

מועצה אזורית אשכול - מליאה



פרוטוקול ישיבת המליאה מן המניין
מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21/10/2025)

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מועצה מן המניין מס' 14

מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

חברי הועדה:

מיכל עוזיהו פלג - ראש המועצה
ליאור דפנר - סגן ראשת המועצה
נאור פקציארו - נציג בארי
בועז קרצ'מר - נציג צאלים
אריה גמורה – סופה
אלי שמעיה – פרי גן
עידן שמש – נציג שדה ניצן
דניאל דובדבני – נציג תלמי יוסף
סילביה גרין - נציגת אורים
מזל ערוסי - נציגת עין הבשור
זילפה יוז - נציגת רעים
רונית בן רומנו - נציגת תלמי אליהו
מלי שדה – נציגת עין הבשור
פאטו ברוצמן - נציג נירים
צדוק אדמון אדרי - נציג שדי אברהם
אוזל מויאל - נציג בני נצרים
דנה כהן - יתד
ניר מצגר - נציג ניר עוז
אסף בבלי - נציג מגן
רמית שיבת - דקל

מוזמנים:

אלון וולוז'ני - מנכ"ל המועצה
נועם גל - רמת המועצה
יפעת ליפנר - דוברת המועצה
עידו ליבנה - גזבר המועצה
עו"ד אולגה גונן - יועמשת המועצה
יפה בוכבזה - מנהלת חשבונות
שלומי כהן - צוער
תמרה כהן - מנהלת לשכת ראשת המועצה
אודי דנינו - מבקר המועצה
מקליט: עומר דונסקי

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

על סדר היום

1. מידע ועדכונים שוטפים.
2. שאילתא.
3. אישור פרוטוקול מליאה מס' 13#2025
4. חזון מועצה - הצגת סטאטוס.
5. תיקון עקרונות תכנית עבודה 2026.
6. אישור תב"רים למליאה.
7. הצגת פעילות מרכז קהילתי.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

1. מידע ועדכונים שוטפים

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז כמה עדכונים. אנחנו עוברים חתיכת ימים, האמת היא אני מרגישה שכבר היה לנו ב... היי, רונית. כבר בעסקה הקודמת שככה לחוות את הימים השמחים מאוד והמטלטלים מאוד והכואבים מאוד. אני מצטטת הרבה את חגי לובר, שהוא אב שכול שכתב פוסט מאוד מאוד יפה, אבל בין השאר הוא כתב "יש לנו, לכולנו, את היכולת לשמוח שמחה מלאה על מה שיש, ולכאוב עד אין קץ את מה שאין", וזו בהחלט התחושה של הימים האחרונים. החזרה של החטופים החיים והנחישות להמשיך לפעול עד שכל החללים ישובו גם. לראות את דוד ואריאל מחובקים, מפתיעים, מצחיקים, הכל ביחד. לראות את איתן הורן עטוף במשפחה הכל כך מיוחדת וחמה שלו, ואת מתן צנגאוקר סוף סוף, וגם כמובן כולם, כל החטופים, גם לא מאשכול, נורא נורא מרגשים אותנו. ועם זאת, אם אפשר להשתיק, אלי אני חושבת שמאצ' יש רעש, אלי?

מר אלי שמעיה: כן כן.

גב' מיכל עוזיהו פלג: תודה. והרולטה רוסית הזו של החללים ששבים אלינו, יוסי שרעבי שההלוויה שלו נתקיים ב-27 באוקטובר, שבוע הבא אני חושבת שזה יוצא. אתמול ליוונו את אליהו צ'רצ'יל מרגלית, היום את רונן אנגל, מחר את טל חיימי, ואנחנו מקווים שגם נקבל גם היום חללים נוספים. חייבת להגיד לכם שלראות בצמתים את תושבי אשכול במרחק של הודעת וואטסאפ, מיד יש לנו צוות של פעילים שיחד איתם, באמת חבורה מאוד מאוד מחויבת של אנשים שיוצאים מיד עם דגלים מהבית, עם זה בצומת גמא בדרך כלל, אבל אפילו פעם אחת באמצע הלילה נסענו עד יד מרדכי, עומדים דגלים לקבל ולכבד את החללים שחוזרים הביתה. יש למועצה אזורית אשכול בקהילה שלנו עוד שבעה חטופים שטרם שבו, סער ברוך, דרור אור, מני גודר מבארי, זלמן, זלמנוביץ', עמירם קופר ותמיר אדר מניר עוז, וליאור רודאיף מניר יצחק. עוד כמה עדכונים שחשוב לי במעבר חד, דבר ראשון לדבר

גב' מלי שדה: רגע, לפני המעבר חד

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן?

גב' מלי שדה: זאת אומרת, החטופים זה סופר קריטי וחשוב, זה צריך להיות מספר ראשון, אבל אני כן אשמח רגע להתייחסות, גם עדכון בנושא הבטחוני, כי יש המון, אני יודעת שלא מעט אנשים גם שאלו, גם ביקשו שזה יוצג, אני חושבת שזה נכון שהמליאה רגע תתייחס גם למה קורה עכשיו. זאת אומרת, מדברים על סיום המלחמה אבל מה יהיה עם ה...

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ג ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: קודם כל, חשוב להגיד, התחושה של חוסר ודאות היא תחושה לא נוחה, ולחיות בימים של מציאות בהשתנות גבוהה, זו לא תחושה נוחה בעיקר אחרי מה שעברנו בשבעה באוקטובר, שבאמת שמטו לנו את האדמה מתחת לרגליים ואנחנו... הראקציה לזה היא רצון לשליטה מוחלטת, ואין לנו. חשוב אבל להגיד, אנחנו כן ניסינו לקדם עם הצבא איזשהו מפגש של עדכון, גם איתכם, גם עם ראשי צה"י. אנחנו עובדים על תיאום של זה. כן להגיד שכשיש מה לעדכן מעדכנים. כרגע הצבא אוחד 53% משטח הרצועה עם כוחות עוד יותר מעובים, זאת אומרת יש פה, אמור להגיע גם לארבע חטיבות. כיתות הכוננות ממשיכות באימונים בתוך הישובים, הזיווד של כיתות הכוננות נשאר בעינו, עומד בעינו. ממשיכים לעבוד על מרכיבי הביטחון. צומצמו ימי המילואים בכיתות הכוננות, אבל כיתות הכוננות עדיין באותם גדלים, למעט מקרים ייחודיים

דניאל דובדבני: זה, זה ה... זה כאילו מה שהצבא אומר, כאילו את חוזרת על מה שצה"ל אומר.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני לא רק חוזרת על מה שצה"ל אומר מבחינת צמצום ימי המילואים. מה צה"ל אומר?

דניאל דובדבני: זה כאילו כן, זה על צמצום ימי המילואים זה משהו נורא יפה להגיד. אבל היום גם דיבר על זה סגן ראש המועצה לשעבר ואמר זה נורא יפה, אבל בסופו של דבר

גב' מיכל עוזיהו פלג: מתי הוא דיבר על זה?

דניאל דובדבני: ברדיו.

גב' מיכל עוזיהו פלג: וואלה, אוקיי. ומה הוא אמר על זה?

דניאל דובדבני: עזבי מה הוא אמר, לא משנה, אני גם אומר. אבל אני אומר כאילו שבסופו של דבר, כאילו ברגע שכן אדם בימ"מ והוא נמצא, הוא מחויב להיות ביישוב ושקורה משהו אז הוא שמה. פה כשבן אדם, אוקיי, אז הוא בכיתת כוננות והוא כן מתאמן, לא מתאמן, וכן נמצא, לא נמצא

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא לא, אבל רגע, אבל דני

דניאל דובדבני: צריך להבין שזה

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל אני רוצה להגיד לך בעניין של כן מתאמן, לא מתאמן. על זה, דרך אגב, מי שלא יהיה באימונים, ילקח לו הנשק והוא לא יהיה חלק מכיתות הכוננות. אני אישית

דניאל דובדבני: את מבינה אבל שזה לא איום? כאילו בסופו של דבר שיקחו את הנשק.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: אם יודע להעמיד מספיק כיתות כוננות, יביאו כוחות חיצוניים. אני חושבת שזה לא בריא, אני חושבת שבצמיחה דמוגרפית עתידית, אנחנו צריכים לוודא שהאנשים שמצטרפים ליישובים שלנו לוקחים חלק גם בתחומי הקהילה ביישוב, וגם בהגנה על היישוב.

דניאל דובדבני: אני מסכים איתך, נכון, אבל לזה בימי שגרה. בזמן שאנחנו מעבר לגדר מיישובים מסוימים שנמצאים שני קילומטר ושלושה קילומטר, רגע, בואו נחכה שבאמת כל הסיפור הזה ייגמר כי אנחנו יודעים שהוא ממש, לא ממש נגמר, משהו שמע את הפיצוץ הזה אתמול בלילה? כאילו ש...

גב' מיכל עוזיהו פלג: אף אחד לא אמר שהלחימה נפסקה, ובגלל זה הכוחות מעובים. אבל חשוב גם לזכור, הצבא שלנו נמצא ב-53% משטח הרצועה היום.

דניאל דובדבני: זה לא... נכון

גב' מיכל עוזיהו פלג: אנחנו עדיין, השאלה מה יהיה בשלב הבא וזו שאלת השאלות, ואנחנו עוקבים מקרוב ומבקשים עדכונים. אבל גם הצבא היום לא לגמרי, אין מה לעשות אנחנו נמצאים פה מול כוחות בינלאומיים

דניאל דובדבני: לא, אני מבין מה שאת אומרת, אני מבין את כל הדיבור. אני חושב שהמועצה כן צריכה, קודם כל, לא לחזור על הנרטיב שצה"ל אומר לגבי כיתות הכוננות.

גב' מיכל עוזיהו פלג: מה הנרטיב שאתה לא רוצה לחזור עליו?

דניאל דובדבני: הנרטיב הוא שתבינו שהכיתות כוננות לא מצטמצמות

גב' מיכל עוזיהו פלג: הן לא מצטמצמות.

דניאל דובדבני: בגדול כשאת לא... כשבן אדם לא מחויב, אז הוא קודם כל יקח את אשתו וילך מהמושב, ישים אותה במקום ויחזור. ראינו את זה גם בשביעי לאוקטובר

גב' מיכל עוזיהו פלג: דניאל, אני לא רוצה, אנחנו לא מקיימים היום דיון על הביטחון.

דניאל דובדבני: אני יודע

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז אני חושבת שמה שאתם לוקחים את זה לדיון על מדיניות בעניין, אני נתתי לכם עדכון בעניין. נקבעה ועדת מל"ח שגם ניר בתוכה, אם משהו רוצה להצטרף, מוזמן. ושם אנחנו נוכל לדבר על מדיניות. אף אחד מאיתנו, וחשוב לי להגיד, גם אני לא אשת ביטחון וזה לא תפקידי. התפקיד שלנו זה לאתגר בשאלות נוקבות, לדרוש תשובות ונתונים ולעשות את העבודה הפוליטית שצריך, בסדר? זו העבודה שלנו, ואנחנו אכן עושים את זה. דרך אגב, לא, אם כבר העלנו את הנושא הבטחוני, גם נושא הגבול עם

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מצרים, הייתה פגישה עם מפקד אוגדת 80 החדש, מחט פארן החדש, גם לאילן, גם לי, ואנחנו גם בזה מתעדכנים כל העת לגבי מה ההיערכות שם, מה הגישה. אני מרגישה שגם מפקד האוגדה וגם המח"ט מביאים הרבה יותר פתיחות לשיח ממה שהרגשתי קודם, וגם את זה, אם יש צורך נקיים דיון ספציפי.

דניאל דובדבני: אני רק חשוב לי למנוע את המצב שאחרי השביעי באוקטובר אנשים אמרו למה, לקחו את הנשקים, ואז אנשים אמרו למה ויתרנו, לא היינו צריכים

גב' מיכל עוזיהו פלג: נכון.

דניאל דובדבני: היינו צריכים להילחם ולא היינו צריכים להחזיר, היינו צריכים זה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: וגם

דניאל דובדבני: אני לא רוצה שיקרה מצב שיגידו אוקיי, מרדדים את כיתות הכוננות ואז כאילו

גב' מיכל עוזיהו פלג: לוקחים את הנשקים

דניאל דובדבני: לא, לא לוקחים את הנשקים, אבל לא מחייבים את האנשים.

מר אלון וולוז'ני: לא דני, כל הסיפור פה, כל הסיפור פה שאתה טוען שקשור לימ"מ (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: טוב, אנחנו לא נכנס לדיון הזה.

מר אלון וולוז'ני: בגלל זה אמרתי, בגלל זה אני עוצר.

גב' מלי שדה: אם את אומרת אבל שתהיה שיחה מסודרת עם אנשי הצבא, אז אנחנו

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן, כן כן.

גב' מלי שדה: נתארנן בהתאם.

גב' מיכל עוזיהו פלג: ואני מעבר לזה, גם אומרת עוד פעם, אני אישית עושה בקרה מול המח"ט אחת לחודש וחצי, עוברת על כל כיתות הכוננות במועצה האזורית אשכול, רואה מי עשה אימונים, רואה גם את הבקרה שלהם, מי בתפקוד בכשירות גבוהה, מי בכשירות בינונית, מי בכשירות נמוכה, ואנחנו כרשות צריכים לדעת את זה. וגם להטיל, אני חושבת, אני יודעת שאתה צוחק

דניאל דובדבני: לא, זה מבורך, אבל מה עושים עם זה? זו השאלה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: מה עושים?

דניאל דובדבני: כן, זה, את יודעת

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני חושבת, אתה יודע מה? אני לא רוצה להיכנס.

דניאל דובדבני: זה לא הזמן, נכון נכון.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני חושבת שיש מנופי לחץ על ישוב, ואם אנחנו רואים ישוב שלא יודע להעמיד כיתת כוונות, אין לנו יכולת להשפיע על זה. יש לנו סנקציות ואנחנו כן צריכים להיערך לחירום, מה מבחינת כוחות חיצוניים שיצטרכו לגשת לשם, זה הכל.

דניאל דובדבני: מסכים לגמרי.

גב' מיכל עוזיהו פלג: כמו דרך אגב ישוב שלא מצליח להעמיד צח"י, שזה גם בעיני לא מקובל

דניאל דובדבני: נכון, נכון.

גב' מיכל עוזיהו פלג: וגם דרך אגב, תכף נדבר על שאילתא בנושא חינוך, זה גם חלק ממהלך שעשינו בזמנו כדי להגיד, יישובים שמשקיעים בחינוך אנחנו איתם, אנחנו מייצרים מנופים, מגדלים גזרים בשביל למשוך יישובים להשקיע בחינוך גם בעצמם ומי שלא, לא יהנה ממשאבים. אין לי יכולת לכפות חינוך חברתי ביישובים.

דניאל דובדבני: אני בעד, אני בעד, אני בעד. אני ממש בעד.

גב' מיכל עוזיהו פלג: בסדר. אני גם מרגישה מספיק בנוח כי אני מרגישה שיש לנו פה מליאה שמבינה את האחריות שלנו למה שקורה מעבר, בתוך היישובים. אפרופו הדיונים שלנו על ועד מקומי, מה התהליכים שצריכים להיעשות.

מר צדוק אדמון אדרי: מיכל?

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן?

מר צדוק אדמון אדרי: מה לגבי העדכונים מגבול מצרים? כל הסיפור הזה של הרחפנים, העלייה בכמות הרחפנים שעוברת מגבול מצרים בתקופה האחרונה?

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז יש טכנולוגיות שונות שמנסים לייצר, עושים גם פיילוט, הפיילוט של פתיחת כביש 10, הטענה היא שככל שיש תנועה על כביש 10 זה מפחית את כמות הכוחות, הנוכחות שם. זה הולך לכל מיני כיוונים אבל כשיהיה לי משהו קונקרטי לעדכן, אני אעדכן. זו הייתה פגישת היכרות, נאמרו הדברים, מהם תרחישי הייחוס שקיימים, איך אנחנו צריכים להיערך, אבל עדיין יש תשובות שהם צריכים עוד לתת, בסדר?

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: יש דבר, כאילו זה יכול להיות אופציה שיקימו נגיד פה ועדת ביטחון פה במליאה או משהו? או שזה לא משהו ש...

גב' מיכל עוזיהו פלג: זה מה שאמרתי, זו הייתה בקשה מיוחדת של ניר, וניר נבחר כנציג המליאה בתוך הועדה, ואנחנו נעדין, בסדר? אני רוצה להתקדם, עוד כמה עדכונים קטנים כדי שנעבור גם לנושאים עצמם. לגבי נושאים של החקלאות. לפני זה, כביש 232 שבחודשים האחרונים קצת התנהל בצורה איטית יותר, חשוב לי כן להגיד, 232 בתהליך הרחבה, כי יש לנו בעיה עם מקטע מסוים באזור של קיבוץ מגן ועין הבשור, שיש שם תשתיות, יש שם תשתיות של מקורות שדורשות הזהרה. הסיבה שלא יכולים להתקדם במקטע הזה, כי העברת התשתיות, כבר יש קו שצריך פשוט לעשות את ההעברה. ההעברה של אותו קו משמעותה, ההעברה משמעותה 48 שעות של עצירת מי השפד"ן. ולכן אנחנו כרגע מעכבים את ההעברה, כי כרגע בעונה הזו שעדיין לא ירדו גשמים, לעצור 48 שעות את מי השפד"ן זה באמת משהו שהוא גזירה קשה מדי ויפגע מאוד בחקלאים. ולכן אנחנו ממתינים לזה לכיוון נובמבר-דצמבר, אני מקווה שפתאום יהיו גשמי ברכה. אז חשוב לי להגיד שזה

גב' סילביה גרין: גם באורים לא הפסיקו לעבוד.

גב' רונית בן רומנו: איך משקפים את זה לתושבים?

גב' מיכל עוזיהו פלג: אנחנו נעביר, אנחנו, תשמעי א' אנחנו מתחילים, היום יצא עדכון על העתקת מסלול הכביש, אנחנו מחכים לראות את לוחות הזמנים היותר כי כרגע מה שכן עשינו איתם זה להגיד אוקיי, יש את המקטע הבעייתי הזה אבל תעבדו בכל הכוח, תדלגו על המקטע הזה ההמשך וזה מה שהם עושים אכן. הם מתקדמים, אנחנו מפעילים לחץ ברמה שבועית כדי שבאמת לראות איך העבודות מתקדמות בקצב יותר, איך הם שומרים על הניקיון, הם צריכים גם לנקות את צידי הכביש, מה שבאמת נראה זוועה. אנחנו על זה, היה חשוב לי לעדכן אתכם שזה חלק מהעבודה היומיומית שלנו. אתה רצית להגיד משהו?

מר אלון וולוז'ני: דיברתי על זה בהנהלה, אז אנחנו בקשר עם "מקורות", מדובר על 48 שעות של עצירה מוחלטת. אנחנו הולכים, לאור התחזיות, לתת לכם לכל החקלאים שנמצאים מקו מגן דרומה, התראה של שבוע ימים כדי שיהיה אפשר להרוות את האדמה במים, לפי צורך כולל בחממות, ואז עצירה מוחלטת של 48 שעות. הם התחייבו לזה שזה לא יהיה יותר מארבעים ושמונה שעות, ואנחנו עושים גם פעולות שחלק מהדברים נוכל להמשיך להשקות על בסיס מאגר תלמי יוסף, שאנחנו לאט לאט ממלאים אותו.

גב' רונית בן רומנו: לא, אני התכוונתי איך משקפים לתושבים את העניין של העיכוב בעבודות בכביש, כי אני שומעת על זה כל יום.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז אני אומרת לך, הפגישה האחרונה שהייתה לי, יפעת זה היה לפני חודש, נכון? פחות. ממש לפני סוכות. הם היו אמורים להעביר ליפעת כבר לוחות זמנים ברורים כדי שנוכל לעדכן את



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

התושבים. דיברתי איתו ביום חמישי עם מאור, הוא אמר שהוא עדיין לא העביר ליפעת, ברגע שהוא מעביר ליפעת אנחנו מנסחים את ההודעה ומעדכנים את הציבור, בסדר? לא רק לגבי ההסתה אלא בכלל הקצב. הלאה, בסדר. אז זה עדכון קטן נוסף, שני עדכונים קטנים. אחד בנושא החקלאים בכלל. בדיונים בכנסת בנושא, הנושא של מס רכוש שהוא מאוד מאוד מורכב, עדיין מפעילים לחץ. חשוב להגיד, מס רכוש פועל על מתווים שהם הסכימו בזמנו, הם מנסים עכשיו להוריד את החקלאים. הרבה חקלאים כבר חתמו כי שנתיים אחרי, הם כבר חנוקים כלכלית, זה אומר שהם מוותרים על ארבעים אחוז, לפעמים חמישים אחוז ממה שבהסכם, במסלול שמס רכוש הגדירו יחד עם משרד החקלאות, הם לוקחים אותם לאחור. לצערנו, כנראה בגלל דינמיקה היסטורית עם מס רכוש, חקלאים חוששים לעמוד מול מס רכוש בועדות הכנסת ולהגיד שההתנהלות היא בריונית וקשה, ולא הוגנת, כי הם מפחדים מהתנקמות אישית אבל אנחנו מנסים ככה בין לבין להתמודד עם זה. בימים האחרונים, ביומיים אתמול ושלשום, כל מנהלי האגפים של המועצה והרבה ממנהלי המחלקות התכנסנו ליומיים של כתיבת תוכניות עבודה לפי העקרונות והמיקודים שאתם דייקתם. זה חלק מהתהליך, אתם עוד תחשפו לתוצרים בישיבת המליאה הבאה כדי שתוכלו להעיר הערות וכדי שנוכל להגיש לכם כבר תקציב ותוכנית עבודה מוגמרת עד דצמבר לאישור. בתווך מתקיימים מהלכים שאנחנו עושים בשביל להיערך ליום שאחרי בעזה. הולכים להיות פה כוחות שונים, השקעות שונות. אנחנו פועלים כדי לוודא שאשכול תמנף ככל שניתן את ההזדמנויות שיגיעו יחד עם הכוחות הבינלאומיים, יחד עם המשאבים כדי לוודא שאנחנו לא נהפוך לאיזה חצר אחורית פח אשפה של שיקום עזה. ישנם דברים שאנחנו נהדוף למקומות אחרים, אבל ישנם דברים נהדרים כמו מלונאות, מגורים, שירותים לוגיסטיים, משרדים, שאנחנו נוכל לתת לגורמים שונים, וגם להנות מהמנועים הכלכליים שזה מביא איתו, ומתשתיות שזה יכול להביא איתו. אם זה נגיד, אם אנחנו לוקחים למשל דוגמה שהיא קיצונית יותר, זה אפילו קו רכבת לכרם שלום שבהמשך יהיה גם מנוף עבורנו אבל זה דברים שונים שאנחנו בוחנים עכשיו. אנחנו, ככל שנתקדם גם נציג לכם את העקרונות. מכיוון שעתודות הקרקע הרשותיות הן יחסית מצומצמות, אנחנו פועלים גם למיפוי מול הישובים של עתודות הקרקע הישוביות שיכולות להוות מנוף גם עבור הישובים עצמם. זהו, אז חשוב שתדעו שאנחנו פועלים, עובדים גם מול הכוחות הבינלאומיים וגם מול הסטטוטוריקה וגם מול גורמים, גורמי מדינה שלנו פה בארץ. זהו? יש עוד משהו לעדכונים?

גב' רונית בן רומנו: (ל.ב) שרת החקלאות יש (ל.ב)?

גב' מיכל עוזיהו פלג: מה?

גב' רונית בן רומנו: מבחינת החקלאים יש התקדמות עם השרה? (ל.ב) החקלאית העניין של

גב' מיכל עוזיהו פלג: שניה, את מדברת על הקול קורא שיצא במסגרת העוטף

גב' רונית בן רומנו: אני מדברת על האישור של השרה לרכז את כל הפסולת ואת כל הדברים



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: יש התקדמות מאוד יפה עם זה, דרך אגב, רונית שואלת, בעצם אנחנו בשלב מסוים באנו למשרד הגנת הסביבה, שבמשך שנים אין פתרונות קצה לפסולת החקלאית וכל פעם אומרים מה לא. זה לא טוב, וזה לא טוב. אמרנו אתם, עד סוף ספטמבר באים אלינו עם מה כן, בסדר? הם החזירו לנו כמה נקודות עם צורך לבדיקה שלנו, הם מוכנים לבחון את הנושא של דיה הישן, בבור שיש, פשוט למלא אותו ואנחנו נדרשים לחזור אליהם עם התוכנית שיקום. יש לנו כבר יועץ שיקום של דיה שכבר עובד תקופה מסוימת. אנחנו צריכים, עושים את שיעורי הבית בשביל להחזיר להם כמה שיותר מהר, ואני מקווה שממש בקרוב נוכל לברך על המוגמר. אופציה נוספת זה כן האזור של, מאחורי זה, זה לא מטש, זה מפח"ק, ראשי תיבות. מפח"ק ישע ועוד כמה מפח"קים נוספים, פשוט לאגום שם ולייצר איזשהו שיקום מקומי

גב' רונית בן רומנו: ומיכל זה יהיה לכל הישובים?

גב' מיכל עוזיהו פלג: לכל הפסולת החקלאית. אז אנחנו עובדים מצד אחד על המיפוי של ההיקפים, וזה כבר גם עבודה שכבר נעשית כמה חודשים יחד עם אשכול נגב מערבי ואנה אגמון אדרי עובדת על זה, ובמקביל אנחנו מפעילים את הלחץ למציאת פתרונות, בסדר? טוב. כן?

גב' זילפה יוז: יש תשובה משהו מה קורה עם החברה עם המלונות? שהם היו צריכים לבדוק

גב' מיכל עוזיהו פלג: ברגע שיהיו את כל התשובות הנדרשות, זה מגיע בחזרה. אנחנו לא עושים פעולה בלי שזה יעבור את הדיון המסודר פה, בסדר?

מר ליאור דפנר: אני התבקשתי לעדכן בשני נושאים שאני, אנחנו עוקבים אחריהם, אחד זה הקמת שכונת מורים, אז גם קיבלנו את אישור הוועדה המרחבית לשכונה, שזה צעד משמעותי ברגולציה של ההסדרה, של הרגולציה שלה, ואנחנו מתעדים לאכלס אותה כנראה ביום ראשון למשתכנים ראשונים. לא יודע למי מכס יצא לעבור, אבל אני מזמין לעשות איזה דיטור ולהציץ מהצד. היא ממש לא מוכנה השכונה, אבל חלקים שלה כבר עומדים בצורה יפה, ואפילו אנחנו מקווים שיהיו ראויים למגורים ממש בימים הקרובים, לקראת יום ראשון. והפרויקט השני הגדול שגם אני מדווח עליו כבר די הרבה זמן, זה פרויקט המיגון של ישובי שבע פלוס, שבעים בשני, בגבולות התחילו עבודות בשטח ממש ראשונות, ובתלמי אליהו נחתמו הסכמים של כמה בתים?

גב' רונית בן רומנו: עשרים יחידות (ל.ב.).

מר ליאור דפנר: כעשרים יחידות ראשונות של המיגון, וזה בעצם סנוניות ראשונות

גב' רונית בן רומנו: זה לא פשוט.

מר ליאור דפנר: זה לא פשוט.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: זה לא פשוט וסחטיין לרונית על חתיכת עבודה, שנלחמת על כל תושב ותושב שם, בשביל שננסה גם למצוא פתרונות יצירתיים לאפשר לכולם.

מר ליאור דפנר: ורונית באמת אחרי שהיא סיפרה לי שחתמו הסכמים ראשונים, סיפרה ככה כבדרך אגב שבאמת זו אבן דרך מאוד משמעותית במסע ומאבק מאוד ארוך של הישובים האלה, והנה אנחנו מתחילים לראות ניצנים ראשונים שזה קורה, וזה בהחלט משמח מאוד.

גב' מיכל עוזיהו פלג: טוב, רוצה רק לעדכן עדכון אחרון, שאני טסה הלילה ל... אני אצטרך לצאת ברבע לשמונה, לכנס של JNF USA ב, סליחה

דובר: במיאמי.

גב' מיכל עוזיהו פלג: במיאמי, ואחר כך לאירוע בדאלאס. בזמן שהותי בחו"ל ממלא ראשת המועצה זה ליאור, הוא כבר הודיעה על הפיכה שהוא מתכנן לעשות.

מר ליאור דפנר: אנחנו נעדכן אתכם על מועד המליאה

גב' מיכל עוזיהו פלג: בדיוק

דניאל דובדבני: מיכל אל תדאגי, אני אשמור עליו.

מר ליאור דפנר: יש לך ימ"מ.

גב' מיכל עוזיהו פלג: תודה.

דניאל דובדבני: אין לי ימ"מ. סתם לא, יש לי.

2. אישור פרוטוקול מליאה 13#25

גב' מיכל עוזיהו פלג: טוב. אישור פרוטוקול

דניאל דובדבני: אחרי מס רכוש לא צריך.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אישור פרוטוקול מליאה 13#2025. האם יש מישהו שמתנגד או נמנע? מאושר פה אחד.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את פרוטוקול מליאה 13#2025.



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

3. שאילתא

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני רוצה לעבור לשאילתא שרונית בן רומנו שלחה אלינו. מעבירה את המיקרופון לאלון, גם לדבר רגע על דקה של הטכניקה, מה זה שאילתא, ואיך מה החוקיות שלה, כדי להסביר גם לכל חברי המליאה על הכלי הזה שעומד לרשותכם.

מר אלון וולוז'ני: אני אשלח לכם את ה... כדי לחסוך זמן אני אשלח לכם, יש דף אחד, מרקרנו אותו כבר, שמסביר בעצם מה זאת שאילתא, אבל באופן כללי זה כלי שכל אחד מכם יכול לשלוח הודעה שהיא מוגדרת לשבעה ימים מראש. אנחנו מחויבים לתת לשאילתא הזו מענה בכתב, ולהקריא את השאילתא ואת המענה בכתב מול חברי המליאה. במידה ואנחנו לא עושים את זה אחרי שתי מליאות, חובת המועצה להכניס את זה לסדר היום כנושא לדיון, כבר לא כשאילתא. השאילתא, אין עליה דיון, יש שאלה-תשובה, לא נפתח עליה דיון, אבל אתם תראו שבסוף המענה שכתבנו בעצם אנחנו כן מדברים על זה שאנחנו מכניסים את הסעיף שדיברה עליו רונית בהמשך השנה לסדר היום, כי אנחנו חושבים שזה סעיף שהוא מהותי וגם רונית כבר מעלה אותו תקופה מאוד ארוכה. עוד במליאה הקודמת, למי שלא מכיר, אבל זאת נקודה שחשוב להכיר אותה. בכל מקרה, במעלה הדרך אנחנו נשלח לכם גם את הדף הזה כדי שיהיה לכם את המידע איך אתם מגישים את זה ובאיזה אופן. אז אני ברשותכם פונה לפרוצדורה, ואני אקריא את השאילתא מרונית. אז קודם כל אני אומר רונית תודה. עכשיו אני אתחיל להקריא. "כבר לפני השביעי באוקטובר, ובטח אחריו, יש צורך בהעסקת מדריך נוער ביישובים, קודם בכדי, קודם כל, בכדי לחבק ולהגיע לילדים ונוער, ואחר כך בכדי לגבש ולהקנות חוויות וערכים. במועצה הוחלט על מטריה רשותית של סבסוד למדריך נוער הרבה לפני השביעי באוקטובר, מטריה רשותית שלא השתנה לאחר השביעי באוקטובר למרות חוסר הצדק המשוער והתהום שנפערה בין ישובי המועצה שלנו. כידוע כבר כשנתיים המלחמה מתנהלת, בזמן הזה התקבלה ההחלטה על ישובי תקומה ונתנו תקציבי עתק לצורך שיקום ופיתוח הישובים עד לשבעה קילומטר. בין התקציבים שניתנו היו גם תקציבים לחוסן, מנהל קהילה ומדריך ילדים ונוער. ידוע לכל שהישובים שמעבר לשבעת הקילומטר הופלו גם הפעם, ואינם מקבלים שום סיוע מהמדינה במימון מדריך ילדים ונוער, שכל כך הכרחי בטח לאחר השביעי באוקטובר. אני מבקשת לדעת מדוע המועצה, גם לאחר עשרות פניות, לא משנה את המטרייה הרשותית המבצעת העדפה מתקנת בסבסוד מדריך

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני עוצרת רגע. המטריה הרשותית היא תקציב, זה מינוח מתקציב שאושר בזמן הקורונה, שני מיליון ש"ח, שהבנו עד כמה החינוך החברתי הוא כל כך משמעותי בעיקר כשאין עיניים, אין מספיק עיניים על הילדים בבתי הספר. וחילקנו אותו לישובים, רק לישובים שעמדו בקריטריונים, שאמרו יש ועדת חינוך פעילה, לפחות שלושה מתנדבים ביישוב. יש 50% מדריך על כל חמישים ילדים, ויש תוכנית עבודה מאושרת. כמו כן, הישובים מתחייבים, בכל שנה אנחנו מפחיתים בעשרה אחוז את התמיכה, את התקציב, משני מיליון כל פעם יורדים עשרה אחוזים, והישובים מתחייבים להוסיף עשרה אחוזים כדי לוודא שזו הדרך לעזור ליישובים שהחינוך החברתי לא היה מושקע, לאט לאט, לא לעלות מאפס למאה,

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

אלא לאט לאט להגביר את התמיכה בחינוך החברתי לאורך כמה שנים. זו המטריה הרשותית, ולכן רונית אומרת בשאילתא, אני מצפה שתסתכלו שוב על המטריה הרשותית ותבחנו מחדש.

מר צדוק אדמון אדרי: אבל שניה, המטריה הרשותית אבל הייתה שווה לכל הישובים במועצה, נכון?

גב' מיכל עוזיהו פלג: תכף אני אסביר מה זה שווה.

מר צדוק אדמון אדרי: ופה מוצג משהו אחר.

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, בסדר. תכף אני אתייחס לזה.

גב' מזל ערוסי: זה פועל יוצא גם כמה משפיע הישוב עצמו.

מר אלון וולוז'ני: כן.

גב' מזל ערוסי: מה יש לו ומה יש לו בתוכניות

מר אלון וולוז'ני: אני מציע

גב' מזל ערוסי: ולא לא עושה שום דבר ומחכה שהמטריה הרשותית

מר אלון וולוז'ני: אבל מזל, אנחנו, בכוונה אמרתי

גב' מזל ערוסי: (ל.ב) זה מאוד מקובל אצלנו, במועצה שלנו.

מר אלון וולוז'ני: בכוונה ביקשתי שזה לא יהיה נושא לדיון עכשיו כי הזמן ממש קצר, רבע לשמונה ראשת המועצה צריכה לצאת. אני מקווה שיש היום קבלה של שני ארונות של חללים, אז אני רק מבקש באמת להיות הכי הכי מדויק. "וזאת למרות המצב הקשה בישובים, ולמרות שישנה החלטת מליאה שקוראת לאור המצב לתת העדפה מתקנת ולצמצם את הפערים התהומיים שנוצרו בין ישובי המועצה בעקבות ההחלטה ההזויה של ממשלת ישראל שהחליטה להדיר את הישובים מעבר לשבעת הקילומטר מחוץ לתוכנית השיקום והפיתוח של מנהלת תקומה. בטרם טענו כי "העוטף של העוטף" יתן מענה, אתייחס לכך בשתי נקודות ואדחה את התשובה. ראשית, מאז השביעי באוקטובר ועד שפורסם החלטת "העוטף של העוטף", יש תקופה שכרגע קרובה לשנתיים בה לא ניתן כל מענה לישובים. אפילו הסבסוד המקורי טרם הוזן. שנית, גם בהחלטת "העוטף של העוטף" ניתן תקציב יחסית מצומצם, והוא יכול לתת מענה למנהל קהילה ולמדריך נוער, ואין ספק שיש צורך גם במנהל קהילה לישובים שחוו טראומה לא פשוטה, והתפזרו לכל עבר. הפתרון אם כן, הוא לא להישען על התקציב הזה אלא על תקציב המטריה הרשותית, ולחלק אחרת באופן שיתן העדפה מתקנת, ברורה ושקופה, לישובים מעבר לשבעה הקילומטר. הממשלה, זה מודגש, הממשלה כשלה, אין לי בכך ספק. יחד עם זאת, גם למועצה יש אחריות בתקציבים העומדים לרשותה



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

לעשות ככל יכולתה לתיקון העוול ולחיוזוק החוסן הקהילתי בישובים שלנו, שהם חלק בלתי נפרד מהמועצה! בהמשך לפירוט בנושא "העוטף של העוטף" אני מבקשת להביא לסדר היום הצעת החלטה לתיקון העוול המתמשך, שיתקן באופן מיידי את המטריה הרשותית, ולתת העדפה ברורה למימון מדריכי ילדים ונוער בישובים מעבר לשבעה הקילומטר. כמו כן, יש להכין אותה רטרואקטיבית מאז, להכין אותה רטרואקטיבית מאז השביעי באוקטובר, בכל החודשים בהם הועסק מדריך ביישובים. אשמח למענה כתוב ומנומק לפנייתי. אלפי תודות והמשך יום נעים." עד כאן השאילתא, אני עובר למענה. "רונית היקרה, ראשית תודה על פנייתך ועל המחויבות הרבה שאת מפגינה כלפי ילדי ונוער ישובי המועצה, והמיקוד בישובים מעבר לשבע בפרט, במיוחד בתקופה מאתגרת זו. דבריך נוגעים ללב ומעלים נקודות מהותיות וחשובות. אנחנו רואים חשיבות רבה במענה ענייני ומכבד לפנותיך. כפי שצינת, המטריה הרשותית לסבסוד מדריכי נוער גובשה טרם אירועי השביעי באוקטובר מתוך ראייה כוללת של צורכי כלל ישובי המועצה. עם זאת, אנחנו מודעים לכך שהמציאות השתנתה באופן דרמטי והפערים בין היישובים השונים הורגשו ביתר שאת, ובמיוחד בכל הנוגע לחוסן קהילתי, ותמיכה בילדים ובנוער אחרי השביעי באוקטובר. כידוע לך, המועצה פועלת מול גורמי ממשלה שונים לקידום פתרונות ליישובים שמעבר לטווח השבע, לרבות במסגרת "העוטף של העוטף" במטרה לייצר צדק היסטורי בהכרה ובהתמודדויות של היישובים והתושבים באשכול בכלל. עם זאת, אנחנו מסכימים כי יש צורך במענה מיידי ולא רק עתידי. התקציבים הממשלתיים אינם נותנים מענה מספק לכלל הצרכים. אנו בוחנים בימים אלו את האפשרות לעדכון המטריה הרשותית, אך עדיין בכדי להביא להמלצה למליאה, יש לקבל תמונה ברורה יותר של המשאבים הניתנים בנושא החינוך החברתי בתקציבי החלטת הממשלה של "העוטף של העוטף", ולקבל יותר ודאות על תקציבי תקומה. (לצערנו גם בתחום זה עדיין אין ודאות לשנה הבאה). אני בתקווה כי תהיה יותר בהירות לגבי התקציבים בחודשיים הקרובים, ונציג המלצה סדורה. לצד פירוט המשאבים שהושקעו בשנים האחרונות בישובי אשכול לפי ישובים, פנייתך תובא לדיון כסעיף מליאה בהמשך, בצירוף הצעת ההחלטה לאור הנתונים שיאספו, ונפעל בשקיפות מלאה מול כלל חברי המליאה."

גב' מיכל עוזיהו פלג: לגבי ההערה שלך צדוק, אופן החלוקה היה לא באופן שוויוני, אלא בעיניי הגון. זאת אומרת, פר קפיטה, תלוי במספר הילדים. מרכיב נוסף היה המסוגלות הכלכלית של הישוב, ישובים חולקו לפי שלוש קטגוריות, מסוגלות כלכלית נמוכה, בינונית וגבוהה. מתוך פונקציה שיצרנו, נוסחה שיצרנו, שאושרה על ידי, זה היה בשיתוף כל גורמי החינוך בישובים, הכנסנו את זה למרחב והמספר שיצא, היישובים במסוגלות גבוהה קיבלו 40% ממנו, מסוגלות בינונית 60% ממנו ומסוגלות נמוכה 80% מהתקציב. כל הזמן הגישה היא שגם הישוב צריך לשים את המשאבים שלו. יישובים שיש מעט מאוד ילדים ממש הקפצנו את זה לחמישים כי המינימום לפחות לתקצוב הוא 50 ילדים ומערכות עם מעט... בעצם עשינו כל מיני תיקוני עיוותים.

מר צדוק אדמון אדרי: אני זוכר את הכל, אני הייתי שם.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אה, אתה זוכר.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: ישבתי בשולחן.

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן.

מר צדוק אדמון אדרי: השאלה שלי לא הייתה זאת, כי זה מבחינתי התנאים שהשולחן אז בזמנו הגדיר.

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן, אישר.

מר צדוק אדמון אדרי: אבל התנאים האלה היו לגבי כל הישובים, לא היו ישובים מעבר לשבע שלא קיבלו בגלל

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא לא לא, זה היה תקציב פנים רשותית, הוא לא קשור. מה שרונית אמרה בפנייה שלה, היום בגלל שתקומה משיט תקציבים, ודרך אגב, גם שמה זה הכל נורא בעייתי כי פתאום באפריל מוציאים קול קורא לשימוש עד ספטמבר ובאמת הכל מאוד מאוד מקשה על ההתנהלות בגלל חוסר הודאות, ואנחנו לא יודעים מה יהיה שנה הבאה, ותקציבי "העוטף של העוטף" אנחנו לא יודעים מהם ולכן בשביל לענות ממש כמו שצריך על השאילתא ולהביא הצעת החלטה לכם, אנחנו צריכים עוד קצת אינפורמציה.

מר צדוק אדמון אדרי: אבל הסבסוד, שניה, הסבסוד המקורי לא נשען על תקציבי תקומה כי עוד לא הייתה, עוד לא היה השביעי באוקטובר

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא לא לא, רונית אומרת

מר אלון וולוז'ני: לא היה תקומה, לא היה תקומה.

מר צדוק אדמון אדרי: אני יודע, לא היה תקומה. שניה רגע. ולכן אני שואל, כאילו רשום פה למה הסבסוד המקורי טרם הוזן, מה זה קשור לתקציבי תקומה או לא? כאילו יש פה טענה שהתקציב המקורי טרם הוזן.

גב' מלי שדה: היא רוצה שיעודכן הסבסוד, היא רוצה שיעודכן הסבסוד.

גב' מיכל עוזיהו פלג: טרם עודכן.

גב' מלי שדה: שיעודכן, שיהיה שונה, שהסבסוד יהיה אחר לאור תקומה. ואני רוצה להעיר הערה קטנה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן.

גב' מלי שדה: אני יושבת בוועדת חינוך וגם בוועדת כספים, כך שאני מכירה טוב את התקציב, לפחות של עין הבשור, אולי לא יודעת, יש קיבוצים אחרים שמקבלים אחרת. לנו בתקציב תקומה יש אכן מנהל קהילה, אין לנו בתקציב תקומה תקציב מנהל חינוך

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i g R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: נכון.

מר אלון וולוז'ני: אנחנו לא (ל.ב).

גב' מלי שדה: אנחנו לא קיבלנו, לא זה חשוב אלון, רגע.

מר אלון וולוז'ני: לא, את צודקת. אבל זה לא הזמן שלנו (ל.ב), אני ממש מצטער.

גב' מלי שדה: שניה אלון, תן לי לסיים. שניה אלון, דקה. כשאתה עושה את הבדיקה, לא, כי אמרת שאתה הולך לעשות בדיקה. אז כשאתה עושה את הבדיקה

מר אלון וולוז'ני: אז אני אעשה את הבדיקה.

גב' מלי שדה: צריך גם לראות טוב טוב כי הדברים שנכתבו כאן (ל.ב).

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל מלי, זה לא נכון. את טועה, אני אגיד לך למה את טועה.

מר אלון וולוז'ני: מלי, אני לא אכנס לזה, אני אבדוק את זה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: כי אני אגיד לך

גב' מלי שדה: למה אני טועה?

גב' מיכל עוזיהו פלג: את טועה, יכול להיות שעין הבשור, מכיוון שנתנו לנו ברגע האחרון ליישם עד ספטמבר, נאחזנו כל ישוב במה שהוא יכל. הם טענו שהם לא מוכנים לשלם שכר של מדריכים, שהיו מועסקים מלפני השבעה באוקטובר או מלפני 2024, ינואר 2024, מדריכים הם לא היו מוכנים, אז יש ישובים שהעסיקו מדריכים אחרי ינואר '24 והכנסנו את זה כשכר, ויש כאלה שרק פעולות. היינו צריכים לעשות באמת קומבינה על קומבינה, ואת באמת, זה נראה כאילו מלא משאבים אבל הכל נורא עקום.

גב' מלי שדה: אני לא מכירה משאב למדריך ילדים ונוער. אני לגמרי, אני קראתי את זה, אני מקבלת את הבקשה, אני חושבת (ל.ב), אני רק אומרת שמדריך ילדים ונוער, אין לכל הישובים תקציב (ל.ב) ילדים ונוער.

גב' מיכל עוזיהו פלג: שורה תחתונה, חשוב לי להגיד, אנחנו לא יכולים להביא את הנושא לדיון עד שלא נשלים

גב' מלי שדה: אז צריך לעשות בדיקה מה מקבלים מתקומה.

מר אלון וולוז'ני: אז מה אמרתי? אמרתי שנעשה בדיקה.

גב' מלי שדה: נכון, מצוין אלון, אז אני רק חידדתי את זה כתיקון אלון.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר אלון וולוז'ני: נהדר, נהדר.

רמית: אז חשוב כשזה כן יבוא לדיון, שכן יהיו את כל הנתונים.

גב' מיכל עוזיהו פלג: את כל הנתונים, את ביקשת את זה גם בישיבת ההנהלה וגם אנחנו מכינים. חשוב בהזדמנות זו להגיד, קיוונו שחלק מהנתונים יהיו.

4. הצגת מרכז חוסן

גב' מיכל עוזיהו פלג: בשעה טובה נולדה תינוקת חדשה לעולם בקיבוץ נירים, להדס קרלינסקי וירון גרינבר, אז שיהיה להם מזל טוב, ממש. אנחנו מעבירים את המושכות להילה הלוי, מנהלת מרכז החוסן.

מר אלון וולוז'ני: אנחנו עשינו שינוי בגלל שהדס ילדה.

גב' מזל ערוסי: מי במקומה של הדס?

מר אלון וולוז'ני: עדי, עדי גבאי.

גב' מיכל עוזיהו פלג: עדי גבאי.

מר אלון וולוז'ני: ממלאת מקום, בתחומים מסוימים, בעיקר החוצה. עדי גבאי, מדור ילדים ומעון. ובתחומים מסוימים הדס האצילה לאמיר טמסוט. הילה תציג לנו, היא קצרה בזמן אז היא תציג לנו את המרכז. אנחנו משתדלים לייצר מצב שתכירו לאט לאט יותר ויותר את האגפים שלנו. רצינו להציג את המרכז הקהילתי, הדס ילדה בשעה טובה, אז עכשיו הילה נכנסת בנעליה.

גב' הילה לוי: טוב שלום. נעים מאוד, למי שאני לא מכירה, אני מכירה פה לא מעט וזה משמח. נכנסתי לנהל את מרכז חוסן לפני כמעט חצי שנה. למי שלא מכיר אותי אני תושבת היישוב שלומית, ממש מההתחלה, זכיתי להיות מהמקימים, עברו ארבע עשרה וחצי שנים. עבדתי במועצה שמונה שנים ברווחה, הייתי עו"ס נוער וצעירים, וזכיתי גם להיות חלק ממקימים של יחידת הנוער והצעירים שם, ובהמשך גם להיות ראש צוות. וכששרית הודיעה על עזיבה, נכנסתי לחוסן לשמחתי הרבה. אני אעשה את זה קצת, הסבר מה זה בכלל, מה מודל ההפעלה של חוסן. לצורך העניין, חוסן, חוסן מתוקצב דרך משרד הבריאות וביטוח לאומי לחלק מהדברים. בעצם כפופים אליו ומקצועית תחת הקואליציה לטראומה, מי שמכיר, שמאגדת כמה גופים תחתיה. המודל של מרכז חוסן בנוי על הרעיון שאנחנו לא מתייחסים פה לבן אדם כקורבן אלא כבן אדם עם מסוגלות וכוחות. והרעיון הוא לחבר, בין אם זה בן אדם ובין אם זה קהילה, ובין אם זה רשות, ליכולות שלו, לכוחות שלו, למשאבים שלו, לעזרה הדדית, לעשייה. והייחודיות שלו שהוא גם תורם לא רק בזמן משבר, לא רק באירוע ביטחוני, נכון יש פה גם ראשי צח"י דרך אגב, לא מעט יושבים אחד ליד השני.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

דוברת: מי זה ראשי צח"י פה? אריה, אה.

גב' הילה לוי: הוא מתאים גם כמובן למשברים של חלילה תאונות דרכים, שריפות, קורונה וכו', וכמובן בזמנים של שגרה, כמו שאנחנו תמיד אומרים במועצה, מה שעובד בשגרה, יעבוד בחירום. אז יש בעצם שלושה נושאים שאנחנו עסוקים בהם, אפשר לעצור אותי לשאלות, אין שום בעיה, אני כזה רצה על זה אבל תרגישו בנוח לעצור אותי. בהיבט הטיפולי זה היחידה הקלינית שלנו, שאנחנו בעצם עושים טיפולים שמבוססים שוב על חיזוק ומשאבי התמודדות, ויכול בראי של הטראומה של העבודה עם הטראומה. אני כן אגיד שמאז השביעי לעשירי, המודלים שעבדנו איתם בעבר כבר לא מתאימים ודורשים אדפטציה. אנחנו עובדים על זה גם ברמה המדינית וגם ברמה שלנו, כפיתוח תוכניות ומענים, אבל הטיפול מתמקד ברובו הנושא הטראומה, טיפול פרטני, טיפול דיאדי שזה הורה ילד, טיפול זוגי, טיפול משפחתי וכל מיני טיפולים של אומנות, של בעלי חיים, יש לנו אפילו נגרייה טיפולית ומרחבי אומנות, ותכף אני אפרט עוד ועוד. אבל באמת המטרה היא לפרוש המון המון אפשרויות כדי שכל אחד יוכל למצוא משהו שיתאים לו. יש לנו את ההערכות לחירום שלצערנו מוכיחה את עצמה שוב ושוב, גם ברמה המועצתית וגם ברמה היישובית. ברמה היישובית זה באמצעות ראשי צח"י וצוותי הצח"י הכל כך משמעותיים, אבל אנחנו גם רוצים לעבוד עם המנהיגות בשגרה, מה שנקרא, ולא רק המנהיגות בחירום, וכמובן עם המועצה ברמה הרשותית. ברמה הקהילתית, אנחנו שוב, מבוססים על משאבים קיימים, על חיזוק המנהיגות, השירותים שלנו, ונותנים מענים ביחד עם כל יישוב גם ברמה הפנים, לעומק של היישוב, יחד עם מנהלות הקהילה, מנהלי החינוך, כל גוף אנחנו, כל ישוב אנחנו עומדים מול מישהו אחר לפי רצון היישוב, ובעצם עובדים איתו לזהות מה הצרכים של אותו ישוב, מה יחזק את החוסן של אותו ישוב ונותנים מענה קהילתי. היו... תכף אנחנו נפרט גם את הדברים, ויש לנו גם מענים רוחביים שהם בעצם בודקים כל אוכלוסייה. הרעיון של חוסן, בסדר? תדמינו מאזניים, בצד אחד של המאזניים יש לנו דרישות ואתגרים. אני אתחיל עם כוחות ומשאבים כי אנחנו הולכים על חיובי. בצד אחד יש לנו כוחות ומשאבים, בכוחות ומשאבים יש לנו משפחה אוהבת וחזקה, יש לנו עבודה שמספקת אותי, יש לנו את היכולות שלי שאני אוהב לנגן ואני אוהב לשיר, ואני אוהב לשבת עם חברים ואני אוהב ספרים, ואני אוהב לטייל, ואני בן אדם שמח מטבעי, ועוד המון המון, כל אחד יודע על עצמו מה הכוחות והמשאבים שיש לו, ואם הוא לא יודע, התפקיד שלנו לעזור לו. זה בצד אחד של המאזניים. בצד השני של המאזניים יש לנו את הדרישות והאתגרים. עזבו רגע את המצב הביטחוני, בכלל הדרישות, עומס בעבודה, עומס בלימודים, פקקים בדרך הביתה, בסדר? הרבה דרישות ואתגרים של היומיום, תוסיפו על זה כמובן את המצב הביטחוני, קורונה, מצב בריאותי וכו' וכו'. והנה המאזניים כבר לא שוויונים. אנחנו רוצים, כשאנחנו מדברים על חוסן, אנחנו מדברים בעצם... אל תדאגו (ל.ב.).

דניאל דובדבני: לא, תחפשו את צדוק, הוא שמה בזום. הוא יושב שם בחלון.

גב' הילה לוי: אז בעצם כשאנחנו מדברים על חוסן, אנחנו מדברים על הפער בין הכוחות שלי והמשאבים לבין אתגרי החיים, בסדר? אל תראה, שלא יהיה לכם ספוילר. אתגרי החיים, בסדר? אנחנו צריכים לדאוג

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

שהמאזניים שלי עם הכוחות והמשאבים יהיו כבדים ומלאים בכל טוב. זה נכון ברמה הפרטנית, זה נכון ברמה היישובית, וזה בוודאי נכון ברמה הרשותית, בסדר? כשאנחנו מדברים על כוחות ומשאבים, וגם דרישות ואתגרים. חמשת גורמי החוסן הקהילתיים. קהילה, מנהיגות, מוכנות, זה המוכנות לחירום ולאתגרים, קשר למקום, קשר ליישוב, קשר לקהילה, למועצה, ואמון חברתי. כשאנחנו מדברים על חוסן קהילתי

גב' דנה כהן: אם יתאפשר, אשמח לשאלה בבקשה.

גב' הילה לוי: בטח, אפשר לשאול.

גב' דנה כהן: עכשיו?

גב' הילה לוי: תשאלי. אם אני אענה בהמשך (ל.ב.).

גב' דנה כהן: קודם כל, אני חייבת לציין שבחמש דקות הצלחת לשכנע אותי שאנחנו אנשים נורמלים, למרות שלפני חמש דקות לא האמנתי בזה שנתיים.

גב' הילה לוי: מעולה.

גב' דנה כהן: אבל זה מדהים, את משכנעת אותי לגמרי. אבל יש לי שאלה לגבי המוכנות למצבי חירום. האם למועצה יש היום באמת לכל ישוב, לכל גוש ישובים, יש תוכנית סדורה, רשומה, מסודרת לשביעי הבא? לשביעי, לדומה, לליד, לפחות?

גב' הילה לוי: אז אני אענה, ואם תרצו להוסיף תוסיפו.

דובר: תגידי לנו רק מתי זה יוצא.

גב' הילה לוי: לא רגע, לכל, שנייה. אני אתחיל רגע ברמה הפרקטית, אני אתחיל רגע ברמה הפרקטית. יש את אגף ביטחון, האחריות של אגף הביטחון היא לדאוג שלכל אגף ולכל חלק במועצה יהיה לו תיק ביטחון עדכני. אני אגיד שאנחנו עובדים על זה יחד עם רמ"ט מל"ח, גל, נועם גל, שכמובן מוביל את זה, והוא לדעתי פה בזום, כן ראיתי אותו. אנחנו עובדים ואם הוא ירצה הוא יכול להגיד על זה כמה מילים. אנחנו עכשיו עובדים לשכלל את התיקים, יש המון עובדים חדשים במועצה, מנהלים חדשים כמוני, ולא כולם מהמועצה או עבדו במועצה, ולכן צריך לשכלל את תיקי הביטחון וחירום, ואנחנו ממש על זה. ובנוסף, לכל יישוב, הרבש"צ זה התפקיד שלו, בסדר? לבנות תיק חירום ליישוב, הצח"י אחראי על זה, זה ביחד, שוב ההנחיה מגיעה מהביטחון. לכל מי שרוצה עזרה אנחנו פה לעזור, בסדר? אם מישהו רוצה לבדוק מה קורה אצלו ביישוב, מה קורה בחינוך, מה קורה במוכנות

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' דנה כהן: אני חושבת שגם כאילו המועצה קצת צריכה לפקוח עין אחת על הדבר הזה, כי אני מסכימה שזאת אחריות של היישוב, אני גם חושבת שזה נכון שזאת תהיה אחריות של היישוב, אני לא... אבל אני כן חושבת שהמועצה צריכה לבדוק את זה, כמו הורה או משהו מלמעלה שבודק שבאמת, מה שנקרא, שיעורי הבית נעשים.

גב' מיכל עוזיהו פלג: דנה, אחד הדברים שאנחנו עושים גם עם אגף יישובים, ואמרתי את זה קצת על הכיתות כוננות, אותו דבר בנושא הצח"י. בסופו של דבר, הסטנדרט יחסית כבר מגובש וקיים, כל ישוב עושה את ההתאמות שלו. אבל אנחנו כן מנסים בכל זמן נתון להגיד שאנחנו מכירים את הרמזור של היישובים, באיזה יישובים הצח"י הוא טוב, ירוק, ובאיזה יישובים הוא כתום, ובאיזה יישובים הוא אדום, וזה אומר שאני צריכה להשקיע יותר משאבים כדי לשפר ולייעל, ולעודד תחלופה של אנשים בחלק מהיישובים. אני זוכרת שאני יושבת עם גאולה פה בעמיעוז, שלעמיעוז לא היה צח"י, ואמרתי להם אתם לא יכולים להרשות לעצמכם. הם מאוד כעסו על חירום שהיה לפני. אמרתי להם, אין לכם צח"י, צריך להקים צח"י, אז בוא נעזור לכם להקים צח"י אבל... והיום יש להם באמת צח"י יפה. אז זה לא רק להגיד צ'ק, יש, וזה לא רק שיש תוכניות כתובות, כי לפעמים זה... זה מייצר עיוות, שיש בעיקר כוח אדם מיומן, מקצועי עם תחושת מסוגלות. שיש מיפוי, שיוזעים מי התושבים, שהתושבים מכירים בצח"י כגורם רלוונטי, וזה תהליך שכל הזמן גם צריך לתחזק, צריך לראות איך מתחזקים את צוותי הצח"י, זה שחק, נכון ניר? בקיצור, זה תהליך אבל זה תהליך שכל הזמן מתקיים, והיום עם התהליך שליאור מוביל מול אגף יישובים אנחנו מנסים לחדד כמה שיותר, להבין את תמונת ה... את תמונת המצב של כל יישוב, גם ברמת המסוגלות הזו.

גב' מזל ערוסי: מיכל

גב' מיכל עוזיהו פלג: כן?

גב' מזל ערוסי: זה לא רק מסוגלות, אני חושבת שמושג מרכזי צריך להיות גם אחריות אישית. כל יישוב צריך לקחת אחריות על עצמו. אנחנו נבוא ונעזור לו, אבל לא ייתכן שיישוב יתנער מאחריות

גב' מיכל עוזיהו פלג: חד משמעית.

גב' מזל ערוסי: וכל הזמן יחכה שהמועצה, המועצה תהיה, המועצה תביא, ה...

גב' מיכל עוזיהו פלג: את צודקת, אני לגמרי מסכימה איתך מזל.

גב' מזל ערוסי: ועובדה אנחנו רואים את זה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני חושבת שגם דנה מסכימה מהיכרותי את דנה.

גב' דנה כהן: מזל אני גם מסכימה איתך

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: התפקיד שלנו רק

גב' דנה כהן: אבל אני באמת אומרת שאני חושבת שלא כולם, לא כל האצבעות שוות.

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, רגע. אני רק אומרת דנה, ונראה לי שבזה, עם זה נמשיך הלאה כי נראה לי שאנחנו כולנו מסכימים. אנחנו לא צריכים לעשות את זה במקום הישן, האחריות היא של הישן. אבל כשיש פער ביישוב, אנחנו לא יכולים לעמוד מנגד. התפקיד שלנו, אפרופו גם השאלה של דניאל קודם, זה לשים מראה ליישוב מול הפרצוף ולהגיד לו, אתה בפער, הפער לא סביר. אני אעשה, אם צריך גם להגיע לרמה של סנקציות עד שהם יצמצמו את הפערים ויקחו אחריות, זה מה שנצטרך לעשות. אבל אנחנו חייבים לדעת באיזה יישובים יש פער ועל מה הוא יושב, בסדר?

גב' זילפה יוז: יש לי שאלה, כשאתם עובדים מול כל היישוב, זה רק מול ההנהלה או זה מגיע לכלל היישוב?

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז את נוגעת בנקודה שבטח הילה תכף תגע בה גם. א', אנחנו עובדים מול ההנהלה, ההנהלה, אבל

גב' זילפה יוז: ואם ההנהלה לא בסדר?

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, רגע. אבל זה בדיוק היופי, ביצירת תמונת מצב אנחנו עושים הצלבות בין מה שההנהלה אומרת לבין מה שהצח"י אומר, לבין מה שאנחנו סופגים ממדור ילדים ונוער לבין מה שאנחנו מקבלים דרך פניות אל החוסן. בקרוב, ממש בתקופה, הימים והשבועות הקרובים, יצא מדד חוסן קהילתי

גב' הילה לוי: הכנסתי אותו, אני אדבר עליו.

גב' מיכל עוזיהו פלג: הכנסת אותו? טוב.

גב' זילפה יוז: אני רק בעד...

גב' הילה לוי: כל אגף אצלנו, כל אגף אצלנו עובד מול איש קשר אחר, וככה אנחנו מקבלים איזושהי תמונה שהיא רחבה.

גב' זילפה יוז: אני חושבת שיישובים שאין להם, צריך לפרסם את זה לתושבים, שגם התושבים ידעו את תמונת המצב

דניאל דובדבני: בדיוק, הלחץ צריך לבוא מלמטה.

גב' זילפה יוז: שיראו את התמונה במלואה, לא ייתכן שרק הנהלה יודעת את זה.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

דניאל דובדבני: לא רק זה, גם אני חושב שזה לא יהיה כאילו יישוב שהוא חלש כי לא מעניין אותו מהצח"י, לא צריך לקבל ציפור כעזרה מהמועצה כלכלית, לפתח את הצח"י. לא, ככה כאילו, אני דווקא אומר הפוך, תעשה את הדברים כמו שצריך אנחנו נציפר אותך. אבל כאילו זה לא...

גב' מזל ערוסי: זה בדיוק מה שאני טוענת.

דניאל דובדבני: זה מאוד חשוב.

גב' הילה לוי: טוב, אז זה באמת חמשת גורמי החוסן ואני אציג לכם בסוף איזוהו סקר שאנחנו הולכים להעביר, שהוא יתן לנו תמונת מצב ממש פר יישוב, שגם תגיע אליכם למליאה עם החלטות להמשך, וזה בדיוק ייתן מענה על מה שאתה מדבר, וכולם יהיו חשופים לזה, בסדר? תכף אתם תראו, אתה תראה, דקה. שלוש.

דניאל דובדבני: שלוש? (ל.ב.).

גב' הילה לוי: שלוש. טוב, זה מבנה מרכז החוסן כיום, אני שם למעלה, לשמחתי יש לי צוות הנהלה מאוד מאוד טוב, יש שמה מנהלת יחידה קלינית, רננה מימון, שהתגייסה אחרי השביעי לעשירי, תכף תראו אותה. רננה מימון. יש לנו שם, הסגנית שלי ומנהלת היחידה הקהילתית זאת איילת עוז סיוון, ומנהלת התפעול זו שרית אהרונוביץ'. יש לנו תחת היחידה הקלינית עשרה רכזים, תחתיהם מאתיים חמישים מטפלים. תכף תראו עוד מספרים, עשיתי לכם הרבה מספרים היום. תחת היחידה הקהילתית יש לנו שם ארבעה רכזים, רכזת צח"י שאנחנו מגייסים לה ממש בימים הקרובים עוד אחת, לשמחת יו"ר הצח"י שפה. ויש לנו רכזת קבוצות, ויש לנו רכזת סטודיו, סטודיואים, בסדר? תכף תראו את זה מול עיניכם. עוד פעם את עושה לי ספוילר.

גב' מיכל עוזיהו פלג: נו מה אני אעשה? כי לחצנו הרבה פעמים.

גב' הילה לוי: ויש לנו חמש עובדות משרד, מזכירות. זה המבנה, אנחנו מאוד מאוד גדלנו, תכף תראו את ההשפעה בין מה שהיה לפני השביעי לעשירי לבין מה שאנחנו בעצם נמצאים איתו היום.

מר צדוק אדמון אדרי: מה קורה עם הסביבה של מרכז חוסן שהתפיידה בחצי שנה האחרונה?

גב' הילה לוי: מה זה הסביבה?

מר צדוק אדמון אדרי: מרכז חוסן היה אחד המקומות הכי יפים במועצה.

גב' הילה לוי: יש לנו היום שלושה מרכזי חוסן ועוד אחד בבנייה. המרכז חוסן הכי קטן הוא המרכז חוסן המקורי, אנחנו קוראים לו, שבעצם שותף בבניין יחד עם הרווחה של הביקורים, לא יודעת מי היה שם לאחרונה, עשינו שם חתיכת סביבה, שווה לשבת לצילומים רק.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר צדוק אדמון אדרי: מה קורה עם הגן שפה? יש פה את המרכז חוסן

גב' הילה לוי: המרכז שפה, הגן, יש בו... הייתה איזושהי בעיה עם ההשקיה שגילינו ועלינו עליה, וזה בתיקון ובטיפול. ויש לנו עוד מרכז חוסן, בכלל מרכז טיפולי שגם חוסן בתוכו, אבל גם השירותים החברתיים והמרפאה הפסיכיאטרית ביובלי הבשור, עוד מתחמים שם. אנחנו, כמו שאתם מתארים לעצמכם, גדלים מאוד. שמתי את המצגת

דניאל דובדבני: (ל.ב.).

גב' הילה לוי: מה שאלת?

דניאל דובדבני: המתחם ביובלי זה של איתי הפסיכיאטר?

גב' הילה לוי: גם, כן. איתי הוא מנהל ה...

גב' מיכל עוזיהו פלג: גם, בנוסף לזה גם (ל.ב.).

גב' הילה לוי: אני עשיתי סרטון מאוד יפה של הדבורות, אתם תכף תראו אותו. תכף הוא יופץ ברחבי המועצה ותראו את המרכז, הוא מאוד מאוד יפה. אתם כמוכן מוזמנים לקפוץ, כשנעשה סיור במרכזים. אין בעיה, בינתיים אולי שאלות על מרכז... אה, הנה.

דניאל דובדבני: כן, יש לי שאלה.

גב' הילה לוי: כן.

דניאל דובדבני: אמא שלי הייתה מטופלת במרכז, באמת אמיתי

גב' הילה לוי: אתה רוצה לפתוח את זה פה?

דניאל דובדבני: כן, כן אני רוצה לפתוח את זה פה. אמא שלי הייתה מטופלת במרכז חוסן אחרי שאבא שלי...

גב' הילה לוי: לא משנה.

דניאל דובדבני: לא משנה, מטופלת. ואז כאילו בשביל הביטוח לאומי אז היו צריכים איזושהו אישור של המטפלת, ואז כאילו ביקשנו אישור מהמטפלת והיא אמרה לא, אנחנו בחוסן לא כותבים

גב' הילה לוי: זה היה ממומן, נכון?

דניאל דובדבני: זה היה די...

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

גב' הילה לוי: ממזמן, אני יודעת.

דניאל דובדבני: ממזמן זה זמן יחסי, אבל כן זה לא היה עכשיו. אבל זה היה כאילו, ואז כאילו כבר עמדנו מול ביטוח לאומי

גב' הילה לוי: זה כבר לא קיים.

דניאל דובדבני: הזאתי מביטוח לאומי, הזאתי ממרכז חוסן היא מטפלת בה אבל היא לא מוכנה לכתוב כאילו מה קורה

גב' הילה לוי: לא לא, זה לא קיים. אין דבר כזה יותר. קודם כל, כל תושב רשאי לקבל סיכום של הטיפול שלו.

דניאל דובדבני: אוקיי.

גב' הילה לוי: ויש, אם אתה צריך לביטוח לאומי, יש מסמך שממלאים ממוחשב, PCL הוא נקרא, ואותו המטפל ממלא ביחד עם המטופל.

דניאל דובדבני: טוב, ואני רוצה להגיד בנוסף ש...

גב' הילה לוי: בסדר? זה בוודאות, ואם יש בעיה תמיד אפשר (ל.ב.).

דניאל דובדבני: ואני רוצה להגיד לך בהצלחה

גב' הילה לוי: תודה.

דניאל דובדבני: ואני רוצה להגיד לך שיש לך אנרגיות מטורפות, ואני חושב שבאמת כאילו, זה רק ילך ו...

גב' הילה לוי: אמן, אמן.

מר צדוק אדמון אדרי: בהצלחה אומרים בסוף.

גב' גאולה סויסה: כבר סיכמת אותה.

דניאל דובדבני: סליחה, אני מרגיש שאני חייב להגיד לה את זה.

גב' נטלי אלמוג: הוא לא רוצה לעצור אותה שוב.

גב' הילה לוי: טוב, אתם מכירים את המספרים פה, בסדר? תעלי למעלה, אני רק אגיד אותם במשפט. אתם מכירים את זה, אבל אני, חשוב לי שנסתכל על המספרים כי בסוף הם מספרים לנו את ההמשך, בסדר? 259 נרצחים, 7 חטופים עדיין בשבי, היום עדכנתי את זה לשמחתי. 119 נחטפו, שזה, טוב אתם יודעים, בסדר?



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

זה כמעט חצי מכל החטופים. עליה באלפי אחוזים לבקשות, 24 יישובים עם משפחות שכולות, חדירה 16 ליישובים. המספרים, מה שזה אומר בפועל, בסדר? 106 יתומים מהורה אחד מגיל לידה עד גיל 18. טוב, המספרים פה, אני לא צריכה להקריא אותם אבל... את יכולה גם לעבור לבא. כל מה שכתבנו פה ומי שירצה את המצגת, בשמחה רבה, זה בעצם מראה את היקף הפגיעה המאוד מאוד נרחב שיש לנו במועצה ומה זה דורש מאיתנו בכל הרמות. וזה ממש לנגד עינינו. אתם זוכרים, התחלתי את חוסן כמשאבים וכוחות, ואנחנו נהיה שם. הרבה זמן לא יכלתי להגיד את זה, אבל זו החובה שלנו. ועל אף הפגיעות, את יכולה לרדת עוד אחד, יש גם קרב אזרחים ותיקים עם האתגרים שם. האחריות שלנו, כמובן גם כמועצה אבל גם שלכם, כמו שדוברת על אחריות אישית ועל אחריות מנהיגותית של כולנו, להכיר את המעגלים של השכול, להכיר את ההשפעות של זה, ולתת להם מענים. האתגרים שלנו, אני אקריא אותם ואני יודעת שהכתב לא מאה. יש לנו מאבק מאוד קשה מול משרד הבריאות, שחושב שהמלחמה...

גב' מיכל עוזיהו פלג: שתם הטקס.

גב' הילה לוי: כן.

דניאל דובדבני: אבל זה לא רק הם, כולם, זה כולם, זה כל ה...

גב' הילה לוי: הוא לא היחיד, הוא לא היחיד. הוא לא היחיד, (ל.ב.). מבחינתו, אני לא אכנס לפרטים אבל הם לא איתנו באירוע. לצערנו הרב, יש לנו מלחמה גם ברמה המדינית, שמכיל מובילה, גם לעוד תקציבים וגם להכרה בהיקף הפגיעות. לצורך העניין היום, כמו שאמרת, בשביל ביטוח לאומי וכל הסאגה הזאת שאנחנו צריכים בשביל לקבל טיפול הכי פשוט והכי ברור, הוא לא הגיוני. ברווחה יש משהו שנקרא "מרכז טיפול לנפגעי טראומה מינית", שאתה מגיע לשם ואומר שנפגעת, בזה נגמר הסיפור, אתה זכאי לטיפול ארוך טווח. בלי שצריך ללכת לפסיכיאטר ולהוכיח שאתה נפגעת או כל דבר אחר. לא הגיוני ולא יתכן שאנחנו צריכים להתחנן לקבל טיפולים ארוכי טווח, להכיר באחוזי נכות, האם באמת אנחנו רוצים שכל המועצה תוציא אחוזי נכות? מי שצריך בוודאי, אבל לא בשביל הטיפול. לכן אנחנו המון המון עסוקים בכל הנושא הזה, גם של תקציב וגם של מדיניות אל מול משרדי הממשלה. יש לנו עדיין יישובים שלא חזרו הביתה, יש לנו שלוחות משמעותיות בבארי ובניר עוז, חצרים וכרמי גת. יש לנו אתגר של תשתיות כמו שמקודם פירטתי לכם על מרכזי החוסן, נאלצנו להתרחב ולמצוא עוד מענים. יש לנו צורך בהסדרה של העבודה שלנו, כמו שאתה אומר, נעשו טעויות, היה פה מסה מטורפת שתכף תראו אותה. והרבה דברים נפלו, הרבה דברים אפשרנו על אף שלא היה צריך, ויש לנו עכשיו צורך לעשות התמקצעות וסדר, והסדרה גם מבנית וארגונית. יש לנו שם גם, אנחנו מתמודדים עם שחיקה בתחלופה, גם אצלנו במועצה, כמו שמקודם אמרתי אבל גם בהנהגות היישובים, וזה נושא שאנחנו צריכים לדאוג לו. תרדי למטה.

מר ירון בן צבי: (ל.ב.) מקבלת על זה כסף? כמה חסר?

גב' מיכל עוזיהו פלג: הנה, במקרה הכנו שקף.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר ירדן בן צבי: (ל.ב.) שנה מראש.

גב' הילה לוי: מראה לכם, 1.8 מיליון שקל לתקציב השנתי לפני 23'. אני היום מוציאה בחודש יותר מזה. ושלוות בארי שציינתי מקודם מוציאה את הסכום הזה בשנה, בסדר? שתבינו את ההיקפים. אז באמת קיבלנו 24' וב25' תקציבים יפים. אנחנו מדברים על תקציב 26' נמוך משמעותית, מאוד מאוד מאוד, בתקווה שאנחנו נעשה את השינוי הנדרש. מחמישה עובדות מטה לשלושים, מעשרים וארבע מטפלים לשלוש מאות, היה לנו אפילו ארבע מאות וארבע מאות חמישים באח"י. כששת מאות טיפולים בחודש, טיפולים זה לא בני אדם, זה בעצם

גב' מלי שדה: (ל.ב.).

גב' הילה לוי: לששת אלפים. היום אנחנו עומדים בערך על חמשת אלפים. ממרכז טיפולי אחד לשתיים עשרה שלוחות בהכי גדול, ושוב היום אנחנו עומדים על שלושה. פה אחד ובבארי ובניר עוז. כן יש לנו ברביבים, וחולית חדר טיפול, ויש לנו חדר טיפול בכיסופים ועומר, אבל כשלוחה ממש זה שלוש. את יכולה לרדת.

מר צדוק אדמון אדרי: אני רוצה שנייה, לפני שאת ממשיכה להקריא.

גב' הילה לוי: בטח.

מר צדוק אדמון אדרי: לדבר על איזשהו דגש שלא ציינת, ואני מכיר אותו מהתקופה שלי כראש צח"י. מתוך מה שאת מכירה כמנהלת של האגף, כמה תושבים נמצאים אצלך בבליינד ספוט וכמה הפוך? אצל כמה תושבים את נמצאת בבליינד ספוט?

גב' הילה לוי: אז תכף אנחנו נגיע למספרים של טיפולים ושל מטופלים וכאלה, ונוכל להרחיב על זה, ואני גם, יש פה גם בוודאי למה להשתפר. הגרף הזה מסמן כמו במספרים שם, את כמות הטיפולים באדום שהיו לפני 23' ואת כמות הטיפולים מאז, כמו שאתם רואים, עלייה מאוד מאוד גדולה. את יכולה להוריד מיכל.

מר צדוק אדמון אדרי: רק בשעות אבל.

גב' הילה לוי: לא, זה בפניות לטיפולים.

מר צדוק אדמון אדרי: אה.

גב' הילה לוי: אוקיי, יש היום במועצה 7,451 אנשים המוכרים כנפגעי פעולות איבה, בסדר? הכרה כנפגע פעולות איבה נותן סכום מאוד מאוד גדול של כסף לטיפולים, וזהו בעיקר, בסדר? זה רק הכרה שהיית נוכח באזור שנפגע, כמעט כל היישובים שנחדרו אליהם הוציאו את זה אוטומטית, לכן המספר גדול, 42% מתושבי המועצה. מעל שלושת אלפים הוכרו עם אחוזי נכות, בעצם זה השלב השני. מתוכם, לא מתוכם,

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

20% מתושבי המועצה מוכרים עם מעל 20%. זאת אומרת, קפץ לי שמה המספר, סליחה. זאת אומרת שמעל 20% כבר מקבלים סיוע הרבה יותר משמעותי וגם טיפול ארוך טווח שדיברנו עליו, שבעצם זה צריך לעבור הרבה מאוד שלבים עד שאתה זוכה לאחוז נכות המיוחד שאיתו אתה מקבל גם קצבה מסוימת, וגם טיפולים וגם עוד כל מיני דברים אחרים נהדרים, אבל באמת אנחנו לא צריכים להתנות את זה בטיפול. יש לנו לצערנו 152 משפחות שכולות מביטוח לאומי, 38 משפחות שכולות ממשרד הביטחון. עד כה טופלו 35% מתושבי המועצה, מתוכם 2,209 ילדים. במענים קהילתיים 6,600 השתתפו תושבים, והתקיימו 600 קבוצות. זה נתון בעצם אחורה של שנה, מאוגוסט עד יולי 24'. יש לנו בוודאי בלינד ספוט, אגב למה שדיברת, אנחנו לא מגיעים לכולם. זה אחוז יפה, אני חייבת לציין. הוא לא מספיק אבל אני חושבת שאנחנו צריכים להסתכל על חוסן בכלל לא רק כהיבט של טיפול, בגלל ההיקפים והנגיעות המאוד מאוד גדולות שלנו, בסוף אנחנו מצליחים לגעת בהרבה מאוד אנשים, לא לכולם מתאים להגיע לטיפול או לקבוצה

מר צדוק אדמון אדרי: מי שיודע ולא מתאים לו, מבחינתי זה לא בלינדספוט... מי שרוצה ולא מגיע, זה...

גב' הילה לוי: אז אני יודעת שזה קיים, אני לא אתמם ואגיד שזה לא. אנחנו צריכים להשתכלל, זה חלק מההסדרה ומהעבודה שיש לנו על נגישות ועל...

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל כן אפשר לשאול על מספרים, כמה ברשימת המתנה. (ל.ב) מצמצמים את רשימת ההמתנה.

גב' הילה לוי: אז זהו, אז אני אעשה פה סקירה רגע על הפניות שיש לנו. בעצם אפשר לראות שממש בנובמבר 23' היו פניות, כמויות מטורפות, 988. אנחנו לאורך כבר, אתם יכולים לראות שם את אוגוסט שהוא 123, גם ספטמבר אנחנו על באזור המאה עשרים. אנחנו באופן יציב על אזור 100-120. יש את הקפיצה שם, אתם יכולים לראות בינואר 25' ל-200, זה היה בעסקת החטופים השנייה.

דניאל דובדבני: אני מאמין שברגע ש...

גב' הילה לוי: אחרי המלחמה

דניאל דובדבני: אחרי המלחמה והמילואים, זה יקפוץ חזרה.

גב' מלי שדה: אלה פניות חדשות בעצם?

גב' הילה לוי: כן, אלה פניות חדשות, אבל זה יכול להיות שמישהו טופל בנובמבר 23' והוא חזר אליי עוד פעם. זאת אומרת

גב' מלי שדה: אה, הוא סיים את הטיפול והוא שוב פנה.

גב' הילה לוי: כן, זה כן יכול להיות, אבל זה לא להגיד, לחבר את זה למספרים.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל מתחיל ששן טיפולים. עדיין יש ששת אלפים שעות טיפול בחודש.

גב' הילה לוי: עכשיו, אנחנו כן (ל.ב), וכמו שאתה אומר, אנחנו נערכים לגל של אחרי. אנחנו לא יודעים מתי הוא יהיה ואיך, אבל אנחנו נערכים אליו בכל הרמות. אנשים עדיין בהישרדות ולכן הדברים צפים, אבל מן הסתם לא באותה עוצמה, ואנחנו כן צופים ל...

מר צדוק אדמון אדרי: מה הזמן הממוצע להיות ברשימת המתנה?

גב' הילה לוי: אז זה... יש ממש מהר, באזור השבוע-שבועיים. קודם אנחנו מתחילים באינטיק, בסדר? תמיד אנשים יגישו ואז אנחנו בעצם פונים ועושים איזשהו אינטיק ראשוני. הוא לרוב לוקח שבוע, שבועיים-שלוש. דרך אגב, זה בהתאם לצורך של הטיפול. יש לנו קצת חוסר במטפלי ילדים, יש לנו קצת חוסר בכל מיני דברים. לפעמים אנשים רוצים שעה מסוימת או מטפל מסוים או כל מיני דברים כאלה שיכולים לגרום בעצם להמתנה. ויש לנו גם מקומות שאנחנו צריכים לתקן. אז זה יחסית סביר, לא אני לא רוצה להתחייב פה על משהו

מר צדוק אדמון אדרי: לא, לא ענית לי על ה... ענית על הזמן הראשון, זה כאילו שבוע-שבועיים למפגש הראשוני?

גב' הילה לוי: באופן עקרוני יש לנו זמינות למטפלים.

מר צדוק אדמון אדרי: מה הכי גרוע? יש סיטואציות שבהם אנשים לא מקבלים טיפול חודשים?

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, אבל היא אמרה לך גם שיש למשל סיטואציות שמישהו אומר, אני רוצה רק אחר הצהריים מטפל ילדים, ואם אין כרגע מטפל ילדים אחר הצהריים, מה אני יכול לעשות?

מר ירון בן צבי: או שהוא רוצה מטפל גבר ולא אישה, ודברים כאלה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: נכון.

מר צדוק אדמון אדרי: אבל מי שממש רוצה ולעבור (ל.ב)

גב' הילה לוי: אז אני אומרת, בכלליות, זה אמור לקחת חודש, בסדר? באופן עקרוני.

גב' רונית בן רומנו: אם אין מגבלות. זאת אומרת, במקרה שאין מגבלות חיצוניות שמשפיעות על הזה אז...

גב' הילה לוי: לפעמים אנחנו מבקשים עוד איזושהי חוות דעת כדי להתאים את הטיפול, אם מישהו היה כבר הרבה בטיפולים. יש כל מיני דברים שהם מקצועיים, וגם יש לנו פאשלות, בסדר? אני לא אגיד שלא היו אנשים שהמתנו, אבל בגדול המתנה של חודש היא סבירה בעיניי.



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: מהשולחן הזה את צריכה משהו כדי לסגור את הפער הזה?

גב' הילה לוי: לא, לא, זה קשור (ל.ב.), שאנחנו עובדים עליו.

מר צדוק אדמון אדרי: בסדר. שאלתי, ענית.

גב' הילה לוי: רק שתראו, מה שכתוב פה זה ממש העתקה של מה שאנשים כתבו בפנייה שלהם לאינטייק, זו הבקשה לפניות, ממש בתחילת המלחמה, ממש משהו ראשוני מאוד מבולבל, מילה אחת. אנשים אפילו לא יכלו לכתוב, חרדה, סיוטים, בסדר? תעבירי. וזה מהחודשים האחרונים, אנשים כבר נותנים מילים יותר מסודרות, כבר קוראים לזה שם, אומרים חרדות, קשיי התמודדות, אנשים יותר מאורגנים. אנחנו רואים את ההשפעות של הטראומה המתמשכת, וזה שהאירוע עדיין פה, כמובן, אבל כן איזשהו משהו טיפה יותר מאורגן לשמחתנו. האתגרים שלנו, זה כמובן אתם יכולים להתחבר ולהוסיף, אבל התושבים מרגישים שהם בהישרדות, שהם לבד באירוע. יש פה טריגרים אינסופיים, גם בלילות האחרונים, על מעגלי הפגיעות שדיברנו עליהם, חוסר אמון כללי, גם אלינו כמערכת מקומית, גם הנהגה ישובית עצמה, וגם בוודאי למעלה. המלחמה לא נגמרה, ההיערכות לחירום כמובן נדרשת מאיתנו כל הזמן להסתגל ולהתאים את עצמנו פתאום לאיראן, שזו מציאות שלא ידענו ולא הכרנו, הטיילים שם. אז כל הזמן אנחנו צריכים להתחדש. מה הלאה? מרכז הכובד באמת חוזר לאשכול, אנחנו מאוד רוצים לעבוד על הנרטיב, דיברנו על הכוחות ועל המשאבים, זה חלק מהעניין, בסדר? זה האתגרים שאנחנו מתמודדים איתם. את יכולה לרדת מיכל, אני רוצה טיפה על המענים שלנו ביחידה הקהילתית בשם, ואני גם אגיע עוד פעם אם תרצו.

גב' מיכל עוזיהו פלג: את זה את רוצה?

גב' הילה לוי: את זה תשאירי ואז נריץ את הבאים, כי לא צריך. יש לנו כל מיני מענים, חממות יצירה וסדנאות

גב' מיכל עוזיהו פלג: (ל.ב.) את הכל.

גב' הילה לוי: בסדר, אז יש לנו כל מיני מענים, את יכולה להריץ אותם. יש שם גם קצת תמונות. אנחנו נחשוב איך אנחנו יכולים גם להעביר לכם במליאה את המענים, שאולי תוכלו לעזור לנו להפיץ אותם. אנחנו יודעים שיש פה פער אצלנו בהגעה של המידע עד לתושב האחרון, לפעמים זה נתקע בכל מיני מקומות לפני ולא תמיד מצליח להגיע לצערנו. בזה אני מאוד אשמח לשמוע הצעות, לא עכשיו, אבל אני זמינה. זה עבודה בעץ שנעשית והיא מדהימה. אוקיי, מילה על המחקר אורך שיש לנו בחוסן. זה בעצם מחקר שהתחיל ב2015, מחקר אורך נמדד כל שלוש שנים. אנחנו יכולים לראות עלייה במשיבים שלו לאורך השנים האלה. זה נותן לנו את היכולת של להבין את מימד הזמן בתפיסה של החוסן, מה קורה לאורך הזמן הזה. ומתוך מה שאנחנו מקבלים כדי להבין את החוסן של הקהילה שלנו, אנחנו יכולים לדייק את המענים והצרכים. תרדי מיכל.



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: וכמו שהצגנו לכם את התוצרים של הסקר של הצעירים, זה מרתק. אני זוכרת בשנים קודמות, באמת זה היה מרתק לראות את ההשתנות לאורך השנים, הרבה תובנות גם לנו. וכמו שהילה אמרה, אנחנו גם נקבל תמונת מצב של מצב חוסן ישובי.

גב' הילה לוי: את יכולה להוריד, שמתי דוגמאות פה. רק שתראו, אז אפשר לראות פה, זה הבדל של, ממש השוואה בין מה שהיה ב-2015, 2019 ו-21', ואת הפערים. אני מאמינה שאחרי המלחמה הארוכה הזאתי אנחנו נראה פערים הרבה יותר גדולים בין השנים הקודמות, אבל אנחנו צריכים לראות את זה, זה נתון חשוב, מידע משמעותי. תרדי עוד אחד למטה. ופה אפשר ממש לראות כמה ענו בכל יישוב, כל ישוב שיענה מעל כמות מסוימת, בסדר? שנוכל, שהיא תהיה נאמנה וכמותית מספקת

גב' מיכל עוזיהו פלג: רק 30% על יישוב, אם הישוב עושה מאמץ שימלאו, מעל 30% הוא מקבל ממש את התמונה. להבין גם איפה יושב, זה בסיס לתוכנית עבודה. אם אנחנו רואים שהישוב, יש אמון נמוך במנהיגות, לצורך העניין זילפה, אז אני יודעת כרשות שאני צריכה לעבוד מול המנהיגות בשיפור הדרך שהתושבים תופסים. אם ראינו בתושבים שיש אחוז מאוד נמוך של אמירה, אני מרגיש שמקשיבים לי, למה שיש לי להגיד בישוב. זה באמת נותן הרבה תובנות, שאחר כך אנחנו כרשות יכולים לעבוד מול היישוב, ולשפר את המדדים מתוך תפיסה שזה הכל מרכיבים שבונים את החוסן.

מר ניר מצגר: לא הבנתי, זה כמות האנשים שענו משהו?

גב' מיכל עוזיהו פלג: מתוך ה...

גב' הילה לוי: כן, זה כמות פה, אחוז (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: (ל.ב.) 49% מהתושבים שענו

מר ליאור דפנר: ענו על הסקר.

מר ניר מצגר: אחוז התגובה לזה.

גב' הילה לוי: אין פה מידע, בסדר? לא נכנסתי פה למידע. יש לנו את כל המידעים למי שמעוניין ורוצה, בשמחה.

מר ליאור דפנר: לא, יש כאן דירוג של (ל.ב.) הישובים.

גב' הילה לוי: הרעיון הוא להראות פשוט את היכולת

מר ניר מצגר: צריך להבין מה אפשר ללמוד מזה.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

גב' הילה לוי: לא, זה רק להראות לך את היכולת שלנו ממש לתת גם תמונת מצב יישובית, אנחנו נקבל גם תמונת מצב כללית כמו המדגמים שהראיתי. אנחנו נצטרך את עזרתכם עם מדד החוסן הזה, להפיץ אותו, ככל שאנחנו נקבל באמת יותר משיבים אנחנו נוכל להתאים את המענים לצרכים, לזהות ולעזור בסוף לתושבים שלנו. רצתי לכם פה על חוסן.

גב' מיכל עוזיהו פלג: זה ממש היה רבע שעה נהדרת.

גב' מלי שדה: רגע, אני רוצה להגיד משהו. בגלל שבאמת זכיתי לעבוד איתך בכובע אחר של הנהגת הורים בתפקיד הקודם שלך. מיכל, אני אומרת משהו חשוב.

גב' מיכל עוזיהו פלג: סליחה שנייה, כי אריה פשוט שאל אם אפשר להפיץ את המצגת.

מר אריה גמורה: לא, אצלנו להנהלה.

גב' הילה לוי: מה שתמצאו.

מר אריה גמורה: למליאה, לא? רק למליאה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, שהיא לא תנדד

מר אריה גמורה: לא לא, ברור.

גב' מיכל עוזיהו פלג: תנדוד, אוקיי, סליחה.

גב' מלי שדה: כן, אני זכיתי לעבוד איתך הילה בכובע של הנהגת הורים בתפקיד הקודם שלך, ומבחינתי, באמת אני אמרתי לך את זה אז שזה, וחשוב לי שגם מול המליאה, זאת זכייה לכולנו, לכל התושבים באשכול שקיבלת את התפקיד הזה. פשוט אישה מדהימה, אני כל כך שמחה שאת בתפקיד החשוב הזה, את הבן אדם הנכון בזמן הנכון, ממש. (מחיאות כפיים).

גב' הילה לוי: תודה רבה.

מר ליאור דפנר: אחת, אני מצטרף לדברים של מלי. אבל אני רוצה להגיד משהו לצדוק בקשר למה שאנחנו יכולים בשולחן הזה לעשות. אני חושב, זו לא דעה מקצועית, בטח לא כי אני חושב אותה, שכל מי שהיה בשביעי לעשירי או סביב השביעי לעשירי תושב אשכול, צריך עזרה וסיוע, וטיפול. ואני מקווה, זה לא חייב להיות טיפול אחד על אחד, דרך אגב, הילה הראתה, יש מגוון רחב של אירועים ודברים חברתיים, ואני מקווה שבמועצה שלנו יש תחושה של לגיטימציה לדחוף את האנשים ללכת למקום הזה. ואני חושב, שבכל זאת, במליאה וכנציגי המליאה, אנחנו צריכים בסביבה שלנו לתת לכולם, בכל הגילאים, את הלגיטימציה לפנות לסיוע ולפנות לטיפול, ושזה בסדר לגמרי.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: חד משמעית.

מר ליאור דפנר: ואני חושב שזה משהו שכולנו צריכים כל הזמן לעשות.

גב' זילפה יוז: אפשר להוסיף משהו? אני רוצה להגיד לך הילה, אני מקיבוץ רעים, אני מטופלת לא אצלכם אבל... ואת אמרת פה, אני רוצה להגיד את זה גם למליאה, עברו שנתיים ועכשיו החטופים החיים חזרו, ומחזירים לאט לאט גם את החללים, ויהיה איזשהו הסכם והחיים חוזרים כאילו למסלול. ואת אמרת את זה, וזה ריגש אותי נורא, כי אמרת שעכשיו את מצפה שיהיו יותר מטופלים. ואני מרגישה את זה על עצמי, אני לא הבנתי, שנתיים לא בכיתי, ואיך שהודיעו שמחזירים את החטופים ומפסיקים את האש, לא הפסקתי לבכות מאז. אז אנחנו כמועצה חייבים לדעת שזה לא יהיה הסכם וזה נגמר. עכשיו זה מתחיל לצאת, כל מה שלא העזנו להתמודד איתו כל השנתיים האלו, כי כל הזמן אמרתי, אמרנו טוב עד שנחזור לקיבוץ, עד שיחזירו את החטופים, עד שיהיה הסכם. וכאילו שזה מגיע, רק עכשיו אני מתחילה לעכל.

גב' הילה לוי: ממש, זה ממש ככה.

גב' זילפה יוז: ואני חושבת שפה הצד של חוסן מאוד חשוב, דווקא, לא דווקא, אבל זה לא גמרנו. והרבה דברים מתעוררים רק עכשיו.

גב' הילה לוי: נכון, ממש.

דניאל דובדבני: תודה זילפה.

גב' הילה לוי: טוב, אני צריכה לצאת.

5. חזון מועצה - הצגת סטאטוס

גב' מיכל עוזיהו פלג: טוב, אני רוצה לעבור לנושא הבא שהוא הנושא של החזון. מעבר חד, אבל זה לא כזה מעבר חד, כי זילפה, בהמשך לדברים ה... לשיתוף ככה, השיתוף שלך, דווקא בעת הזו אנחנו צריכים להגדיר לעצמנו את המשימות ואת התקווה, ואת העתיד שאנחנו מכוונים אליו כי זה נותן משמעות, וזה נותן תקווה לעתיד טוב.

גב' זילפה יוז: (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני יודעת, אני לא באה לשכנע אותך. אני רק אומרת במעבר חד לחזון, זה חלק מהעניין וזה תזמון מאוד נכון ומדויק שאנחנו עוסקים בו. שלחנו לכם אתמול, שלשום בלילה זה אתמול מבחינתי, את תחילתו את התהליך כדי שנתחיל לפתוח את התהליך החזוני לדילמות המרכזיות.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

אתם יכולים לראות את זה פה. התחלנו להעלות את הדילמות. המטרה של הדיון שלנו פה היא לא לפתור את הדילמות ולהחליט איפה אנחנו בציר הזמן, ממש לא. המטרה היא לשאול את עצמנו האם יש עוד דילמות, מתחים, שאנחנו צריכים להידרש עליהם בהתכוונות שלנו אל עבר החזון. אז אני רוצה להתחיל ככה לגעת בנקודות שאנחנו כתבנו. לשמוע מחשבות, התייחסויות לעוד יתרונות, חסרונות של כל צד. אבל שאלה, האם אנחנו שואפים לצמיחה מואצת כמה שיותר, להכפיל את האוכלוסייה בזמן קצר או שאנחנו אומרים לא לא לא, אנחנו רוצים להיות אקסקלוסיביים, מאוד מאוד איטי וקטן. לא יודעת להגיד. אני, יש לי עמדה שהיא לא בהכרח העמדה של ליאור.

מר ליאור דפנר: (ל.ב.)

גב' מיכל עוזיהו פלג: שהיא בהכרח לא. לא נכון, זה לא בהכרח.

מר אודי דנינו: עוד רבע שעה אתה ראש מועצה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: בדיוק, אני רוצה להזכיר לכם שלכל שבת יש מוצאי שבת. בסופו של דבר אני אחזור, אז נא להתנהג בהתאם. הנושא של כלכלה מועצתית, האם אנחנו כמה שיותר אומרים יש אופקים, שדרות, באר שבע, פה זה צריך להיות פרבר, פה יש רק שירותים נקודתיים. הכלכלה היא בחוץ או שאנחנו אומרים לא, כמה שיותר פנימה פנימה. התשובה היא גם באמצע הרבה פעמים, באיזה איזונים באמצע זה חלק מהתהליך שאנחנו נעבור. הנושא של חינוך, חינוך מפורז אל מול חינוך מרוכז

גב' רונית בן רומנו: בחינוך יש עוד דילמות, כאילו זאת הדילמה היחידה ש...

גב' מיכל עוזיהו פלג: אנחנו כבר פותחים את זה לדילמות שאתם מעלים כדי שנוכל להעביר ולהמשיך בעיבוד. הנושא של טבע ומרחב, דיברנו שימור מול פיתוח, היה לנו דיון מאוד מעניין ממש לפני שבוע, נכון?

דובר: בהמלצתו של חבר המליאה

גב' מיכל עוזיהו פלג: זה בהמלצתו של חבר המליאה אסף בבלי, בנושא מתקנים סולריים, פוטו-וולטאי, אגרו-וולטאי, וזה לא רק. רוצים להסב שטחי חקלאות, שטחי תעשייה, הרחבות של ישובים, כל דבר כזה, תיירות, כל דבר כזה הוא פיתוח אל מול מרחבים פתוחים, ואיך אנחנו מתנהלים בזה. לכל קצה של סקלה יש יתרונות וחסרונות כמובן. נושא של תקצוב יישובים, האם אנחנו, אפרופו שאלתנו הקודמת, באיזה איזונים אנחנו עושים את זה. וכמובן אופי הצמיחה, האם אנחנו ממקדים לקהל יעד מסוים או שנותנים יד חופשי למי שרוצה, בסדר? האם אנחנו רוצים ציביון מסוים או פתוחים לכל מי ש... אם אנחנו רוצים לשמור על די-אן-איי יישובי או שפותחים אותו להשתנות. בסדר? אז אני רוצה ברשותכם פה להעביר אליכם.

מר אלון וולוז'ני: אני רוצה לתת את הזכות דיבור הראשונה לבעוז, ברשותכם, הוא היה תלמיד מצטיין ופתח איזשהו קובץ, והייתי שמח שניתן לו את האפשרות להציג אותו לבקשתו.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: הוא בזום.

מר בועז קרצ'מר: אני בזום, האמת היא ש... שומעים אותי? זה בסדר?

גב' מיכל עוזיהו פלג: בועז שומעים, לגמרי.

מר בועז קרצ'מר: האמת היא שלא התכוונתי שזה יהיה מסמך לדיון אלא זה ראשי פרקים, ואני פשוט, בדילמות שנרשמו שם, אני הוספתי עוד כמה הערות לחובה ולזכות בדילמות שהוצגו. אז אני יכול לעבור על זה עכשיו, אבל זה איך שאתם רוצים. למשל, בפיתוח הכלכלה המקומית, אז לדעתי ביתרונות של כלכלה מקומית, בניגוד לכלכלה שנשענת החוצה, אז יש, צריך לציין את העניין שבכלכלה מקומית יש יתרונות יחסיים, אזוריים, מקומיים, זה יכול להיות לכל מזג אוויר. ובעיקר הצטברות ידע וניסיון ארוך טווח. הידע והניסיון המצטבר, הם תורמים למוניטין ולמוניטין יש ערך כלכלי. פה אפשר להזכיר את הדוד משה, את העגבניות שלנו, של אשכול וכדומה. זה נכס שהוא תורם ומחזק את הרעיון של כלכלה מקומית. בלי להיכנס כרגע לוויכוח אם אנחנו מסוגלים להמשיך את זה לאורך זמן או לא. לגבי חינוך המרוכז או המבוזר, אני רק חייב להגיד שבהשוואה לתוכנית האב הקודמת, זה די מעניין הנקודה הזו, שבעצם בתוכנית האב הקודמת הדילמות האלה היו קיימות והחליטו על כיוונים כאלה ואחרים, כן? שמי שיודע, אזור תעשייה ושלוש, הם נפתחים למרכז המסחרי במגן, במועצה כל הדברים האלה נולדו אז, אבל ההמלצה של תוכנית האב אז הייתה לחינוך מבוזר. וזו ההמלצה היחידה של תוכנית האב, שהנהלת המועצה לא קיבלה את זה ועשתה חינוך מרוכז. עכשיו לגבי עצם העניין, כרגע לדילמה, אני חושב שההחלטה או הדיון פה, זה תלוי בקצב הצמיחה הדמוגרפיה. אין היגיון להמשיך ולעשות בית ספר מרכזי אחד כשאנחנו גודלים בקצב גדול, משאז בדק ועשה את ה

גב' מיכל עוזיהו פלג: בועז, אתה רק נכנס כרגע כבר ל...

מר בועז קרצ'מר: בסדר, אוקיי. אז אני לא אכנס.

גב' מיכל עוזיהו פלג: בוא נשאר רגע על מהן הסקלות.

מר בועז קרצ'מר: בסדר, אני מסכים איתך. כן, חינוך מרוכז או מבוזר, תלוי בקצב הצמיחה. ככל שקצב הצמיחה גדול יותר, אז יש יתרון לביזור, זה ברור כי אז היתרון היחסי של עלויות קבועות וכדומה, יורד. לגבי תקצוב היישובים, פה יש דילמה שלטעמי לא נכתבה או שלא ראיתי אותה. נכון להיום, וזה ברור וזה מוצדק והכל, יש לנו פערים בתקצוב החיצוני, בתקצוב ובהקלות של רשויות חיצוניות, וצריך לבחון מהי המדיניות של המועצה במקרים האלה. אנחנו יודעים שיש הנחות ארנונה, דמי חכירה, מס הכנסה, בגין העוטף ו(ל.ב), אז זו מדיניות שצריכה, הנושא הזה צריך להירשם בנושא של תקצוב יישובים. לגבי הדילמה של אופי הצמיחה. אני רק יכול להזכיר, זו דילמת הגיל, חשש משנהפוך לכפרי שינה והצעירים יסעו לעבוד במרכז. ודילמה שעלתה בזמנו, ציביון יישובי וציביון קהילתי, בזמנו היו לנו גם שאלות לגבי יישובים דתיים

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

וההשתלבות שלהם, ההשלכות על החינוך, על התרבות, אירועים וכדומה. ונקודה אחרונה ששכחתי לכתוב, הנושא של שטחים פתוחים לעומת, נקרא לזה תיעוש או פיתוח, אני לא זוכר איך זה כתוב. השטחים הפתוחים יש להם גם יתרון כלכלי לנושא של התיירות. זה אומר בצד של ה... אם אני לא טועה זה היה ירוק, של היתרונות, בשטחים הפתוחים אין לי ספק שזה מושכן לפיתוח ענף כלכלי שקוראים לו תיירות. ופעם הייתה יותר תיירות כמובן באשכול, היום נשארו רק שלושה-ארבעה יישובים תיירותיים. אולי קצת יותר, סליחה. אבל עדיין השטחים הפתוחים (ל.ב.).

מר ליאור דפנר: בועז, קודם כל, תודה.

מר בועז קרצ'מר: זה מה שאני ראיתי, תודה.

מר ליאור דפנר: אני אנסה רגע, אחת, תודה ותודה על ההתעמקות. אני אנסה רגע לחדד את המשימה שלנגד עינינו וגם את השלב שאנחנו נמצאים ואחר כך אסף ידבר. המטרה של האנשים שמקדמים את התהליך, ואנחנו בשלב מאוד ראשוני שלו עדיין, היא להתמקד בדילמות. כאן, כמו שבועז עשה, גם להעיר על הפירוט והיתרונות והחסרונות שליד הדילמות. ואני חייב להגיד שמכיוון שזה נשלח רק שלוש בערב, אז לא חייבים כרגע, אתם יכולים בהחלט לקחת את המסמך הזה הביתה ולהשקיע בזה עוד יום-יומיים של חשיבה ולחזור אלינו. כי האתגר העיקרי במשימה שיש כאן, זה לא להתייחס למה שיש אלא להסתכל ולהגיד מה לא פה, מה אין, איזה דילמות לא חשבנו עליהם. זה אנחנו אבל גם מובילי התהליך. וגם להבין שזאת לא רשימה סופית, אנחנו פשוט מנסים לגבש מין גבולות של מגרש שסביבן אפשר יהיה להתחיל להניע את התהליך ויגדרו אותו למה הוא יתייחס. וגם לשאלתך, האם זו הדילמה היחידה בחינוך - לא, אבל הוא מנסה להבין רגע מה הנושאים העיקריים שסביבם רוצים לעסוק. אסף ביקש זכות דיבור אז ניתן לו.

מר ירון בן צבי: ליאור, (ל.ב.) אחרי שאתם מרכזים את כל מה שעוד יוסיפו?

מר ליאור דפנר: זה לא אנחנו, אנחנו בעצם מעבירים את זה למי שמוביל את התהליך ואז הוא משרטט שלבים של שיתוף ציבור, עבודה עם המליאה, עבודה עם צוות המועצה, התמקדויות וכו' וכו'.

גב' מיכל עוזיהו פלג: גם אני חושבת שזה (ל.ב.) שהוצג במליאה הקודמת, אבל שווה לשלוח לכם כדי שהם יראו את הלוחות זמנים.

מר ליאור דפנר: נכון, נכון.

גב' מיכל עוזיהו פלג: להציג את ה...

מר אלון וולוז'ני: יציג לכם את זה גידי, אנחנו עובדים איתו בצמוד.

גב' מיכל עוזיהו פלג: נעביר את החומר בבקשה, בסדר? אסף.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר אסף בבלי: לא יודע אם זה (ל.ב.) או שזה צריך להיות במקום אחר. נושא כללי, ביטחון ותחושת ביטחון, והמתחים והדילמות (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: השאלה אם יש אבל איזושהי דילמה בין גישה אחת לגישה אחרת, כי הנושאים עצמם בחזון יעלו.

מר אסף בבלי: אני, לטעמי, בטח בתחושת ביטחון וביטחון, עיין ערך הקיר שעומד מול הבתי ספר פה, דילמה משמעותית וערכית.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אוקיי.

מר אסף בבלי: שהיא לא פשוטה, או כמה אנחנו רוצים (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: מבחינת ביצור אל מול...

מר אסף בבלי: כן, (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: מאוד מעניין.

מר אסף בבלי: (ל.ב.) תחושה של ביטחון ואיך אנחנו רוצים שזה יראה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אוקיי, בסדר. אני אחזור רק למי שמקשיב לנו בזום. השאלה היא באמת עד כמה אנחנו ממגנים את עצמנו לדעת, אם אנחנו מחליטים להיות שיפוטניים כלפי זה אל מול להגיד אנחנו לא רוצים בכלל מיגון, צריך להיות פה בטוח, נקודה. בסדר? או בגישות בספקטרום הזה. צדוק. צדוק רצה להתייחס ו?

מר צדוק אדמון אדרי: כן, בתוך הדילמות של כלכלה מועצתית, מקומית חיצונית

מר אלון וולוז'ני: עוד פעם, עוד פעם.

מר צדוק אדמון אדרי: אז אני אומר, בתוך הדילמות, בתוך הנושאים של כלכלה מועצתית, טבע ומרחב, לא נמצא החקלאות. איפה ה...

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז עוד פעם, באמת החקלאות כחקלאות, אם יש דילמה האם אנחנו ממשיכים להיות מרחב חקלאי או עירוני

מר צדוק אדמון אדרי: כן, בתוך טבע ומרחב, למשל התפיסה של שדות חקלאיים על ידי שדות סולאריים, זו החלטה שהיא דילמה בין חקלאות, בסופו של דבר,

דניאל דובדבני: (ל.ב.).

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: בסדר, אין בעיה. לא, אין פה... בתוך כלכלה מועצתית, האירוע של סתם דוגמה, (ל.ב.) כאלה של חקלאות וכל הדברים האלה, זה נכנס בתוך הדבר הזה של השקעה בתוך, האם להשקיע בחקלאות או בדברים אחרים.

גב' מיכל עוזיהו פלג: או האם החקלאות היא הערך המוביל שלנו או שאנחנו לוקחים את זה למקומות אחרים.

מר צדוק אדמון אדרי: כי אם אנחנו נביא בסופו של דבר ולא נדבר על זה בתוך הנושאים של כלכלה מועצתית בטבע ומרחב, זה עלול מה שנקרא, להיות ערך משני.

דובר: עולם החקלאות לא יעלה בנושאים האלה.

גב' רונית בן רומנו: לא, השאלה אם הנושאים עולים רק מתוך דילמות. לא, אני שואלת את מיכל אם הנושאים לחזון עולים רק מתוך דילמות? כי יש פה

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא לא לא.

גב' רונית בן רומנו: זהו כי

גב' מיכל עוזיהו פלג: הנושאים יעלו, אנחנו נעסוק בחינוך, נעסוק בעולם של איכות חיים ותרבות. נעסוק בדילמות

גב' מזל ערוסי: הנושא של חינוך, של המאבק בין המרכזי לפריפריאלי

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז את זה קיים, את זה כתבנו.

גב' מזל ערוסי: לא, אבל שהנושא של ביטחון, הנושא של ביטחון או תחושת ביטחון, היא הדילמה בין שני הקצוות האלה.

גב' רונית בן רומנו: לא רק.

גב' מזל ערוסי: אבל היא הדילמה המרכזית.

גב' רונית בן רומנו: יש עוד דילמות.

גב' מיכל עוזיהו פלג: טוב, יש עוד משהו?

גב' מזל ערוסי: היא שקבעה את אופי החינוך שלנו היום. את זה שיש בית ספר מקומי ויש שלושה בתי ספר (ל.ב.)

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I G R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: קודם כל, אני חייבת להגיד זה תהליך, שניה רגע, רמית שאלה שאלה חשובה של איך אנחנו ממשיכים לעבוד על זה. רגע, אני רק רוצה לענות כדי זה. התהליך הזה של העלאת שאלות הוא און-גואינג, זה לא שאנחנו מצפים שיש עכשיו, אתם מעלים דילמות, לא העלתם, אין דילמות באות. יכול להיות, בתהליך של כתיבת תוכניות עבודה עם צוותי החינוך, פתאום בפגישה האחרונה פתאום אחת נשות החינוך שם העלתה סוגייה שלא עלתה לנו על הרדאר כל הזו, ופתאום המיקוד נהיה על זה. כן, וזה גם חלק מהתהליך, גם לנו לוקח זמן לעבד, אסימונים נופלים. הכל בסדר. כן, תמשיך.

מר בועז קרצ'מר: אני יכול עוד דילמה אחת?

גב' מיכל עוזיהו פלג: רגע בועז, צדוק לא סיים. שנייה.

מר בועז קרצ'מר: אה, סליחה.

מר צדוק אדמון אדרי: אני רוצה להמשיך בתוך החינוך את הדילמה שיש בין הפניית משאבים מרכזיים, אפילו עכשיו דיברנו על בשאילתא שניתנה פה, הפניית משאבים מרכזיים יותר

גב' מיכל עוזיהו פלג: כתבנו את זה.

מר צדוק אדמון אדרי: לחינוך הפורמלי?

גב' מיכל עוזיהו פלג: אה, אתה מדבר...

מר צדוק אדמון אדרי: אני מדבר על החינוך בפורמלי, בין החינוך הפורמלי או

גב' מיכל עוזיהו פלג: החברתי, כן.

מר צדוק אדמון אדרי: חינוך חברתי, א-פורמלי, בעיקר לילדים, נוער וכמובן צעירים. אם יש דבר כזה. דילמות בין האם להביא לפה, האם אנחנו מצפים שיהיה פה חינוך, שתהיה פה השכלה גבוהה או שלא תהיה פה השכלה גבוהה. לא בחוץ, בפנים. להביא לפה השכלה גבוהה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: דיברנו על זה שמה. לדעתי הוא הכניס את זה לאחד הזה, אבל בסדר, תכתוב את זה כדי שנוכל ל...

מר נאור פקציארו: אני הייתי מוסיף לזה גם חינוך מיוחד, האם עושים את זה פה או שולחים ילדים החוצה.

מר צדוק אדמון אדרי: חינוך מיוחד זה בכל מקרה...

מר נאור פקציארו: לא, יש לך, אתה יכול להחליט שאתה בונה את זה פה ואתה יכול להגיד (ל.ב.)

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני אגיד לך איפה זה נכנס, צדוק, אני אגיד לך איפה זה נכנס. זה נכנס בהסתמכות על כמו הכלכלה החיצונית או מקומית, אבל בסדר, אני מציעה שנכתוב את זה כדי

מר ליאור דפנר: לא, אבל נראה לי שהוא רצה, מיכל נראה לי שהוא רצה נושאים מרכזיים. להכניס לפה השכלה גבוהה זה נושא חשוב

גב' מזל ערוסי: זו לא דילמה.

מר ליאור דפנר: אבל אם נגיד צריך לצמצם מה העשרה הכי גדולים, זה לא נכנס.

מר צדוק אדמון אדרי: זו דילמה, אם זה על חשבון משהו אחר

גב' מיכל עוזיהו פלג: אנחנו לא נכנסים לדיון מה נכון או מה לא נכון. אנחנו כרגע הכנסנו את ההערה הזאת לתוך, אני כותבת את ההערה ואנחנו נעבד את זה איתם ועוד נקיים איתכם דיון. כן.

מר צדוק אדמון אדרי: והאחרון, ביטחון פנים.

מר בועז קרצ'מר: מיכל, אפשר עוד הערה קטנה?

גב' מיכל עוזיהו פלג: שנייה רגע, צדוק מתייחס התייחסות אחרונה.

מר בועז קרצ'מר: אה, סליחה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: מה בביטחון פנים?

מר אלון וולוז'ני: לא ביטחון פנים

מר צדוק אדמון אדרי: דיברנו על האקדמיה לא הבנתי מה אתם רוצים, מה המתח?

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני מציעה שלא... אבל גם אני לא, כי יש פה איזה זה.

מר אלון וולוז'ני: אז מה לכתוב?

גב' מיכל עוזיהו פלג: תכתוב, הנושא של האם אנחנו, סוגיות כמו להכניס אקדמיה לפה כן או לא, וננסה לעבד איתם האם זה יכול להיכנס, לשבת על איזושהי דילמה.

מר צדוק אדמון אדרי: הביטחון פנים, שזה הנושא האחרון שלי

גב' מיכל עוזיהו פלג: שנייה, גם עידן (ל.ב.).

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר צדוק אדמון אדרי: ביטחון פנים, ולא דווקא על ביטחון חוץ, מה שדיברנו המתמיד. תחנת משטרה, איך זה הולך, איך הולכים להשקיע בזה

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז אני חושבת שאסף נגע בזה במיגון, למגן את עצמנו לדעת, על הספקטרום של זה, בסדר? מרכיבי ביטחון, חיזוק נוכחות, כוחות ביטחון, זה יושב על הדבר הזה, בסדר? (ל.ב.) מה?

מר צדוק אדמון אדרי: אני מדבר על תנועה, בסדר? משטרת תנועה (ל.ב.)

גב' מיכל עוזיהו פלג: אז אני אומרת, הוא נתן דוגמאות מהצבא, אבל הנושא של ביטחון אל מול תחנת שיטור, כחולה, ירוקה, סיירים בלילה, סיירים בחינוך, בסדר? (ל.ב.) לאילן אייזיקסון מאגף חינוך. טוב, עידן אתה רצית? כן, שנייה. נאור ואז מלי, כן? טוב עידן ויתר, הוא לא מעוניין.

מר נאור פקציארו: אני חושב שאחד הדברים שנצטרך להתעסק בעיקר, זה להבין במה אנחנו לא מתעסקים. יש פה, כשאני עובר בפרופ מהיר, נתנו פה כל מיני דברים שכאילו המועצה באמת יכולה להחליט בהם אבל היא לא באמת יכולה להחליט, (ל.ב.) להתעסק איתם.

גב' מיכל עוזיהו פלג: על מה נראה לך שלא ניתן (ל.ב.)?

מר נאור פקציארו: יש המון דברים שהם נושאים ברמת הישובים או שהם כוח האירציה, בסדר? לדוגמא, היה פה באיזשהו מקום האם חילוני לא חילוני. אין מה להתעסק בזה, כבר החלטנו שאנחנו

גב' מיכל עוזיהו פלג: זה לא היה חילוני לא חילוני

דוברת: איזה סוג קליטה.

מר נאור פקציארו: סוג קליטה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: סוג קליטה, כן.

מר נאור פקציארו: האם גידול דמוגרפי מהיר ברמת יישוב, והחשש שלי לדוגמה נחליט, הסנובים שבנו יגידו איטי, אבל יש יישוב שרוצה מהיר, אנחנו יכולים בכלל לכפות עליו? הוא רוצה לצמות, אנשים רוצים. זאת אומרת, יש נושאים גם שנצטרך להגיד

גב' מיכל עוזיהו פלג: נאור, התהליך החזוני נבנה גם עם הנהגות היישובים. עכשיו זה נכון שאין לנו על יישובים, אנחנו אומרים מחר בבוקר לא רוצים פיתוח תעשיות כבדות ומחר בבוקר תלמי יוסף מחליטים להכניס מפעל לפלדה, אני יכולה גם לפסול היתר בנייה ודברים כאלה, כאילו יש לנו את הכלים, אבל

מר נאור פקציארו: ומה אני חושש. אני חושש בדיוק מהמשפט שאמרת עכשיו.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג: שמה?

מר נאור פקציארו: במידה ותלמי יוסף או אפילו מבטחים, שלמדתי (ל.ב.). אם תלמי יוסף ירצו לבוא ולעשות מפעל פלדה, והם עומדים בחוקי המדינה, לנו כמועצה יהיה מאוד קשה להתנגד לצמיחה הכלכלית שלה. ולכן, אני חושב, אני לא רוצה לפסול כל סעיף, אני רק אומר שלא צריך לפסול את זה

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל זה בדיוק סוג השיח שחשוב לקיים, כי אם הם יחליטו על מפעל פלדה שיש בו גם זיהום, נגיד אוויר, ובסדר עומד בסטנדרטים, אבל מסכן. בוא ניתן לך דוגמה לשיח

מר נאור פקציארו: אני רק אומר שיח, כי אני רואה פה משהו למשל שפשוט הפך לי את הבטן מלפני כמה חודשים אצלנו - שמירה על ציביון כפרי. ואז באה, (ל.ב.) דליה

גב' מיכל עוזיהו פלג: דליה

מר נאור פקציארו: אם את תגידי לה דליה...

גב' מיכל עוזיהו פלג: יום יום אני קוראת לה דליה, אבל בסדר, יכול להיות שלך היא מעמידה אותך במקום.

מר נאור פקציארו: והיא בעד, ואני בעד שמירה על צביון כפרי ועל נופים פתוחים, שפגעה בהתפתחות עסקית-כלכלית של אחד היישובים בצפון המועצה. ובסוף אם אנחנו, בגלל שלא החלטנו, אז זה שוחרר. ומחר זה יכול למנוע, ולכן אני חושב שהמועצה צריכה גם להבין במה היא לא הולכת להתעסק

גב' מיכל עוזיהו פלג: אבל נאור, בשביל זה בדיוק זה דילמה, צריך לדבר אותה. אנחנו נדבר אותה.

מר נאור פקציארו: אני רק רוצה שזה ילווה, כי אני לא ראיתי (ל.ב.)

מר ניר מצגר: אני חושב שמה שנאור

מר נאור פקציארו: גם מה היא לא נוגעת.

מר ניר מצגר: אני חושב שמה שנאור אומר זה שהתהליך צריך להתעסק בדברים שלמועצה באמת יש השפעה בהם והיא יכולה לקדם אותם, ולא בדברים אחרים

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא מסכימה איתך.

מר אלון וולוז'ני: בדברים שהמועצה לא יכולה להתעסק היא לא יכולה להתעסק.

מר ניר מצגר: (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני לא מסכימה איתך. אני צריכה ללכת, אבל יש לכם עוד תב"רים לאשר, אז חכו.

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

דניאל דובדבני: מיכל, אני רוצה להגיד לך שתסעי בשלום, תחזרי בשלום, תעשי עבודה טובה, תייצגי אותנו בכבוד, תביאי מה שאפשר להביא.

מר ליאור דפנר: זהו נגמר?

גב' מיכל עוזיהו פלג: לא, אתה ממשיך.

דניאל דובדבני: לא, אני אומר לך.

גב' מלי שדה: רגע, אני רוצה, יש לי התייחסות. מיכל, נסיעה טובה.

גב' מיכל עוזיהו פלג: תודה.

גב' מלי שדה: אני רוצה להגיד ש...

דניאל דובדבני: מיכל אם את נתקעת, את יודעת תעשי טלפון, נדאג לך שם.

גב' מיכל עוזיהו פלג: אני מזכירה לכם, יש מוצ"ש.

גב' מלי שדה: טוב בסך הכל זאת התחלה טובה, אני חושבת שזאת התחלה טובה הדיון על הדילמות. עם זאת, לי זה מרגיש, טוב אני אתן רגע למיכל לצאת.

מיכל יצאה מהישיבה, ליאור מנהל הישיבה

מר ליאור דפנר: חברים, השינוי הראשון זה (ל.ב) ידברו מהר.

גב' מלי שדה: טוב, אז אני ממש בקצרה, אני אגיד שאני חושבת שהתהליך הוא, שההתחלה היא טובה ואני מבינה, ואני מבינה ואולי אוהבת גם את הדיון על הדילמות. אבל אני רוצה להגיד משהו על התהליך ואז להגיד מה חסר לי. אני קוראת, קראתי את זה גם אתמול, ויש כאן נקודות טובות, אבל מחזון צריך מאוד מאוד להיזהר, בתהליך של בניית חזון, שלא לרדת לפרטים בשלב הזה באופן מוגזם. בסוף מחזון נצטרך תוכנית עבודה, ואם אנחנו, אנחנו מאוד, אני שומעת פה גם, אנחנו מאוד בדקויות של תוכנית עבודה וממש על פתרונות, כשדווקא החזון צריך להיות משהו שהוא מאוד, אומרים ideaset או על משהו גדול, משהו שאנחנו חולמים, ולפעמים אפילו רחוק יותר. וכשאני יורדת ממש לרמת הנקודות האלה, זה מגביל אותי ביצירת חזון אמיתי. לא שאומרת שאחר כך לא צריך לגזור תוכנית עבודה, אבל זה כבר מרגיש לי כמו השלב הבא של תוכנית עבודה בחלק גדול מהמקומות. אז לי זה היה, לא יודעת, זאת אומרת ברמת הפרטים לא בטוח שהדילמות צריכות להיות כל כך מפורטות עכשיו. מה שכן חסר לי, מאוד משמעותי בחזון, שאני הייתי רוצה לראות במועצה, זה את הנושא של אזוריות.

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר אלון וולוז'ני: שנייה, אנחנו לא בדיון הזה.

גב' מלי שדה: וכשאני אומרת, מה?

מר אלון וולוז'ני: אנחנו לא בדיוק הזה עדיין, את כבר רצת לחזון. אנחנו

גב' מלי שדה: אנחנו בחזון.

מר אלון וולוז'ני: לא לא

גב' מלי שדה: רוצים לבנות חזון בעזרת דילמות.

מר אלון וולוז'ני: שנייה רגע. לא, אנחנו, פה את קפצת, רצת נורא מהר וזאת מלי, היא רצה מהר, אבל שנייה אני אומר משפט אחר. אנחנו, לפי דעתי, בערך שני צעדים עוד לפני מה שאת מדברת עליו, אנחנו רק אוספים את המידע, עוד לא בנינו שיתוף ציבור, עוד לא יצרנו קבוצות מיקוד, עוד לא עשינו את הסקרים שאנחנו צריכים, זה הולך להיות בחודשיים הקרובים. עד שנגיע למה שאת מדברת עליו יש לך גאפ של כמעט חודש וחצי-חודשיים שעוד לא הצלחנו להביא אותו. אנחנו אוספים, ומיכל אמרה את זה, אנחנו בראשית הצירים. אנחנו ממש ממש בהתחלה, חכי שנייה, את צודקת אבל חכי רגע. עוד חודש וחצי, אם אנחנו נהיה בנקודה שבה את אומרת שאנחנו עדיין בדרייל דאון, את צודקת לגמרי. אני חושב שאנחנו רק מגבשים את בסיס הנתונים, כי אנחנו רוצים לקבל החלטות מבוססות נתונים שהחזון ישקף את נקודת ההתחלה.

גב' מלי שדה: לראות שאנחנו מדברים על דברים רלוונטים.

מר אלון וולוז'ני: זהו.

גב' מלי שדה: אז אני כן אכניס נקודה שאני חושבת שצריכה להיות אולי בתוספת, יכול להיות שהיא מתחבאת פה גם בכל הדברים, אבל לי חסרה התייחסות לנושא של אזוריות. עכשיו בתוך אזוריות באמת, וזה למשל העבודה שעושה ליאור בתחום התחבורה, ורפואה שחסרה. זאת אומרת, ברגע שאני פותחת את המועצה ומדברת רגע את ה... זאת גם דילמה מאוד גדולה, האם אנחנו רוצים להתחבר, החיבור למועצות, לערים שבאזור פה, וזה יכול לדעתי לפתח ולקדם את המועצה בצורה מאוד משמעותית. כי רפואה למשל, יכול להיות שנקים פה איזה בית חולים, יכול להיות שזה יהיה מדהים ויהיה כאן זה, אבל גם אם לא, אם אני מחוברת מספיק חזק לאזור, מספיק שזה קורה באזור שדרות ואופקים, ויש לי כבר ערך מוסף מאוד גדול מאשר לנסוע לבאר שבע כל פעם שאני צריכה משהו. אז האזוריות ממש ממש חסרה לי פה, וזהו, אני סיימתי.

מר ליאור דפנר: אוקיי. רגע, מי עוד לא דיבר? בועז רצה להעיר.

מר אלון וולוז'ני: רגע בועז, שנייה בועז, יש אנשים שעוד לא דיברו.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר בועז קרצ'מר: אני לא שומע, אני פשוט לא רואה.

מר ליאור דפנר: יש עוד אנשים שלא דיברו, שנייה אנחנו בודקים ומגיעים אליך.

מר בועז קרצ'מר: אין בעיה.

מר ליאור דפנר: מישוהו פה בחדר רוצה להתייחס?

דניאל דובדבני: תגיד לבועז שאנחנו רואים רק את הראש שלו.

מר ליאור דפנר: בועז אתה מוזמן.

מר אלון וולוז'ני: בועז דבר, דבר.

מר בועז קרצ'מר: תודה. קודם כל, אני חייב להעיר הערה לגבי, נדמה לי שזה נאור ציין אותה, לגבי מגבלות ואיפה מותר ואיפה אסור, ואיזה תחומים. אני חייב להזכיר חברים שיש לנו בסיס, ויש החלטות, ויש תוכנית, מה שנקרא תוכנית אב, וצריך לבדוק בעצם אם אנחנו משנים אותה. היום באמצע תלמי יוסף, גם אם הקיבוץ, המושב יקפוץ, אי אפשר לעשות מפעל פלדה, וזה מעוגן סטטוטורית. אז לכן זה לא נולד על

מר ניר מצגר: אתה מתייחס לזה מילולית

דניאל דובדבני: אז אני חושב שגם המזבלה אנחנו צריכים לסגור.

מר ליאור דפנר: לא לא לא, אנחנו לא. תמשיך בועז, תמשיך.

מר בועז קרצ'מר: לא, אני אומר, יש (ל.ב). אני לא אומר, יכול להיות שיכולים לזרוק את כולם לפח ולשנות, אבל זה לא שזה היום אנחנו יכולים באים על (ל.ב) לגמרי. דילמה אחת שאני לא בטוח שהיא מופיעה ואני הייתי מציע להכניס אותה, זה העניין בין ריכוזיות למועצה כלפי המושבים לעומת ביזוריות יישובים. זאת אומרת, העצמאות שלהם לגבי קבלת החלטות זה נושא שהוא עלה בעבר הרבה מאוד פעמים. וגם הנושא של החבליות, קראו לזה פעם, העצמאות של למשל חבל, נקרא לזה חבל החלוציות, חבל שלום, גוש מבטחים וכדומה. אלה נושאים שהם נושאים מהותיים עוד לפני, בטרם חזון לדעתי. או אולי ביחד עם החזון, זהו.

גב' מזל ערוסי: בועז, אתה חושב שיש התייחסות לנושא של תוכנית האב?

מר בועז קרצ'מר: סליחה?

מר ליאור דפנר: לא, אין התייחסות פה. הוא אומר שברקע של הדברים

גב' מזל ערוסי: באופן כללי, אתם מתייחסים לתוכנית האב?

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר ליאור דפנר: בהקשר שבועז מדבר עליו, של סטטוריקה, אין ברירה. אין ברירה. זה מכתב את התב"עות, ומכתב את הפיתוח. כן, אי אפשר להתחמק.

מר בועז קרצ'מר: לא, ליאור, ליאור אני חייב להגיד לך הערה. כתוצאה מפטירתו בזמנו של המתכנן, תוכנית האב לא זכתה בחלק גדול מהסעיפים שלה להסדרה סטטורית. זאת אומרת, זה נכנס, זה נשאר בתור תוכנית אב עם הנחיות, עם הנחיות, לא עם חיובים. חלק סטטוטורי וחלק לא. החלק הלא סטטוטורי, דרך אגב, הוא נראה לי חשוב ומעניין מאוד, ואני מניח שהחברה שעושה את זה מסתכלת על העבודה הפנטסטית שנעשתה אז.

מר ליאור דפנר: תודה, תודה בועז.

מר בועז קרצ'מר: בבקשה.

מר ליאור דפנר: ואני מתקן את התשובה שלי בהתאמה.

מר צדוק אדמון אדרי: היכן נמצאת תוכנית האב? איפה אפשר לראות אותה?

מר ליאור דפנר: תוכנית האב שהוא מדבר עליה?

מר צדוק אדמון אדרי: הקודמת שנעשתה אז, כן.

מר ליאור דפנר: יש תוכנית אב כללית שנעשתה בזמנו, שאני מניח שהיא נמצאת (ל.ב). אני לא קראתי אותה באופן אישי. יש תוכניות אב סטטוטוריות, כולל כאלה שמקודמות בימים אלה. יש אחת למשל של נגב מערבי שאנחנו עוסקים בה בצורה די פעלתנית בחודשים האחרונים, שגם אפשר, כאילו אותה בטוח אפשר להעביר. היא לא סטטוטורית גם, זאת אומרת, היא בדרך להיות, והיא לדעתי יותר תשפיע עלינו מעבודות שנעשו.

מר צדוק אדמון אדרי: אוקיי, איך שהיא תתקבל (ל.ב).

מר אלון וולוז'ני: כן, זה חייב להיות מפורסם.

מר צדוק אדמון אדרי: מה?

מר אלון וולוז'ני: היא חייבת להיות מפורסמת.

מר בועז קרצ'מר: ליאור, ליאור, ליאור תוכנית האב היא עסקה בפירוש בכל חמשת (ל.ב).

מר צדוק אדמון אדרי: לא, השאלה אם אתה יכול לפרסם לנו אותה.

מר ליאור דפנר: בסדר, אנחנו נתייחס לזה בועז.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר בועז קרצ'מר: בסדר גמור.

מר ליאור דפנר: חברים, מישהו נוסף רוצה להתייחס לנושא הזה? אני מזכיר דרך אגב שאתם יכולים ואף מוזמנים להעביר לנו התייחסויות בימים הקרובים בכתב. מאה אחוז, אנחנו נתקדם לסעיף הבא. מהו?

6. תיקון עקרונות תוכנית עבודה 2026

מר אלון וולוז'ני: שלחנו, אני רק אומר, אני רוצה לעדכן בשני משפטים על הכנס תוכניות עבודה שעשינו אתמול שבתוכו רצינו להספיק להכין לכם את עקרונות תוכנית העבודה ל-2026. יש לנו חלק מהעקרונות שרצינו להציג לכם, לא כולם, ולכן אני מבקש לדחות את זה למליאה הבאה, ולהציג את זה.

גב' מזל ערוסי: אלון, עקרונות תוכנית עבודה יכולים לבוא לפני שיש לך איזשהו חזון?

מר אלון וולוז'ני: בוודאי שכן, ואני אסביר גם למה. כיוון שאחד העקרונות שאני אקריא אותם שכרגע נמצאים מול עיניי, מדברות על זה שאם אני לא אתחיל לעשות איזושהי תכנית עבודה ב-2026 ויהיה לי חזון בפברואר, זה לא עוזר לי. אני חייב להתחיל את שנת '26, גם אם כשנה בדידה, בהסתכלות שאומרת שאני יודע לאן אני מכווין את עצמי לפחות בשלב ראשון.

גב' מזל ערוסי: תוכנית עבודה נגזרת מהחזון.

מר אלון וולוז'ני: תוכנית עבודה נגזרת מתוך מספר מיקודים שאנחנו יצרנו. מספר מיקודים שיצרנו שאנחנו בתוכם מאפשרים גמישות, כשאתם תכתיבו את החזון, אנחנו נעשה תיקון ותיקוף של תוכניות העבודה הפרטניות. אין לנו ברירה, אנחנו צריכים להתחיל לתקצב, אנחנו צריכים להתחיל לתכנן, אנחנו צריכים להתחיל למדוד, אין לי ברירה. אני יכול למצוא את עצמי בפברואר עם חזון נהדר, עם מועצה שלא יודעת מה התוכנית השנתית שלה. אין לי ברירה. ולכן בחרנו שאנחנו נתחיל

גב' מזל ערוסי: אני רוצה אבל להגיד משהו

מר אלון וולוז'ני: בוודאי.

גב' מזל ערוסי: אנחנו ישבנו, לפני הקמתו של בית הספר של המרחב היסודי, ישבנו כמעט שלוש שנים, כמעט שלוש שנים עם משה מורג, אני אפילו לא יכולה להגיד זכרוננו לברכה, כי כל כך קשה לי עם מותו. והגיננו את כל הנושא של חזון חינוכי ומה יהיה פה, ומה... ולא יודעת, הגיע, עוד לפני המלחמה, ואז הכל נדחק הצידה ומתחילים הכל מחדש.

גב' רונית בן רומנו: מזל, את מדברת על לפני יותר מעשר שנים אם אני לא טועה

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

גב' מזל ערוסי: בסדר, בסדר. אוקיי. אבל, אבל...

מר ליאור דפנר: מזל, מזל.

גב' מזל ערוסי: בתוך חזון עושים שינויים בהלימה לתקופה ובהלימה לכל מה, לכל מה שיש אבל יש עקרונות.

מר ליאור דפנר: מזל, בואו רגע נתמקד. אנחנו יוצאים לתהליך חזוני שגם כמובטח יש בו פרק מאוד משמעותי שקשור בחזון החינוך. ומן הסתם, כמו בחזון הגדול, גם בחזון החינוך מסתמכים על מה שהיה. מצד שני, לא תכננו אבל זה מה שקרה, בעת הזאת, סביב דברים גדולים שקרו לכולנו וגם שפיזית קרו לכולנו בעולמות בתי הספר וכו', צריכים להחליט לאן הולכים. יקחו בחשבון, מן הסתם, את העבודה שנעשתה ויהיו דיונים עדכניים מן הסתם והדברים האלה יצטרכו

גב' מזל ערוסי: אין ספק, אוי ואבוי אם לא.

מר ליאור דפנר: בסדר.

גב' מזל ערוסי: אבל צריך להתייחס לאיזשהם יסודות, לאיזשהם, אתם קוראים לזה פה עקרונות, אין בעיה.

מר ליאור דפנר: אף אחד לא טען אחרת.

גב' מזל ערוסי: לא הבנתי את זה ככה.

מר אלון וולוז'ני: אוקיי, אז אני... כיוון שאני (ל.ב.) בתשע היום בצומת גמא אז אני לא אוכל לשבת אחרי המליאה ולהסביר, אני מתנצל מראש, לא אכפת לי לשבת מחר כמה שצריך אבל אני היום בשעה תשע בצומת גמא. אני מתנצל מראש, ואני לא אוכל להתעכב אחרי. אבל כן אני רוצה רק להגיד, תכנון שנתי ורב שנתי, תוכניות העבודה מתייחסות לשנת 2026, כאשר חלק מהיעדים הם רב שנתיים ונדרשת התייחסות לתהליכים ארוכי טווח כחלק מהתוכנית השנתית שלנו. אין לנו ברירה, אנחנו רוצים להתחיל לשנה עם תוכנית שמנהלים יודעים על מה הם הולכים להימדד ומהם מדדי ההצלחה, ואל מול זה, מה יהיה התקציב שאנחנו נקצה להם, ואנחנו נראה את זה גם (ל.ב.). אבל יש פה עוד כמה עקרונות, אני לא רוצה לפתוח על זה, אני מתנצל. לא הספקנו מאתמול להכין את כל הדברים כדי לעשות על זה דיון ולהציג לכם את זה. נשלח אליכם את זה במהלך הזמן הקרוב.

מר צדוק אדמון אדרי: אגב תקציב, מתי תשלח (ל.ב.).

מר בועז קרצ'מר: אלון, אפשר משפט?

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

מר אלון וולוז'ני: רגע בועז, דקה בועז, אנחנו מתנצלים, אנחנו באמת בלוחות זמנים נורא צפופים. התקציב, אנחנו מתכננים שהמיקוד הקרוב של נובמבר אל מול המנהלים יהיה בבניית תוכנית עבודה והבנייה שהתוכנית התקציבית תעשה יחד במקביל עם בניית תוכנית העבודה, שבעצם אמורים, אני אגיד ככה, 70% מתוכנית העבודה, הליבה שלה הסתיימה אתמול אצל מנהלי האגפים ואנחנו עכשיו מעבדים אותה כדי לייצר תוכנית רשותית סינרגטית. אנחנו רואים בנובמבר את אגף הכספים יושב ובונה את התוכנית התקציבית יחד עם מנהלי האגפים. זה אומר שבמהלך סוף נובמבר-דצמבר יהיה מספר מליאות שלא מן המניין כדי להציג לכם לפרטי פרטים את התקציב ולאשר אותו לפני תחילת שנת התקציב הבאה 2026. זאת אומרת, אנחנו עושים מספר מיקודים, בשלב הראשון תוכניות עבודה 2026 יהיו בסוף נובמבר, סוף נובמבר נתחיל להכין אותכם, להציג לכם את התקציב שעידו כרגע בונה יחד עם מנהלי האגפים, שיאושר לקראת השבוע השלישי של דצמבר.

גב' מזל ערוסי: התקציב צריך להיות מוכן לינואר?

מר אלון וולוז'ני: ברור.

7. אישור תב"רים למליאה

מר אלון וולוז'ני: ראש המועצה בפועל לוחץ עליי אז אני רוצה לעבור לשלב הבא, וזה אישור התב"רים.

מר עידו ליבנה: נעלה אותם מהתיקיה. טוב, אנחנו עוברים על הרשימת תב"רים. אנחנו עוברים על רשימת התב"רים, אנחנו נמצאים מה שנקרא, התחלנו לחזור מהחגים במשרדי הרווחה, העלנו אותה היום כדי לקבל גם את מה שהגיע בשבועיים ושתיים שעות האחרונות. אנחנו נעבור לפתיחת תב"רים, אז יש לנו תב"רים של הגדלת סבסוד משרד הבינוי והשיכון, זה 1507. ניר יצחק זה גם הרחבה, משרד השיכון, המשך סבסוד והגדלת סבסוד, סך הכל 929,1700 ש"ח. תב"ר 1594 תכנון מוסדות רווחה, אנחנו נגע בו רק בנגיעה אחת קטנה, בסדר? זה תב"ר למועצה במסגרת תקומה, נכנסת לפרויקט של סך הכל 30 מיליון, 26 מיליון שקל פיננסי, של שיפוץ, התאמה, הרחבה של מוסדות הרווחה, ביניהם נווה אשכול לדוגמא, שהוא גם חלק ממוסדות הרווחה. (ל.ב) אוכלוסיה משמעותי, נכון? בשמחה. אז אנחנו נכנסים לתכנון, אנחנו כמובן כרגע, כמו חלק מהדיונים בתוך המועצה, אנחנו מעדכנים אותם החוצה גם כדי לראות שאנחנו מצליחים לתת מענה לכל המועצה, ולא רק מה שנמצא בצמוד אלינו ואנחנו עושים על זה את העבודה. אז אנחנו כותבים את התב"ר, כרגע יש שלושה מיליון, נסיים תכנון, נגיש ונכנס לביצוע הפרויקטים. אחד הפרויקטים הראשונים יהיו כמובן הסדרת חניות בנווה אשכול, ככל שסדר העבודה יתקדם לפי תכנון. פרויקט מימון בתי מגורים, ליאור עדכן עליו, אנחנו פותחים את התב"ר, הגיע חוזה חתום jmf, והפרויקט כבר נמצא בעבודה. הבנתי שצופר כבר התחילו היום כבר לקנות. אז תושבים כבר מגיעים, תלמי אליהו כפי שדיברנו, כבר נמצאים בתהליך, ובסך הכל אנחנו, חלק מהשובים כבר ממש התחילו לבנות ולהכין את הקרקע. אז זה פרויקט שרץ ואנחנו שמחים שאנחנו יכולים להתחיל להיכנס (ל.ב) סבסוד, לסייע לתושבים ולשובים

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

לקדם את הפרויקט הזה. דיברנו על זה בישיבה הקודמת, על הנושא של סגירת תב"רים. אה רגע, קפצנו אחד, סליחה. קק"ל. פרויקט של קק"ל, פרויקטים הנדסיים מחוץ לזה, מעל האפס שבע, במסגרת הבקשה לכספים מקק"ל, דאגנו כדי לעשות את האיזון מול תקומה, גם מול הכספים של תקומה, להיכנס לפרויקטים מעבר לאפס שבע. יצא קול קורא, כבר נעשתה חלוקה, היערכות ראשונית הנדסית, מה זה?

גב' מזל ערוסי: איפה זה?

מר עידו ליבנה: לא, פה הוא לא נמצא, באקסל הוא לא נמצא. ברשימה החדשה ששלחנו, (ל.ב), עלתה הרשימה הישנה (ל.ב). הרשימה החדשה אצלכם, אצלכם בדפים הוא מופיע. זה תב"ר של קק"ל 1596, ואנחנו נכנסים כרגע לביצוע שלו, יש לנו חתימות אחרונות מול קק"ל כדי שהתב"ר הזה יהיה אפשר להעביר אותו למשרד הפנים

גב' מזל ערוסי: איפה הפרויקטים האלו מוקמים?

מר עידו ליבנה: איפה?

מר ליאור דפנר: של השבע פלוס.

מר עידו ליבנה: שבע פלוס. יצאנו עם קול קורא, קול קורא של תשעה ישובים שנמצאים, מה שנקרא, בתוך הקול קורא, כל ישוב לפי מה שהוא ביקש יכול לבצע. אנחנו יכולים לסייע כמובן.

גב' זילפה יוז: איזה סוג של פרויקטים?

מר עידו ליבנה: מגני משחקים, שיפוץ מבנים, מדרכות. דברים שקק"ל מאשרים לנו לקדם בתוך הקול קורא.

דובר: פרויקטים פיזיים.

מר עידו ליבנה: פיזיים, לא מדריכים ודברים כאלה. בעיקר פעולות פיזיות. בסדר גמור. הגדלת תב"רים, אני כן מבקש מכם שנייה לשים לב, אני לא רץ על האקסל שהועלה פה, בסדר? הוא לא עודכן בתיקיה.

גב' יפה בוכבזה: לא זה, פשוט (ל.ב) להנהלה

מר עידו ליבנה: בסדר, אין בעיה. בסדר גמור, נשלח אחרי צהריים והכל בסדר. אני עושה שנייה בדפים, תב"ר 1116, תכנון מרלוג. היזם, זה פרויקט שהתחיל לפני המלחמה, הוקפא במהלך המלחמה, היזם העביר תשלום ראשון שהוא היה מחויב והתעכב בזמן המלחמה. אז הפרויקט הזה מאפשר לנו גם להמשיך לתכנון של הפרויקט, גם להחזיר חלק מהכספים שהמועצה הוציאה לטובת הקידום של הפרויקט הזה. אנחנו מחזירים שם 561 אלף שקל מקרנות המועצה חזרה לקרנות. מכניסים את הכסף ששולם לנו, והכסף הזה

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

יחזור לקרנות המועצה, בין היתר אנחנו נרצה גם להשקיע אותו בפיתוח כלכלי, חלק (ל.ב.) כלכלית להחזיר לה הוצאות כדי שהיא תוכל להיכנס לפרויקטים נוספים. חלק מהנושא שדרך אגב פה אנחנו מדברים עליו, עמידה על פיתוח כלכלי, להחזיר כספים לטובת הגדלת הכנסות. רכישת אוטובוס חשמלי, כולם ראיתם את הסרטון המוצלח. אנחנו, גם פה אנחנו מעלים, מפעל הפיס הסכים להיכנס פה בתקצוב של 500 אלף, אנחנו מחזירים פה 329 אלף שקל לקרנות ששמנו. מפעל הפיס, עכשיו ראיתי את המייל שהם מעלים את זה לוועדות אישור, תב"ר מותנה, אבל ברגע שהם יעבירו אותו בוועדות אנחנו נחזיר 329 אלף שקל לקרנות ונשלים את הרכישה שלו כפי שתכננו. שיפוף מבנה המוח, מה זה?

מר צדוק אדמון אדרי: אם נכנס, אם נכנס חצי מיליון

מר עידו ליבנה: אוטובוס חשמלי הוא יקר.

מר צדוק אדמון אדרי: אם נכנס חמש מאות אלף ממפעל הפיס, ומקרנות המועצה במקור היה צריך להיות עוד 507, למה נכנס מהקרנות שלוש מאות (ל.ב.)

מר עידו ליבנה: למה? כי, טוב זה...

מר ליאור דפני: ככה זה עולה.

מר עידו ליבנה: לא, לא רק, כן ככה זה עולה אבל אני חייב לשים פה משהו על השולחן. החוזה של... שאותו פנינו, של משק וכלכלה, הוא מוצמד מדדים, בסדר? הוא לא היה בהערכת המחיר הראשונה, לא ידעו כמה זמן יקח לאוטובוס להגיע מ... לדעתי הוא סיני, אם אני לא טועה, נכון? להגיע, עד שהוא הגיע, עבר תקינה, עבר התאמות, עד שסיימנו רכישה הייתה פה תוספת של מאה ומשהו אלף שקל העלויות שלו

דוברת: כתוב לך מאה שבעים.

מר עידו ליבנה: מאה שבעים כולל זה שהתאמנו פה את תחנות ה... ביקשנו להתאים פה עוד תחנות הטענה כדי שיהיה אפשר לחבר פה עוד רכבים. הוא מגיע עם תחנה אחת, אנחנו ביקשנו שיעשו פה תשתיות כבר לתחנות הטענה נוספות. אם אנחנו כבר יוצאים מהלוחות חשמל, במקום שזה יעלה לנו אחר כך עוד מאות אלפי שקלים חפירות, כבר הכנו את תחנות ההטענה, השירות הנוספות, גם לרכבים חשמליים וגם ברמה שאם יוחלט בשנים הקרובות על אוטובוס נוסף, נראה שהפיילוט מוצלח, אז התחנה כבר מוכנה.

גב' מזל ערוסי: בזמנו ביקשנו תמונת מצב של קרנות המועצה.

מר עידו ליבנה: נשלח, יפה נכון? נשלח להם קרנות מועצה.

גב' יפה בוכובזה: (ל.ב.).

"You
speak.
We
type_"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

מר עידו ליבנה: רגע, זה לא עלה לתיקייה, אני שולח אותו היום בערב. היום אנחנו לא מוציאים ממנו כמעט, אני מחזיר אבל

גב' מזל ערוסי: לא, כי מוציאים פה מה?

מר עידו ליבנה: לא, בסדר אני אומר, שלחנו מאוחר, אנחנו כולנו היינו בעבודה

גב' מזל ערוסי: שלוש מאות, חמש מאות.

מר עידו ליבנה: לא, פה אני רק מחזיר.

גב' גאולה סויסה: פה הוא מחזיר.

מר עידו ליבנה: לא, הכל בסדר, פה אני רק מחזיר. את צודקת, שלחתי, זה יועלה לחומר שעלה למליאה, בסדר? אנחנו, יצא היום ברבע לארבע העדכון

גב' מזל ערוסי: אל תשלח עכשיו, יש לנו הרבה מה לקרוא. אפשר עוד שבוע.

מר עידו ליבנה: בסדר. את אומרת כל עוד אתה מחזיר, אני פחות... הבנתי, בסדר אבל אנחנו נדאג שזה יהיה. זה יוצא כי כל פעם כל מליאה והנהלה יחד עם הרשימה, זה הנוהל שאת גם ביקשת, גם חברי המליאה ביקשו. זה יוצא כל פעם עם הרשימות תב"רים. לא עודכן לוחות זמנים, אבל אנחנו, זה יגיע, זה נמצא בחומרים ובתיקים.

מר בועז קרצ'מר: אפשר שאלה עידו?

מר עידו ליבנה: כן.

מר בועז קרצ'מר: הזכרת את המרלוג, אני מבין שאתה מדבר על מרלוג כרם שלום מה ש... על זה מדובר, כן?

מר עידו ליבנה: נכון מאוד.

מר בועז קרצ'מר: זאת אומרת, אמרת שיש, נכנס יזם והוא מכניס את ה... מחזיר את ההוצאות. הקרקע זה קרקע מנהל, זאת אומרת, המועצה היא שותפה?

מר עידו ליבנה: המועצה רכשה את קרקע, את ה... הקרקע היא קרקע מנהל, המועצה עשתה את הרכישה ואת ההקצאה, את השותפות עם זה, כן.

מר בועז קרצ'מר: זאת אומרת, החלק של כרם שלום הוא לא בעניין הזה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i g R ים

מר עידו ליבנה: לא, כרם שלום הם צמודי דופן אלינו ואני לא מכיר את כל התוכניות, אני מכיר שאחד התוכניות שלהם היא צמודת דופן למרלוג של המועצה.

מר בועז קרצ'מר: אבל הם, בעסקה הזאת, הם לא שותפים.

מר עידו ליבנה: לא לא, זה לא קומביניציה אחת עם (ל.ב). לא, זה אנחנו נדבר על זה באירוע אחר, החברה הכלכלית עכשיו בודקת את האופציות, אבל זה לא על הדיון הזה. תב"ר 1534, רק כדי שיהיה בפרוטוקול, שיפוץ מבנה המוח. אנחנו, המרכז הקהילתי ביקש מהיתרות המתוכננות שלו, להגדיל את השיפוץ ל561 אלף. אני כבר שם בפנינו, אנחנו ביקשנו היום מתקומה לאפשר לנו להחזיר את הכסף כדי שהוא לא יצא מהמרכז הקהילתי, כי זה כסף חי שלנו. אז אנחנו, פעם אחת כדי לא לעצור את השיפוץ, וכדי שהוא יוכל להסתיים עד סוף שנה, המרכז הקהילתי אמר מבחינתי זה משהו שהוא קריטי, אני רוצה לסיים אותו, אני לא רוצה לחכות לאישורים. תקומה, היה איתם דיון ראשון, נשלח להם היום מכתב, והם יעלו, אנחנו מקווים בוועדה בא ואחרי זה נצליח לתקן את התב"ר הזה חזרה ולהעביר אותו לכספי תקומה ולא כספי מועצה. עבודה מול הממשלה היא תמיד בלגים של שבועות או חודשים, תלוי במשרד. אז לפני סגירת תב"רים אני רוצה רק את הפתיחת תב"רים ועדכון תב"רים, לשאול אם יש מישהו שנמנע או מתנגד? או שאלות? שאלות זה...

מר צדוק אדמון אדרי: אני רוצה לחזור לשיפוץ של המבנה, מבנה מוח.

מר עידו ליבנה: מבנה המוח, כן.

מר צדוק אדמון אדרי: בעצם כאילו, אנחנו עושים את ההגדלה הזאת של ההשתתפות של המרכז הקהילתי, רק בגלל שהכסף של התקומה לא מגיע בזמן?

מר עידו ליבנה: לא לא. את השיפוץ מרכז קהילתי הגדיר כהכרחי, הוא רוצה אותו כחלק מהיעדים כדי שיוכל לקיים את הפעילות שלו כפי שהוא, הוא קבע אותה. הדס, מנהלת מרכז קהילתי, הדריקטוריון החליטו שזה היעד, והם ביקשו להגדיל. אנחנו, הקבלן כבר שמה, יש כמויות, יש חוזה, יש הכל. ביקשו לא לעצור, להמשיך, אם הם רוצים להיכנס מה שנקרא, למבנה משופץ ולהגדיל את הפעילות לתחילת שנה הבאה ולא לעכב את זה לכספי תקופה. אנחנו כחלק ממדיניות לא להוציא כספים של המועצה איפה שאנחנו לא חייבים, אז אנחנו חיים פה על שתי מדיניות, אחת שמרנות שתקומה לא ישלמו, אנחנו עובדים רק על כסף שיש לנו ולא על כסף באוויר. שתיים, המדיניות השנייה היא בכל מקום שאפשר להביא מתקומה את הכסף, לראות שאנחנו מצליחים להביא אותו, את הכסף, לפני סוף השנה ולא להוציא כסף חי של המועצה כדי שהכסף הזה ישמש או לפעילות או יישמר לשנים, לפחות לשנים העוקבות שתקומה לא יהיו פה ונוכל להמשיך חלק מהפעילויות באותם היקפים. בסדר? אז אני אומר, הליך כזה הוא הליך של שמרנות. אני אומר לכם תשימו כסף, אני יודע שיש לנו לבצע, אם תקומה לא יאשרו בסוף, אנחנו מה שנקרא, לא מכניסים

"You
speak.
We
type_"



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

אותנו, לא פותחים פה בור אבל אנחנו גם מאוד אקטיביים מול תקומה לראות שאנחנו מצליחים להחזיר כספים לקופה ולא לחכות לתהליכים שלהם שיקחו, אני מעריך, איפשהו בסביבות סוף נובמבר.

מר ירדן בן צבי: איפה רואים את 1596, איפה רואים את הפרויקטים (ל.ב) לאישור?

מר עידו ליבנה: לא, אין פה את פריסת היישוב.

מר ירדן בן צבי: (ל.ב) אין איפה לראות?

מר עידו ליבנה: איפה הן? אנחנו... אלון, אנחנו נוכל להעביר להם את הרשימה?

מר אלון וולוז'ני: כן.

מר עידו ליבנה: כן? אז תרשמי לנו להעביר להם את הרשימה.

מר ירדן בן צבי: הפרויקטים ההנדסיים.

מר עידו ליבנה: הפרויקטים של מה אושר בקול קורא, בסדר?

גב' יפה בוכובזה: אה, (ל.ב) בלשונית

מר עידו ליבנה: יש שם בלשונית? אז בוא נראה שניה אם אנחנו... לא, אבל אם זה כבר נמצא אז את (ל.ב), נכון? 1596? לא, זה לא זה. זה לא הקובץ העדכני, בקובץ העדכני יש את זה. נדאג להעביר את הקובץ, בסדר? אז עוד שאלות לפני שאנחנו רק נצביע?

מר אלון וולוז'ני: לא, יאללה.

מר עידו ליבנה: לא, אז רשימת התב"רים אושרה. סגירת תב"רים אנחנו רק מביאים, לא להצבעה. אנחנו, כן אני אגע בזה רק, מה שנקרא, כי חשוב להגיד את זה. המועצה, שנים 20, 21, 22 תקצבה פרויקטים וקולות קוראים ליישובים. אז זה היה נקרא פיס ירוק, מי שחברי המליאה הותיקים, זה היה מתקציב של משרד הפיס.

מר צבי קופל: איזה שנים? איזה שנים?

מר עידו ליבנה: 21-22. היה ידוע גם בקול קורא, התקציבים האלה הם בדרך כלל חיים בין שנתיים לשלוש. המשרד אומר, אם אתם לא מבצעים או מפעל הפיס במקרה הזה, אם אנחנו לא מבצעים, הכספים אתם צריכים להחזיר אותם. המצבים האלה חלקם הסתיימו בתקופה הזאת, חלקם הסתיימו במהלך המלחמה. מה שהסתיים במהלך המלחמה ביקשנו הארכות, להאריך, המלחמה כפי שאנחנו כולם יודעים פה באזור הסתיימה אבל מדברים לפני שנה, נתנו לנו להאריך עד 2025. יחד עם זה, מפעל הפיס אומר חבר'ה, אנחנו



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M i R ים

רואים שאין מימוש בתקציבים האלה, כדי שהתקציבים האלה לא ירדו לטמיון, הם חוזרים בפיס בשונה ממשרדי הממשלה, הם חוזרים לקופה, וככל שאנחנו עושים את התהליך המסודר הכספים חוזרים לקופת המועצה, מה שנקרא, יש לנו בנק במפעל הפיס. וכשיוחלט וכשנבצע קולות קוראים חדשים לטובת היישובים, נוכל להקצות מחדש. מיכל אמרה את זה בישיבת ההנהלה, אני חוזר, יישובים צריכים להכין פרויקטים שהם יודעים שהם רוצים, כל יישוב לפי יכולותיו, אבל צריך להגיע איתם לרמה של פרויקטים שהם ברי ביצוע, ומי שלא יכול, אין לו כסף לתכנן, לפחות שהקרקע תהיה מוכנה, ושידע מה שהוא רוצה. אין מה לעשות, פרויקטים כאלו עמדו על המדף, יישובים ביקשו, ולאחר תקופה, ככל שמפעל הפיס ראה שאנחנו לא מתקדמים, אמר חבריה תחזירו את הכסף, בוא נקצה אותו למשימות חדשות. אז לתשומת לב, אנחנו לא נציגי היישובים פה, זו מליאה, אבל חשוב להעביר את זה למטה שאנחנו משתתפים בישיבות ביישובים. להכין פרויקטים, אני מאמין שבשנתיים הקרובות ימשיך קצב העברת פרויקטים ליישובים, ואחריו נחזור כנראה למתכונות הרגילות. אז לקחת את זה בחשבון, וההחזרה הזאת, עוד פעם, המועצה כמועצה לא נפגעת אבל היינו יכולים לקדם עוד מספר יישובים בשלוש-שלוש וחצי שנים האחרונות, וצריך לקחת את זה לתשומת לב.

גב' מזל ערוסי: זה המון כסף (ל.ב.).

מר עידו ליבנה: כן, הכסף הזה לא נעלם מהמועצה, הוא חוזר לנו לקופה שאנחנו יכולים להקצות מחדש, לדוגמא לאוטובוס.

מר ניר מצגר: אני חושב שזה לא משנה, השאלה היא מה המדיניות שלנו לגבי אירועים כאלה בבקשות תב"רים באות. זאת אומרת, יבוא יישוב שביקש תב"ר, נשאר לו שלוש-ארבע שנים, הכסף חזר אמנם למועצה אבל בקול קורא הבא אותו יישוב מגיש את עצמו עוד פעם. איפה בסדרי העדיפויות הוא נשפט כששופטים את סדרי העדיפויות על פני יישובים אחרים. האם זה בא לידי שיקול?

מר עידו ליבנה: אז אני אגיד, אז אני... (ל.ב.) טובה משתי סיבות. תראה, אנחנו עושים שני דברים, מדיניות עוד לא קבענו, בסדר? במקרה הזה גם הכסף הזה לא הלך לאיבוד, אז זה חצי נחמה. הוא הלך ליישוב אבל לא למועצה, זה חצי נחמה.

מר צדוק אדמון אדרי: כן אבל (ל.ב.).

מר עידו ליבנה: אבל כן אני מסכים, לא אני מסכים. אנחנו היום, אגף (ל.ב.) עובר לאגף יישובים, זה היה באגף אסטרטגיה בשנים האחרונות, קבענו ליישובים סטנדרט אחר, מי שיושב מטעם היישובים בישיבות מועצה, זה סטנדרט הרבה יותר גבוה של מוכנות ובשלות פרויקטים. אנחנו מנסים לא, מה שנקרא, שהיישובים החדשים לא יחכו לעזור להם ככל שניתן אבל אנחנו מביאים פרויקטים בבשלות הרבה יותר גבוהה ולא קמתי בבוקר כמרכז משק, ואמרתי בא לי עכשיו גן משחקים, ואחר כך אני לא ערוך לזה, ולא שאלתי בתוך היישוב היכן יש לי יכולת לבצע. במקרה של קיבוצים זה מרכז משק, יו"ר אגודה, מנהל

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ים

קהילה. אנחנו לא קבענו מדיניות, לא יודע אם צריך להגיד, אבל אנחנו צריכים לשים את זה ממולנו. אנחנו כן העלנו את הרף כדי שמינימום מקרים כאלה יחזרו.

מר צדוק אדמון אדרי: אבל אם אנחנו מסתכלים על דק למגרש משחקים, בעצם כל הסגירת תב"רים הזאת שמחזירים כסף, זה הכל נובע מאותה בעיה? שכאילו מישו ביקש ובסוף זה בכלל לא הוצא לפועל?

מר עידו ליבנה: הוא לא הצליח להביא את זה לידי מימוש, כן.

מר בועז קרצ'מר: עידו, ממתי התב"רים האלה?

מר עידו ליבנה: צאלים ספציפית הוא מאוד מאוד ותיק, הוא ערך... לדעתי הוא... 1291 לדעתי זה איפשהו 21, 22. לכל המאוחר 22, לדעתי זה 21.

מר בועז קרצ'מר: יכול להיות שזה הומר במ"מ למועדון?

מר עידו ליבנה: מה זה? לא, אם זה הומר למ"מ אז הייתה בקשה אחרת של כסף. לא... כדי להמיר אני סוגר ופותח, יכול להיות שהייתה בקשה אחרת לכסף, אבל היא לא פה. יכול להיות שביקשו כי ידעו שלא יבצעו וביקשו פרויקט אחר מקול קורא אחר.

מר בועז קרצ'מר: לא יודע, טוב. מאה אחוז.

מר צדוק אדמון אדרי: יכול להיות שהכסף לא מספיק לפרויקט?

מר ליאור דפנר: צדוק, זמננו תם. אנחנו הולכים ומתמעטים, זה מה שבעיקר מדאיג אותי. חלקנו בתירוצים של נסיעה לחו"ל, אבל חלקנו גם בלי תירוצים, פשוט קמים ויוצאים. תודה רבה לכולם.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כפי שפורטו לעיל.

"You
speak.
We
type_"

מועצה אזורית אשכול

ישיבת מליאה מן המניין, מיום כ"ה בתשרי תשפ"ו (21.10.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג R ים

ריכוז החלטות

1. אישור פרוטוקול מליאה 13#2025

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקולי מליאה 13#2025

7. תב"רים למליאה

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את התב"רים כפי שפורטו לעיל