

27 ינואר, 2026

ט' שבט, תשפ"ו

הנידון: חוות דעת מקצועית - צמיחה דמוגרפית במועצה אזורית אשכול

לאורך השנתיים האחרונות אנו פועלים רבות בתחומי המועצה האזורית אשכול לקידום פרויקט אסטרטגי לצמיחה דמוגרפית. מטרת הפרויקט היא הרחבת היישובים וקליטת משפחות חדשות.

שמחתי לשמוע כי המועצה מבקשת להתקשר עם קרן קיימת לישראל (להלן: "קק"ל") כגוף המבצע והמממן של הפרויקט במלואו.

לעניות דעתי יש יתרון גדול מאד לעבודה עם קק"ל מכיוון שהיא הגוף היחיד המסוגל להוציא אל הפועל את הפרויקט במתווה המוצע, וזאת מהטעמים הבאים:

- יכולת מימון ייחודית: קק"ל הביעה נכונות חריגה וייחודית לממן באופן מלא את הקמת מבני המגורים בפרויקט. אין כיום גוף ציבורי או עסקי אחר המציע מודל של "ביצוע במימון מלא" שאינו מטיל נטל כלכלי על הקופה הציבורית של המועצה או המדינה בכל הנוגע לבנייה עצמה.
- זהות הגוף המבצע והמממן: היותה של קק"ל גוף בעל מטרות ציבוריות ולא עסקיות גרידא, מאפשרת לה לבצע את הפרויקט ללא כוונות רווח קבלניות רגילות, דבר המבטיח סטנדרט ביצוע גבוה לצד חיסכון בעלויות תקורה.
- ניסיון ומומחיות בפריפריה: לקק"ל מומחיות ייחודית וניסיון רב-שנים בביצוע פרויקטים מורכבים של פיתוח והתיישבות באזורי עדיפות לאומית בכלל, ובמועצה אזורית אשכול בפרט.
- אינטגרציה של הפרויקט: היכולת לרכז תחת קורת גג אחת גם את פיתוח השטח (בתיאום מול משרד השיכון) וגם את בניית הבתים בפועל, מייצרת סינרגיה תפעולית שמונעת כפל ממשקים, מקצרת לוחות זמנים ומבטיחה אחריות כוללת של גוף אחד על התוצר הסופי.

ולאור כל הסיבות הללו אנו שמח מאד על הרצון של קק"ל לעבוד עם המועצה ועל הרצון של המועצה לעבוד עם קק"ל, ומכיוון שאיני רואה גוף נוסף שיכול להציע מעטפת מלאה הכוללת את כל הנדרש במימון הקמת הבתים, וקידום מהיר ויעיל של הפרויקט.

בברכה,

אביעד פרידמן,


ראש מנהלת תקומה