול, המועצה שייכה תקציבים שיכלו ללכת למקומות אחרים, שייכה סביב 36 מיליון ש"ח. אם זה היה מהלוואה שנלקחה של 6 מיליון, אם זה מתקציבי קק"ל, תקציבי מפעל הפיס, משרד הספורט, משרד הפנים, השגנו לשם תקציבים כדי לתמוך מעבר למה שמשרד החינוך נתן לנו על בתי הספר.

גב' מזל ערוסי: את מדברת על הקרייה.

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו: על קריית החינוך, כן. מה שאנחנו מדברים פה זה על שבעה מיליון, עד שבעה מיליון. יש בימים אלו תקציב קק"ל שאמור להתקבל עבור המועצה. התקציב קק"ל ברובו צריך ללכת לפינוי מפכת באזור רמות, במטרה להקים שם אזור תעשייה חקלאי, שהוא נכס מניב גם עבור המועצה, זה משהו שאנחנו נציג לכם בהמשך ומשהו ש,

מר דניאל דובדבני: של מי זה יהיה האזור תעשייה?

גב' מיכל עוזיהו: של החברה הכלכלית, מועצה, חברה כלכלית, כן. ולכן, מכיוון שיש שם פסולת שצריך לפנות, אז בעצם זה חוסך הכל מכספי ההשקעה שהיינו נדרשים אחרת, אם לא היה את הכסף הזה. אני מעריכה שבפילנתרופיה שניתן לגייס בהקמת בית ספר, כמו הבית ספר הזה, ניתן להגיע לכיסוי של השבעה מיליון. אבל אנחנו לא יכולים לעכב הקמת בית ספר על משהו שעדיין אנחנו לא יכולים לרוץ איתו, אנחנו צריכים להתחיל לנצל את תקציבי משרד החינוך, ולכן אנחנו מבקשים אישור מותנה כי אנחנו לא נרוקן לגמרי את קרנות המועצה. והיה והתב"ר של קק"ל, אנחנו מקבלים כבר את ההרשאות, אנחנו נעלה את זה להצבעה טלפונית, אבל כרגע אנחנו מבקשים מהם רק את האישור מותנה לפתיחת תב"ר. אנחנו עוד נעביר לכם

גב' מלי שדה: מה הצפי? מה הצפי לקק"ל?

גב' מזל ערוסי: אחרי שאנחנו מאשרים שישה מיליון, מה נשאר? מה המצב? זה השאלה החוזרת ונשנית של נעמי קדנציה שנייה.

מר עידו ליבנה: אז אני אגיד, אז אני אגיד. אז אני אענה לזה בשתי זה. אחד, קרנות הפיתוח שלנו עובדות, קרנות פיתוח, לא עודפים, קרנות הפיתוח עומדות על כ8 מיליון, כמו שמיכל אמרה, אנחנו לא כרגע משריינים, יש לכם את הקרנות, אנחנו לא חותמים את התב"ר, זאת אומרת, ההצבעה פה לא, אני אגיד את זה בצורה ברורה, היא לא הולכת לעלות למשרד הפנים. אנחנו מאשרים גם כדי שתכירו את התב"ר, גם שנוכל להציג למשרד החינוך ואנחנו צריכים להבין אם הם מתכוונים לתת לנו, לצורך העניין תוספת של חמישה מיליון או של שישה מיליון, זו המטרה שלנו. אנחנו לא פונים למשרד הפנים, זה אומר שאנחנו עוד לא לוקחים מהקרנות שום דבר. מיכל ביקשה להבהיר ואנחנו מבהירים, שאם נחליט להפעיל או נבקש להפעיל, זאת אומרת להיכנס לבנייה, זה יגיע למליאה. גם אם נמצא את כל הכסף, גם אם נמצא את רובו, ואם תהיה החלטה להפעיל אחרת, היא תעלה בצורה מסודרת למליאה, היא לא תהיה, הפעלה לא תהיה בלי (ל.ב.) המועצה.

גב' מלי שדה: ובכל מקרה הכספים יוצאו אחרי שהכספים ממשרד החינוך יוצאו?

מר עידו ליבנה: אחרי שמשרד החינוך יודיע כמה הוא נותן

גב' מלי שדה: כמה תוספת?

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר עידו ליבנה: כמה הוא נותן בתוספת, אנחנו נדאג כמה אנחנו מצליחים לגייס לפחות בשלב הראשוני, יכול להיות שיהיה גם גיוס (ל.ב.) שנה, בית ספר כזה או אחר, שנה וחצי או שנתיים (ל.ב.), אבל הפעלה תהיה באישור מליאה. אנחנו את הדבר הזה לא מעלים למשרד הפנים משתי (ל.ב.), המליאה (ל.ב.) ואנחנו לא מושכים מהקרנות, גם כי אנחנו נרצה להמשיך לעבוד בהן, אבל אנחנו חייבים להשיג (ל.ב.).

גב' מלי שדה: מה הצפי עידו? עידו מה הצפי של קק"ל? כי אמרת ברגע שנדע, מה, כמה שנה?

מר עידו ליבנה: קק"ל, קק"ל, לא, מה לקבל את האישור שלהם?

גב' מלי שדה: תרומות אמרת כמעט שנה יכול לקחת. קק"ל מה?

מר עידו ליבנה: קק"ל זה שבועות, ככל שהם ביקשו את הבקשה זה שבועות.

גב' מלי שדה: אה, אז...

מר עידו ליבנה: כן, וכבר עבד עליהם, (ל.ב.), נמצא אצלם לעבודה, נכנסים לחגים, אמרנו אם זה מגיע במהלך החגים, אנחנו נתחיל, מה שנקרא, כבר להתחיל להיערך. גם משרד החינוך, יקח לו כנראה עד סוף החגים לתת תשובה סופית.

גב' מלי שדה: טוב.

גב' מיכל עוזיהו: בסדר?

גב' מלי שדה: כן.

גב' רמית שיבת: התרומות מכל המפלגות הדתיות וזה, יש לנו הזדמנות עכשיו זה, לבית ספר

גב' מיכל עוזיהו: זה לא, זה לא כמו שזה נראה. לא. זה... זה לא עובד ככה. טוב. אז אני רוצה לסיום, שלומי אפשר?

גב' מלי שדה: רגע, לא העלית להצבעה, לא הצבענו.

גב' מיכל עוזיהו: בבקשה, אני אשאל, סליחה. סליחה סליחה. מי בעד אישור התב"ר המותנה לבית ספר לבנות בנווה?

גב' מזל ערוסי: מן הראוי שיהיו נציגים גם

גב' מלי שדה: כן, איך נווה לא פה?

גב' מזל ערוסי: מהחלוציות גם



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מלי שדה: לא, יש לנו פה נציג

גב' מזל ערוסי: אנחנו לא נאשר להם אם הם לא יהיו פה.

גב' מלי שדה: מזל, מזל

(מספר דוברים בו זמנית)

גב' מיכל עוזיהו: (ל.ב.) תמיד מגיע גם, הפעם הוא לא הגיע. יהונתן שפניר לא הגיע, זה נכון.

דובר: יהונתן במילואים.

גב' מיכל עוזיהו: מה? יצא פה משלומית.

גב' מלי שדה: אני היום הכרתי את נציג שלומית, היה לי מאוד נחמד פה.

גב' מזל ערוסי: יפה מאוד.

גב' מיכל עוזיהו: חשוב מאוד. טוב, אז תודה רבה. יש מישהו שמתנגד? האם יש מישהו שנמנע (ל.ב.)? לא, אז אושר פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כפי שפורטו לעיל

גב' מיכל עוזיהו: לסיום, אם אפשר לפתוח שלומי את מה ש... אנטון, את מה שיפעת שמה שם, בסדר? ממש בקצרה אני רוצה להגיד לכם, כי ככה לסיים ככה בטוב. אז קודם כל, אני באמת, קצת פרספקטיבה, לראות את השנה החולפת, הייתה לנו שנה שזכינו לראות בשובם של חטופים שלנו, שנה שזכינו לראות גם חטופים ששבו בחיבוק וגם תושבים ששבו לחלקה של אמא אדמה, וליוונו אותם בדרכם האחרונה. שנה שזכינו לחזרתם של עוד שישה ישובים וראינו את תחילת הבנייה גם, המרגשת, בישובים שגם, שטרם שבו כמו בבארי, בניר עוז, בחולית, בכיסופים. אנחנו נותנים לכם הצעה לאיזשהו סיכום שאנחנו... דורון אתה עושה בלאגן שם. גם השיבה הביתה, זה אנחנו הולכים לשלוח לקהילה, לתושבי אשכול, מעין סיכום שנתי. איך לוחצים פה? גם קבלת הפנים המרגשת, אני חייבת להגיד, של השבים הביתה, של ישוב מארח ישוב, צוחר פה במקרה הזה עשו קבלת פנים ראשונה ליישוב, לכרם שלום ששבו, ובאמת זה היה מאוד מאוד מיוחד לראות את זה בכל ישוב וישוב. לראות איך אנחנו באמת כקהילה מחזיקים את הזיכרון לצד המאבק להשבת החטופים ולצד הבחירה בלקום ולצמות, גם באתגרים שאנחנו מתמודדים איתם. אז באמת טורנירים לזכרם שנעשו, עבודה פרלמנטרית שעשינו, הופעות מוזיקליות שהיו לאחרונה. לראות הנחות אבן

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

פינה ורגעים מכווננים ברמה הקהילתית, גם בישובים שנפגעו בצורה הקשה ביותר פה באשכול. לראות את העשייה החינוכית, את המורים שלנו, לראות אותנו מגיעים בראשון לספטמבר לתחילת שנת לימודים עם רוח כל כך חזקה. הקמת שכונת המורים, חווה חקלאית שעומדת לקום בימים אלו ולראות גם איך אנחנו באמת הולכים לעלות מדרגה בהטמעת התפיסה החקלאית בדי-אן-איי של החינוך שלנו גם, לא רק בדי-אן-איי הקהילתי הרחב. מעונות חדשים כמו שאמרת, זו תמונה מהמעון בחולית, מי שלא רואה פה יש פה תינוק, הנכד של רולן שנרצח עם רעייתו בשבעה באוקטובר, מניח אבן פינה במעון, הוא הולך להיות אחד מהלקוחות. חידוש סביבות למידה, פאב לצעירים שנפתח, מי שלא יודע, בימי רביעי. תתאמו מראש כי אסור שאנחנו נראה יותר מדי נוכחות לא צעירה שם, אין מה לעשות. חוץ מאליסף שיכול להגיע כי הוא באמת בתנאי הסף. אבל באמת במרכז צעירים, הכל תוצרת של צעירי אשכול, כל יום רביעי לראות גם את החבר'ה הצעירים שלנו יחד עם צעירים שיצטרפו לקהילות שלנו בתקופה האחרונה, תביאו טישויים. כפר צעירים חקלאיים במושב יבול שנחנך לאחרונה, השנות שירות והמכינות, וגם השנת שירות של אשכול ששנה שנייה כבר, גרעינים צעירים, באמת זה באמת נורא מרגש. המיגון, פרויקט מיגון שאוטוטו, אוטוטוטו, בתלמי אליהו וגבולות יריית הפתיחה, ושנראה איך אנחנו מצמצמים את הפערים המיגוניים בכמה שיותר מהישובים שלנו. חמ"לים שהונחו, מרכיבי ביטחון, בכלל העבודות גם של הניקיון שהצגנו לכם שהתחלנו, מרכזי מחזור שככה התחלנו, זו סוגייה שביישובים מאוד מאוד, הישובים ממש מביעים עניין ורצון שאנחנו נעשה עבודה אפילו יותר טובה כל הזמן. יערות אקלים, העבודה החקלאית, לראות איך החקלאות שלנו באמת מתפתחת ובתאוצה. בשנה הקרובה אנחנו גם נראה כל מיני מסלולים חדשים של השקעות וחקלאות הייטק, אנחנו נציג לכם את זה עוד בהמשך, עדיין לא הגענו לזה. כל הנושא של מרכז רפואי שיוצא לדרך ממש בקרוב, תחנת מדא, מרכז חוסן חדש. קיצור לא חסר, עוד הרבה, זה עוד ארוך. יפעת. מרחב טיפולי יובלי הבשור שהתרוקן מבית ספר מרחבי אשכול, מתמלא במרחבים טיפוליים, גם העובדות הסוציאליות שלהם, גם החוסן שעובר לשם לטיפולים. וגם פרויקטים, תמיד הייתי אומרת, בוא לא נתרגש מהבטונים, אבל גם זה חשוב. כביש 232 שמאתגר אותנו.

מר דניאל דובדבני: מה עם התאורה של הכיכר בתלמי יוסף?

גב' מיכל עוזיהו: זה הבטיחו לי שממש בקרוב.

מר דניאל דובדבני: מתי?

גב' מיכל עוזיהו: ביקשתי לדעת

מר דניאל דובדבני: אני אומר חייב

גב' מיכל עוזיהו: צבי אמר שהוא יברר לי

מר דניאל דובדבני: חייב, אמא שלי לא עוזבת אותי, כל יום. אני חייב להביא לה את זה, מה?

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

גב' מיכל עוזיהו: אבל חשוב להגיד שגם הנושא של שבילי אופניים, אנחנו עוד נציג לכם כי אנחנו מנדנדים מאוד בעניין הזה שלאורך 232 יהיה שביל אופניים. (ל.ב.) שמתקדם מאוד מאוד יפה, וכמובן מעל הכל, אנחנו יכולים להתהדר בהרבה מאוד דברים בשנה הזו, אבל משהו אחד שאנחנו מחויבים לא לחדול ולעשות הכל, כדי שארבעים ושמונה, שמתוכם חמישה עשר בשר מבשרנו, ישובו הביתה, שיאפשרו לנו באמת להתמקד בהכלת האובדן הגדול, שיאפשרו לנו להתמקד בפצועים, בפצועים פיזית ובפצועים השקופים שאנחנו כקהילה חייבים לתת את הדעת ולראות איך אנחנו עומדים לצידה. יאפשרו לנו להתמקד בצמיחה, ובאמת לשחרר את הלב. לאפשר באמת להרגיש שאנחנו יכולים לצמוח מתוך השבר הגדול הזה, אבל כמו שאמר תומר קודם, חשוב גם להתבונן ולהגיד תודה. אז אני רוצה להגיד תודה לצוות המועצה שכבר עזב אותנו להערב, אבל באמת מנהלי האגפים והצוותים, עד ראשון העובדים בעשייה הבלתי פוסקת, בתנאים מאוד מאוד מורכבים, אז אני רוצה להגיד תודה גדולה למושב, לישוב סליחה, צוחר, על האירוח פה.

מר דניאל דובדבני: תודה רבה.

גב' מיכל עוזיהו: ונסיים

(מחיאות כפיים).

גב' מיכל עוזיהו: ותודה גדולה גדולה לכם, השותפים היקרים שלנו לדרך, שאני באמת מרגישה שעשינו דרך. אני יודעת שהאחריות היא שלנו להמשיך ולבנות את האמון אתכם. אני מרגישה ש, אני מרגישה שיותר ויותר הוא נבנה, ואתם מרגישים שאנחנו ממש, אפרופו הנושא הראשון, מזמנים ביקורת, רוצים את הביקורת, רואים בה ככלי להשתפרות, ואני בטוחה שאם אנחנו נמשיך להסתכל אחד לשני בלבן של העיניים ולברך על הטוב, אבל גם להגיד בלי למצמץ את מה שעדיין לא טוב. אני יודעת שאנחנו נצליח. אז שנה טובה ומתוקה, ותודה עליכם, תודה רבה.

גב' זילפה יוז: רק שנייה. אני אמרתי את זה לאלון במליאה הקודמת. אני רוצה להגיד תודה.

מר דניאל דובדבני: כן זילפה.

גב' זילפה יוז: אני רוצה להגיד תודה למובילות המועצה, תודה שאתן פה בשבילנו. אני מרגישה באופן אישי שיום וליל מה שאתם עושים זה כדי לעשות לנו טוב, ותודה גם לכם שאתם פה בשבילנו.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ב באלול תשפ"ה (15.9.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

ריכוז החלטות

2. אישור פרוטוקולי מליאה 11#2025, ו – 12#2025

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקולי מליאה 11#2025, ו – 12#2025

3. הגדלת אחוזי משרה למבקר המועצה

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר הגדלת אחוזי משרה למבקר המועצה אודי דנינו

6. אישור שמות רחובות - אבשלום

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את שמות הרחובות - אבשלום.

7. תב"רים למליאה

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כפי שפורטו לעיל