

מועצה אזורית אשכול - מליאה



פרוטוקול ישיבת המליאה מן המניין

מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מועצה מן המניין מס' 17
מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

משתתפים:

מיכל עוזיהו פלג - יו"ר המועצה
ליאור דפנר - סגן ראשת המועצה
רווית מורד - נציג יבול
אריה גמורה - נציג סופה
נאור פקציארו - נציג בארי
מלי שדה - נציגת עין הבשור
דנה כהן - נציגת יתד
נעמי סלע - נציגת צוחר
צדוק אדמון אדרי - נציג שדי אברהם
אלכס ויינטרוב - נציג חולית
מזל ערוסי - נציגת עין הבשור
סילביה גרין - נציגת אורים
אוזל מויאל - נציג בני נצרים
בועז קרצ'מר - נציג צאלים
אליהו שמעיה - נציג פריגן
עידן שמש - נציג שדה ניצן
נטלי אלמוג - נציגת מבטחים
נר מצגר - נציג ניר עוז
דניאל דובדבני - נציג תלמי יוסף
אליהו בנדור - נציג כרם שלום
אליסף זעפרני - נציג שלומית
רונית בן רומנו - נציגת תלמי אליהו
ישראל חולתי - נציג כיסופים
אסף בבלי - נציג מגן
עמוס צבי קליין - נציג אוהד
פאטו ברוצמן - נציג נירים
זילפה יוז - נציגת רעים
רודימן גילמו - נציג נירים

מוזמנים:

אלון וולוז'ני – מנכ"ל המועצה הנכנס
נועם גל – רמת המועצה
עידו לבנה – גזבר המועצה
עו"ד אולגה גונן – יועמ"שית המועצה
יפה בוכבזה – מנהלת חשבונות

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

על סדר היום

1. מידע ועדכונים שוטפים.
2. אישור פרוטקול מליאה #2025#16.
3. אישור התקציב.
4. תב"רים למליאה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אנחנו הולכים לקיים הערב... כן, שנייה, אנחנו נתחיל מהמליאה הראשונה ואז המליאה השנייה. אז אני, אנחנו, אני מזכירה לכם כי בשנה שעברה. קודם כל ערב טוב לכולם. בשנה שעברה... אז אנחנו, אני מזכירה לכם שגם בשנה שעברה ישיבת תקציב היא ישיבה שלא מן המניין והיא לא יכולה להכיל שום נושא אחר חוץ מישיבת התקציב. אז אנחנו הולכים לקיים ישיבה רגילה ואז ישיבת תקציב. בישיבה הרגילה אנחנו צריכים לסגור את בעיקר את נושא תוכניות העבודה ולקבל את אישורכם לתוכניות העבודה. דנוש, אפילו על זה שאת מגיעה כל פעם אני מתרגשת למרות שאת ממשיכה לשתות בחד"פ, אבל זה בסדר, אנחנו לא...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

(שיחת חולין)

1. מידע ועדכונים שוטפים

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, אז אנחנו נתחיל את הישיבה הראשונה. אנחנו לא נתחיל אותה באישור פרוטוקול של הישיבה הקודמת כי לא הספיקו לעשות את כל התיקונים ולהקליט כמו שצריך, כך שבפעם הבאה אתם תקבלו כמה פרוטוקולים לאישור. אז אני רוצה להתחיל כן משני עדכונים שחשוב לי לעדכן אתכם. עדכון ראשון - שאנחנו עוסקים בין השאר בנושא שכר הרבש"צים, שעלה שוב פעם לאיזשהו דיון. משרד הביטחון הציע מתווה שמייצר בעצם בידול, פער, בין ישובי הליבה במודל העסקה של הרבש"צים, ליבה קדמית וליבה. בעבר עד השבעה באוקטובר כל הזמן הוציאו כל מיני החרגות שאפשרו שכל הרבש"צים שלנו היו באותם תנאים ובעצם מייצרים היום איזושהי דיפרנציאציה בין ליבה קדמית לליבה רגילה בתנאי ההעסקה שלהם, בצורה כזו שאפילו יש שם איזושהי אמירה שאומרת שבאישור מח"ט הרבש"צ של ישובי ליבה יוכל לעסוק בעבודה אחרת. זו אמירה לא מקובלת. נפגשתי עם הרב"שצים, גייסתי את ראשי המועצות האזוריות האחרות, שגם עליהם הגישה הזו לא מקובלת, אנחנו פועלים מול משרד הביטחון, אם נצטרך גם להגיע לתקשורת זה מה שנעשה, אבל אנחנו מנסים לעשות את זה בצורה לשמור על המסגרת המקצועית. אז זה עדכון אחד שהיה חשוב לי לתת לכם. העדכון השני שממש לפני כ-45 דקות יצאה כתבה ב-YNET, שהנתונים בה מטעים, לא מדויקים. נמצא בשעות האחרונות פיר מנהרה, הפיר הזה הוא פיר מוכר, שמחפשים אותו, הפיצוצים שאנחנו שומעים לאורך שעות היום והלילה הם פעולות של צה"ל. אה אתה שומע את זה בזום ועכשיו אתה מתנתק? יופי. איפה נטלי שתרים לך? ובעצם האמירה בכתבה אומרת שיחסית מול כיסופים, בצד כמובן שבאחזקת, בתוך הרצועה, בצד שמוחזק על ידי צה"ל נמצא פיר מנהרה, בכתבה נטען שרק בגלל קריסה מהגשמים פתאום היא נמצאה - זו אמירה לא נכונה, זה משהו שהובהר לנו על ידי הצבא. חשוב היה לי גם לעדכן אתכם, שאם אתם שומעים, אם יש איזשהו ככה סחרור סביב זה, עדכנו גם בקבוצות ראשי הצח"י את הדבר הזה, אז היה חשוב לי ליישר איתכם קו בנושא הזה. טוב.

2. תוכניות עבודה



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני רוצה לחזור לנושא על תוכניות העבודה, ובהמשך לפגישה המצוינת בעיניי, וגם קיבלתי הרבה פידבקים מכם וגם ממנהלי המועצה, שבאמת זו הייתה פגישה בהרגשה מאוד מאוד טובה, חוויה של עבודה משותפת, שיח איכותי, לשמוע גם את העמדות שלכם, אתם שמעתם את שלהם. נאמרו, קיבלנו כמה התייחסויות, ואני רוצה להראות ולעדכן. אני רוצה כן שירדן לפתוח את תוכנית העבודה המעודכנת. את המצגת, כן, להראות. אז אני רוצה להתייחס לכמה דברים ששמענו, בסדר? הערה אחת שהתבקשנו לחדד בנושא החינוך זה להגדיר כיעד ברור בשנת 2026 את נושא צמצום האלימות בבתי הספר, הכנסנו את זה כעוד סעיף נוסף תחת נושא החינוך השלם. אנחנו תכף נראה לכם. סוגייה נוספת שעלתה היא נושא המקצועות הפרא-רפואיים. זה קיים בתוכנית הבריאות, שמנו על דגש בתוכנית המפורטת, אז מי שנכנס לתוכנית המפורטת יכול לראות שיש שם התייחסות לזה. הערה נוספת זה תוכניות חוסן בבתי הספר. חשוב לומר, זה נמצא בתוכניות העבודה של בתי הספר, זה לא נמצא תחת תוכניות של מרכז החוסן, כי מרכז החוסן במערכות החינוך פועל יחד עם השפ"ח, השירות הפסיכולוגי החינוכי, אבל קיימות בכל בית ספר ובית ספר, אתם גם, אנחנו במליאת חינוך שתתקיים בינואר אנחנו גם נראה לכם ונתעמק, אבל זה אכן קיים. וסעיף נוסף שחשוב לי כן.

גב' דנה כהן : מיכל, אני חייבת לעצור אותך.

גב' מיכל עוזיהו פלג : בבקשה.

גב' דנה כהן : אני היום יצאתי מוועדת מוגנות רשותית. הדברים לא מסונכרנים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כי מה את שמעת?

גב' דנה כהן : זה יפה, המצגות הן מהממות, וגם שם המצגות הן מפוארות.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל?

גב' דנה כהן : בתי הספר לא מדברים עם ועדת המוגנות. אף אחד לא מדבר עם אף אחד.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני לא אמרתי שהדברים עובדים כמו שצריך, אני מדברת על מה נמצא

בתוכניות העבודה שאתם מאשרים, שבסופו של דבר נשפוט...

גב' דנה כהן : דיברנו על זה גם לפני חצי שנה הייתה ועדה ודיברנו על זה שיהיה שיתוף פעולה וזה

מה ששאלתי היום, איך זה לא קרה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : שיתוף הפעולה, דנה, אנחנו לא בוועדת חינוך, בסדר?

גב' דנה כהן : לא, זה לא ועדת חינוך.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אנחנו נת... לא, את מדברת על סנכרון בין בתי הספר.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' דנה כהן : אני מדברת איתך על ועדת המוגנות הרשותית.

גב' מיכל עוזיהו פלג : נו? אני אז אני לא מבינה מה, מה את אומרת, מה, מה? תסבירי.

גב' דנה כהן : שבתוך תוכניות זה יפה, זה לא עבד, זה לא עבד גם בשנה האחרונה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : דנה, אבל אני עוד פעם אני חייבת אני לא פה בשביל להגיד שהדברים

עובדים פיקס, אנחנו פה דנים על אישור תוכניות העבודה ל-2026. בסיכום, דרך אגב, של 2025 זה

מקום לדיון על הפערים שיש לגמרי. אנחנו פה מסתכלים קדימה האם התוכניות שאנחנו הצגנו

מקובלות עליכם.

גב' דנה כהן : ויש כזה סיכום?

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה?

גב' דנה כהן : יש כזה סיכום של 25?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אמרנו לכם גם בישיבות הקודמות שהאידיאלי היה שסיכום 2025 יתקיים

לפני אישור 2026, אמרנו את זה, בגלל האתגרים שהתמודדתם, לא הצלחנו לייצר את זה, אבל

בינואר תתקיים ישיבה על סיכום 2025, בסדר? זה משהו שאנחנו מודעים, כבר התרענו מראש,

אנחנו נצולל לזה, בסדר? ואני אשמח אחר כך לדבר ולהבין קצת יותר. והנושא האחרון שקיבלנו עליו

ככה פידבק הוא כל הנושא של התייחסות ליום שאחרי התוכניות הבינלאומיות לשיקום עזה

שקיימות, ובעצם ההערה הייתה לא רק, גם על המהות, ותכף אני אצלול רגע למהות, אבל גם על

אופן הניסוח. יש לנו את הזה להציג? אז אני רוצה להגיד ככה, גם בתוכניות העבודה יש גם בתוכנית

העבודה בהתייחסות באחריות שלי, באחריות של ליאור ובאחריות של החברה הכלכלית לנושא... אז

אני מסתכלת על זה כאן וזה כבר אחרי השינוי של הנוסח, בסדר? מיקסום מהלכי היום שאחרי

ברצועה. אז אני רוצה, כבר עדכנו אתכם בזמנו באחד מהדיונים לפני שלושה או ארבעה חודשים על

זה שאנחנו מבקשים, מעדכנים אתכם שאנחנו שמים עיניים על התהליכים הבינלאומיים שקורים,

אנחנו לקחנו רפרנט לדבר הזה, שבעיקר מנסה לייצר יותר ודאות בחוסר הודאות שקיים היום.

הולכים, מקדמים מהלכים שונים שקשורים לעזה, ואנחנו אוחזים את הגבול הארוך ביותר מול עזה.

הרבה דברים לא ניתן להגיד, גם כשאני יושבת עם נציגי משרד הביטחון, גם אני שומעת מהם

שבעצם הרבה נושאים עיניים לפגישה שתהיה השבוע בין טראמפ לביבי, ואחרי זה יוכלו אולי להגיד

יותר, וגם זה לא בטוח. אנחנו נמצאים במרכזה של זירה שמעורבים בה שחקנים ענקיים מהזירה

הבינלאומית, ולכן אנחנו מנסים למקסם את הידע שלנו ולמקסם את המהלכים. מצד אחד, לצמצם

פגיעה שעלולה להיות, אנחנו לא רוצים להיות פח האשפה התשתיתי, אנחנו לא רוצים לייצר מצב

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

שנגיע ויש תנועה של אלפי משאיות כל יום, על הכביש היום בקושי מסוגל להכיל את התנועה של לפני השבעה באוקטובר, ובאמת עם כל המורכבויות שיש בכביש הזה היום, ולכן אנחנו פועלים גם בציר של צמצום. אבל בתוך זה אנחנו באמת בעיקר פועלים בלהגיד מה אנחנו לא מעוניינים שיהיה פה, ולייצר חלופות תכנוניות כדי להגיד מה אפשר לעשות פה. אם זה סלילת מסילת רכבת עד רפיח, עד מעבר רפיח, שמבחינת ועדות התכנון בזמנו נפנפו אותנו והיום עוצרים את התוכניות, כי מבינים שהיום שאחרי בעזה עלול להשפיע על היבטים תכנוניים ברמה אזורית, ואנחנו בחזית של ההתמודדות עם זה, גם אם זה להגדיר שטחים עתידיים פוטנציאליים, אם זה להגדיר העברת צינור גז, קו של סיב אופטי, שמבחינתנו זה גם תשתיות שהם יזקקו להן, אבל גם אנחנו נוכל להרוויח מהן. בהיבט של מלונאות, אם תהיה תנועה של כוחות בינלאומיים, כניסה לרצועה ויציאה, זה משהו שאנחנו יכולים להרוויח, אנחנו בעיקר במיפוי היום גם אל מול עתודות הקרקע בישובים שיש, עתודות הקרקע נוספות, ולהגדיר גם איפה אנחנו נעמדים על הרגליים האחוריות ואומרים פה אתם לא נוגעים. סלילת כבישים גם כביש 10. הרבה מהסחורה ייתכן ותגיע בכלל ממצרים. ישנה אמירה בגורמים מסוימים במדינה שאומרים את כל המלט והפוספטים תביאו ממקום אחר, אנחנו לא רוצים כמדינה, אל תשימו אותנו אחראים על מה שקורה שם ברצועה, אבל עוד פעם מכיוון שזה זירה בינלאומית של שחקנים ענקיים אנחנו בהשתדלות ולכן הנוסח הוא כזה של גם מקסום מהלכים של היום שאחרי ברצועת עזה, תוך זיהוי סיכונים וצמצומם.

גב' מלי שדה : מיכל, אני רק רוצה להגיד.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני רק רוצה להראות רק את הזה הבא של החברה הכלכלית, תראי את הנוסח ואז תגידי.

גב' מלי שדה : אחרי ששיניתם? אוקיי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן. בחברה הכלכלית הנוסח הוא מימוש הפוטנציאל במנועי הצמיחה העיקריים זה בכלל וניצול הפוטנציאל הטמון במהלכים בינלאומיים ברצועה לקידום עסקים חדשים ונכסים. כן, בבקשה.

גב' מלי שדה : אז קודם כל זה באמת פידבק, יכול להיות שהוא עלה גם ב... לא, אני בסדר נראה לי. יכול להיות שהוא עלה גם בשאר הקבוצות, אבל זה עלה גם בקבוצה שלנו. ומה שאני רוצה להגיד שחסר לי מעט בהתייחסות שלך, ז"א זה מצוין שהמועצה תדאג שבאמת התושבים כמה שפחות יסבלו מהתנועה סביב הדבר הזה, ז"א משאיות ב-232, אשפה, אבק, כל האספקט הזה שהוא ממש חשוב, והוא לא שווה בעיניי את מקסום הרווחים, ז"א אם זה יהיה המחיר - אני לא רוצה



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

להרוויח מהסיפור הזה, אם זה יהיה המחר חלילה על הכביש שלא נדע תאונות דרכים וזה, זה לא שווה את ה... אנחנו יכולים להשיג הכנסות עצמיות בדרכים אחרות. אני לא מתנגדת להכנסות עצמיות.

מר דניאל דובדבני : בכמה כסף מדובר?

דוברת : אף אחד לא יודע.

גב' מלי שדה : לא משנה בכמה כסף מדובר. אני רק רוצה לסיים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : תן לה רגע להתייחס עד הסוף ואז.

גב' מלי שדה : רגע, והנקודה, גם אם זה הרבה כסף, אפשר למקסם בדרכים אחרות ולהביא הכנסות עצמיות למועצה גם בלי לסכן את הדרכים שלנו ולהוביל פה את המשאיות. אבל, אבל משהו יותר חשוב שלא שמעתי התייחסות אליו, הוא הנושא ואמירה שלנו גם מול משרדי הממשלה ובטח משרד הביטחון, על המשמעות של שיקום הרצועה לביטחון שלנו, ז"א רגע מה נכנס, והייתה שיחה מצוינת עם דקלה אצלנו, שהיא באה ואמרה במקום להזרים בטון, לבקש...

מר דניאל דובדבני : מי זה אצלנו?

גב' מלי שדה : בקבוצה שלנו בשבוע שעבר. זה היה ניר וגאולה ואליהו. ומה שאני רוצה להגיד זה שחלק מהדברים שאמרנו אנחנו רוצים לוודא שגם יש לנו איזושהי אמירה אולי לא ענקית, אבל היא צריכה להיות קיימת ביחס לביטחון, מה אומר, מה המשמעות של שיקום הרצועה אם מוזרם לשם כמויות של בטון שוב, ואנחנו עוד פעם מכינים את הקרקע, שלא נדע, לאירוע הבא? גם על זה צריך להיות אמירה. דקלה אמרה נורא יפה, אולי הכנסה של מבנים בנייה קלה, במקום בטון בנייה קלה. ז"א זה גם... מבנים, נכון, מבנים יבילים, זה מצוין, כי זה מאפשר את השיקום. אז אני רק רוצה שגם לזה המועצה תתייחס, מיכל, ולא רק למה אני מרוויחה מזה שישבו פה אמריקאים. זהו סיימתי.

מר דניאל דובדבני : לא, אני חושב שעם כל הכבוד למועצה אזורית אשכול ולתוכניות כאילו ולנסות להגיד לאמריקאים עכשיו אל תבנו בבטון תקנו מבנים יבילים ממוישה, אנחנו לא שם, זה לא יקרה.

דוברת : הם לא סופרים אותנו.

גב' מלי שדה : אין לנו אמירה על ביטחון? מה ז"א לא סופרים? אבל אנחנו...

גב' מיכל עוזיהו פלג : מלי, מלי, מלי, בואי. את אמרת, הוא יגיב, תכף אני אתייחס. יש עוד מישהו שרוצה להתייחס?

גב' מלי שדה : אני לא מוכנה להיות כצאן לטבח, לא מוכנה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, שנייה, טוב, מלי.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M I R ג ו י מ

גב' מלי שדה : לפחות ש...

מר דניאל דובדבני : אני לא חושב שזה... אני, אני, אני חושב שזה לא נראה לי, זה לא העניין. אני

חושב שאנחנו צריכים לקחת בשתי ידיים את מה שהולך לקרות פה, אם יהיו משאיות אז צריך לדרוש שהכביש יהיה בטיחותי וצריך משטרה, אבל כן לתפוס בשתי הידיים את האופציה הזאת.

גב' מזל ערוסי : קרה שנסעו ועשו תאונות.

גב' מיכל עוזיהו פלג : דניאל, סיימת?

גב' מזל ערוסי : והקיפו את הילדים שלנו. יאללה נדרוש, תפסיק, צריך עכשיו, לא צריך לחכות עד שיקרה ואז נדרוש.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, דניאל אל תענה בבקשה, בועז רצה להתייחס ואלי, כן.

מר בועז קרצ'מר : רק רציתי... אומנם זה בגבול בין אשכול ומרחבים, אבל השבועיים האחרונים הזכירו פרויקט ששכחנו. אני אומר, פרויקט שהוא בין מרחבים לאשכול ושנים כבר שכחנו ממנו, אבל בשבועיים האחרונים הוא חזר, הגשר האירי היחידי נדמה לי שקיים בכבישי הארץ על כביש צאלים שכל הזמן חסום, וכל צה"ל וכמובן כל זה נוסעים מסביב, עכשיו היה לי קשה מאוד להגיע לפה.

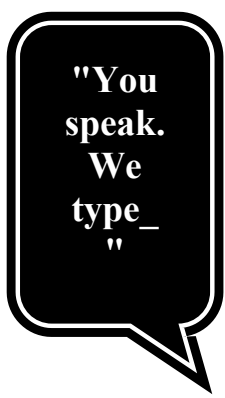
גב' מיכל עוזיהו פלג : בועז, זה קשור איכשהו לנושא הזה?

מר בועז קרצ'מר : קשור ליעדים ולזה של בכבישים ותשתיות, לא קשור לנושא הביטחוני.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני רוצה רגע למצות, אני רוצה למצות רגע את הסוגייה הזו. אלי, רצית. תעבירו בבקשה לאלי.

(הפרעה בזום)

מר אליהו שמעיה : אני רוצה להתייחס לעניין של מה אנחנו יכולים כן להשפיע או לא להשפיע בקשר לכביש וכל מה שהולך להיות בעזה, איך יהיה, מה יהיה. נכון שאנשים מאוד... דברים מאוד כבדים ואנחנו בורג קטן בכל הנושא הזה, אבל מה? בלי הבורג הזה, לפעמים בורג אחד עוצר אנייה שלמה ועוצר דבר שלם, אם אנחנו לא נעלה היום את הדברים ונעמיד אותם בצורה הכי קיצונית שיש, יתייחסו, לא יתייחסו, בסוף חייבים להתייחס, אנחנו לא איזה דבר שלא קיים באיזור הזה, אמרת קודם שאנחנו בקטע הכי ארוך על הגבול ואנחנו הבשר, אנחנו הגבול, אנחנו החיילים, אוקיי? עכשיו הם יתייחסו אלינו, באיזה צורה? אני לא יודע, אבל אם לא נצחק היום בכלל לא יתייחסו. עכשיו אני לא מדבר כמה תהיה הכנסה ולא תהיה הכנסה, כולנו רוצים הכנסה, ובסוף זה יהיה, כן? אנחנו לא נמנע את זה, אבל מה שאנחנו נעלה, כמה שאנחנו נתנגד יותר, הם יתייחסו אולי שם גם לנו באיזה כיוון. הנקודה שאמרתי צריכה להיות שאנחנו מתנגדים לכל דבר, לא רוצים כלום.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני לא מסכימה איתך, אבל אנחנו לא לא רוצים כלום, אנחנו רוצים הרבה, אבל תלוי מה.

מר אליהו שמעיה : אנחנו רוצים, לא, לא, לגבי, אני מדבר לא רוצים כלום, אנחנו לא משתפים פעולה בשום דבר לגבי כל הכבישים, ובגלל שיהיה איזה קיוסק שם ונצליח למכור ארטיקים נרוויח קצת כסף, לא רוצים שום דבר, לא מדבשך ולא מעוקצך. בסוף זה יהיה. אנחנו נקבל מה שמגיע לנו. צריך לעמוד על הנקודות שלנו, משטח אדמה, מה שהוא אמר לנו הבחור של 2 דונם או 10 דונם 50 דונם, שזה נועד להיות, אולי שם נעשה כל מיני דברים שנפתח ומזה תהיה ההכנסה, זה צריך לשמור עליהם שאף אחד לא יגע בהם, זה שלנו, לא צבא ולא שום דבר, זה צריך לעמוד על זה ששום דבר לא יהיה שם חוץ מאנחנו מה שנקבע מה יהיה שם.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אתייחס לזה עוד רגע.

מר אליהו שמעיה : אבל מצד שני, אנחנו צריכים להגיד תעשו מה שאתם רוצים, רק שתשאירו לנו את הפינה, לא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני אתייחס לזה עוד רגע. סילביה?

גב' סילביה גרין : על הנושא של גשר צאלים. עשו גם...

גב' מיכל עוזיהו פלג : רגע, סילביה, עצרי, זה לא הנושא, חכי, תכף אני אגיע לעניין הזה, בסדר? אלכס?

גב' סילביה גרין : אוקיי, אני אנסה להגיע, למרות שאני לא מאה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, תודה. אלכס?

מר אלכס ויינטרוב : תודה. סליחה שאני מרחוק, הכביש קצת בעייתי בזמן הזה, אז חזרתי על עקבותיי. התייחסות קצרה לעניין הזה. אני חושב שחשוב מאוד לשרטט את הקווים האסטרטגיים של א' מה אנחנו רוצים שיקרה ואיפה אנחנו רוצים להרוויח מהתהליך הזה, כי התהליכים הגדולים, עם כל הכבוד לאשכול ויש לנו המון כבוד, יקרו גם אם נרצה או לא נרצה. מה שכן חשוב, וזאת הנקודה האחרונה, זה להבין איפה הקווים האדומים, ושם למקד את המאמץ. אם נגיד שאנחנו לא רוצים כלום אנחנו פשוט נתפס כשותף או שחקן לא רלוונטי ובסוף ידלגו עלינו, צריך למקד א' איפה אנחנו שמים את הנקודות האסטרטגיות של מה חשוב לנו כגון תיירות, תחבורה ומה שמיכל ציינה, ושתיים זה איפה אותן שלוש ארבע נקודות שאנחנו מה שנקרא מתאבדים ומכנסים את כל הכוחות כדי להתנגד בצורה ככה מאורגנת. עד כאן.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, תודה. אז אני רוצה לגבי הסעיף הזה להגיד. את האמירות שנאמרו על ידי...

מר אלכס ויינטרוב : עוד נקודה שרציתי להגיד שהיה לי ממש חשוב להגיד אותה, וזה בהקשר של תפיסת הביטחון ותחושת הביטחון, אני חושב שזה הדבר המרכזי, ז"א אם כבר קורה מהלך כזה ולנו אין, אני ברמה האישית מעדיף שלא יבנו את עזה, כן? שהמקום הזה יישאר אי חרבות, אבל מכיוון שהדבר הזה לא ריאלי ויש שם בני אנוש, שאין מה לעשות צריך לדאוג להם, והתהליכים האלה הם מאוד מאוד גדולים כמו שנאמר, צריך לשים את כל המשקל בעצם על רכיבי הביטחון ועל מה הולך להיות על ציר הגבול וכל מה שנגזר מזה, אני חושב שזה המשקולת הכי גדולה. זהו, סליחה על האורך.

גב' מיכל עוזיהו פלג : תודה. אז אני רוצה לחדד. א' את האמירות האלה של הצעות כאלה ואחרות לגבי עזה אנחנו משמיעים. דקלה ואני היינו נוכחות בהרבה מפגשים בנושא הזה, גם אילן בחלקן. אנחנו מעלים את הסוגיות האלה, נפגשים עם מהרמטכ"ל ומטה וגורמים צבאיים, נפגשים עם שר ביטחון כשצריך וגורמים שונים, ומעבירים את המסר. הפעם האחרונה שנפגשנו עם הרמטכ"ל, לפני שלושה שבועות, האמירה שלו גם יצאה ישר אחרי הדיון איתנו ראשי רשויות העוטף החוצה, מבחינתו קו הגבול החדש זה הקו הצהוב, בסדר? אנחנו עושים את מה שאנחנו יכולים ועדיין תפקידנו כרשות להיות ערוכים לכל תרחיש ולדעת לשלוף תוכניות והצעות, לדעת גם לעמוד על מה ייהרג ובל יעבור אנחנו עולים לירושלים עליו, ומה אנחנו צריכים להגיד אוקיי, זה כוחות בינלאומיים, וגם להכיר ביכולת שלנו להשפיע. אנחנו באמת בהשתדלות, כולל יצירת קשרים עם גורמים בינלאומיים בשביל להצליח להשפיע ולהגיע גם למקבלי ההחלטות שם, אנחנו באמת בהשתדלות, יש לנו עוד דרך ארוכה אבל אנחנו גם עובדות בזירה הזו, בסדר? אז זה חשוב לי מאוד להבהיר. ועדיין הנוסח עודכן, חודד, ואני אבקש מכם רגע מעבר לדבר ספציפי שנאמר פה על גשר צאלים, אני, ככל שידוע לי, עלה כמה פעמים בדיונים, אני לא רוצה כרגע להכניס את זה כסעיף ספציפי, זה כל כך נקודתי, אנחנו רושמים לנו את זה כאן, אנחנו גם ניתן עדכון על הסוגייה הזו, בסדר? אני כן מבקשת בפורום הזה, אם אין הערות נוספות, לקבל את ברכת הדרך שלכם.

דוברת : רגע אנחנו ביקשנו בקבוצה שלנו בחינוך, בחינוך ביקשנו להוסיף, התייחסת קודם לתוכנית מוגנות...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אמרתי, את לא הקשבת.

דוברת : לא, רגע, הקשבת, אבל רציתי לוודא כי לא ראינו את זה פה

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : אה שליחה.

דוברת : שהוספתם את זה ביעדים עיקריים, זה לא קיבל פוקוס.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן, כן, הנה בבקשה, לא בתת סעיף.

דוברת : זה לא קיבל פוקוס בחינוך.

גב' מיכל עוזיהו פלג : הנה בבקשה, בסדר?

גב' מזל ערוסי : אני רוצה גם לשאול בנושא הזה.

גב' דנה כהן : רגע, מה ביקשת?

דוברת : זה לא היה פה בכלל דנה, לא משנה מה הפער, אבל זה לא היה ביעדים עיקריים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : דנה, אין מה לעשות, אני יודעת שיש כאלה שתופסים תוכנית עבודה

כמשהו שכותבים בשביל לסמן וי. תוכנית העבודה הזו היא מפת דרכים לעבודה של מנהלי האגפים

וצוות המועצה לשנה הקרובה.

גב' מזל ערוסי : נחיה ונראה.

דוברת : אבל אנחנו, אבל זה לא שהמליאה הזו נפתחה אתמול.

גב' מיכל עוזיהו פלג : נכון, נכון. דרך אגב, בסיכום 2025... א' נעשו פעולות בתחום, בסדר?

דוברת : לא, לא, אמרתי ש...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז בסדר, אני אומרת בחינוך גם כולנו מבינים שאין הוקוס פוקוס. בישיבה

הבאה כשאנחנו נדבר על תוכנית עבודה 2025 אנחנו נציג לכם בצורה בולטת ביותר מה האמירות

שאישרתם בתוכנית העבודה של 2025 שהגענו ליעדים, מה עדיין לא הגענו ליעדים ולמה הפערים,

ומה אנחנו לא בכיוון ואנחנו צריכים לשאול את עצמנו אולי לחשב מסלול מחדש, אתם תראו את זה

ממש בדיון הבא, בסדר?

גב' מזל ערוסי : אני שואלת עד כמה, אין לנו מנהל מחלקת חינוך.

גב' מיכל עוזיהו פלג : יש והוא בשלבי החלפה.

גב' מזל ערוסי : עד כמה הוא מעורב והוא יודע על התוכנית?

גב' מיכל עוזיהו פלג : את זה? בוודאי. החדש לא נבחר.

גב' מזל ערוסי : לכן, אז אני שואלת, איך אפשר להכין תוכנית?

גב' מיכל עוזיהו פלג : יש ברירה? שליחה, קודם כל עד שמנהל, מזל,

גב' מזל ערוסי : יש לי ברירה, כי רמת ההצהרה...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל את ניהלת מערכות כל כך הרבה שנים.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מזל ערוסי : תני לי, תני לי, מיכל, מותר גם לנו להגיד ולערער משהו על מה שאת אומרת? אז תודה רבה. בין יש כזה פער בכלל בהרבה תוכניות, בין היתר אני מדברת על תוכנית החינוך, הפער בין רמת ההצהרה לרמת הביצוע. מצהירים הצהרות בומבסטיות. את באה לשטח - אין עבודה, אין תוצאות, אין לא חדשנות, כמו שמדברים על חדשנות, ל...

גב' מיכל עוזיהו פלג : מזל, אנחנו לא בדיון מליאה לחינוך, וכמו שכולכם יודעים יש תחלופה היום באגף חינוך, כי אנחנו כן למדים ושואלים את עצמנו שאלות ועושים התאמות תוך כדי תנועה. עכשיו עדיין השאלה הספציפית שלך איך אפשר לעשות תוכנית עבודה כשמתחלף מנהל? אני לא רואה שום דרך אחרת לארגון להתנהל אחרת. עד שמנהל נכנס ולומד, אנחנו צריכים, מנהל גם צריך לשרת אג'נדה שאתם מאשרים, אם אתם מוכנים להיות חתומים על התוכנית הזו אז עם כל ה...
גב' מזל ערוסי : אני לא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : את לא מוכנה להיות חתומה על היעדים האלה?

גב' מזל ערוסי : לא. אני לא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה חסר?

גב' מזל ערוסי : אני לא מוכנה להיות חתומה על תוכנית שאנחנו לא ראינו מה בוצע בשנה שעברה ומה הבעיה ועל מה עוד צריך לעבוד.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני מציעה, מזל, שתמנעי, אבל אני כן מביאה את תוכנית העבודה של 2026, מבקשת את אישורכם.

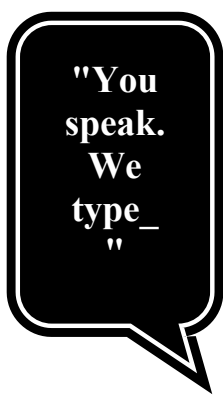
גב' נעמי סלע : שנייה. על החינוך, אני לא ראיתי תוכניות לטובת צמיחה דמוגרפית גם לגבי בתי הספר, ז"א במידה ונצטרך להגדיל בתי ספר

גב' מיכל עוזיהו פלג : קודם כל יש... נעמי, היית שבוע שעבר?

גב' נעמי סלע : לא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, אוקיי, אז יש גם אקסלים, אני חייבת להגיד שבנושא של לקראת צמיחה דמוגרפית זה עדיין לא בהכוונה, אבל... כן מהבחינה הזו שוב להגיד שכן יש דגש על היערכות לקליטת הישובים שחוזרים, ובצמיחה דמוגרפית את צודקת זה עדיין לא קיים, אני חושבת שצריך...
גב' נעמי סלע : אנחנו צריכים כבר להתחיל תוכניות, רישומים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : בסדר. אני רושמת את זה גם כנקודה, אבל התשובה היא לא, בסדר, לא במוכוונות כמו שאת ביקשת כרגע, בסדר? אני כן מבקשת לשאול אתכם מי מאשר את תוכנית העבודה 2026 כמו שהצגנו אותה? תפתחו מצלמות בבקשה. נטלי, את תומכת? יופי.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

דוברת : מי שלא היה שבוע שעבר לא יכול להצביע אני מבינה.
גב' מיכל עוזיהו פלג : מי ש... אתה יכול גם לקרוא את החומרים, את יודעת, העברנו, היה זום הכנה.

דוברת : אני ראיתי (ל.ב.) ואני לא מתנגדת, פשוט לא הייתי...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז תמנעי.

דוברת : ברור ש...

דובר : למה? את יכולה להצביע בעד.

דובר : חבר'ה אל תדברו בתוך ה...

דוברת : ברור שאת יכולה בעד.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב. יכולים להוריד. מי ספר פה?

דובר : אף אחד לא ספר.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני אבקש מכם שוב להרים ידיים. נטלי, את בעד? יופי.

(סופרים הצבעות)

גב' מיכל עוזיהו פלג : מי? האם יש מישהו... אני אשאל קודם כל מי נמנע מלאשר? מזל. יש עוד

מישהו שנמנע? נעמי. ובזום לא רואה מישהו.

דוברת : 2 נמנעים שם.

גב' מיכל עוזיהו פלג : האם יש מישהו שמתנגד לתוכנית העבודה? לא, יופי, תודה. תודה רבה.

החלטה: הוחלט לאשר את תוכניות העבודה.

3. נציגות חברי מליאה בוועדת הבחירה של מנהל אגף החינוך

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני רוצה עכשיו לעבור להצבעה ולהסביר כמה דברים לגבי... תחלקי את הפתקים נכון, בסדר? הצבעה בנוגע לנציגות... הנציגות של... הנציגות של חברי המליאה בוועדת הבחירה של מנהל אגף חינוך החדש. חברי הוועדה הם... קודם כל זו ועדה בראשותי, בראשות ראש הרשות. נמצאים בה גם עוד בעל זכות הצבעה זה מנכ"ל הרשות, נציג משרד הפנים, שבד"כ משרד החינוך במקרה הזה ממנה מישהו מטעמו, ושני נציגים נוספים, יכול להיות אחד מביניהם נציג הנהלה, לא יכול להיות יותר מאחד מנציג הנהלה.

גב' נעמי סלע : אה אפשר נציג הנהלה?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : עד אחד, כן.

גב' מזל ערוסי : היא אמרה שאסור.

גב' נעמי סלע : היא אומרת שאחד אפשר.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת שאפשרי, אבל אני רוצה כן להציע פה מתווה אפשרי, ואתם

עוד רגע תצביעו, בסדר? מזל, קודם כל כשידענו, כשחשבנו שאי אפשר נציג הנהלה אושרה מזל בגלל שיש לה מומחיות ספציפית שהיא יכולה להיות נוכחת, אחרת סתם אנשים, לא סתם אנשים, אבל אנשים שמעוניינים לשבת לא יכולים להיות משקיפים בוועדה כזו, רק עם מומחיות ספציפית. בעצם יש לנו...

דוברת : אז מזל תהיה?

גב' נעמי סלע : אז היא לא תהיה משקיפה, היא יכולה...

גב' מיכל עוזיהו פלג : חברי המליאה... אני רוצה להציע, בסדר? אני רוצה להציע משהו ואתם אתם יכולים להצביע, בסדר? אם כן או אם כן אם תצביעו לכאן או לכאן מזל יכולה להיות או חברת ועדה או משקיפה, בסדר? בנוסף, יש לי את המועמדים הבאים, רגע, שביקשו להיות, ואם שכחתי מישהו אז סליחה. יש לי את צדוק אדמון אדרי. תרשמו לעצמכם.

מר דניאל דובדבני : מה אנחנו רושמים?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני אומרת לכם מי המועמדים שביקשו, בסדר?

מר דניאל דובדבני : אני מה אני? זהו אין.

גב' מיכל עוזיהו פלג : רגע. צדוק.

דוברת : שיכתבו את כולם ויסמנו בעיגול בסוף.

גב' מיכל עוזיהו פלג : חברים. דניאל, יש לנו ישיבה ארוכה, בואו, בואו נהיה ענייניים, בסדר?

דוברת : מיכל? שיכתבו את כולם ויסמנו בעיגול בסוף.

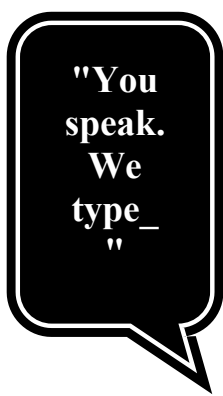
גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, תכתבו בבקשה את כל השמות ותסמנו בעיגול. (מבקשת שקט) אני

אומרת את השמות, בסדר? צדוק אדמון אדרי, מלי שדה, ליאת סלע. ליאת איתנו פה היום?

דוברים : לא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אוקיי. יונתן שפניר. ואלו חברי המליאה שהם אינם חברי הנהלה, בסדר?

יש את מזל ערוסי כחברת הנהלה, וליאור דפנר, שמבחינתנו אני הייתי מאוד מאוד שמחה שהוא יהיה גם, זה דורש הצבעה, אני לא, יש פרוטוקול מאוד מסודר לעניין הזה, בסדר? עכשיו, אני אומרת ככה, חברים, ככה מהבחינה הזו אתם יכולים לסמן בעיגול שני מועמדים. מזל, אם את רוצה.



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

דוברת : מיכל, יש לי שאלה, זה קריטי, אני פשוט לא מכירה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן?

דוברת : יונתן שפניר, סליחה, אני פשוט לא מכירה, מי הוא? מה? יש לו איזושהי רלוונטיות לחינוך? כי אותו אני לא מכירה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, הוא איש חינוך. הוא איש חינוך.

דוברת : וגם את ליאת אני לא יודעת מה היא עושה.

דובר : הוא מהחלוציות.

גב' מיכל עוזיהו פלג : מהחלוציות, מהישוב נוה, איש חינוך, איש חינוך, מלמד הרבה שנים, כן.

דוברת : וליאת סלע?

גב' מיכל עוזיהו פלג : ליאת סלע הרקע שלה אמא, כאמא הייתה מאוד מעורבת, היא מנהלת משאבי אנוש שנים, בגלל זה אני אז הצעתי ואז הבנתי שיש פה ביקוש רב נוסף, אבל ליאת מנהלת משאבי אנוש, אני במרכז הקהילתי, כשהיא הייתה חברת הנהלה, התייעצתי איתה המון בבחירה, בסדר? אני אתן לצדוק ולמלי להגיד כמה מילים. אבל אני רוצה כן, רגע, תהיו איתי רגע, תהיו איתי עוד רגע קל. מזל. בכל אופן, גם אם...

דובר : מיכל, זה נטו לאיתור?

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה?

דובר : זה לטובת האיתור של...?

גב' מיכל עוזיהו פלג : לטובת לא האיתור - הבחירה, בסדר? האיתור יש מכרז והכול. אבל אני כן רוצה... רגע, נטלי, עוד מעט תעשו את הזה, בסדר? והיה ומזל לא נמצאת ברשימה שבחורים היא עדיין תהיה נוכחת והיא תהיה חלק מהוועדה, חשוב לי לומר.

גב' מזל ערוסי : שאין לה זכות הצבעה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : זכות, אבל אנחנו מגיעים להסכמות ב... לא נראה לי שלא תהיה שם

הסכמה, בסדר? אני לא, לא מודאגת מהעניין הזה.

דוברת בזום : איך אנחנו מצביעים?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני רגע, אתם, איך אתם? תשלחו וואטסאפ לאלון, בסדר? הו הנה סילביה נכנסה.

(שיחת חולין)

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני מבקשת ככה, אני אתן רגע לצדוק להגיד כמה...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

צדוק אדמון אדרי : מיכל?

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן?

צדוק אדמון אדרי : שנייה, לפני שאני מתחיל לדבר, אני רק שואל מתי יום הריאיונות?

גב' מיכל עוזיהו פלג : הריאיונות יהיו ב-7 בינואר, 8 בינואר... 8 בינואר בשעה 13:00.

צדוק אדמון אדרי : 8 בינואר בשעה 13:00 אני נאלץ להסיר את המועמדות שלי כי אני לא נמצא.

גב' מיכל עוזיהו פלג : ב-8 בינואר 13:00-16:00.

צדוק אדמון אדרי : ירדתי כי אני לא בארץ.

גב' מיכל עוזיהו פלג : הכול טוב. בסדר, חברים, מלי תגיד כמה מילים, ואז אתם תסמנו בעיגול

מבין המועמדים ואנחנו נעדכן, בבקשה. שניים, אחד מהם חייב להיות מהראשונים ברשימה, שהם,

ז"א... מזל וליאור..

דוברת : הם מההנהלה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן.

דוברת : אז אפשר רק אחד מההנהלה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אתם יכולים דרך אגב שניים מהרשימה בהתחלה, אבל מהשניים

האחרונים, מזל וליאור, זה יכול להיות או או, בסדר? טוב, מלי, בבקשה.

גב' מלי שדה : טוב, קודם כל אני לא חברת הנהלה, רק בשביל זה. אני הגשתי מועמדות בעבר

לא... הגשתי מועמדות להיות בוועדה, חשוב לי להיות שם, כבר הרבה שנים, לא יודעת, יותר מ-15

שנה, אני פעילה מאוד בתחום החינוך, גם בהנהגות הורים וגם אחרי השבעה באוקטובר הקמנו

הנהגת הורים מועצתית, היום אני יו"ר הנהגת הורים של נופי הבשור ואני לא רואה בזה...

דוברת : היום? עשרים שנה.

גב' מלי שדה : עשרים שנה.

דוברת : מאז שיש ילדים.

גב' מלי שדה : כן, הרבה שנים. והרבה עבודה מול מנהלי אגף חינוך, ואני חושבת ורוצה לקוות, אני

מקווה, לא רוצה לקוות, מקווה שנצליח בעזרת הוועדה הזו כן לזהות... בזכות העבודה לאורך השנים

מה הנקודות החשובות למנהל אגף חינוך, גם מהצד של הורים פעילים, בסדר? אז נכון אמרה לי

מיכל 'לא בהכרח אני רוצה שהורים יבחרו', אבל אני חושבת שלהורים צריך להיות איזשהו סיי, ובטח

לקבוצת הורים פעילים. זהו. עכשיו מבחינת ריאיונות עבודה אז גם ראיית הרבה מאוד מועמדים

בחיי, גם במקום העבודה שלי, ראיית גייסתי הרבה מאוד עובדים, וגם במסגרת פעילויות

"You
speak.
We
type_

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

ההתנדבות כדירקטוריון של התיאטרון, ועדת חינוך, אז ישבתי בלא מעט ריאיונות עבודה, אני חושבת שאני יכולה לתרום.

גב' נטלי אלמוג : אני יכולה לשאול?

גב' מיכל עוזיהו פלג : זה לא פייר, כי יש אנשים שלא נמצאים.

גב' נטלי אלמוג : אבל כהנהגת הורים, את יושבת מול מנהל מחלקה, שאת בחרת אותו כביכול ו...

גב' נעמי סלע : היא לא בחרה אותו.

גב' נטלי אלמוג : היא הייתה בוועדה.

גב' נעמי סלע : נו ואז?

גב' נטלי אלמוג : אבל התפקיד שלך הוא הנהגת ההורים ו...

דוברת : גם את אלו שהיא לא בחרה היא ידעה (ל.ב.)

גב' נטלי אלמוג : אבל ברגע שאת יושבת מול מישהו שאת בחרת זה קצת נראה לי ניגוד עניינים

קל, ואני חושבת שבמקרה הזה יש פה איזושהי בעייתיות.

גב' נעמי סלע : מאיזו בחינה?

גב' מלי שדה : אני לא, אני מעולם לא עשיתי חיים קלים למנהל אגף חינוך, את יכולה לענות אחר

כך אם תרצי, אני לא רואה ניגוד עניינים. אני לא רואה בכלל בעיה, אגב, אם נניח מנהל אגף חינוך,

אני מייצגת כהנהגת הורים מייצגת הורים, לא מייצגת לא בית ספר ולא מועצה ובטח לא את מנהל

אגף חינוך, הבחירה היא בחירה למישהו שיצליח לעבוד איתנו ולקדם נושאים שכרגע תקועים

בתחום החינוך באשכול. אם זה לא יתקדם, מה אכפת לי שהוא שבחרתי או לא בחרתי? אם זה לא

יתקדם נעביר את הפידבק, לא מיכל? ז"א לעולם לא ישבתי מול מישהו, גם אם בחרתי וגם אם לא,

והיה לי משהו שחשבתי אחר כך, אבל כמובן...

מר דניאל דובדבני : שכנעת אותי, רגע אני מוריד את מזל ואני מסמן אותך.

גב' מזל ערוסי : נטלי, חלק מן החיים זה לבחור באנשים ולפעמים קורה שאתה נוכח תוך כדי

עבודה שהם לא מתאימים, הרבה פעמים קרה, והנה קרה לנו גם השנה כשהביאו מורים מצוינים

ובנו להם שכונה ושיפצו אותה, והם לא מתאימים בעליל...

גב' מיכל עוזיהו פלג : מזל, אני מבקשת ממך, זה לא ראוי להגיד את זה בפורום כזה, בבקשה.

גב' מזל ערוסי : אני אומרת את זה ואני אחזור על זה, מיכל, כי מה שקורה לילדים שלנו בגלל זה,

אז בבקשה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אתם גם נציגי ציבור ובואו...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מזל ערוסי : לא נקבתי בשמות, אוקיי? אז...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני מבקשת להגיע לשלב ההצבעה. נטלי, תודה על השאלה שלך. כן, יש לך עוד שאלה?

מר דניאל דובדבני : אני רוצה לחזק את כל המתמודדים ולאחר לכולם בהצלחה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : ושלום עולמי. טוב, אחלה. אני רוצה לעבור לשלב ההצבעה. עוד פעם, את ביקשת ממני לפרט משהו, מישהי מכן?

גב' נעמי סלע : רק להציג אותם, מי, מה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת עוד פעם, יש את מלי, שמעתם את מלי. מלי שדה.

דוברת : ענית לי כבר, אני קיבלתי את התשובות.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אה בסדר, שאלתם מי המועמדים. ליאת סלע.

גב' נעמי סלע : לא, לא, לא, שלנו.

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה? לא, לא, לא, ממש לא, אי אפשר.

גב' נעמי סלע : כמה יש?

גב' מזל ערוסי : לא, אי אפשר.

גב' נעמי סלע : כמה יש, את יודעת?

גב' מיכל עוזיהו פלג : יש 11, היו למעלה מ-10 מועמדים וכן, בסדר? לא, אבל הם עוברים מיונים, הם...

גב' נעמי סלע : כמה הגיעו לבוטום ליין?

גב' מיכל עוזיהו פלג : הגישו... למעלה מ-10 עמדו בתנאי הסף, עברו עכשיו מרכז הערכה, אנחנו

נקבל את התוצאות של מרכז הערכה, כמו פילת, משהו בסגנון הזה, עברו מרכז הערכה, כך

שהריאיון במעמד הריאיון אנחנו רואים את התוצאות של מרכז הערכה ויכולים להתרשם.

גב' דנה כהן : אני באמת חושבת שצריך, אני רק נותנת נקודה חשובה שאני רואה את זה גם בכל

מיני פינות בהנהלה פה הנהלה שם, שבאמת חשוב שזה יהיה הכי דומה ל-DNA של אשכול, כי

מנהלים שהם מנותקים מה-DNA של אשכול זה קשה בטירוף, אפילו רק, אתה אפילו לא יכול

להסתיר את ה-DNA.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני רוצה להגיד לך שבעיניי הכי חשוב שיהיה מנהל מעולה.

גב' דנה כהן : ברור, אבל גם מעולה אני...

גב' מיכל עוזיהו פלג : בסדר.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' דנה כהן : יכול להיות שיש אנשים מעולים...

גב' מיכל עוזיהו פלג : יש אנשים שמתאימים לי בול ל-DNA ולא הייתי נותנת להם לנהל, בסדר?

גב' דנה כהן : זה גם נכון.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז חשוב שידעו להיות מנהלים מעולים, בסדר? טוב, אז אני רוצה לבקש

מכם להצביע. יופי, ירדן תאספי בבקשה. ירדן אוספת את הפתקים, בסדר? טוב, אני רוצה לבקש

מכם.

מר אלון וולוז'ני : צדוק, אלכס, אני מבקש גם להצביע, נורא חשוב שכולם יצביעו, אני ממש מבקש

שתשלחו לי את ההצבעות, עד עכשיו שלחו לי רק זילפה וישראל, אני מבקש גם את שלכם.

מר דניאל דובדבני : כאילו מה זה אולי זה כאילו זה השיטה המוצלחת לעשות בחירות זה? ככה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אלא אם כן אין... אני רוצה גם, אני רוצה להזכיר לכם שאנחנו גם צריכים

מועמדים לריאיונות למנהל/ת חדשים לאגף שירותים חברתיים, אז אם מי מכם שמתנדב אז תעדכנו

אותי בבקשה.

4. תב"רים למליאה

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, אני רוצה לעבור לנושא הבא. חברים, נאור. בקשה הבאה זה לבקש

את אישורכם לפני משורת הדין להעלות נושא לדיון שלא עבר הנהלה, והוא אישור תב"רים. יש לנו

שמונה תב"רים, אנחנו, השמיים לא יפלו אם לא, אבל יהיה נהדר אם כן נוכל לעבור על שמונה

תב"רים.

גב' מזל ערוסי : אני אומרת שצריך כבר להתחיל דברים...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני שואלת האם, מי מאשר הוספת נושא נוסף של הוספת של אישור

תב"רים? תומר, את סופרת?

תומר : כן.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, אפשר להוריד?

תומר : 20-21 ובזום את כולם.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את הוספת נושא אישור התב"רים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : האם יש מישהו שמתנגד? האם יש מישהו שנמנע? יופי, תודה, אז אני

מעבירה את המושכות לעידו לאשר תב"רים.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר עידו ליבנה : אני רק אומר תב"רים יש לנו למעשה שני קבצים, בסדר? קובץ שאני מעלה וקובץ נוסף.

דוברת : עידו, זה לא תב"רים שנשלחו קודם?

מר עידו ליבנה : הסיבה, נכון, היום בצוהריים הם עלו, זה מגיע פה באמת יום-יום, כל פעם שמסתיימת איזו ועדה באחד ממשרדי הממשלה זה יוצא אחר כך והייתה לנו לא מזמן מליאה ואישרנו, ועכשיו עוד פעם. אנחנו נגע פה בפרויקטים שנמצאים כרגע ברשימה ועוד אחד שנקרא בית ספר נוה, כבר עלה פה לדיון במליאה, ואז עשינו אותו מה שנקרא דקלרטיבי, כדי שנוכל לעבוד מול משרד החינוך, סידרנו אותו, אני אגע בו במפורט בצורה מפורטת הרבה יותר אחרי שנגמור את הרשימה הזאת. יש לנו תב"רים לפתיחה. שער ביטחון בשלומית, זה ממש החלפה. אשכול ב' שיפוץ והתאמה של מבני דת ובתי עלמין, אז אנחנו, אתם מכירים את התב"ר שאנחנו התחלנו אותו פחות או יותר לפני שנה, שיפוץ של בתי העלמין בגדול, מגיע חלק הנוסף שלו, הוא כולל לא מעט מבני דת, מי שנמצא בתיקיות אבל מי שצריך לראות אנחנו גם נמצאים פה, דקה אחת, יש רשימות מסודרות של איזה מבני דת אושרו על ידי משרד הדתות, בסדר? תסתכלו מאחורה, נראה לי שמי שקורא מרחוק, אני פשוט לא רוצה לשחק עם האקסל, אבל מי ששם ומנסה לקרוא אז יש מאחוריו בצורה מאוד מסודרת איזה פרויקטים נכנסים.

דוברת : משרד הדתות החליט מי יעבור שיפוץ?

מר עידו ליבנה : היה קול קורא שיפוץ. אוקיי. אני לא אגע בזה. ארבעת הפרויקטים הגדולים שאנחנו מעלים פה, מיכל אני חושב שתרצה להגיד עוד מילה, אבל אנחנו... זה במסגרת פרויקטים של תקומה, קרן המתקנים, הקמת מגרש טניס, בריכת שחייה...

גב' מיכל עוזיהו פלג : פה אני רוצה רגע לשאת בשורות, בסדר? בשורות. בשורות טובות. הנה תראו מה זה, יש בשורות. לא, האמת היא, סליחה, אז יש גם בשורות טובות, בסדר? מתקציבי תקומה הצלחנו להחריג גם את המעבר ל-7 ק"מ, אבל הסיבה שהסכום כזה גדול כי יש להם רק את הזה שלהם, את הפורמט שלהם, זה כספים שלא יכולנו להכניס לתוך ישובים - חשוב להגיד, זה משהו שבחנו האם אנחנו הולכים לעשות מתקני ספורט בתוך ישובים? התשובה היא לא, בסדר? הפורמט שלהם בזה זה בריכה, כדור יד, בסדר? כדור מים, סליחה.

דובר : בואו נקים מגרשים לכל מקצועות הספורט שאף אחד לא משתמש בהם.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת למה שקל לי יותר להסדיר זה א' מסלול אתלטיקה, מכיוון שיש לנו קבוצת אתלטיקה בבית הספר, אז זה להכשיר את מסלול הריצה מסביב לאצטדיון



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

הכדורגל. אולם בסין שמשמש להתעמלות הקרקע, אנחנו נוכל לשפץ אותו בצורה טובה. ומגרש טניס, שזה באבשלום, אם אני לא טועה, כאילו לא באבשלום הישוב, אבל במתחם הדיונה שם, אני צודקת?

מר עידו ליבנה : אני לא זוכר את הזה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : הנושא של בריכת השחייה של כדור מים.

דוברת : איפה זה אמור להיות, מיכל?

גב' מיכל עוזיהו פלג : בצוחר, במתחם שם.

דוברת : 25 מיליון בשביל כדור מים?

דוברת : במתחם בצוחר בריכת שחייה.

דובר : 25 מיליון זה בשביל הבריכה.

דוברת : תראו מה זה, לא עושים בריכה, (ל.ב.).

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז הנה אתה רואה יש כסף. ניסינו כל מיני (ל.ב.) דרך אגב ניסינו, אני כן

אומר לפרוטוקול, ניסינו לבדוק אם אנחנו יכולים להכניס בריכת שחייה לפי התקנים שלהם פה במתחם המועצה. מה? לא, רגע, אני יודעת, אבל יש פה חתיכת בעיה מבחינת היתרי בנייה. חברים, אין לנו, אין לנו, אנחנו היום בתהליך. רגע, אני אומרת דברים שכדאי שאתם תדעו. הנושא של בכלל פיתוח במתחם המועצה פה הוא מאוד מאוד מורכב, אנחנו הגענו לקצה היכולת שלנו מבחינת מיצוי זכויות בנייה, ניסינו לראות איך דוחפים ככה וככה וככה, אנחנו בבעיה, ולכן....

דוברת : משמיים הקאנטרי נחת בצוחר, משמיים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אנחנו נגד פיתוח אז, טוב אז...

דוברת : אז איפה הבריכה? עוד לא הבנתי את זה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : זה תב"ר שנפתח כדי לאפשר לנו את הגמישות שנוכל לצאת לדרך, זה יהיה.

דוברת : אבל מי יפעיל אותה? עכשיו בנינו אותה...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אנחנו... אנחנו לא נמצאים, אנחנו נמצאים במצב מוזר שהוא לא אידיאלי, בסדר? שלפעמים נופלים עלינו קולות קוראים שאנחנו צריכים לתפוס ולקחת, בסדר? רק לפני כמה ימים יצא קול קורא לעוטף של העוטף, על תרבות יהודית למה שהיה ב-2025, אז ננסה לחלוב, אין, כאילו זה לפעמים השיטה ואתה מתנהל בתוכה, ולכן זה מה ששריינו, בסדר? זהו, אנחנו עוד נעדכן בזה, כן נאור? אתה רוצה מיקרופון?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר נאור פקציארו : לא. רגע. האמת שלא הצלחתי להבין כלום.

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה לא הצלחת?

מר נאור פקציארו : כאילו שנייה.

דובר : אני עוד לא הצלחתי להבין איך בריכה עולה...

מר נאור פקציארו : לא, לא, עוד לא הצלחתי להבין כלום. שנייה עוד לפני המילה תב"ר. סליחה, אני

לא הצלחתי כל כך להבין, בסדר? בואו נזרוק רגע הצידה את המילה תב"ר, שקשה לי לישון בלילה

בלי לחשוב על המילה תב"ר. מה אנחנו רואים פה? ז"א אני מנסה להבין, האם אנחנו רואים פה

עכשיו, לא יודע מה, 30, 40 מיליון שקל השקעה במתקני ספורט איפה? איפה במועצה? כל אחד

במקום אחר? אני מנסה להבין כאילו.

גב' מיכל עוזיהו פלג : חלק יודעים וחלק לא יודעים, בסדר?

מר עידו ליבנה : אני אסביר, אני רגע אסביר. אני אתן רגע דוגמה בקשר לבריכה, אוקיי? הקולות

קוראים הם יוצאים לפעמים. אני מנסה לענות. הקולות קוראים יוצאים לפעמים בלוחות זמנים או

כמעט תמיד בלוחות זמנים מאוד מאוד צפופים. לצורך העניין לבריכה, מבלי שידענו בדיוק איפה

אנחנו רוצים להקים, הגשנו את הבקשה על בסיס של בריכה קיימת, שהיא לצורך העניין בצוחר.

התגלתה טעות בהגשה ולכן זה לא יצא בריכה רגילה, אלא יצאה בריכה של כדור מים, שהיא בריכה

יותר רחבה, היא גם ארוכה וגם רחבה. ומעבר לזה, גם הקול קורא, כפי שאתה רואה לפי הסכום, כי

דיברנו על סכום שהוא 10% מזה בערך לשיפוץ שם, והוא כולל כל מה שבריכה צריכה, כולל חנייה,

מלתחות, הכול כולל הכול. עכשיו השיטה שאנחנו נוקטים בה, וזה נכון לגבי כל מה שאתה רואה

כאן, זה קודם כל להביא את הכסף הביתה, ואחר כך לשייך אותו ולהבין איך אנחנו עושים איתו את

המיטב. בחלק מהדברים אנחנו יודעים, אולם בסין אנחנו כמובן יודעים, מסלול אתלטיקה יודעים,

הקמת מגרש טניס, ככל שהוא מיועד לאבשלום אנחנו יודעים, והבריכה אנחנו חושבים שאנחנו

יכולים לעשות איתה את השיפוץ המיועד בצוחר ומעבר לזה, אבל מכיוון שמדובר במתקן הרבה יותר

משמעותי וגדול, יש לנו ישיבה על זה בשבוע הבא רגע להבין מה האפשרויות במרחב בתוך המועצה

ונחליט. זה ההסבר, אני מקווה שהוא מניח את הדעת.

מר נאור פקציארו : כשמסתכלים על ה-25 מיליון שקל השקעה של משרד התרבות והספורט

לבריכה הרבה יותר גדולה ממה שרצינו, יותר ממה שאנחנו צריכים, אני מניח שאתם יושבים עכשיו

להסתכל על מה ההוצאות השוטפות שלה ואיך מממנים אותה וכן הלאה, אם לא, כאילו גם 100

שמקבלים במתנה לבדוק לו את השיניים, בסדר? זה מה שאני אומר. ואם אנחנו כבר נופלים... מלי,

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

אני לא הפרעתי לך. ואם גם נופל עלינו כל הטוב הזה, אז למה שלא נסתכל רגע על אפשרויות נוספות שיפלו דברים ולעשות קצת יותר תכנון ולא להגיד זה אולי באבשלום, זה בסין, אני לא יודע, אתם יודעים מה זה, זה האולם בצוחר?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז כן, כן, כן, אמרתי קודם, שזה האולם של ההתעמלות קרקע.

מר נאור פקציארו : אחלה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : ואני רוצה, אבל אני רוצה להגיד גם שאני מחזירה אותנו, שנייה, למה שהצגנו במצגת הקודמת שם, של תוכניות העבודה, של ההתבססות, וזה גם יהיה תוך כדי השיח החזוני שאנחנו מגדירים מה אנחנו רואים. תפתח את הזה. באשכולות, ז"א מה אנחנו רואים במרכז המועצה שהיינו רוצים לראות את השירותים השונים, מה אנחנו רואים בשלוחות, אם זה במתחם הבשור או במתחם הדיונה שם או בשלומית בהמשך, זה בדיוק חלק מההתוויה שאנחנו עושים יחד איתכם, כדי שכשנפלים הדברים האלה יותר ברור איפה הם צריכים ליפול בהסכמה. ואם יש דברים חדשים אנחנו שואלים זה מסתדר? לא מסתדר? אם זה לא מסתדר עם מה שתכננו, האם אנחנו עדיין רוצים את זה? האם אנחנו לא רוצים את זה? אתם צודקים, אבל כרגע יצא קול קורא ל-40 ומשהו מיליון למתקני ספורט, הבדיקה הייתה האם אנחנו יכולים לחלוק את הטוב הזה עם היישובים, התשובה הייתה לא, ולכן אנחנו נאלצנו לעשות תהליך של בחינה שאנחנו כמה חודשים טובים נמצאים בתוכו, ולשמחתנו גם לא ידענו אם יאפשרו לנו לפרוץ את ה-7 ק"מ, לא יאפשרו, מאפשרים, אבל אנחנו עדיין ממצים את ה...
דוברת : בהגשה לא הייתם צריכים לסמן כאילו?

גב' מיכל עוזיהו פלג : היינו.

גב' נעמי סלע : בגלל זה היא אומרת, אפשרנו לנו.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן.

מר ליאור דפנר : אחר כך אם רוצים לשנות צריך להשיג, זה אירועים שמלווים אותנו.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן. בסדר? יש עוד שאלה? כן, עידן?

מר עידן שמש : רק הבהרה שוב למה שאמרת, ליאור, יכול להיות שבשבוע הבא תקבלו הבנה ש...

אני מדבר על הברכה, שהיא לא תהיה ממוקמת במקום של צוחר?

מר ליאור דפנר : אבל נגיד שנחשוב שיותר נכון להקים אותה בבתי הספר ואפשר, היפותטית, אני

לא אומר ש...

מר עידן שמש : אבל הבחירה היא פה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר ליאור דפנר : אנחנו נצטרך לפעול להשיג, כי הגשנו אותה במקום מסוים בתצורה מסוימת. דרך אגב גם אם לא, זה לא יענה על התקציב הזה, נצטרך להסביר למה עשינו רק לא יודע חצי מזה, כן, אז אנחנו רוצים רגע, עכשיו יש לנו את הכן והכסף אצלנו, ויכולת ההחלטה אצלנו, עכשיו אנחנו צריכים להחליט כולל ההשלכות, נכון, לא נבנה משהו ב-25 מיליון שיחייב אותנו ל-5 מיליון שקל בשנה שאין לנו איך לעמוד בהם, זה ברור, או להקים קבוצת כדור מים יש מאין.

גב' זילפה יוז : רציתי לשאול משהו. אפשר לשאול משהו בבקשה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, זילפה, בבקשה.

גב' זילפה יוז : רציתי לשאול בקשר לבריכה, אם זו בריכה מחוממת או רק בריכה לקיץ?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני לא יודעת להגיד לך את הכול בנפרד, אבל אנחנו חלק מתהליך

הבדיקה אני יכולה להבטיח לכם, בסדר? זילפה? זילפה, אני יכולה להבטיח שהנושא הזה, כרגע אתם מאשרים את פתיחת התב"ר, יירשם לפרוטוקול שמכיוון שהסוגייה הזו היא סוגייה שאנחנו דנו בה אנחנו נחזור אליכם, ואנחנו נקיים שיח בעניין, ככל שנתקדם בבדיקה, בסדר?

גב' זילפה יוז : אוקיי, אבל אני מבקשת שזה יחזור לפה לדיון.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן, בגלל זה אני אומרת את זה לפרוטוקול, בסדר?

מר דניאל דובדבני : מה יחזור לדיון? אם חם או קר?

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, המודל לבחירה.

גב' זילפה יוז : למשל.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אחרי הבחינה שלנו על המיקום ומודל ההפעלה אנחנו נחזיר את זה לפה.

טוב.

גב' זילפה יוז : אין בכל החלק הצפוני, אנחנו צריכים להגיע לגבולות לבריכה מחוממת.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן.

גב' זילפה יוז : השאלה אם מדברים על בריכה גדולה של המועצה, צריך...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז נשמור את זה לדיון, בסדר זילפה? צביקה רוצה לשאול שאלה. חבורת

הספסל האחורי של דניאל, שש... צביקה רוצה לשאול שאלה. כן?

מר צביקה : אני מבין שהייעוד של הבריכה זה כדור מים, הבריכה תהיה פתוחה כל השנה או שרק

בקיץ?

גב' מיכל עוזיהו פלג : שאלו את זה כרגע.

מר צביקה : אה אני לא שמעתי.

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת זה דברים, א' היא תהיה פתוחה כל השנה רק אם היא גם מקורה, אבל זה חלק מהבדיקה של מודל התפעול, מה המשמעויות של זה ואנחנו נחזור אליכם, כרגע זה הפתיחה של התב"ר כדי שנוכל להתקדם בבחינה.

דובר : הבטריות של השלט כלול?

גב' מיכל עוזיהו פלג : הבטריות אני לא יודעת, אנחנו נדון על זה במליאה. רווית?

גב' רווית מורד : אני יודעת שהייתה פנייה לגבי שיפוץ של הברכה באבשלום, זה משהו שיכול להיכנס תחת זה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : זה לא, לא, כי היא לא עונה בשום קנה מידה על פרמטרים מאוד מאוד ברורים של משרד הספורט באיך בריכה לאימונים של נבחרות, זה הכול צריך להעמיד בסופו של דבר גם נבחרות מאחורי זה, אז יש לנו בהתעמלות להראות את זה ובאתלטיקה יש לנו כבר קיימת כמה שנים, קבוצה קטנה, אבל קיימת. הנושא של הברכה הוא ריסקי, כל התפעול של זה הוא ריסקי ולכן אנחנו עדיין על זה, בסדר? טוב, חברים. אני רוצה לשאול האם יש מישהו שמתנגד לתב"רים, לפתיחת התב"רים? האם יש מישהו שנמנע מפתיחת התב"רים? אושר פה אחד, תודה רבה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פתיחת תב"רים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : הגדלה בבקשה.

מר עידו ליבנה : הגדלת תב"ר 1504 מערכות תצפית ניידת ליישובים באשכול, משרד הביטחון.

גב' מיכל עוזיהו פלג : חברים זה באמת מוגזם.

מר עידו ליבנה : לנווה, ומה שחתום פה בני נצרים. זה תוספות של מערכות. אני מבקש להעלות להצבעה, אם אין שאלות, אם יש שאלות כמובן לשאול, אם לא אז להעלות להצבעה. לשאול אם יש נמנעים או מתנגדים להגדלת התב"ר? אם אין נמנעים ואין מתנגדים התב"ר עבר.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את הגדלת תב"ר 1504.

מר עידו ליבנה : אני עובר שנייה ברשותכם לתב"ר נוסף. אני אתן עליו הסבר. זה לא זה, למה הוא קפץ לי? אה תחשיב, לא, לא. בסדר. תב"ר נוה, אני מזכיר שהבאנו אותו... תב"ר נוה הבאנו אותו למליאה, אנחנו, בית הספר הבא מבחינת הגידול הדמוגרפי זה פרויקט שכבר נמצא כמעט שנתיים. **גב' מיכל עוזיהו פלג :** זה לא בית ספר חדש, זה בית ספר קיים של בנות שהוא במבנים יבילים, והמשמעות היא פשוט בניית מבנה קבע.

מר עידו ליבנה : אנחנו מדברים על מה שנקרא גם הסדרה של בית ספר שברובו במבנה יבילים וגם התאמה שלו לגידול הדמוגרפי, הגידול הוא בישוב נוה, הוא נקרא בית ספר לבנות, מי שמכיר את



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מערכת החינוך זו מערכת חינוך נפרדת. אנחנו שמים את זה רק כדי שזה יהיה לנו מול העיניים, זה תב"ר שעוד יעבור את המליאה, יחכה להשלמות, שתי השלמות גם של הישוב בתוך הפרויקט הזה אנחנו נותנים גם מענה קהילתי של נוח, הישוב משתתף פה בבנייה של האודיטוריום, כדי שיאפשר להם גם להתכנס, גם בגלל הפער שם במבני ציבור, אז הם ביקשו להיכנס לתוך הפרויקט הזה וזה נכון, זה ישמש גם את בית הספר וגם בשעות הערב, זה מבנים שהם דו שימושיים, וחלק ממגרשי הספורט גם יאפשרו לישוב לעשות שימוש, זה השימוש היום חכם, וזה גם כיוון שהולכים אליו בעיריות וכיוצא באלה. רגע, אז תני לי לגמור להציג ואני אענה על שאלות בשמחה. משרד החינוך מתקצב מי שמכיר את המערכות, אם לא - אני אעבור על זה, שיהיו לנו הרשאות נוספות בעתיד גם של גני ילדים, זה עובד באותה שיטה, משרד החינוך מתקצב סעיף בסיסי, כמעט 7 מיליון, 6.9 מיליון, הרשאה שקיימת, ועליה הוא נותן קרוב ל-90 ומשהו אחוז בבית ספר ובמיקום שלו, אבל זה עבר במערכות משרד החינוך, זה מחכה לתחילת עבודה כדי שהם יוציאו על זה הרשאה, זה הם מוסיפים כמעט 90% לתוספות ממיזוג שיפועים, מרחק וכל התוספות המרחביות במשרד החינוך. אז זו הרשאה שלא נמצאת כרגע, אנחנו שמים אותה כדי שיהיה ניתן לצאת לפרויקט זמנית מקרנות ההשבחה, אני אומר, עוד מעט נראה, יש פה קרנות מועצה שקף מסודר. פיס קיבלנו היום בצוהריים...

דובר : מה הסיכון של המועצה בסעיף הזה?

מר עידו ליבנה : הסיכון של המועצה פה מתוך ש... אני אגיד ככה אפס, אבל אין אפס, אז אם יגיע 90, הסיכון פה יכול להיות 95%, 5% סיכון על התוספות, בסדר? זה עבר את המערכות, המערכת אישרה שהיא קיבלה, תמיד יש בקרה נוספת לפני הוצאת הרשאה, אנחנו שמים את זה, ולכן אני שם תמיד את הקרנות, אני אומר חבר'ה, אנחנו בונים ממה שיש לנו. לא יגיע? אנחנו נדווח כמו שעשינו גם במתש, אנחנו נדווח על שינויים...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל בחודש הבא כבר אני מניחה שנעדין אותם שזה אושר.

מר עידו ליבנה : אני מקו... עוד פעם, זה חייב להתחיל לעבוד כדי שהמערכת תראה, אנחנו אנחנו נעדין כמובן בכל שינוי, בטח לטובה, ואם יש שינוי שאנחנו פחות מרוצים ממנו אנחנו נעבוד, אני לא אגע גם בניסיונות של פילנתרופיה ואירועים נוספים שקורים סביב הנושא, אנחנו עובדים במה שיש לנו בכיס, לא על כסף עתידי, לא על כסף שהוא באוויר. פיס אישרו מתוך מקורות הרשות, לנו יש את אמות המידה, שנתיים אחרונות לא השתמשנו בהן, כי אנחנו עובדים הרבה על כספים בין פילנתרופיה ובין תקומה, ועכשיו העוטף של העוטף בישובים, מה שבעבר היינו מסייעים גם לישובים

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

וגם לבניית בתי ספר ומבני חינוך. אישור שהגיע מהם 3.7 מיליון בתוך בית הספר. תב"ר 301 ומשרד הפנים, חלק ממשרד הפנים, תב"רים שמאושרים, הם חלק מתכנון של בית הספר, הם חלק מהעלות, אנחנו מחברים אותם כי מה שנקרא הצלחנו לתכנן בפחות מסך כל העלות, אז אנחנו רצים עם זה קדימה. חטיבה להתיישבות קיימת הרשאה ניתנה של מיליון שקל. הישוב נה התחייבות..

דובר : זה אותו תב"ר?

מר עידו ליבנה : הכול יתחבר בסוף לאותו תב"ר, כן.

דובר : תסתכל 1301 קרנות מועצה.

מר עידו ליבנה : אני יודע.

דובר : ו-1301 חתל, ז"א...

מר עידו ליבנה : כן, זה של אותו דבר, אני רק מפרק לכם את כל המקורות שאנחנו משתמשים.

דובר : לא, אבל זה השתתפות עצמית לכאורה מקרנות המועצה?

מר עידו ליבנה : כן, זה חלק ישן ששמנו כדי לתכנן את בית הספר, ואנחנו לא מושכים אותו, מה

שהמועצה שמה אנחנו לא מורידים, אין לנו מקור חלופי כרגע במקום.

דובר : שזה בעצם הכסף של המועצה.

מר עידו ליבנה : זה כסף של המועצה ששמנו לתכנון בית הספר ושימושים נוספים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני כן אגיד שפילנתרופיה שתגוייס לשיום המבנים, כמובן בחלקה גם

תחליף השתתפות מועצה.

דוברת : סליחה, אנחנו היינו מחויבים לאיזשהו מאצ'ינג?

מר עידו ליבנה : מה איפה?

דוברת : מה הסיבה להוציא מקרנות מועצה כל כך הרבה כסף?

מר עידו ליבנה : לא, לא, זה קודם כל זה כספים ששמנו אותם כבר לפני קרוב ללפני שנתיים.

דוברת : זה שמעתי.

מר עידו ליבנה : אנחנו לא מחויבים לשים מקרנות מועצה, אבל זה כספים שכבר שמנו, שמנו

אותם חלקם כבר בתוך התכנון של בית הספר, בקידום תכנון, הגשנו כבר תוכניות שלמות לבית

ספר.

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה שכתוב זמני זה בגלל משרד החינוך מחליף איתנו, את זה את שמעתי?

דוברת : כן, זה שמעתי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אוקיי.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר עידו ליבנה : בסדר. ואז אנחנו, אנחנו נוציא את הקרנות ברגע ש...

דוברת : רק לא הייתי בטוחה אם הם חייבו את המאצי'נג.

מר עידו ליבנה : לא, אין חיוב של מאצי'נג, אבל בית הספר הזה כמובן נמצא גם מעבר ל-7,0, אנחנו

שמים את המקורות שקיימים לנו כרגע מחוץ ל-7,0, ייקח לו שנה ומשהו להיבנות, במהלך הדרך

יקבלו פה או תמיכה או מאצי'נג, ואם יתקבלו כספים נוספים ואנחנו נוכל להוציא את הקרנות בוודאי

שנוציא את הקרנות, זו המדיניות, אנחנו עומדים בה. משרד ה...

מר דניאל דובדבני : אתה לא יכול לשלוט בזה.

מר עידו ליבנה : מה זה?

מר דניאל דובדבני : אתה לא יכול לשלוט בזה.

מר עידו ליבנה : אני לא שולט ולכן אני עובד עם כסף שיש לי בכיס, לא עובד על כספים שאולי יגיעו,

אני לא יודע מה קורה עוד חצי שנה מבחינת בחירות, מדינה, לא עובדים בצורה כזאת, לא, לא

מקווים לטוב, מה שנקרא, עובדים עם מה שיש. משרד הפנים, החלטת ממשלה 3033 אתם תראו

אותה היא פה תחזור, החלטת ממשלה של העוטף של העוטף אישרו 1.4 כמעט 1.5 מיליון, זה

המקורות. שני הדברים שאתם רואים מולנו אנחנו מאשרים את כלל המקורות, ככה זה יעבור

למשרד הפנים, אתם רואים שזה כרגע נמצא פה יותר מה שנקרא מהצרכים המידיים, מה שלא

נמצא פה מולנו ויגיע בסוף 26, כי זה ה... משרד התחבורה מממן תמיד עושה השלמה למשרד

החינוך שכל נושא התחבורה סביב בית הספר, הם נכנסים לזה גם אחרי שבית הספר כבר מתחיל

לעלות לקרקע, בדרך כלל בסוף שנה שלהם, אם היינו מתחילים לפני חצי שנה אז כבר היו לנו

כנראה בשורות, הם אמרו אין בעיה, תתחילו לעבוד, אנחנו נכנסים עם המאצי'נג, מוערך ב-2 מיליון

שקל, זה היה בתקצוב המלא של בית הספר, כמו שאתם רואים גם יש פה פצמ, על אף שזה מכרזים

סגורים, אנחנו מאשרים 21,861,760, זה מה שאנחנו מבקשים לאשר.

דוברת : אז זהו אז למה אם ככה אם זה 21, אם הצרכים הם 21 מיליון, למה לא לוותר על התב"ר

של קרנות המועצה של חצי מיליון ולאשר פה 21?.. לא, הוא לא צריך את כל ה-21.

מר עידו ליבנה : לא, אני, רגע, כמו שאמרתי הסברתי, מה שלא נמצא פה בצרכים שרשומים פה

זה הפיתוח של התחבורה.

דוברת : נכון, אז כשיגיע התחבורה אז... למה מעכשיו?

מר עידו ליבנה : אני אגיד לך למה, כי כשאנחנו, כשמגיע תחבורה, ונאמר את זה, סליחה לי מה

השם? (ל.ב.) בצורה מאוד יפה, אומר אתה לא יכול לסמוך, עכשיו אני חייב לעשות חניות, חייב



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

לעשות דרכי גישה, בסדר? ולכן אמרתי כשיגיע, אם יגיע ב-100% אני אוכל להוריד אפילו יותר, ואם זה יגיע רק חלקי, כל דבר עובר ועדת שיפוט, אנחנו יודעים מה הצרכים המינימליים שלנו כדי להתחיל את בית הספר, בסדר? ולכן אנחנו שמים את זה כרגע על 21 מיליון, כשבית הספר יבוא משרד תחבורה אנחנו כמובן נחליף מקור במקור, אנחנו לא נשאר פה לא, אנחנו לא משדרגים בית ספר כי יש עודף כסף, בוודאי שיש קרנות, אנחנו נתאים את זה למקורות שלנו.

גב' רונית בן רומנו : עידו, יש לי...

מר עידו ליבנה : כל שאלה בבקשה, כן.

גב' רונית בן רומנו : קודם כל מבורך ואני בעד הכול בסדר, יש לי שאלה אחרת שלא קשורה.

העוטף של העוטף אושר, מה זה אושר? זה אומר שהוגשה בקשה.

מר עידו ליבנה : הוגשה בקשה, כן.

גב' רונית בן רומנו : אז אני שואלת את השאלה איך אנחנו כישובים רואים את מה שהוגש? איפה

השקיפות? איפה המעורבות שלנו? אני פשוט רוצה ללמוד מה...

מר דניאל דובדבני : מה מגיע לנו.

גב' רונית בן רומנו : ובסעיף...

דוברת : מה עם גבולות גם?

גב' רונית בן רומנו : אני רוצה ללמוד מה מגיע לכולנו, זה לא קשור למגיע לי. אני לגמרי בעד, זה

לא קשור, אני רוצה להבין את...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת זה במסגרת תקציבים לא הישובים, רונית, זה לא של

הישובים. זה מתוך תקציבים של חינוך, מבני חינוך בעוטף של העוטף.

דוברת : אבל גבולות?

גב' רונית בן רומנו : השאלה אם אנחנו יכולים להשתמש

גב' מיכל עוזיהו פלג : גבולות הוא עדיין לא סמל מוסד קבוע.

גב' רונית בן רומנו : בתקציבים האלה לטובת... אני לא מתנגדת, אני בעד, אני רוצה להבין את

השקיפות ואת ההתנהלות.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת א' אני הייתי בטוחה, אני לא הייתי בזומים האחרונים, אבל

אם צריך לחדד את זה גם מול מה שנאמר לכם בזומים האחרונים אני אוודא.

גב' רונית בן רומנו : מה נאמר לנו?

דוברת : לא היה על זה.



גולד-וורק ת M ג ו R ים **גולד וורק תמלול והקלטה**

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, לך לא היה זום, לישובים שמעבר ל-7 ק"מ היו זומים.

גב' רונית בן רומנו : לא נאמר משהו בסגנון הזה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אברר את זה ואני אבקש להציג לכם תמונה מלאה, בסדר?

גב' רונית בן רומנו : וזה תב"ר שהמועצה הגישה, אם אני הבנתי נכון? בקשה שאתם הגשתם?

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן, בסדר? אבל אני אבקש שיציגו לכם גם את מה שהוא לא ספציפי

לישובים, כדי שתחזיקו את התמונה המלאה.

גב' רונית בן רומנו : לא, גם הייתי רוצה לדעת האם יש התייחסות נגיד במישורים כאלה גם

לישובים האחרים או אפילו ענפים שונים, אני רוצה פשוט להבין למה מכניסים את ההשוואה, לא

נייצר פה עוד איזשהו פער תהומי גם ב... את מבינה מה אני אומרת?

גב' מיכל עוזיהו פלג : בסדר, אני מבינה, אני לא לגמרי כאילו בהקשר הזה, אבל אני מבינה

בגדול. כשיש את העוטף של העוטף, כי אין מה לעשות אנחנו חיים במדינה ש...

גב' רונית בן רומנו : לא, לא, אכפת לי מהעוטף, אולי לא הבנת אותי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, לא, תני לי רגע. אני אומרת שבעוטף של העוטף כשיש סעיף של תרב...

של חינוך תורני, שמיועד גם לנתיבות, חשוב להגיד, ולאופקים, אבל אנחנו הצלחנו לקבל מזה...

דוברת : אה זה רק לטובת חינוך תורני?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אני לא יודעת להגיד לך אם זה ספציפית, אבל יש שם סעיף של חינוך

תורני, בסדר? אני צריכה, אני רוצה להיות, לא רוצה סתם להגיד, אני נותנת כדוגמה, אז אנחנו

מנסים מזה גם למשוך במקביל לדברים האחרים שאנחנו עושים, אבל אנחנו נציג את התמונה

המלאה, בסדר?

גב' רונית בן רומנו : זה מה שחשוב לי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, בסדר.

דוברת : אני רק לשאול, הוא אמר משהו לגבי זה שזה לא תחת... זה לא... זה תחת אגף החינוך?

גב' מיכל עוזיהו פלג : זה מוכר שאינו רשמי.

דוברת : מה זה אומר?

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, אגף חינוך...

דוברת : הפיקוח שלנו במועצה מפקח על בית הספר הזה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, רגע, לא, רגע, תקשיבי. א' אין לנו פיקוח במועצה למוסדות החינוך,

הפיקוח הוא של משרד החינוך, בסדר? אנחנו עובדים עם כל המוסדות. בנושא החינוך יש פה ניהול



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

משולש, לפעמים אפילו ניהול מרובע, זה לא כמו אגף שירותים חברתיים, שבסופו של דבר אנחנו מעסיקים את העובדות הסוציאליות ואת הצוות, בתחום החינוך הצוות החינוכי בכלל מקבל שכר חלקו מפה, העובדים ה... של... סליחה, זו השעה. עובדים כמו... אב בית ותומכות חינוך, כן? מועסקים הרבה פעמים מפה, אבל רוב הצוות הוא משרד החינוך. במקרה של מוכר שאינו רשמי זה אפילו לא דרך משרד חינוך, בסדר? זה מסלול אחר. אנחנו עדיין מציגים לנו תוכניות עבודה, הם עדיין צריכים את התקצוב שלנו בדברים מסוימים, אז...

דוברת : הוא משרת רק את ילדי המועצה?

דוברת : השאלה אם יש לנו סיי?

גב' מיכל עוזיהו פלג : במקרה הזה כן, כן, רק של בנות נה.

דוברת : זה כאילו א'-ו'?

גב' מיכל עוזיהו פלג : א'-ח'.

גב' נעמי סלע : עכשיו שאלה נוספת, אני יודעת שיש פשוט כמה בתי ספר. השאלה אם יש לנו עוד בתי ספר

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, יש...

גב' נעמי סלע : אני זוכרת כי כל פעם נתנו להם יבילים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : יש לנו בנוה לישוב נה יש את בית הספר לבנות ויש את תלמוד תורה בנים ויש גם אולפנה, שזה לא רק ילדי נה, ויש גם ישיבה, שזה לא רק, ויש את המכינה, מכינת עוצם, שזה לא רק, בסדר? אז יש. אבל זה לא קשור.

גב' נעמי סלע : אבל כולם, לא, אנחנו...

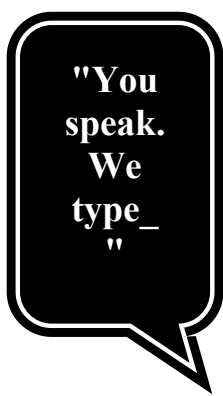
גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן.

גב' נעמי סלע : מה שנקרא בראייה לעתיד יש לנו עוד לא מעט בתי ספר שנצטרך להקים שם, כי רובם יבילים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז בואי נשאיר את זה לדיון על חינוך, אנחנו מאשרים פה תב"ר... יש לנו דיון, אבל בסדר, אנחנו מאשרים, דיון על חינוך אם תרצו שגם נכניס את הנושא של המוסדות הדתיים, את זה לא תכננתי אני מודה, לא, לא את כולם, כן נציג את תוכניות העבודה של כולם ואיפה הם עומדים מול הביצועים, בסדר?

גב' מלי שדה : אם רוצים ילדים אחרים ללמוד בבית הספר הזה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : מה?



גולד-וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

- גב' נעמי סלע** : הם לא יכולים, מלי.
- גב' מיכל עוזיהו פלג** : חברים, אני מבקשת, זה שאלות חשובות, תעלו לנו כשאלות שאני אכין לכם את התשובות לדיון על חינוך.
- גב' מלי שדה** : הן רלוונטיות כי חבל על הכסף.
- גב' מיכל עוזיהו פלג** : לא.
- גב' מלי שדה** : אז אם זה לא מיועד לכל המועצה אז...
- גב' מיכל עוזיהו פלג** : מה? כן, נאור. נאור בבקשה. חברים.
- מר נאור פקציארו** : יש לי שאלה.
- גב' מיכל עוזיהו פלג** : חברים, אי אפשר להמשיך לנהל שיחות אגב, זה לא מכבד את האנשים שנוכחים פה. כן, בבקשה.
- מר נאור פקציארו** : אם אפשר לחזור לטבלה מצד ימין. יכול להיות שפספסתי, אבל איזה מהדברים המחלקה, איך זה נקרא, המחלקה הכלכלית? החברה הכלכלית, איזה מהדברים פה זה הכנסות לחברה הכלכלית?
- גב' מיכל עוזיהו פלג** : החברה הכלכלית שבונה את זה מקבלת...
- מר נאור פקציארו** : לא, לחברה הכלכלית של מועצה אזורית אשכול.
- דובר** : לא, היא לא מתוכננת לבנות את זה כרגע.
- מר נאור פקציארו** : למה? היה פה הבחור המכובד, שאני לא זוכר את השם, שסיפר איך אנחנו הולכים לעשות מיליארדים מפיקוח על תוכניות בנייה שלנו במועצה, שלפחות בהסתכלות שלי היה אפשר להשאיר חלק מבצמם, תכנון, פיקוח וניהול פרויקט בהכנסות המועצה, מה שהיה מקטין את הסיכון על קרנות המועצה, כי מסכנים כרגע 7 מיליון שקל, שאני בעד לסכן אותם, אבל עדיין יש בזה סיכון. אז לפחות בואו נתאים את התוכנית ש... אני מסיים את האמירה שלי, אם זה הסבר זה לא טוב.
- מר עידו ליבנה** : אז אני אתן הסבר, אני מקווה שהוא יהיה, שהוא מקובל, אם לא אני אחדד אותו. בית הספר הזה מבחינת בדיקת היתכנות ובדיקה שלנו איך נכון לבנות אותו אנחנו ביקשנו מחברת משכ"ל, שזו חברה למשק וכלכלה של הרשויות המקומיות, שזה כמו חברה כלכלית של הרשויות המקומיות, עליה אנחנו בתוך הסכום שלה יש גם את הסכום שהיא לוקחת את העמלה, היא כבר לוקחת עמלה. למה לא להעביר את זה לחכ"ל בעיקר בשלב זה? הסיבה לא להעביר לחכ"ל בשלב זה כיוון שכמו שאתה רואה המקורות שלנו, נגיד את זה כך, אם המקורות הממשלתיים היו עולים על



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

העלות, כולל עמלת החכ"ל, היה היגיון לקחת את הכסף שכרגע אני צריך לשים מקרנות, ואני כרגע שם פה כסף של קרנות, בסדר? לצורך העניין. אני אגיד לך אחרת, גם הפיס מבחינתי כל שקל שאני חוסך חוזר לקופה המועצתית, זה לא כסף שהולך לפח אם אני לא מנצל אותו, בסדר? תסתכל עליו כמו קרן לצורך העניין, מפוקחת בכללים, אבל היא קרן שעומדת לזכותנו. אין היגיון להעביר מכיס שמאל לכיס ימין, אם אני מצליח לבנות בפחות הכסף הזה נשאר במועצה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל אני אגיד לך עוד דבר, אני רוצה עוד דבר להגיד בבקשה.

מר נאור פקציארו : כמו שצפיתי מראש לא ממש ענית לי.

מר עידו ליבנה : ענית ליך.

מר נאור פקציארו : לא, הקמנו, בא בחור מאוד מכובד, הציג איך אנחנו הולכים לש...

גב' מיכל עוזיהו פלג : נאור, אתמול היה דירקטוריון של החברה הכלכלית, עידן שמש פה, משום מה אסף בבלי...

מר עידו ליבנה : הלך לאשר תקציב במגן.

גב' מיכל עוזיהו פלג : הלך לאשר תקציב במגן, חשוב. ויש עוד מישהו חברי המליאה? לא. ויש אנשים חיצוניים, ביניהם אייל בן צבי. הציגו באמת הרבה מאוד פרויקטים שהם נכנסים אליהם, ושאלו אחת השאלות מה הקפסיטי, מה יכולת הקיבולת של החברה הכלכלית? הוא מאוד מתוכנן לפי ציר זמן מסוים, יש לו פרויקטים שהוא עכשיו נמצא בהתחלה שלהם ויש פרויקטים שככל שהוא יתקדם בתוכניות עכשיו הוא יוכל לקחת עוד ויש לו גם שאיפות להרחיב את המומחיות לעוד דברים, לא נכנס לזה, זה אנחנו נוכל לדבר על החברה הכלכלית בזה. בציר הזמן של בניית בית הספר הזה אנחנו ראינו שהחברה הכלכלית עדיין לא יכולה גיוס צוות שהוא עדיין מגייס, מפקחי בנייה ומומחים בנושא הקבלנות, בסדר? ולכן פנינו למשקכ"ל, שהם סוג של גם עדיין מהמלייה של השלטון המקומי, זה תמיד מחזיר לנו גם בהפוכה, הפוך על הפוך ככה דרך השלטון המקומי זה חוזר, אבל זה לא אידיאלי וזה מה שעשינו, כדי לוודא שאנחנו גם עומדים בלוחות זמנים שעוד שנה וחצי ייפתח בית הספר ולא יהיה לנו עיכוב בבנייה פנינו למשכ"ל בעניין הזה.

דובר : מיכל, את צודקת, רגע, אני לא, אני אומר התשובה היא באמת נכונה רגע לגבי הנושא של העומס וכוח האדם הפעיל, אבל אני רגע מצטרף רגע לאמירה של נאור ואני לא זוכר אם באמת לפני שהלכנו רגע לפתרון אחר אם זה בא לפתחו של לבוא ולהגיד נקודתית לפרויקט הזה שזה לא ניתן.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אומרת שהעבודה עם משכ"ל התחלנו בשלבי כניסתו של יפתח

לתפקיד.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

דובר : אז זו התשובה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן.

מר עידו ליבנה : שנייה אני מציע משהו אחר, אני מציע משהו אחר, בסדר? בגלל ששאלת לגבי החברה הכלכלית, יש פה במקרה מאחורי הקלעים מצגת שפתוחה, אם תרצה נעשה או מחר או מחרתיים אם אתה מגיע לכנס הנהגות. נכון, ברור, לא נגיע, חבל. אז אנחנו נשב על זה, אני אשמח לשבת איתך ועם יפתח, נשב, תראה את העומסים ותראה את הגרף שהולך ככה ותבין שאי אפשר לעשות את זה.

דוברת : כולנו רוצים.

מר נאור פקציארו : אין בעיה, אני פשוט קצת זוכר את המספרים, ואני חושב שפה יש הכנסות לא מבוטלות ביחס למספרים לפחות שהוצגו אז, אני מקווה שיהיו יותר טובים.

מר עידו ליבנה : 21 מיליון, כל ביטוח של ישוב זה 100 מיליון סדר גודל. עכשיו תיקח, הוא כרגע התחיל עם פיתוח של ישוב אחד, זה בערך פי 3 מהדבר הזה אם לא פי 4, ולכן אנחנו בוררים את המיליונים, אז אני מודה שאנחנו עושים את ה...

מר נאור פקציארו : אני כשאני רואה פרויקט בסדר גודל של 20 מיליון שקל השקעות, לא גדול לא קטן, זה לא משנה, פרויקט, כשהחטיבה הכל... חכ"ל? החברה הכלכלית צריכה להתחיל לייצר הכנסות כי היא לקחה על עצמה יעדים חבל על הזמן, אני רוצה לראות שהיא עומדת בהם, ולכן אני שואל איפה זה קורה ב... ?

גב' מיכל עוזיהו פלג : נאור, השאלה היא...

מר נאור פקציארו : אמרתם שאלת העיתוי, עדיין לא מוכנים, לא בנויים לזה. אחלה, נבדוק את זה בעוד חצי שנה, בעוד שנה. שאלה פנטסטית בעיניי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : גם אני מחפשת לדחוף עליו כמה שיותר, אבל כן, בסדר. טוב מבחינתנו השאיפה באמת שההנדסה, אפרופו תוכניות עבודה שאישרתם ממש לפני רגע, השאיפה היא... השאיפה היא שההנדסה תתמקד בתכנון, בחשיבה קדימה והחברה הכלכלית תבצע כמה שיותר, בהחלט שאיפה. טוב, חברים, האם יש מישהו שמתנגד או נמנע מאישור התב"ר הזה?

דוברת : 1.

גב' מלי שדה : אני.

מר דניאל דובדבני : מה את מתנגדת או נמנעת?

גב' מלי שדה : מתנגדת.

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : מתנגדת?

גב' מלי שדה : השאלות ששאלתי לא קיבלתי מענה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אוקיי. קיבלת מענה שלא מקובל עלייך.

גב' מלי שדה : קיבלתי מענה שלא מקובל עליי.

גב' מיכל עוזיהו פלג : אה אוקיי. בסדר, אז יש מתנגדת אחת. מי מאשר אז אני אשאל בשלב זה כדי...?

דוברת : אני סופרת רגע.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, סופרת? תודה.

דוברת : מזל את לא מצביעה? כאילו לא זה ולא זה? אה.

מר דניאל דובדבני : למה אנחנו לא עושים מערכת כמו בכוכב הבא וזהו?

דובר : עושים, עושים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : החדר הזה ייכנס לשיפוץ.

דובר : כמו בכנסת.

מר דניאל דובדבני : ואז מישוהו יגנוב את המוח שלי וישים אותו שם.

גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, תודה. ספרתם את הזום? יופי. תודה רבה, אושר.

דוברת : 22 מאשרים.

החלטה: הוחלט לאשר את תב"ר נוה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : חברים תמה ישיבת המליאה הזו. רגע, לא, תקציב. רגע, סגרנו את הנושא הזה.

דוברת : רגע, מה הוחלט בפתקים?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אה שליחה. והתוצאות. אתם אישרתם את מלי שדה וליאת סלע. בסדר,

יפה. מזל תהיה משקיפה, תודה רבה לכל המשתתפים.

החלטה: הוחלט לאשר את מלי שדה וליאת סלע כנציגות חברי מליאה בוועדת הבחירה של מנהל אגף חינוך.

5. אישור התקציב



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : ואנחנו פותחים כרגע את ישיבת המליאה בנושא תקציב המליאה.

ברשותכם אני מעבירה את המושכות לישיבה זו לעידו.

דוברת : מיכל, זה יהיה ממוקד? כי עשינו בזום...

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, כן. אני אגיד רק כמה הערות ואני מעבירה לעידו את המושכות. קודם

כל אני רוצה להתחיל בתודות גדולות לאלון, מנכ"ל המועצה, שעשה לילות כימים ליטרלי, ולעידו,

והצוות המסור, ליפה, לנינה, באמת צוות, עידו כל הזמן מדגיש שזה לא הוא, יש לו צוות חתיכת צוות

לצידו. ואני רוצה להגיד תודה רבה על המאמצים להתכנס. אנחנו מציגים לכם פה תקציב שהוא

תקציב שמרני. היום כשוחחנו ככה כהכנה לדין אמרנו שחשוב להגיד שהוא אחראי בעיקר. לא הצגנו

לכם בתקציב הכנסות שאנחנו מקווים שנקבל התחייבויות אליהם בקרוב. תיקון עיוותים, שאני וראשי

הרשויות השותפים שלי עובדים עליו מאוד מאוד קשה, שהוא תקציב גמיש שיכול להיכנס. נושא

המלונות, שאנחנו עובדים עדיין על קבלת הכספים. מה שסיפרנו לכם על התחבורה, על הנושא של

הפר קפיטה שיש להסעות תלמידים. מענקי איזון שדיברנו. ארנונה, שאנחנו פונים שוב ושוב למשרד

הפנים שיאפשר לנו לפחות בתחום העסקים, דגש על הסולארי, שנוכל כן לחזק את האיתנות

הכלכלית שלנו. תקציבים של משרד ביטחון, שאנחנו בתהליך אינטנסיבי מולם, שישלמו על שירותים

שהם מקבלים וגם על נזקים שאנחנו ספגנו בגלל פעילות, ומשרד הביטחון צריך לקחת אחריות

וישנם עוד תקציבים. אתמול עד מאוחר בלילה ישבנו עם משרד החינוך, אתם צריכים להבין

שבתקציבים שהצטמצמו לנו בחינוך, כי הסברנו לכם שהמודל של תקומה הוא מודל פוחת, משנה

לשנה נותנים פחות תקציבים. מלי, אני ממש מציעה שתקשיבו, אני חושבת שזה חשוב באמת לדין

גם. התקציבים של תקומה שיצטמצמו לנו ב-2026 הוא 7 מיליון שקלים פחות בחינוך, בנוסף לזה

החלטות ממשלה שלא חודשו, כי הממשלה אומרת, המדינה אומרת יש לכם תקציבי תקומה, אז

אתם לא צריכים החלטות ממשלה, שעמדו לצידנו בעבר, מסתכמים פחות או יותר ב-2.7 מיליון

פחות, ז"א אנחנו כמעט ב-10 מיליון פחות בתקציבי החינוך וזה דורש מאיתנו א' מהלכים מאוד

עמוקים שאנחנו עושים באבחון השונות של אשכול, כדי לקדם החלטות ממשלה ייעודיות עבור

הילדים שלנו, דבר נוסף שאנחנו עושים הוא גם הסתכלות פנימה בשביל להיות אפקטיביים יותר

ויעילים יותר, לשאול את עצמנו שאלות על כוח אדם שאנחנו שמים גם ממסגרות מאוד קטנות, על

דברים שהתחייבונו ואת זה אנחנו גם מביאים לפתחכם היום בתקציב הזה. שאלתם במהלך הזום עד

כמה יש גמישות, אז התקציב הזה הוא פחות גמיש, אבל אני רוצה להסביר גם למה, בסדר? הוא

גמיש בגלל מה שאמרתי, המוגבלות... האתגר התקציבי, אבל ככל שאנחנו עושים גם איתכם



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

עבודה שהופכת את העבודה פה במועצה לעבודה יותר מדויקת, יותר מכוונת תוכניות עבודה ויעדים שאתם עוזרים לנו להגדיר ואתם מאשרים בסופו של דבר, ככל שאנחנו עושים את התהליך הזה אז הוודאות עולה, ז"א ברור יותר גם יש ביקורת, כמו שדנה ביטאה קודם, אנחנו יודעים איך אמורה להיראות ההצלחה ולכן זה נכון שיש פחות גמישות בתקציב הזה, אבל שיטות העבודה שאנחנו מנסים כן ליישם פה, ויש לנו עוד דרך, אנחנו ממש לא מנסים להגיד הכול פה הוא נהדר, ותשימו לב גם בפרסומים שלנו וגם במסרים שאנחנו מוציאים החוצה אנחנו לא מתהדרים בנוצות שהן לא שלנו, ואנחנו גם יודעים להגיד מתי יש לנו פער ואנחנו רוצים לתקן אותו, אבל אני בגלל זה מדגישה - הגמישות יורדת, אבל הוודאות עולה, ואני חושבת שזו הדרך המקצועית לנהל ארגון, ואני מצפה מהמועצה לעבוד כארגון שהוא לא בחדלות פרעון, כי אם היינו מתנהלים כמו שאנחנו מתנהלים בחברה עסקית לא היינו מצליחים משהו, ולכן אנחנו צריכים לאמץ שיטות מהעולם העסקי ולהטמיע אותן אצלנו, כי ככה צריך לעבוד, ככה ראוי, ככה מגיע לתושבים שלנו. אז זהו, אז זה אמרתי כדברי פתיחה. כן?

דובר : אמרת שיש קיצוצים במידה מסוימת, אבל מניח שלתקציבי תקומה יש איזה חיפוי כהנה וכהנה יותר...

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא, לא, אנחנו בתהליך, ממש לא, בתחומים, בתחומים המשמעותיים כל כך עבורנו, בתחום החוסן, הטיפול, הרווחה, הבריאות והחינוך המודל של תקומה מראש הוגדר כמודל פוחת, והאמירה שלנו הייתה - חברים, הצרכים לא פחתו, ואנחנו עדיין לא בקצה הפרבולה, אנחנו רואים היום תופעות, את האתגרים שיש לנו, לדוגמה במערכת החינוך, אבל לא רק, בסדר? שאנחנו אחרי שנתיים וכמעט שלושה חודשים מאירוע קיצוני, אסוני, ואנחנו רק עכשיו מתחילים לראות את התופעות צפות מעל פני השטח. אני אתן דוגמה למשל, בסדר? התקציבים, אתם תראו את זה בסייעות למשל, יש כביכול עלייה בסייעות של 3.7, אבל זה לא עלייה, זה לא שלקחנו עוד סייעות, זה תקציב שהצלחנו לספוג בתקומה קודם, היום אנחנו לא יכולים, אז הוא חוזר בחזרה, זה תקציבים שהיו בעבר וחוזרים בחזרה על פני השטח, זה הופך את 2026, וזה חלק מהיעדים שלנו ב-2026, זו שנה שאנחנו מחויבים באמת להתייעלות וחשיבה קדימה ברמה הכי עניינית, מקצועית, כלכלית לראות איך אנחנו ממשיכים לכלכל את צעדנו בהמשך, כי התקציבים ימשיכו וירדו, ואנחנו צריכים לדעת איך אנחנו מתמודדים עם זה גם באפקטיביות וגם ממקורות נוספים שאנחנו מביאים. היום אנחנו מראים, הראינו למשרד החינוך, איך העלייה בצרכים מיוחדים עלתה בצורה משמעותית בנתונים של ילדים שצרכים מיוחדים בגלל התמודדויות גם נפשיות, בסדר? וכשאנחנו צריכים, רק



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

השפ"ח, השירותים הפסיכולוגיים עלו ב-333% בשנתיים האחרונות, רק הסייעות עלו בכמעט 200%, עלות שאנחנו משלמים על סייעות לילדים שיש להם צרכים יחודיים, וכשהצגנו להם אתמול את הנתונים, ישבנו פה עד מאוחר, הם מבינים את זה, אנחנו בחשיבה, יש לנו פגישות גם עם השר וגם עם הצוות שלו, אנחנו באמת מנסים לטכס עצה גם בהיבטים ה... של קשרי ממשל, של תקנות לתקן שהן ספציפיות לנו, אבל גם תוך כדי גם הסתכלות פנימה להתייעלות, בסדר? טוב, אני מעבירה לעידו.

מר עידו ליבנה : נשתף שכולם יראו ואנחנו...

מר דניאל דובדבני : בקיצור עושים את מה שעשינו אתמול?

מר עידו ליבנה : אני לא יודע אם אתה אומר את זה כי כל כך נהנינו או ש...

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל עידו, תעשה את זה יותר כאילו, אני חושבת שאתה צריך לעבור על

הדגשים העיקריים, ובעיקר לפתוח את זה לשיח, לשמוע הערות ו... .

מר עידו ליבנה : בסדר גמור. באמת קודם כל באמת תודה לכל מי שהשתתף אתמול בזום והיה

באמת דיון מקצועי ומרחיב ואיפשר לנו את ההזדמנות באמת לגעת, ואני חושב שזו גם הדרך

הנכונה, הישיבה במליאה היא חשובה, גם השיח הזה שנמצא פה הוא חשוב, אבל הוא איפשר

באמת גם שיח רחב וגם מאוד מקצועי סביב התקציב. אנחנו לא נעבור על כל הדברים שעברנו

אתמול, אנחנו נתחיל שנייה מהצגה כללית ונדבר על מה שנקרא המקומות שאנחנו צריכים לשים מולנו. אנחנו קצת הוספנו הערות חוץ מאתמול כדי שיהיה ברור על מה אנחנו על איזה שינויים שמנו.

אני שנייה ארד לסוף התקציב כמו שאנחנו עושים כל שנה, אני כבר אומר מי שעבר על התקציב,

ראה את ה-PDFים של איך אנחנו עורכים את התקציב מול מנהלי המחלקתיים מה שנקרא, שינינו

אותם משנה שעברה, טייבנו את היכולת לקרוא אותם, אנחנו שומרים את המבנה הזה לשנה

ואנחנו...

דוברת : אבל חייב לנעול את ה...

מר עידו ליבנה : אני אנעל, אני אנעל, אמרנו גם בזום זה נאמר, צודקת, נחזור למעלה אני אנעל.

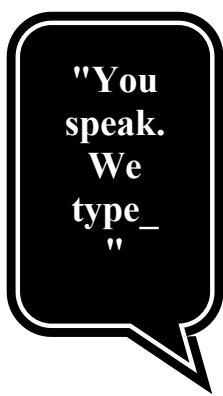
אני רק אומר דבר זה, אנחנו נפרד במליאה הזאת משיטת ההצגה הזאת ונעבור להצגה של מה

שנקרא ראשי פרקים בתקציב ועדכון התקציב, וכמובן תקציבים של השנים הבאות, אבל כדי לאפשר

לכם איזושהי רציפות אז קודם שינינו למנהלי המחלקות ואנחנו נעבור את השינוי הלאה, כמובן

בהצגות מפורטות, הפורמטים האלה יישארו כדי שמי שירצה לעבור וללמוד הם תמיד יהיו, אבל

אנחנו נקווה שזו המליאה האחרונה שאנחנו מציגים בדרך הזאת ונעבור כבר הלאה מהשיטה הזאת.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

אני כן אגיד תקציב המועצה לשנת 2026 המוצע הוא 337,800,000, התקציב הזה מבטא גם את הכנסות מתקומה לתוך השוטף וגם תקציב המועצה. תקציב המועצה ללא תקומה, אנחנו עושים בהפרדה מלאכותית, כי כפי שצינו חלק גדול מתקציבי תקומה גם שזורים בתוך התקציב השוטף של המועצה, זה 292,551,000, זו הפרדה כמובן מלאכותית, אנחנו שומרים על מבנה, אמרנו אנחנו משנה הבאה או מהעדכון הקרוב אנחנו כבר מבטלים את המבנה הזה, זה ההוראות. רק שנייה נקפא פה.

דוברת : בסעיף 1 יש עלייה, הגדלה של 1.6.

מר עידו ליבנה : מה זה? אנחנו נקפא כי זה.

(מדברים על נושאים טכניים)

דוברת : ממה העלייה של הארנונה?

מר עידו ליבנה : אז אני אסביר. העלייה של הארנונה, אז בואו נגע בפרקים גדולים, קודם כל הכנסות עצמיות בשינויים, יש פה פירוק, אנחנו לא נחזור עליו, העלייה בארנונה נובעת משני שינויים עיקריים - פעם אחת המקדם האוטומטי של 1.29% שמחויב על ידי משרד הפנים ויוצא כל שנה, מי שזוכר שנה שעברה זה היה כמעט 5%, השנה המקדם הוא הרבה יותר נמוך, אז המקדם נמוך. הסיבה השנייה זה מה שנקרא העמקת גבייה, גם מול מוסדות מדינה, צה"ל ומקורות.

דוברת : אבל לא הייתה עלייה בארנונה.

מר עידו ליבנה : לא הייתה עלייה בארנונה, יש את המקדם האוטומטי, שהוא אמרתי כן גם משקי הבית וגם העסקים יראו אותו, לא עשינו עלייה, מה שהעברנו במליאה וגם ידענו שהוא ברמת סבירות נמוכה לעבור, אבל העברנו אותו בכל מקרה, הוא יעבור עוד פעם ב-2026, עדיין לא מופיע פה, בסביבות מאי אנחנו נבוא שוב עם אותה בקשה שהיינו איתה לפני שנה, ואנחנו נקווה שכבר אז יהיה שר פנים שיהיה לאשר את הבקשה. אם את זוכרת, ביקשנו לאשר את ההעלאות לסולארי, בשטחים הסולאריים במהלך מאי, אז היה אישור כזה במליאה, ידענו שכיוון שאין שר ואין מנכ"ל אז הסיכוי שזה יעבור הוא נמוך, ואנחנו נבקש את זה שוב השנה.

דוברת : אתם תבואו לכאן למליאה?

מר עידו ליבנה : חייבים לבוא למליאה, זה בסביבות מאי-יולי, אנחנו באחת המליאות האלה אנחנו

נכנס עם זה בצורה מסודרת, שוב עם הסברים, כרגע זה לא מופיע פה, כרגע זה רק עלייה אוטומטית והעמקות גבייה שאנחנו עושים כרגע מול משרד הביטחון, מקורות וכן אנחנו נכנס בסוף שנה, זה עוד לא מחושב פה, אבל בחלקים קטנים בלבד אנחנו נכנס גם כמובן למדידה גם להוריד



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

חלק מהנכסים שכבר לא נמצאים וגם למדידה של נכסים חדשים שעולים על פני השטח כבר בימים האלה, אז הם ייכנסו פה לתוך המדידה. כל שאר השינויים שאתם רואים, כאילו היא קטנה והתאמות, אז יש מה שנקרא מענק איזון, יהיה אותו סכום השנה אבל...

דובר : עידו?

מר עידו ליבנה : כן?

דובר : אותו כנ"ל, לפני שאתה עובר כאילו מהארנונה, אותו כנ"ל לגבי השטחים התפוסים שהשארנו על ה...?

מר עידו ליבנה : כן, כן, כן. אנחנו גם נשכלל את הבקשה וגם נעשה את ההכנה הפוליטית, אני מקווה שיהיה לנו... ואני מקווה שגם נוכל, יהיה לנו שר לעבוד איתו. (בעיה במיקרופון) השינויים שאתם רואים אנחנו עושים אותם כל שנה, אנחנו בעדכון התקציב מאחדים את התקציבים, מה שנקרא מענק איזון מותנה ומענק איזון, משרד הפנים קבע שמעל 87% גבייה אתה יכול לקבל את כל המענק המותנה לפי מדרגות, אנחנו ב-94-95% גבייה, אז אנחנו לוקחים את זה בוודאות גבוהה, אנחנו חייבים לציין את זה בעריכת התקציב. מענק ביטחון עוטף עזה זה לפי אותה החלטה, למרות שיש כרגע עבודה של רשויות העוטף גם אותו לשפר, אנחנו נותנים לפי האישור האחרון שניתן לנו. מענק צמצום פערים, אני נוגע בזה, אנחנו רשאים לתקצב עד חצי מהמענק ואת השאר אנחנו שמים בהכנסה מותנית, זה הוראות התקציב של משרד הפנים. וכמו שמיכל אמרה מענק תיקון עיוותים, אנחנו כרגע לצורך העניין השנה אנחנו שמים אותו כולו כהכנסה מותנית, אנחנו מה שנקרא מולו שמנו משיכה, אם אתם זוכרים בעדכון התקציב של 2025 אנחנו עשינו הפרשה, ברגע שקיבלנו את מענק תיקון העיוותים עשינו הפרשה ל-2026 דרך הקרנות, אז אנחנו נמשוך את כל המענק מהקרנות, וברגע שהוא יתקבל השנה זה יאפשר לנו עוד פעם להעביר כסף לקרנות חזרה, אבל כדי לא לעצור פעולות ולא להישאר מה שנקרא לא לקצץ במקומות שאין חובה כרגע עד שתהיה החלטה, אנחנו משתמשים על יתרות של שנה שעברה. היטל ביוב, אנחנו פועלים לפי אותו היטל, אני כבר בא ואומר לכם אנחנו בשיפור, כבר רואים את השיפור ברבעון האחרון של 2025, תוך החלטה מה שנקרא גם בגלל ששינוי את ההיטל, גם בגלל שאנחנו עושים שיפור בהליך הזה, אנחנו מתגברים במחלקת הגבייה ואנחנו מקווים לצמצם פחת גם בנושא של הגבייה בביוב והיטל, אנחנו עוד לא תיקנו את זה בצורה משמעותית, אנחנו בעדכון התקציב כשנראה שמגמת העלייה נמשכת אנחנו נתקן את זה למעלה, כרגע אנחנו שומרים על מה שעשינו.

דובר : שאלה עידו. שיפוי הארנונה 16,900 נדמה לי או משהו כזה נכלל בתוך הארנונה פה?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

מר עידו ליבנה : כן, כל ה... אתה תראה למטה את כל השיפויים, שיטת הרישומים של משרד הפנים, אתה לא יכול לרשום את זה בהכנסה, זה נכנס מהכנסות ממשלה, כל השיפויים, אני מזכיר יש לנו גם עוד ארבעה ישובים בחוץ, ומעבר לזה עוטרף עזה, השיפויים הרגילים, כן.
דובר : זה כמעט 30-40% מהארנונה זה שיפוי.

מר עידו ליבנה : כן והוא המשמעותית. טוב, אנחנו נוגעים בפרקים העיקריים, אני לא עובר, אני ברשותכם אני אזכיר לכם את שיטת התקציב, אני אעבור. תקבולים ותקבולי ממשלה, אנחנו מסתכלים מה שלא שכר ופעולות אנחנו עושים את ההפרדה, אנחנו מסתכלים על העמודות האדומות ומה שאני כרגע עובר איתכם, כי לא לעבור עוד פעם על כל פרק ופרק, אנחנו מסתכלים על הסעיפים הירוקים. אז כמו שאתם רואים חלק מתוכניות העבודה כבר מומשו, בלשכת מנכ"ל יהיה את זה בעדכון התקציב זה יהיה כבר מופרד לגמרי, אגף משאבים יופרד לגמרי מלשכת מנכ"ל, כרגע הוא עיגן תחתיו מתוך הפעולות של לשכת המנכ"ל ואגפים אחרים את עובדות הניקיון, עובדות המשק ועוד מספר פעולות סביב הנושא של כוח אדם ומשאבים. חלק גדול, מי שהיה פה בתוכניות עבודה מכיר, תוכניות עבודה מסתמכות הרבה על חיזוק רשויות של תקומה, יש לנו יכולת שם לתת תמריצים, לתת הכשרות, אנחנו ולמעשה כמעט מעבר להגדלות שעשינו בבסיס של התקציב אנחנו מגדילים שם בעוד קרוב ל-300% רק בהכשרות עובדים במטרה שלהביא לנושא של העלאת תפוקה של העובדים, וגם בין היתר שביעות רצון, אבל העלאת תפוקה זה היעד הראשון בהכשרות העובדים. אז זה השינוי המשמעותי שאתם רואים בלשכת מנכ"ל. כמו שמיכל אמרה, גם לשכת ראש המועצה עשתה התאמות ביועצים שעובדים אצלה, הורידה חוזים, ז"א כל האגפים פה נתנו מה שנקרא את הדיבידנט שלהם לתוך התייעלות. אני כן אגיד אנחנו, בגלל (ל.ב.) שכר, רק בשביל שיהיה לכם את המספרים בראש, כי זה נראה לפעמים שיש הגדלות יחסית משמעותיות, רק השכר של עובדי מועצה בהתאם לחוזים קיבוציים עלו השנה קרוב ל-5%, זה מספר גדול, מתוך כמעט 116 מיליון שקל שכר בתקציב המועצה 5% אתם מבינים את המשמעויות, כאשר הארנונה עולה בהרבה פחות, ולכן אגפים עשו התייעלות משמעותית. ההתייעלות הייתה בשני כיוונים - אחד להביא כספים מבחוץ, שיכול להיות שלא עמדנו עליהם, או שנפתחו לנו הזדמנויות השנה, שזה רוב הכסף. ושתיים, זה התייעלות פנימית, לצורך העניין, והעברת פעולות שהיינו עושים בעבר בתקציב ועבדנו מול משרדי הממשלה ברבעון האחרון כדי לאפשר לנו לעבוד איתם בתקציבי תקומה, בעיקר סביב הנושא של שימור נושא החינוך, רווחה וביטחון, כדי לשמור אותם באותם היקפי עבודה, וחלק מהמקומות אפילו טיפה יותר, אז כל שאר האגפים עשו את העבודה שלהם בפנימי. אני לא נכנס



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

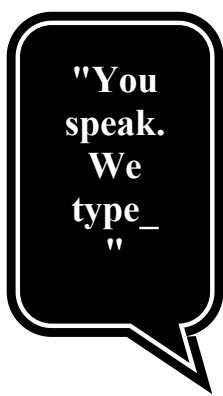
כרגע לשינויים האלה. אני כן אגע ככה, אגף סביבה וקיימות, אנחנו כחלק מיעדי המועצה זה נושא של שיפור הנראות, וחלק גדול מהעלות של עלייה שלה בנושא של העלויות ונושא של עליית מחירים, אני מזכיר לכם שמי שמכיר את פרויקט דייר אמור לתת לנו גם שם איזה רווחה מסוימת, לא רק בגלל ההכנסות, אלא בהורדת המחירים, אבל יש לנו עלייה מאוד גדולה בעלויות של פינוי אשפה והטמנה, זה קורה בכל המדינה, אנחנו זה לא פוסח עלינו, אבל כחלק מהנושא של שיפור הנראות אנחנו גם תגברנו את האגף של קיימות, אז אתם רואים את זה כבר פה.

דובר: זה גם בגלל ש... ושופכים בדודאים, לא?

דובר: יש לנו פיצוי.

מר עידו ליבנה: גם יש לנו פיצוי, בגלל זה יש, יש לנו פיצוי, אבל העלייה, יש לנו על ההטמנה

העודפת יש לנו פיצוי, אנחנו מסדרים גם את החוזים שלנו מול צה"ל, אנחנו שמים את זה על השולחן, אנחנו עבדנו בשנתיים האחרונות אנחנו נתנו קודם פתרונות כדי שהאשפה פה לא כולה תתגלגל בשטח, ואנחנו נותנים המון שירותים, השנה אנחנו מסדרים איתם חוזים שגם אנחנו הם יכסו, נוכל גם להשאיר לנו חלק מהכספים שמגיעים, זה נמצא כרגע באמת ב(ל.ב.) זה האגף שאחראי במשרד הביטחון על הנושא ואישורים סופיים. בסה"כ אני עובר פה על כל הדברים. אלון נגע בנושא אחד, הנושא של שפכי תעשייה וביוב, אנחנו נחזור על זה אחר כך, הנושא הזה כמובן נמצא אצלנו בתוכנית התייעלות והעלאת אפקטיביות, זו אחת מהמשימות של אגף הנדסה, זה התחיל ב-2025 וזה ימשיך לאורך כל 2026 כולל פחת מים ונושאים אחרים. ביטחון אני אגע רק בנושא אחד, אנחנו בעדכון התקציב של... שני נושאים בבקשה, המוקד אנחנו יורדים למוקדנית אחת בשעות הבוקר, יש שם גם מנהלת מוקד, ז"א כל הזמן יש שם שני אנשים, אנחנו יורדים, כמות הקריאות ירדה ואנחנו מתאימים את היקף העבודה במוקד או היקף המענים, יכול להיות שתהיה עליו בעתיד תוכנית עבודה למתן שירותים, אנחנו נתאים את מה שצריך, כרגע איפה שאנחנו לא חייבים אנחנו מוציאים משם את הכסף. נושא של שיטור קהילתי, אנחנו רק מתאימים את התקציב למה שהיה, הוא יעבור עדכון, אמורים להיות פה 300 אלף שקל הכנסות, מיליון שקל הוצאות, הנטו זה 700, כרגע אנחנו מציגים את רק את ה-700, אנחנו חותמים את ההסכם אני מקווה מחר מחרתיים מול משרד ביטחון פנים, ואז אנחנו נוכל לייצב את המספרים לפי תוכנית עבודה. המתמיד לא קשור לפה. שנייה צדוק אני אענה. המתמידים וכל הגופים שעובדים יחד עם אגף הביטחון, עבדנו השנה לשמר לאגף הביטחון גם את התחזוקה שלהם, התפעול שלהם, לא פגענו ביכולות האלה מתוך הבנה שיש שם מאות מתנדבים שנמצאים וחשוב לשמר אותם.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

דובר : מה הכוונה הכנסות?

מר עידו ליבנה : הכנסות, אנחנו בעצם נחתום על החוזה, נוכל כבר להציג את ההכנסות, בערך ההכנסות, משרד לביטחון פנים מכסה בערך 50% או בין 50%-60 מעלות המפקחים שלנו, זה יהיו ההכנסות, שנה ראשונה עד שהיחידה הזאת נכנסת לתפעול, זה לא יופיע ב-50% זה יופיע ב-30% ושנה אחר כך זה כבר יעלה ל-50%-60 מעלות היחידה. אנחנו ההוצאה המועצתית שלנו נטו השנה אנחנו מעריכים כ-700 אלף, ככל שנקדים אם עוד פעם נתעכב אנחנו נעדכן למטה, אבל אנחנו זו תוכנית העבודה, והתוכנית השנה שהיחידה הזאת עולה ומתחילה לעבוד כמה שיותר מהר, בסדר? צדוק, הייתה שאלה רק לנושא הזה?

מר צדוק אדמון אדרי : השאלה היא לגבי מוקד ביטחון עירוני.

מר עידו ליבנה : אז מוקד הביטחון עובד כרגע, וכפי שהסברתי, הסברתי גם אתמול, הוא עובד, הוא עובד מלא, 24/7, כרגע נמצאים שני עובדים, אנחנו מורידים בבוקר את העובד הנוסף, ומנהל המוקד הוא מי שיהיה בגיבוי ו... ואם יש שאלה נוספת, כן צדוק?

מר צדוק אדמון אדרי : כן, השאלה היא לגבי הפעולות שאני רואה שיש ירידה גדולה מאוד בפעולות.

מר עידו ליבנה : של המוקד?

מר צדוק אדמון אדרי : כן. מה זה אומר? מה המשמעות?

מר עידו ליבנה : אני אומר ככה, במוקד מכיוון שידענו שאנחנו הולכים למה שנקרא להתאמות לצרכים הנוכחיים, חלק גדול מהעובדים היו במיקור חוץ, מיקור חוץ גופים כפעולות, בסדר? ואנחנו נשאר על המבנה השלדי של המוקד ככל שניתן ולא נרחיב. זה לא פעולות, המוקד לא מוציא כסף בפעולות, אנחנו שכרנו כוח אדם כדי לתגבר אותו בשנת המלחמה.

מר צדוק אדמון אדרי : הבנתי, תודה.

מר עידו ליבנה : אוקיי, סליחה שהרחבתי על תשובה שלא... שירותים מקומיים אני כן אגע, אנחנו כרגע שומרים את כל השירותים, אגף הנדסה מקבל את התגבור לא פה, הוא מקבל את זה ב... כן, שאלה?

גב' סילביה גרין : ראיתי משהו של הוטרינריה.

מר עידו ליבנה : מה זה?

גב' סילביה גרין : המוקד וטרינריה. איזה פיקוח וטרינרי בדיוק אתם מדברים?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר עידו ליבנה : אנחנו מקבלים, אנחנו בשיתוף עם כל הרשויות באזור אנחנו שוכרים את השירותים מהוטרינרים דרך אשכול נגב מערבי, אנחנו מפעילים שם גם יש לנו שם לצורך העניין יש לנו את הכלבייה, יש וטרינר שמגיע לפה לתת חיסונים, יש פה את שירותי עיקור החתולים, אני מדבר על השירותים הגדולים, ואנחנו קיבלנו בשנות המלחמה ועדיין לא סיימנו תקציב גדול דרך אשכול נגב מערבי ללכידת כלבים משוטטים, אנחנו מדברים פה...

גב' סילביה גרין : הם לא באים. בחיי לא באים.

מר אלון וולוז'ני : קודם כל הם היחידה שם כמעט כולה התפטרה באשכול נגב מערבי מתוך ארבעה אנשים שלושה הלכו, אנחנו, החוזה שלהם ממשיך, וכרגע יש שם קיטון בהוצאה, ככל שיהיה קיטון בהוצאה אנחנו מקטינים גם פה את ההוצאה שלנו. הם לוכדים כ-25 כלבים כל יום והם נותנים שירותים של חיסונים וסירוס של חתולים משוטטים, אלה הפעולות המיידיות שהם עושים.

מר עידו ליבנה : וכמובן אם יש פה התפרצויות מחלות ודברים שמחייבים התנהלות של משק כנף, רפתות, אנחנו נעזרים בהם במקום שצריך ייעוץ מקצועי, המועצה לא מעסיקה שירות וטרינר, אם היינו עושים את זה היה עולה הרבה יותר לצורך העניין, וטרינר היום רשותי הוא... אני לא ארחיב, אבל הוא יעלה בערך כמו כל התקציב בלי הפעולות שהוא נותן. שירותים מקומיים אנחנו דיברנו, אני נוגע בדברים שבתוכנית העבודה וחשוב להגיד אותם, אגף ההנדסה מתרחב בעוד שני עובדים דרך חיזוק רשויות, זה כבר אמור לקרות בחודש הקרוב, אתם לא רואים את זה פה, אבל השירותים שלו, היכולות שלו התרחבו בהתאם.

דובר : מה זה חיזוק רשויות?

מר עידו ליבנה : חיזוק רשויות זה תקציב של תקומה לשלוש השנים הקרובות לצורך בדיוק הנושא הזה, כמו שאמרנו כמות הפרויקטים היא מטורפת ואנחנו מגדילים את זה משם ואם נצטרך אחר כך נשקול איך אנחנו משאירים, ואם לא, וכמות הפרויקטים תרד כמובן נצמצם בהתאם.

מר אלון וולוז'ני : בגלל זה נוח לקחת את זה כגורם חיצוני ולא מתוך משוואת השכר.

דובר : ז"א אפשר להפסיק את זה בלי שיהיה...

מר אלון וולוז'ני : האקורדיון מתכווץ ו(ל.ב.) מתקומה היא בפוקוס שלנו כל הזמן.

מר עידו ליבנה : אנחנו השנה אנחנו עושים שתי עבודות, אני רק אגע בזה בשורה, מיכל אם צריך להרחיב נרחיב, אני לא רוצה פה, אבל אנחנו בעצם אנחנו, אני לא אגיד התמזל מזלנו כי האירוע הזה עדיף שלא היה קורה, אבל אנחנו כל החטופים שלנו בבית ואנחנו מתאימים את התקציב לצרכים המידיים סביב נושא האזכרות ועושים עבודת מטה שכרגע קורה בין אגף הרווחה יחד עם



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

אסטרטגיה יחד עם גורמים במדינה בכל הנושא של ההנצחה וטיפול במשפחות של החוזרים ומשפחות החללים, זה נמצא בעבודת מטה, יינתן לזה מענה, אנחנו כרגע מתאימים את התקציב, ולתקציב השוטף שהיה בתקציב המועצה, מה שנקרא צרכי 25 הם לא צרכי 26 והיו התאמות נוספות ככל שבמהלך השנה אנחנו נראה שאנחנו צריכים לעשות שינויים נוספים או להביא תקציבים ממקורות נוספים. נכסי מועצה לתקציב רגיל של אחזקה, לא נוגע, גלים ונטיעות, כמו שאתם רואים אנחנו עושים שינוי וגם בסל מועצתי 2025 אתם תראו כבר בקשה גם לעבודות פיתוח נוספות, פה זה רק על נושא האחזקה. תמיכות אנחנו מקטינים טיפות, בערך 340 אלף שקל, הצרכים של תקופת הלחימה או מ-2023 גדלו, אנחנו רואים שהם קטנים, אנחנו גם ממקדים את התמיכות שלנו בעיקר בגופים שנמצאים במועצה ופחות בקשות מבחוץ, עם כל הכבוד, אנחנו צריכים למקד את המאמצים בבית. אני אומר הכול בהתאם לתוכניות עבודה, כן חברה כלכלית שנה ראשונה, וזאת בשורה, החברה הכלכלית פעם ראשונה עומדת בפני עצמה, אני מזכיר שכל השנים תמכנו בהם עם 800 אלף, שנתיים האחרונות ירדנו ל-400 אלף, והשנה שהיא כבר עובדת בהתאם למתכונת, מתחילה לעבוד בהתאם למתכונת שהיא אמורה לעבוד בה, אנחנו פעם ראשונה יכולים להפסיק את התמיכה בחברה הכלכלית ודרך תקציב המועצה. אני איתך, כן.

מר בועז קרצ'מר : סעיף 59 ההשתתפות. זה חדש, לא?

מר עידו ליבנה : לא, כל שנה אנחנו בישובים הקהילתיים

דוברת : יש לך בשחור את 25.

מר עידו ליבנה : כן, אבל כל שנה גם לפני שנה אנחנו תומכים בישובים הקהילתיים. אני מזכיר לך

יותר מזה, הייתה תוכנית רשותית לעשות שינויים, חלק ממנה נעשית היום דרך תב"רים, חלק משמעותי ממנה, וככל שתהיה תוכנית קדימה אנחנו נחדש תוכנית, אנחנו לא עובדים על התוכניות הישנות.

מר בועז קרצ'מר : זו התמיכה בוועד המקומי?

מר עידו ליבנה : זו התמיכה בוועד המקומי, כן, ובשירותים הבסיסיים של תאורות רחוב ותיקונים

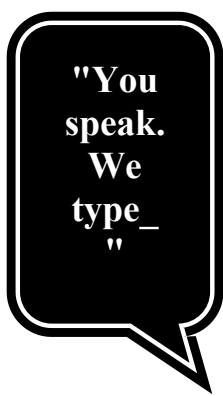
שיש לנו, אני מזכיר אנחנו מחזיקים שם את כל נושא המים והביוב קצה לקצה.

מר בועז קרצ'מר : זה פר קפיטה או לכל ישוב?

מר עידו ליבנה : לא, לא, זה אחיד זה לכל ישוב בשלב הזה הנושא הזה אגף ישובים, אני מעריך

במהלך השנה גם ישנה וייתן המלצות בהתאם, כרגע אנחנו נשארים לפי תקציב שנה שעברה.

דובר : עברתי על זה אבל פספסתי את ההסבר על הגנים ומה זה היה שם?



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר עידו ליבנה : אין בעיה, אני אחזור לאן שצריך. איפה?

דובר : גנים ו...

מר עידו ליבנה : גנים ונטיעות.

דובר : כן, אני מסתכל על העניין של השכר.

מר עידו ליבנה : כן?

דובר : על מה הולך השכר?

מר עידו ליבנה : יש שם היום יש לנו ארבעה עובדים פלוס ציוד מכאני בסיסי, ומעבר לזה אנחנו גם משקיעים בקבלנים חיצוניים, את הדברים שניתן לעשות באמצעות כוח אדם מקומי הוא הרבה יותר גמיש ויעיל, ומקומות כמו בתי העלמין וכיוצא באלה אנחנו מוציאים החוצה לעבודות חיצוניות, כולל בתי ספר וכיוצא באלה, ארבעה עובדים.

דובר : בשביל הגמישות אנחנו מחזיקים פה את כוח האדם זה?

מר עידו ליבנה : זה כוח אדם שהיינו מחזיקים כל שנה ואנחנו... כשאין לך את כוח האדם המקומי כל פעולה הכי קטנה של זז שיח עולה לך אלפי שקלים, ולכן אנחנו את הכוח הבסיסי מחזיקים פה. מה שמעבר ותגבורים אנחנו עושים באמצעות קבלנים חיצוניים. יש מורכבות גם להחזיק עובדי כפיים בכוח אדם מועצתי, אני לא רוצה להרחיב, אבל בשיחות אישיות אני אסביר את הבעייתיות.

דובר : ענית לי.

גב' מלי שדה : סליחה, זה חזרה לשאלה של בועז, אז רצינו לדעת פה, כי דיברת כן על זה שעובדים על איזשהו מודל, והאם המודל הזה הוא גם להכניס איזשהו מהלך של תשלום מסים בישובים הקהילתיים?

מר עידו ליבנה : הישובים הקהילתיים, אני אגיד את זה, אני לא רוצה לפתוח יותר מידי ולצמצם יותר מידי, אבל אני אתן את הדוגמה על זה אבשלום גובים מיסי ועדת מקומית שלהם, אני לא נכנס מה האגודות הקהילתיות, יש מהלך מקיף כולל עם האגודות הקהילתיות. צוחר אנחנו גובים את המסים באופן ישיר, את מיסי ועדת מקומית ומעבירים להם. ושלוות גובים גם אגודה קהילתית סכום לא מבוטל. סליחה, אני זה. גם גובים את האגודה הקהילתית וגם את מיסי הוועד המקומי בעצמה. ואנחנו עובדים כרגע כן לאפשר להם וליצור את הבסיס לגבייה נוספת.

גב' מלי שדה : וזה בשלב מסוים יוריד את המודל של ה...?

מר עידו ליבנה : אנחנו, יש פה מורכבות, אני לא, יכול להיות שזה ישנה את המודל, אבל עדיין שלושת הישובים האלה מכיוון שאין להם שטחים מניבים ולא יהיה להם לפחות ב-26, למרות שיש

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג O R ים

כבר דיבורים ברמ"י על פתרונות כאלה ואחרים, אנחנו מתייחסים אליהם כמו שכונה בעיר, ואת הדברים הבסיסיים, אני לא מדבר על קהילתיים, הדברים הבסיסיים אנחנו מחויבים להחזיק, בסוף יש פרצה במים, בשונה מהמושבים שהם מחלקי המים של עצמם, אני חייב לתת שירותים, אני מקזז להם את זה גם מפה חלק גדול, טוב לי בפעולה, אבל אני מקזז להם את זה גם מפה שתהיה לי יכולת להפעיל את הישוב ברמה השוטפת והבסיסית, מה שמעל הבסיס זה כבר הישוב דואג לעצמו. אגף אסטרטגיה אין שינויים מהותיים, התוספת היא בעיקר בשכר, ואני לא רוצה, אני לא ארחיב פה. אגף ישובים אנחנו רואים פה חלק גדול כבר מהעלויות שלו, אני שם את זה, שמנו ודיברנו על זה אתמול, האגף הזה כרגע אנחנו מממנים אותו בהיקף המלא שלו את ההשלמות דרך תקומה במספר סעיפים, אני לא אכנס לכולם, לא כולם חיזוק רשויות, אבל האגף הזה העלות שלו הוא כרגע שלושה אנשים, היא עולה לארבעה, ואנחנו נתאים את התקציב ככל שניתן ניקח את זה ממקורות חוץ ובהמשך נתאים את זה, כרגע זו העלות הישירה בשלב זה על חשבון המועצה.

דובר: זה לא השפיע על התקציב של האסטרטגיה, שקודם חלק מהישובים...?

מר עידו ליבנה: אז אני אומר מכיוון שלקחנו את רוב ה... עובדת אחת עברה ואת כל השאר הבאנו באמצעות תקציבים של תקומה. (ל.ב.) ועובד אחד שהיה כאן במועצה שהגברנו לו, העמסנו לו עבודות נוספות, והוא עומד בזה ועושה את זה יפה. אני לא נכנס לכל החינוך, מיכל גם סקרה את זה בהכנת התקציב, בסדר? אני רק אגע כן בשורות התחתונות. בשורה התחתונה גם השנה תקציב החינוך עולה, אנחנו משקיעים שם כספים נוספים של המועצה כדי לגשר על פערים, ומקווים באמת, לא מקווים, עובדים להביא פה כספים נוספים מבחוץ, כי הצרכים הם אמיתיים, זה לא זה, צרכים אמיתיים, מיכל נגעה בזה אז אני לא רוצה להרחיב מעבר לנדרש. כמו שאתם רואים, גם השנה תקציב החינוך עולה, ואנחנו משקיעים לא מעט מהכסף המועצתי כדי לאפשר לו לעמוד ביעדים כל הזמן, כמובן שיש כל הזמן שינויים והתאמות. נושא של מרכז קהילתי, אני שם את זה מולנו, אין לנו שינוי השנה משמעותי, מה שיורד זה תוספת חד פעמית שנתנו השנה סביב נושא הפסטיבלים, היה לנו תקציב שעבר מ-2024 מתקומה, השקענו אותו השנה, השנה הוא יורד, למעשה התקציב הבסיסי שלהם לא משתנה. מרכז קהילתי יעבור עוד איזה שינוי עם הקמת יחידת האחזקה, אנחנו מביאים משאבים והוא יעבור עוד איזשהו שינוי כחלק מיחידת האחזקה, היא גם שייכת למרכז הקהילתי והוא גם ייתן את החלק שלו בתוך יחידת האחזקה. כל היחידה הזאת למעשה תוקם פעם אחת עם יעוץ באמצעות תקומה ופעם שנייה על בסיס מקורות עצמיים. אז בעדכון התקציב הבא אתם תראו ירידה על התקציב האמיתי, זה בערך 6.5 מיליון, 6.6 מיליון שקלים, זה מרכז קהילתי.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

כל השירותים הנוספים, אני לא עובר עליהם אחד-אחד, אבל אני כן אגיד בהתאם לתוכנית העבודה. בריאות יש רכזת בריאות במועצה, עובדת מלא תחת תקציבים, מה שנקרא תקציבים שלנו ותקציבים של משרד הבריאות, זו כרגע תוכנית מלאה גם סביב המרפאות, גם סביב נושאים נוספים.

גב' מזל ערוסי : מי זאת רכזת בריאות?

מר עידו ליבנה : נעמה חוברה. אנחנו איפשהו לקראת...

גב' מיכל עוזיהו פלג : חשוב לי רק להגיד, בחורה שגם אחות במקצועה וגם עשתה תואר שני

בניהול מערכות בריאות.

מר עידו ליבנה : אנחנו לקראת אמצע 2026 כבר תוכניות העבודה המלאות יהיו על השולחן וגם הנושא הזה אנחנו נציג, חלק ראשון כבר הוצג, היא עובדת בקצב מלא, אנחנו רואים אותה מה שנקרא גם במיצוי התקציבים שמשרד הבריאות מאפשר לה. רווחה, תקציב הרווחה השנה עולה, אני כבר שם את זה על השולחן, אנחנו מעלים אותו, מצד שני, ההשתתפות של המועצה יורדת, אני חייב לתת פה כמה מילים טובות אבל בעיקר לצוות, שחלקו כבר עכשיו נכנס להחלפה, אבל הוא השאיר פה בסיס מעולה בשנה האחרונה, גם מנהלת האגף וגם הסגנית, בלי להזכיר שמות, כמו שאמרנו קודם, אבל עשו עבודה מעולה בתקציב יחד עם הייעוץ המקצועי שניתן להן, הצליחו להוריד את העומס על תקציב המועצה, ומצד שני להגדיל כמעט ב-7 מיליון שקל, טיפה יותר, אבל אנחנו זה 7 מיליון שקל את השירותים שהם מצליחים לתת. יש להם עוד סט של כמעט 10 מיליון שקל

תקציבים חיצוניים שאנחנו מפעילים דרך הישובים, שלא נמצאים פה, וגם אזכיר את תוכנית העבודה ואנחנו נכנסים ל-2026 לתכנון ובשאיפה לתחילת בינוי של התאמות מבני רווחה ובינוי מבני רווחה. האגף הזה נושא מחוץ לתקציב תקציב בערך כפול רק בתב"רים ופעולות שהוא מסוגל ויכול לבצע. נווה אשכול אין שינוי, זו התמיכה השוטפת שלנו, זה קשור לרווחה. מחלקת הדת, אני כן אגיד משהו כי חשוב שנכיר, מחלקת הדת גם השנה נכנס רב חדש, רב משלומית, ואנחנו צריכים להגיד תודה לרב היוצא, הוא החזיק פה בתקופת המלחמה את המחלקה ואת כל הנושאים של קבורה ואנחנו צריכים באמת להגיד לו המון תודה על זה. אנחנו נכנסים לשני פרויקטים, לא שני פרויקטים, לא נגדיר את זה פרויקטים.

דובר : סליחה, רב שלומית עכשיו הוא רב המועצה?

מר עידו ליבנה : לא, הוא משלומית, ממלא מקום, הוא משלומית. יש מכרז, לא, לא, לא הוכרז, יש מכרז, יש לנו כרגע, לא השארנו, מה שבאים להגיד גם במועצה שלנו אי אפשר להשאיר את התקן הזה פנוי, יש ממלא מקום, ואנחנו כן מכניסים השנה, משרד הדתות יהיה פה תקצוב, יהיה בהתאם

"You
speak.
We
type_



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

לתוכנית עבודה, ואני אומר משרד הדתות אישר תקצוב של רבני ישובים, ואנחנו מכניסים כבר רב נוסף במהלך החודש הקרוב ויעלה המכרז, ואחריו רב עוד רב נוסף, כרגע זה בחלוציות, ויש דיונים עם ישובים נוספים שאם יבקשו את הנושא הזה אז מחלקת הדת תדע לתת גם שירותים נוספים גם בנושאים האלה ברמת הישוב, כל אחד לפי מה שהוא יבקש. קליטה על פי תוכנית עבודה. כל שאר הדברים הם עניינים טכניים. אני כן אגע פה בהכנסה אחת.

גב' מזל ערוסי : לא, רק שאלה אחת בנושא של הרבנים. כל כך הרבה רבנים בכל הישובים, בסך הכול הכללי יש רב למועצה או אין רב למועצה? רב שמחתן ו...

מר עידו ליבנה : לא, הוא לא מחתן. כן, כן, רגע. יש הבדל בין...

גב' מזל ערוסי : הייתה לנו בעיה גם בקדנציה הקודמת.

מר עידו ליבנה : הייתה בעיה בקדנציה כי לקחו לנו את התקן והוא לא היה בתקן של רב כמו שהוא צריך. עכשיו משרד הדתות הוציא תקן לרב, הוא ייכנס כתקן רב רשותי, אנחנו ניקח חלק מהדברים שעד היום עסקנו בהם במיקור חוץ בשירותים של מועצה אזורית מרחבים, אנחנו ניקח אלינו חזרה, אנחנו לא נעשה את זה בכוח, נעשה את זה בשיח עם המועצה הדתית שם. בנוסף לזה, תוקנו על ידי משרד הדתות ברבנים לישובים, גם פה זה בקול קורא, אנחנו רוצים לוודא שכל ישוב שרוצה לקחת על חשבוננו רב זה על חשבוננו, ומשרד עושה את ההשלמה. משרד הדתות מחייב שזה יעבור דרך הרשות, אנחנו עושים הסכם בינינו לבין הישוב לוודא שזה לא נופל על הרשות, ישוב שרוצה תפאדל, יש לך תקן, הכול בסדר. בכל מקרה הרב שלנו, של המועצה, נפתח לו עכשיו המכרז ונצא איתו לדרך, וזה של מועצה אזורית אשכול, הוא יקבל את הסמכויות שנצליח לקחת גם מהמועצה הדתית וגם מה שקבוע בחוק.

דובר : וזה אומר ששירותי כשרות למשל פיקוח וזה לא יהיה יותר ב...?

מר עידו ליבנה : לא, שירותי כשרות מועצה דתית אנחנו עדיין בחלק מהמקומות לפי מה שהרב אריאל אומר, יש לו חלק מהמקומות אפשרות לתת כן תעודות מסוימות, מאיפה שהוא לא יכול זה באישור המועצה הדתית. בלי לפתוח את הנושא, יש חוק הכשרות, יש מגבלות כאלה ואחרות.

מר אלון וולוז'ני : בחלק מסוים, לא בלוויות ולא ב...

מר עידו ליבנה : בסדר. אני כן נוגע פה בנושא אחד והוא מסתרר פה בתוך ההכנסות, בעתיד נכניס אותו בהכנסות עצמיות שלנו יחד עם החשמל הסולארי במבנה החדש של התקציב. אתם רואים פה סעיף קטן...

גב' מזל ערוסי : סליחה, השלישייה הזאת מאוד מפריעה.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר דניאל דובדבני : איך אני? אני...

דוברת : מאוד. מאוד.

דובר : זה ענייני תקציב.

מר עידו ליבנה : בסדר, הנושא הבא, אז זה בדיוק הזמן להעלות נושא שלא...

גב' מזל ערוסי : ככה זה תמיד, המורה תופס את מי ש...

מר עידו ליבנה : מזל, שנייה, בואו נעבור רק על הדברים. אנחנו אומרים, מה שנקרא גם יש פה עבודות עבודה שהסתיימה או לא הסתיימה למעשה, אבל אנחנו שנה ראשונה רואים מחלק מהפרויקטים השנה ראינו תשלומים ראשונים מדייר, התשלומים הבאים יבואו ב2028. מרלוג, שנעשה מכרז פה שהיה, המכרז הסתיים בתקופת המלחמה, והוא מתחיל לשלם חלק שכירות וחלק ארנונה. חלק מההסכם היה כדי שלא יהיה לו מצב ששווה לו למשוך את החוזה עד שיבוא לו לבנות את המרלוג, היזם כבר משלם... מרלוג בכרם שלום, המרלוג בכרם שלום. הוא כבר משלם, הוא כבר שילם השנה, אנחנו רצינו לראות שהתשלומים מה שנקרא זה לא בכיפופי ידיים ואין ערעורים עליהם וזה נכנס לשוטף. אנחנו דוחפים אותו להקים, ואני גם שם את זה על השולחן, יש לו הזדמנות מה שנקרא טובה, לא נפתח עוד פעם את נושא שיקום עזה, אבל הוא יושב במקום אסטרטגי ואנחנו הוא יראה כשאנחנו איתו אנחנו איתו עד הסוף כדי שיצליחו, הצלחתו הצלחתנו בנושא הזה. נושאים קטנים של פנסיה אנחנו קצת בירידה מהסיבות (ל.ב.) זה פנסיה תקציבית, זה דרכו של עולם ואני לא אגע בזה. אנחנו, הדברים האלה לצורך העניין אנחנו שנה שעברה העברנו לקרנות כמו שאמרתי, השנה אנחנו לא רושמים את זה מראש, במהלך עדכון השנה ברגע שחלק מהכספים הנוספים יגיעו נוכל להחזיר את הסעיף הזה להעברה לקרנות. שיפויי ארנונה והנחות עוטף עזה, סעיף טכני, הכנסה מול הוצאה מול משרדי הממשלה. סך הכול זה הצעת תקציב 2026. אני כן אומר, פעם אחרת אנחנו נתנו פה, אנחנו אומרים תודה על הברכות, ואני אומר מנהלי האגפים השנה היו פה מנהלי אגפים שפירקו והרכיבו את התקציב שלהם מאפס כדי לראות שאנחנו עומדים ביעדים. כמו שאמרתי ועדכנתי רק את הדברים הנקודות רק כדי להבין. כל מנהל אגף פה עשה עבודה כדי לראות שתוכנית העבודה שהוא הציג מה שהוא צריך כדי לעמוד בתוכנית העבודה נמצאת בתוך התקציב. זה אירוע שאני אומר לכם כגזבר פה עוד מעט ארבע שנים, פעם ראשונה שהעבודה הזאת נעשית, אני אומר היו פה ערבים ולילות של מריטת שיערות גם של מנהלי האגפים, ושחייבנו אותם לחשב כמה עולה השכר של העובד שלהם, אבל זה רמת העבודה. להגיד אנחנו, כמו שמיכל אמרה, אנחנו בתהליך, להגיד ש... מתי נשלים אותו? ייקח עוד שנה, עוד שנתיים שמנהלי האגפים ידעו לדבר את

"You
speak.
We
type_"
"



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

התקציב כמו שהגזברות מדברת, אבל המטרה היא אני אומר לכם ואני אומרת את זה אישית, לא בתיאום ההנהלה, מנהלי האגפים עשו קפיצת דרך מאוד גדולה ואיתם כל המועצה, ואני חייב להגיד להם תודה כי היו להם חודשיים שטרטרנו אותם על כל סעיף וסעיף, הם חזרו למשרדי ממשלה, חזרו אלינו, חזרו לאגפים פנימה כדי לעמוד בתוכניות העבודה ולהציג תקציב שהם יכולים להגיד אין להם פה רווחה, יש להם פה דיוק, כמו שמיכל אמרה, התקציב מדויק ליעדים של כולם, והם כרגע אנחנו נכנסים ברגע שיאושר התקציב הוא יעלה למשרד הפנים ואנחנו נאפשר להם ישיבה ואנחנו נתחיל לעבוד איתם במה שהתכנן מול ביצוע לראות שאנחנו מתקדמים על פי תוכנית, אז גם להם מגיע המון מילים טובות. הם לא פה, הם היו פה שבוע שעבר בישיבה הקודמת, ולכן צריך להגיד תודה. זה כבר שלך להעלות לאישור, זה לא אני.

גב' מיכל עוזיהו פלג : תודה. בועז רוצה להתייחס, בבקשה.

מר בועז קרצ'מר : קודם כל מחמאותיי, אני חושב שזה באמת תקציב שנראה טוב, גם ההצגה עם במצגת בשקפים ובמסמך המרכז של ה-ERP הוא מצוין לטעמי, רואים שם ממש את הכיוון. אני שלחתי כמה שאלות כי המספרים בנוה לא הסתדרו לי, אבל זה לחוד.

מר עידו ליבנה : אבל אני הסברתי אותם ב... התחלתי להסביר אותם בהצגה בזה, לא יצא.

מר בועז קרצ'מר : בזום? אני לא... לא משנה, אבל כי המספרים של תקומה מופיעים בכל מקום הם שונים קצת, יש לזה ודאי הסבר. אתה ציינת פה שהוצאות הנהלה מנהלה לא השתנו, ואני רוצה לשים אצבע דווקא על דבר אחד, לא גדלו משמעותית.

מר עידו ליבנה : אני, תשאל את השאלה ואני אענה, זה אלון לימד אותי עכשיו.

מר בועז קרצ'מר : אוקיי, כי פשוט יש לנו שניים או אפילו שלושה אגפים חדשים בשנה וחצי האחרונות, נדמה לי, שניים בוודאות, אני לא זוכר מתי רכש הפך לאגף, אבל מה ששישויבים.

גב' מיכל עוזיהו פלג : לפני.

מר בועז קרצ'מר : לפני, יכול להיות, עוד שניים, בסדר.

מר עידו ליבנה : עם אירית ה...

מר אלון וולוז'ני : 6 או 7 שנים.

מר בועז קרצ'מר : כמה?

מר אלון וולוז'ני : 6 או 7 שנים.



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר בועז קרצ'מר : יכול להיות, טוב, מי זוכר כשנהנים? לא, אבל שני אגפים חדשים, ואגפים זה עלות, ז"א איך זה לא בא לידי ביטוי? והאם יש לזה קשר לתקומה וגם זה אקורדיון שצריך להביא בחשבון?

מר עידו ליבנה : אז מה שנקרא שאלת וגם נתת את האבחנות המדויקות. תראה, אגף הרכש הוא היה אגף לפני יחד עם אירית חטינה שהוא נבנה, הוא אני אומר שיפר יכולות בצורה ניכרת בשנה וקצת האחרונות, האגף הזה ממשיך על בסיס כוח האדם הקיים שהיה גם קיים לפני, תגברנו אותו דרך מה שנקרא תקומה, היקף העבודה גדל, הוא יגדל בהתאם, כשהיקף העבודה יוקטן הוא יותאם. אני, רק תקציבית...

מר אלון וולוז'ני : לא, תקציבית, אני רוצה לדבר על משהו תקציבי. שמת לב שבאגף הסביבה והקיימות יש עלייה בהוצאות ויש ירידה ברכש. אנחנו העברנו את מחלקת הגינון לתוך אגף סביבה וקיימות, הכללנו אותה תחת מחלקת השפע, שיפור פני המועצה, ובגלל זה יש גם עלייה בתקציבים וגם עלייה בדרישות שלי מהם אתם הולכים לעשות פה, גם מיכל ציינה את כמות הכסף שאנחנו הולכים להשקיע בנראות המועצה, חלק מזה זה תקציבים חיצוניים, זה נקודה אחת, בגלל זה אתה רואה ברכש דווקא, אין, אין, העלייה במספרים אין לה אפילו טיפת הצטמצמות והתכווצות, למרות שאנחנו מגבירים פה הרבה מאוד פעולות שקשורות לרכש בגלל ריבוי עצום של פרויקטים.

גב' מזל ערוסי : אלון, רק עוד שאלה אחת. אני שאלתי אתמול בזום, אבל לא כל כך הייתה לי תשובה או שהייתי פשוט עייפה כבר לגמרי. מה מצב הקרנות של המועצה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : תעלה בינתיים. קרנות המועצה במגמה של עלייה, אני קיוויתי..

מר דניאל דובדבני : והעמותה.

גב' מיכל עוזיהו פלג : עמותה של גיוס כספים היא...

מר דניאל דובדבני : לא קשור?

גב' מיכל עוזיהו פלג : לא קשורה, לא, לא, לא.

גב' מזל ערוסי : אילנות לא שייך לעמותה.

מר דניאל דובדבני : פרטי של מי?

גב' מיכל עוזיהו פלג : זה גוף מנותק מהמועצה במכוון, בסדר? אבל אפשר גם באחד החודשים להציג לכם את הפעילות ו...

מר אלון וולוז'ני : אבל בכוונה זה מופרד.

מר בועז קרצ'מר : סליחה, אתם לא עניתם...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

גב' מיכל עוזיהו פלג : אבל השאלה, מה?

מר בועז קרצ'מר : אגף הישובים לא עניתם אם זה משהו שמותנה תקומה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : דיברו ספציפית על אגף ישובים קודם שעדיין הוא מושת ברובו על חיזוק רשויות, על התקציבים.

מר אלון וולוז'ני : בועז, אגף ישובים הוא מופרד מאגף אסטרטגיה, ולכן באגף אסטרטגיה כמעט לא היה שינוי, אנחנו כן אמרנו גם שנה שעברה ושמנו סכום כסף באגף ישובים כבר משנה שעברה, כי זה היה חלק מהבשורות ששמנו, תגברנו אותו בעוד בן אדם אחד פנימי, ועוד שני אנשים חיצוניים מתוך תקומה, ולכן אתה לא רואה כמעט שינוי, יש שינוי, זה שאין, אבל יש. הדבר הנוסף שאנחנו עושים זה שכל תקציב הפעולות שלו הוא תקציב חיצוני או מנגב גליל או מתקומה, אנחנו נצטרך לקראת 2027 להחליט מה זה, כי זו אחת הבשורות שהגדרנו שאנחנו לא מתכוונים לוותר עליה, בסדר? אז אתה כן רואה את זה.

מר עידו ליבנה : אני אגע, זה פה.

מר אלון וולוז'ני : לא, לא, זה לא זה, משום מה, לא עלה לנו תיקייה משותפת, אבל הבאנו את זה כחלק מההכנה.

גב' מזל ערוסי : חשוב שנדע את ה...

מר אלון וולוז'ני : לא, בסדר גמור, אני אקריא, אז אני ברשותך, לא, לא, מזל, אני ברשותך אקריא אותו. מצב קרן העודפים שלנו עומדת כרגע על 5.3 מיליון שקל לפני העברות מ-2025, העברות בפועל אני יכול לעשות לרשום אותן רק כשאני סוגר את הרבעון האחרון של 2025, בסדר? אנחנו יודעים שיש לנו את העודף, אבל אנחנו לא רשמנו אותו, עוד פעם חשבונאית לא רשמנו, אז יש לנו 5 מיליון לפני העברות, אנחנו צפויים להעביר מה שמתוכננים להעביר עוד 3 מיליון מתקציב 2025, אז יהיה לנו קרוב ל-9 מיליון שקל שם, כרגע זה יש שם 5. דיברנו על בתב"ר של בית ספר, מאיפה אנחנו לוקחים שם את הפער של ה-6 מיליון, אנחנו לא לוקחים את זה מקרן העודפים, אנחנו לוקחים את זה מקרן ההשבחה. קרן ההשבחה השנה עומדת כבר על 9 מיליון, אני מזכיר שהיינו ב-0 כשיצאנו לדרך, לא קיבלנו שם כספים המון שנים, זה עומד כבר על 9 מיליון, אנחנו נעשה מה שנקרא רישום לטובת התב"ר, וברגע שמשרד החינוך ישלים את ההרשאה אנחנו נחזיר את הכסף, גם בהשבחה אנחנו נראים. יש לנו את זה פה, בסדר? לא הוצג, אבל יש לנו גם את הסקירה מ-2022 עד 2025, היא גם נמצאת פה מולנו, אפשר לסקור אותה מה שקרה את הגידול בקרנות.

מר בועז קרצ'מר : משפחה זה חלף? ז"א זה רמי ו...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר אלון וולוז'ני : זה בעיקר החלף, אנחנו הרוב ב-7,0, 0% היטלי השבחה וכיוצא באלה, זה ייקח סביב החלף.

גב' מיכל עוזיהו פלג : כן, עוד שאלות?

מר צדוק אדמון אדרי : כן, יש לי עוד שתי שאלות. אחת זה אם אפשר עוד פעם לקבל איזה הסבר לגבי למה השנה אנחנו לא מעבירים כספים לקרנות? למה ביטלנו את ההעברה לקרנות השנה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אוקיי, מה השאלה השנייה?

מר צדוק אדמון אדרי : השאלה השנייה היא שאלה כאילו כללית, כי באופן עקרוני התקציב ניתן לראות שבהרבה מאוד מקומות יש עלייה גדולה בשכר, ומולה יש ירידה בפעולות, אנחנו לא מייצרים פה איזושהי בועה?

גב' מיכל עוזיהו פלג : אז אני אסביר חלק מזה ואני אתן לעידו להשלים. הרבה מאוד מהירידה בפעולות מדובר בסגירה של תקציבים של שכר שנעשו על ידי גורמים חיצוניים, אז זה גם בא לידי ביטוי. העלייה בשכר שרואים בעיקר, מלבד העלייה שראית של 3.7 בסייעות, שזה תקציב שהסברתי, שפשוט היה על תקציבי תקומה ונאלצנו להכניס אותו בחזרה לתקציב, מדובר על עלייה טבעית שנעשית משנה לשנה, לא נפתחו, לא יפתחו ב-2026 תקנים ואגפים חדשים, את הקפיצה הזו אכן עשינו ב-2025, אין איזה דברים חדשים שצפויים בהקשר הזה ב-2026 חוץ מעלייה טבעית באחוזים ספורים שכל עובד זכאי להם במסגרת העלייה בשכר. אבל עידו תשלים בבקשה.

מר עידו ליבנה : אני אגע בשני דברים. באמת מבחינת תקנים אנחנו נשארים כמעט על המצבת הקיימת, אנחנו כן נהיה עם תוספת תקנים, אתם תראו כל מיני ועדות קבלה כי יש תקנים ייעודיים שאנחנו חייבים לפרסם ולתת תקנים ברווחה, תקנים בחינוך, שהם תקנים ייעודיים, וכמובן עובדים שמסיימים תפקיד ואנחנו נחליף, אז גם השנה תראו קליטת עובדים, אבל לא על תקני מועצה מעבר לתכנון כמו שראיתם פה בהחלפת השקפים גם מצבת כוח האדם נמצאת פה בתוך התיקיה, והיא לא פה, בסדר? אני עברתי עליה קודם, אני אחזור אליה אם יהיה צורך. לנושא הקרנות, צדוק, אנחנו את נושא ההעברה לקרנות עושים כל שנה בעדכון התקציב, ברגע שהתקציב מתייצב ואנחנו מבינים שהכספים שקראנו להם מותנים מגיעים, רק אז אנחנו עושים את הפרשה לקרנות, בדרך כלל זה בעדכון התקציב האחרון, אם עושים אחד אז באותו עדכון תקציב, ואם יש שני עדכוני תקציב אנחנו עושים בעדכון התקציב האחרון הפרשה לקרנות. לפני שנה גם תקציב 2025 נפתח בלי הסעיף הזה, הסעיף שאתה רואה את הירידה זה בעקבות העדכון, אנחנו תמיד לוקחים את העדכון האחרון,

"You
speak.
We
type_"
"

מועצה אזורית אשכול
ישיבת מליאה מן המניין, מיום ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

בעדכון האחרון עשינו הפרשה, השנה אנחנו עם תקציב תחילת שנה מאפסים ובעדכון התקציב אנחנו נחזיר את זה, מה שנקרא ככל שנוכל ובהתאם לתוכניות אנחנו אמורים להגיע לשם.
מר צדוק אדמון אדרי : מודה שלא הבנתי.

מר עידו ליבנה : אני אומר עוד פעם, ההעברה לקרנות זה נושא שברגע שאנחנו מצליחים להגיע למצב שכמות ההכנסות שלנו עולה על כמות ההוצאות אנחנו יכולים להעביר לקרנות. תקציב אנחנו מעלים אותו מאוזן, את העדכון הקו... פעם אחרונה שראית את ההעברה לקרנות עשינו בעדכון התקציב, ברגע שראינו שכל ההכנסות שהגדרנו אותן מותנות הגיעו רק אז עשינו העברה חזרה לקרנות, ולכן זה מופיע לך, אם תסתכל על תקציב 2025 המקורי שהוצאנו אין גם שם אין העברה לקרנות, זה משהו שאנחנו עושים רק במהלך השנה, ברגע שיש לנו ודאות שיש לנו יותר הכנסות מהוצאות בפועל.

דובר : אז יכול להיות שב-31 בדצמבר יהיה.

גב' מזל ערוסי : כשהתקציב יתייבב.

מר עידו ליבנה : מה זה?

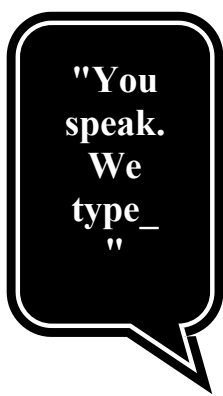
דובר : יכול להיות שב...

מר עידו ליבנה : אנחנו עובדים, אני אומר התכנון שלנו, אני אומר ככל התוכניות שלנו יעמדו, התכנון הוא להעביר לקרנות גם ב-2026, אבל אנחנו עובדים לפי, כמו שאמרנו, מה שאצלנו בכיס, אנחנו לא נביא את זה עכשיו כשההכנסות שלנו יותר גדולות מההוצאות, והמטרה צריך לזכור המטרה היא להוציא את כל ההוצאות כי זאת תוכנית העבודה, אין מטרה, אלא אם כן במקום של התייעלות אפשר להשיג את המטרה בכסף אחר, אנחנו בסוף צריכים לתת שירותים, המטרה זה לא חברה שעובדת לרווח, ואני תמיד שם את זה מול עיניי, למרות שכגזבר תמיד הייתי שמח להפריש, אבל המטרה זה לתת מקסימום שירותים בכספים שנמצאים בידינו.

דובר : אם אתה כבר בשקף הזה, אז אני אשאל מה ששלח לי. אתה רואה פה בפירוט הכנסות ממשרדי ממשלה יש תקומה 15378 ושם ב-4, שאני לא כל כך הבנתי, מה זה בעצם אומר? אבל יש 5488, זה דומה, אני לא יודע מה זה אבל זה, וגם בהכנסות בתקציב האקסל...

מר עידו ליבנה : אתה מסתכל פה ו...

דובר : פה ופה ויש בתקומה, סליחה בהכנסות ש...



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת M ג ו R ים

מר עידו ליבנה : שם יש 28 מיליון. אני אתן לך תשובה מסודרת. נכון, זה היה במייל, אני אתן את זה תשובה מסודרת על ה... יש כמה סעיפי הכנסה תקומה, רווחה, חינוך, שוטף, מועצה, אני אתן את זה בצורה מסודרת, אני אענה על זה. לא, שאלת, התשובה צריכה להינתן בכל מקרה.
גב' מיכל עוזיהו פלג : טוב, יש עוד הערות? התייחסויות? אז ברשותכם אני רוצה לפתוח, מבקשת לפתוח מצלמות מי שנשאר, ומבקשת את אישורכם לתקציב 2026 של מועצה אזורית אשכול. מי בעד? פה אחד פה. וזילפה. יפה.
דוברת : 19, 20, 21 במול.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציב 2026 של מועצה אזורית אשכול

גב' מיכל עוזיהו פלג : חברים, התשנו אתכם, אבל אתם ממש ממש מדהימים בשיתוף פעולה, תודה. אני מקווה שאנחנו נראה כמה שיותר מכם ביומיים הקרובים, אני יודעת שזה מתיש, אבל זה ישתפר משנה לשנה, אז תודה רבה ולילה טוב. תודה.

ריכוז החלטות

2. תוכניות עבודה

החלטה: הוחלט לאשר את תוכניות העבודה.

3. נציגות חברי מליאה בוועדת הבחירה של מנהל אגף החינוך

החלטה: הוחלט לאשר את מלי שדה וליאת סלע כנציגות חברי מליאה בוועדת הבחירה של מנהל



גולד וורק תמלול והקלטה

גולד-וורק ת R ג ו M ים

אגף חינוך.

4. תב"רים למליאה

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר פתיחת תב"רים.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את הגדלת תב"ר 1504.

החלטה: הוחלט לאשר את תב"ר נוה.

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציב 2026 של מועצה אזורית אשכול

5. אישור התקציב

החלטה: הוחלט פה אחד לאשר את תקציב 2026 של מועצה אזורית אשכול