

תוכנית עבודה 2026 משיקום לצמיחה מועצה אזורית אשכול

תושבות ותושבי אשכול היקרים,



אנו שמחים להגיש לכם את תוכנית העבודה של המועצה לשנת 2026. בחוברת זו תמצאו פירוט ממוקד ונגיש של עיקרי תוכניות העבודה של אגפי המועצה שהם המצפן לפיתוח, לצמיחה ולחיזוק החוסן הכלכלי, החברתי והקהילתי של המועצה.

שנת 2025 עמדה בסימן המשך החזרה הביתה ושיקום הקהילות. הייתה זו שנה של התמודדות עם אתגרים חסרי תקדים, חזרתם מהשבי של כל אחינו החטופים מאשכול, מי לשיקום ומי לקבורה ראויה, חזרתם הביתה של 6 ישובינו, ליווי הקהילות בדרכן חזרה ובנייה מחדש של יסודות חיינו כאן. השגנו בה יעדים משמעותיים: מחיזוק מערכי הביטחון, דרך פתיחת בתי ספר והקמת שכונת מורים, מרכזים טיפוליים חדשים, ועד לקידום פרויקטים תשתיתיים וכלכליים אסטרטגיים. לצד הישגים משמעותיים שישפיעו על עתיד כולנו, ברור לנו שלא כל האתגרים נפתרו ודרך רבה עוד לפנינו.

כעת, אנו ניצבים בנקודת מפנה. אם שנת 2025 הייתה שנת השיקום והייצוב, הרי ששנת 2026 היא שנת הצמיחה והנחת תשתיות ארוכות טווח שיביאו את אשכול צעד גדול קדימה. המטרה שלנו היא לא לחזור למה שהיה, אלא להפוך את אשכול לחזקה וטובה יותר, סמל לתקווה ומצוינות, עבורנו ועבור הדורות הבאים. בניית תוכנית העבודה לוותה בתהליכי עומק בכל אגפי המועצה. לראשונה נבנה תקציב המקושר ישירות לתוכניות העבודה, וכולל מנגנוני מעקב ובקרה שיבטיחו ביצוע מיטבי ושירות איכותי לתושבים. שנת 2026 תאופיין בשיפור היכולת המקצועית של המועצה, בהתאמה של הארגון לשינויים ולאתגרים, בהטמעת טכנולוגיות וחדשנות דיגיטלית, ובעבודה מבוססת נתונים, יעדים ומדדים ברורים.

במהלך השנה הקרובה נגבש יחד את החזון המועצתי שיהווה עבורנו מצפן לשנים הבאות. נמשיך לבסס את אגף היישובים כגשר בין המועצה לשטח, נשדרג את התשתיות והתחבורה, נשקיע בחינוך שלם ומחבר, נרחיב את שירותי הרווחה והבריאות, נקים יחידת שיטור קהילתי ונפתח מנועי צמיחה כלכליים ודמוגרפיים.

בנימה אישית, כבני המקום שגדלו לאורם ומורשתם של דור הוותיקים של אשכול, אנו חשים גאווה רבה להיות חלק מקהילתנו וחשים היטב את הזכות שנפלה בחלקנו להוביל את תהליך השיקום והצמיחה של אשכול בעת הזו. אנו ניגשים למשימה זו בענווה ובאחריות, יחד עם צוות עובדות ועובדים מסורים, מקצועיים ומחויבים. כולנו יחד נכנסים לשנת 2026 עם מחויבות עמוקה ורוח של התחדשות. מתוך השבר הגדול, אנו נחושים להמשיך ולבנות יחד קהילת מופת - צומחת, מתחדשת, חסונה ומלאת תקווה.

שלכם,

אלון וולוז'ני
מנכ"ל המועצה

ליאור דפנר
סגן ראשת המועצה

מיכל עוזיהו
ראשת המועצה

הבשורות שלנו ל-2026

הפרויקטים הגדולים שהתחלנו לקדם ב-2025 ויצאו לדרך בשנת 2026

מרכז רפואי חדש בצומת המועצה		מרכז מסחרי בצומת המועצה	
מתחמי עבודה מרחוק בצומת המועצה ובאבשלום		אולם תרבות אשכול שיפוץ נרחב והנגשה	
שבילי אופניים וטיילות כל מרחב המועצה		בריכת שחיה אזורית מתחם הבשור	
מרכז קמה מתחם הוליסטי חדשני		דיונה שיפוץ והרחבה	
תחנת מד"א אבשלום		מגרשי ספורט חדשים מרכז ודרום המועצה ובבשור	
תחנת שיטור קהילתית במתחם הבשור		שיקום שטחים פתוחים ואתרי מורשת	

יעדים מרכזיים שהשגנו ב-2025

מה היה חשוב לנו בשנת 2025 ומה עשינו בשביל זה?



בשנת 2025 התמקדה המועצה
בליווי חזרת הקהילות ליישובים
ובשיקום החיים הקהילתיים



חזרה הביתה ושיקום קהילתי

✓ **חידשנו והרחבנו** פעילות קהילתית באשכול: אירועים, מופעים, מרוצים וחוגים.

✓ **ליווינו ונתנו מענים** במוקדי הפינוי לארבעת היישובים שטרם חזרו בתחומי חוסן, רווחה, חינוך ותרבות.

✓ **קלטנו** גרעיני צעירים חדשים ביישובי אשכול והתחלנו בהקמת כפר צעירים.

✓ **הקמנו** אגף ישובים והידקנו את ממשקי העבודה בין המועצה ליישובים.

✓ **ליווינו** את תהליך החזרת החטופים החללים והחיים, תמיכה במשפחות וליווי קהילתי רגשי.

✓ **זמנו וליווינו** פעילות קהילתית למען השבת החטופים.

✓ **ליווינו** את חזרתם הביתה של 6 ישובי המועצה בתהליך תכנון, חידוש והרחבת שירותים ופיתוח מסגרות.



חינוך ילדים ונוער

בשנת 2025 הושבה מערכת החינוך באשכול לפעילות מלאה תוך חיזוק הצוותים ומתן מענים רגשיים לילדים ולנוער.

- ✔
הקמנו שכונה ייעודית לאנשי חינוך
 וקלטנו את המורים הראשונים.
- ✔
הובלנו תהליך שיתוף ציבור ופתחנו
 מחדש ארבעה בתי ספר יסודיים - שלושה בקריית החינוך ואחד בגבולות.
- ✔
הקמנו חווה חקלאית לימודית
 ראשונה באשכול.
- ✔
יצרנו חיבורים בין ילדי בתי הספר היסודיים וחיזקנו את השייכות הקהילתית באמצעות תוכנית "שישי קהילתי".
- ✔
הרחבנו מענים רגשיים בתוך בתי הספר והגנים, לילדים ולצוותים החינוכיים.
- ✔
פיתחנו תוכנית הכשרות מקצועית לצוותי החינוך - מחנכות גיל ינקות, מורים ותומכות הוראה.
- ✔
פתחנו את המרחב ההתפתחותי "אשכול" להורים ותינוקות מגיל לידה ועד 6.
- ✔
הקמנו ועדה ציבורית בנושא צרכים מיוחדים לפיתוח, הרחבת מענים ושירותים לאוכלוסיה עם צרכים מיוחדים במועצה.



ביטחון ומוגנות

בשנת 2025 פעלה המועצה לחזק את הביטחון ואת תחושת הביטחון באמצעות שדרוג מערכי הביטחון בישובים והיערכות לחירום.

- ✔
התחלנו פרויקט מיגון בתים ביישובים שמעבר ל-7 ק"מ.
- ✔
הקמנו 9 חמ"לים יישוביים חדשים וממוגנים.
- ✔
שיפרנו מוכנות המועצה לחירום באמצעות חיזוק מרכיבי הביטחון, כיתות כוננות ותרגילים.
- ✔
התחלנו בניית מרכזי חירום יישוביים והתחדשנו באמבולנסים נוספים.



בשנת 2025 הרחבנו ופיתחנו שירותים ומענים חדשים בתחום החוסן הרווחה והבריאות ולהנגשתם קרוב לבית.

חוסן, רווחה ובריאות

ליווינו ופיתחנו מעטפת מענים למשפחות שכולות, חטופים ופצועים. ✓

התמנו עם משרד הבריאות ותקומה על הקמת מרכז רפואי חדשני בלב אשכול. ✓

הרחבנו מענים טיפוליים ורגשיים לתושבים: - שילוב של פעילות קהילתית וטיפול פרטני - משאית "ארט טראק", סטודיו כתוח ליצירה, סדנאות עץ ועוד. ✓

פתחנו את המתחם הטיפולי החדש ב"זובלי הבשור" עם מרפאה פסיכיאטרית וחדרי טיפול. ✓

התחלנו בבניית מרכז החוסן החדש כדי להרחיב את המענים לתושבים. ✓



בשנת 2025 פעלה המועצה לשיקום החקלאות והסביבה ולשיפור נראות המרחב הציבורי והשטחים הכתוחים.

סביבה

פיתחנו פתרונות לטיפול בפסולת חקלאית ויצאנו בפיילוט ניקוי מכח"קים (מרכזי פסולת חקלאית).



יצאנו לדרך עם תוכנית קיימות רחבת היקף לניקיון שטחים כתוחים ופינוי פסולת.



התחלנו מעבר לאוטובוסים צהובים חשמליים.



קידמנו פרויקטים להפרדת פסולת וצמצום ההטמנה.



הרחבנו את מחלקת החקלאות להגדלת המענים לחקלאים ולקידום חקלאות עתידית.



בשנת 2025 קודמו תשתיות ופרויקטי עוגן כבסיס ליציבות ולצמיחה כלכלית עתידית באשכול.

תשתיות ועוגנים כלכליים



קידמנו שורה של פרויקטים לשדרוג כבישים והסדרת צמתים וכיכרות לשיפור נגישות.



התחלנו בהקמת אתר ("דיה") לטיפול בפסולת ולהפקת חשמל כעוגן כלכלי.



הרחבנו את מט"ש חולית להשבת מים לחקלאות וחיזוק כלכלה מקומית.

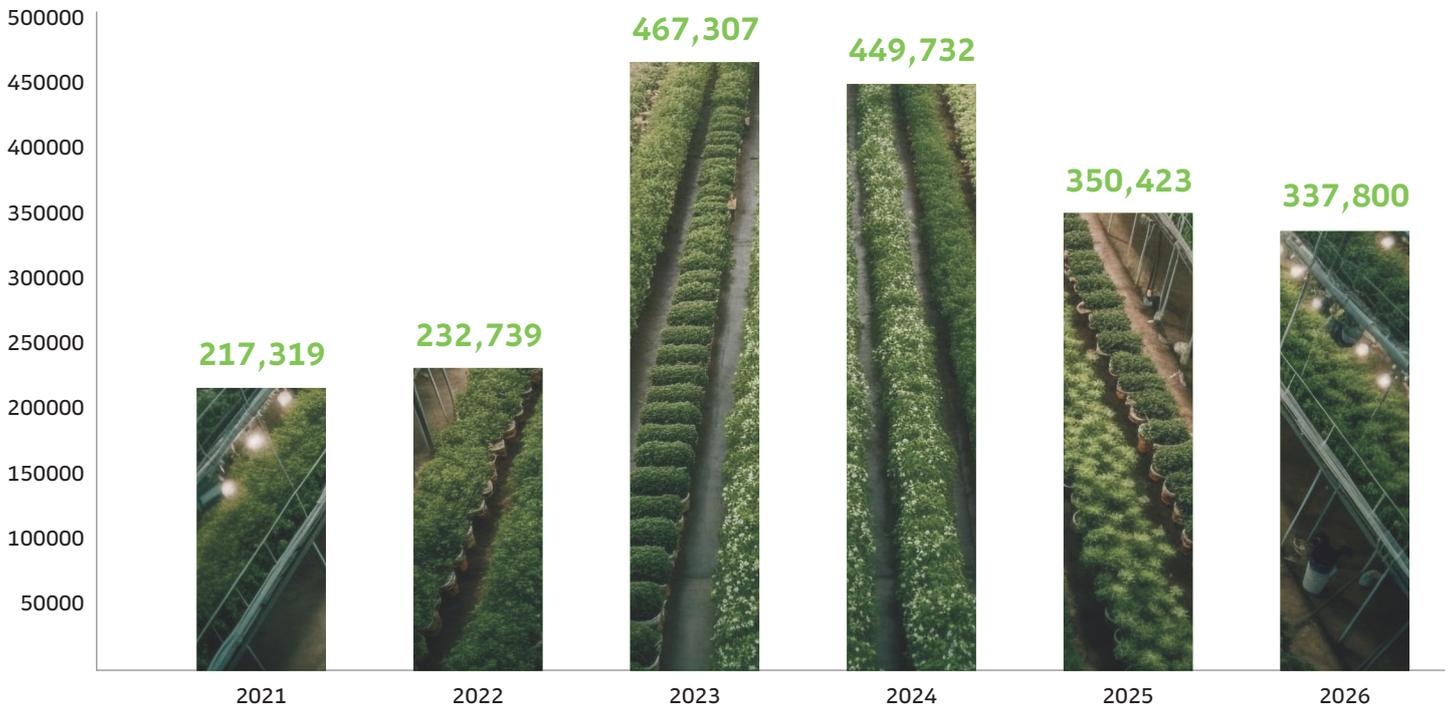


אישרנו תוכניות להקמת מרכז מסחרי במרכז המועצה.



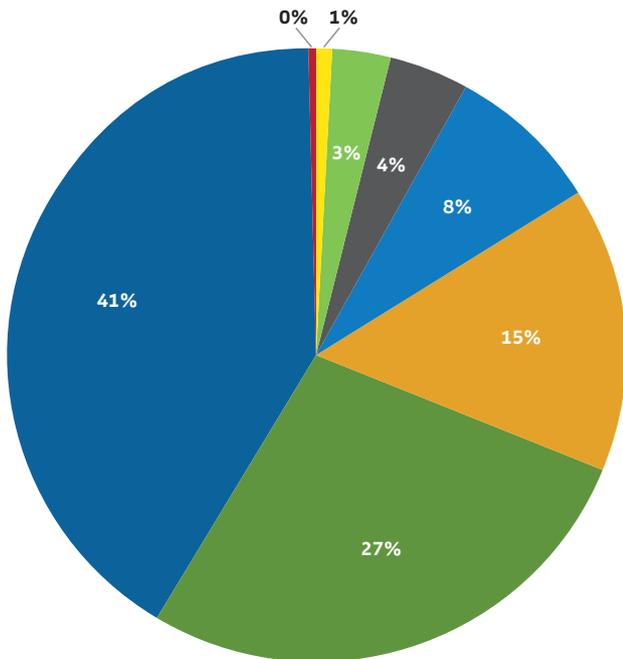
תקציב

תקציב המועצה ב-5 שנים האחרונות



* הירידה נובעת מירידת תקציבי "תקומה" כל שנה * כל הסכומים באלפ"ח

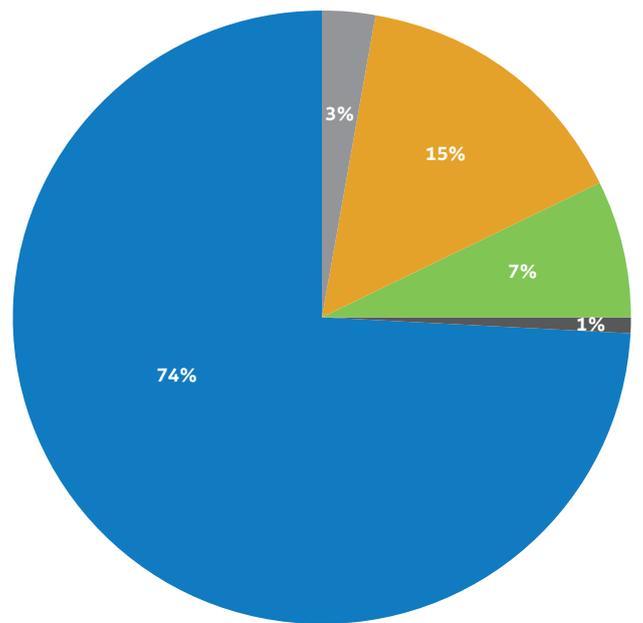
תקציב המועצה 337,800 ש"ח



* כל הסכומים באלפ"ח

- תשתיות 9,687 ש"ח
- חינוך 139,614 ש"ח
- שאר המחלקות 91,522 ש"ח
- רווחה 49,592 ש"ח
- ועדה לתכנון ובניה 4,256 ש"ח
- סביבה וקיימות 28,045 ש"ח
- דת 1,571 ש"ח
- מ.קהילתי 13,513 ש"ח

הכנסות מועצה 337,800 ש"ח



* כל הסכומים באלפ"ח

- קרנות 8,620 ש"ח
- ארנונה 52,400 ש"ח
- עצמיות 23,249 ש"ח
- מוסדות 3,472 ש"ח
- ממשלה 250,059 ש"ח

מיקודים לשנת 2026

במה נתמקד השנה

שיפור שירותים לתושב

הרחבה ושיפור שירותי בריאות, תחבורה ציבורית, ביטחון וחירום בדגש על נגישות, איכות וזמינות.



שדרוג תשתיות

שיפור כבישים, מקורות מים, מבני ציבור אזורי תעשייה, ונראות כללית של המרחב הציבורי.



צמיחה כלכלית

עידוד יזמות, פיתוח עסקים קטנים ובינוניים, יצירת הזדמנויות עסקיות חדשות וחיזוק הכלכלה המקומית.

צמיחה דמוגרפית

יצירת תנאים לחיזוק היישובים ולקליטת תושבים חדשים.



דור העתיד

השקעה בילדים, בנוער ובמערכת החינוך תוך ביסוס תפיסת "החינוך השלם" וחיזוק הקשר בין החינוך לקהילה, תמיכה בצעירים ובמשפחות צעירות.

חיזוק היישובים

קידום עצמאות כלכלית, פיתוח קהילתיות, טיפוח מיומנויות ניהול מקומיות ושדרוג תשתיות ביישובים.

הבשורות לשנת 2026

בשנת 2026 אנו משיקים מהלכים חדשים וקפיצות מדרגה בתחומים הבאים:

חזון המועצה

גיבוש חזון מועצתי שיתווה כיוון ברור לשנים הקרובות, יגדיר סדרי עדיפויות ויחבר בין הערכים, הצרכים והפיתוח של כלל יישובי אשכול.

01

שיטור קהילתי

הקמת מערך שיטור קהילתי מועצתי לחיזוק תחושת הביטחון, הנוכחות בשטח ומענה מהיר לאירועים.

02

שיקום שטחים פתוחים

שיקום, טיפוח והנגשה של שטחים פתוחים ונכסי טבע ברחבי המועצה שניזוקו כתוצאה מהמלחמה.

03

תחבורה ציבורית

שיפור והרחבת מערך התחבורה הציבורית לחיזוק הקישוריות בין היישובים ולמרכזי שירות, תעסוקה וחינוך.

04

שבילי אופניים והליכה

פיתוח רשת שבילי הליכה ואופניים לחיבור בין יישובים, עידוד תנועה פעילה ושיפור המרחב הציבורי.

05

חינוך שלם ומחבר

חיזוק הרצף החינוכי מגיל לידה ועד בגרות, וחיבור בין החינוך הפורמלי והחברתי תוך ראייה הוליסטית של כל ילד וילדה.

06

נראות המועצה

שיפור הניקיון, הטיפוח והנראות של המרחב הציבורי ביישובים ובמרחב המועצתי.

07

ביסוס האשכולות במועצה

ביסוס האשכולות

פיזור והנגשת השירותים קרוב לבית במקום ריכוז כל השירותים במוקד אחד, המועצה פועלת ליצירת מוקדים אזוריים ברחבי המועצה כך שכל תושב ותושבת יוכלו לקבל מענים ושירותים במגוון תחומים קרוב לבית.

08

קריית מועצה

- מרכז מסחרי ✓
- מרכז רפואי ✓
- מרכז תעסוקה ✓
- מרכז חוסן ✓
- מרכז טיפולי ✓
- אולם תיאטרון ✓
- אולם תרבות ✓
- מרכז צעירים ✓
- מסוף תחבורה ציבורית ✓
- מגרשי ספורט ✓
- מרכז אומנויות ✓

מרכז הבשור

- מסוף תחבורה ציבורית ✓
- בריכת שחייה ✓
- אולם ספורט ✓
- גילדה ✓
- מרחבי חוסן ✓
- אגף שירותים חברתיים ✓
- תחנת שיטור קהילתי ✓
- מרפאה ✓
- מגרש כדורגל ✓
- מגרש פדל ✓

דרום המועצה

- דיונה ✓
- מסוף תחבורה ציבורית ✓
- תחנת מד"א ✓
- תחנת מתמיד ✓
- מגרשי ספורט ✓
- האב תעסוקתי ✓
- בריכת שחייה ✓

חלוציות

- מרכז קהילתי שלומית ✓



הובלת מערכת הינוך איכותית ומצמיחה, המקדמת שוויון הזדמנויות, מצוינות, חוסן אישי וקהילתי, ומעניקה מענה מיטבי לכלל ילדי ותושבי המועצה לאורך כל שלבי החיים.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



מימוש של כ-100 תוכניות העשרה ומענים רגשיים וחברתיים לילדים והשקעה בחיזוק החוסן והפיתוח המקצועי של הצוותים החינוכיים.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



צמצום פערים לימודיים בדגש על קריאה וכתובה, ודיוק המענים לילדים עם צרכים מיוחדים, לילדים הזקוקים לחיזוק ולמצטיינים.

יעדים עיקריים

- קידום 'החינוך השלם' - חינוך פורמלי וחינוך חברתי פועלים כמערכות מתואמות המשפרות יחד את המענים עבור אוכלוסיית התלמידים.
- צמצום התנהגות סיכונית, אלימות וונדליזם בקרב בני נוער ובתוך מוסדות החינוך.
- פיתוח מענים דיפרנציאליים לתלמידי חינוך מיוחד.
- חיזוק המצוינות כערך מוביל - שיפור הישגים לימודיים וחברתיים.
- פיתוח וחיזוק תחושת השייכות, השותפות והמקצועיות של התלמידים וצוותי החינוך.
- ייצוב והרחבת מענים לגיל הרך.



קידום הביטחון האישי ותחושת המוגנות לתושבי המועצה באמצעות פיתוח תשתיות מיגון, יחידות סיור ושיפור המוכנות למצבי חירום ושגרה.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הקמת חמ"לים ממוגנים חדשים ב-9 ישובים ושיפוץ החמ"לים ב-22 יישובים.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



חיזוק ביטחון הפנים במועצה באמצעות הקמת תחנת השיטור באשכול וסיום ביצוע מרכיבי הביטחון בישובים.

יעדים עיקריים

הקמת יחידת סיור מוסדות חינוך ומחלקת שיטור קהילתי-מועצתי.



פריסת מערכות התראה ומיגון אוטונומיות ביישובי 4-7 ק"מ.



חיזוק מוכנות כיתות הכוננות ביישובי המועצה וקידום הקמת מתקן אימונים ייעודי.



הרחבת תשתיות מוקד המועצה, מיסוד תקני העבודה ופיתוח ההון האנושי.





קידום ופיתוח המועצה באמצעות פרויקטים כלכליים קהילתיים ויוזמות חדשניות לצמיחה כלכלית, חברתית וקהילתית.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



העברת החלטת ממשלה "העוטף של העוטף" וחוק תקומה המבטיחים הטבות, השקעות ופיתוח מותאמים לצרכי הישובים השונים.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



ביסוס מדיניות מועצתית בתחומי מורשת והנצחה.

יעדים עיקריים

חיזוק מעמד המועצה בזירה הפוליטית והציבורית בכלים שונים, שיתופי פעולה ופרויקטים ייחודיים.

איתור קולות קוראים וגיוס משאבים ממשרדי ממשלה ותקומה.

ביסוס מדיניות מועצתית בתחומי המורשת, ההנצחה והפיתוח.

כתיבה ואישור של תוכניות אסטרטגיות רב-שנתיות בתחומים מרכזיים (חקלאות, תיירות, עסקים, מורשת ועוד).



חיזוק הישובים והנהגות הישובים, קידום תהליכי פיתוח קהילתי וצמיחה דמוגרפית וחיזוק הקשר בין המועצה לישובים וחיזוק המארג הבין יישובי בתוך המועצה.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הקמת האגף ו-100 משתתפים בכנס ההנהגות הראשון.

יעד שטרם כיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



גיבוש סל ישובים ברור

יעדים עיקריים

ביסוס מנגנוני עבודה משותפים וקבועים בין אגפי המועצה ליישובים.

קידום פורומים מקצועיים וליווי הנהגות היישובים.

חיזוק תחום הצמיחה הדמוגרפית.

קידום הכשרות מקצועיות להנהגות היישובים וכנס הנהגות שנתי.

שיפור התיאום, הדיווח והמעקב אחר פעילות היישובים.



קידום הפרויקטים ההנדסיים של המועצה, תוך עמידה בסטנדרטים מקצועיים, בלוחות הזמנים ובמסגרות התקציב שנקבעו והסדרת תהליכי עבודה במערכת מידע דיגיטלית במסגרת שיכור השירות לתושבים.



מטרה מרכזית

יעדים עיקריים

יעד שאנו גאים בו ב-2025



תכנון ובניית שכונת המורים בעין הבשור, הכוללת הקמה של 20 יחידות דיור.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



תכנון וסלילת שבילי הליכה ואופניים בחבל שלום וביישובי צוחר, לשיפור הנגישות, הבטיחות ואיכות החיים במרחב היישובי.

קידום פרויקטים הנדסיים מרכזיים בעלי השפעה אזורית: כביש 232, אולם תרבות, מרכז חוסן, מתקני ספורט, הרחבות בישובים ושבילי הליכה ואופניים.



הסדרה וטיוב של תהליכי העבודה באגף ההנדסה, במטרה לשפר את ניהול הפרויקטים, לקצר זמני טיפול ולהבטיח עבודה מקצועית, מתואמת ושקופה.



גיבוש תהליך אחיד להגשת תוכניות תנועה והיתרי בנייה ופרסומו לציבור.



מיכוי ותכנון ארוך-טווח של תשתיות ומבני ציבור וגיבוש תוכניות אב שיתמכו בצרכים הקיימים והעתידיים של היישובים.





מטרה מרכזית



מועצה מובילה בתחום הסביבה והקיימות, עם מרחב ציבורי נקי, אחוזי מחזור גבוהים ושירותים נגישים ויעילים לתושבים.

יעדים עיקריים

- שיפור חזות המרחב הציבורי והיישובים באמצעות פרויקטים סביבתיים.
- הקמת תשתיות פיזיות וקהילתיות להפחתת הטמנה, קיימות וניקיון.
- שדרוג השירותים לתושב בתחומי התברואה, ההדברה והניקיון.
- פיתוח תשתיות ירוקות, גינות קהילתיות ותחנות מעבר לפסולת חקלאית.
- קידום מדיניות רישוי עסקים ותמיכה בעסקים מקומיים בתחום הסביבה.

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הקמת 15 מרכזי מיחזור ביישובים וברחבת המועצה, כהנחת תשתית לניהול סביבתי מתקדם.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



הפיכת אשכול למועצה נקייה, מטופחת ונעימה באמצעות מיפוי, תכנון ופיתוח של כלל השטחים הציבוריים ומימוש תוכנית ניקיון, תחזוקה ונראות.



חיזוק החוסן האישי, המשפחתי והקהילתי ביישובי המועצה, באמצעות פיתוח מענים מקצועיים, שימור ופיתוח ידע, לטובת מענה מיטבי לתושבים בשגרה ובחירום.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הקמת 11 מרחבי יצירה וטיפול: סטודיו לאמנות, עץ, פלייבק וכתיבה, שנתנו מענה לאלפי תושבים במסגרות קבוצתיות וקהילתיות.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



הקמת יחידת מחקר ופיתוח לחוסן שתהווה בסיס לפיתוח מענים לצרכים המשתנים באשכול ומקור ידע לאומי ובינלאומי.

יעדים עיקריים

- פיתוח והטמעה של מודלים טיפוליים מותאמים לצרכי הקהילה.
- הקמת מערך מחקר ופיתוח, פיתוח מענים חדשים וערוצי הנגשה לתושבים, כולל טיפול קבוצתי וקהילתי.
- דיגיטציה של תהליכים וניהול מידע במערכות מתקדמות.
- הקמת יחידות קליניות חדשות.
- פיתוח מערך חירום בחוסן והטמעת מודל עבודה עם הנהגות הישובים וצח"י.



שיפור איכות החיים והרווחה האישית, המשפחתית והקהילתית ויצירת מענים מקצועיים המותאמים לכלל האוכלוסיות במועצה ולשלבי ואתגרי החיים תוך קידום שוויון והגדלת תחושת השייכות והביטחון הקהילתי ביישובי המועצה.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



פתיחת מרכז טיפולי "מעיינות" המספק מענה רחב וליווי טיפולי למשפחות, ילדים, בני נוער, צעירים ואזרחים ותיקים במגוון אתגרים לאורך מעגלי החיים המשפחתיים.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



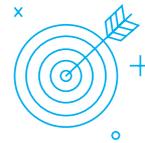
הקמת מרכז למשפחה למשפחות מיוחדות, שייתן ליווי רב-תחומי הכולל טיפולים, הדרכה הורית, סדנאות, קבוצות תמיכה וייעוץ, במטרה לשפר את איכות החיים של כלל בני הבית.

יעדים עיקריים

- יצירת מעטפת לאוכלוסיות ייעודיות: משפחות שכולות, שבים ובני משפחותיהם, צרכים מיוחדים ואזרחים ותיקים.
- גיבוש תוכנית רשותית בתחום הבריאות הפיזית והנפשית.
- הקמת מרכז טיפולי רב-תחומי.
- הקמת תוכנית 'מועצה מקדמת זכויות'.
- חיזוק ההתנדבות והמעורבות החברתית.



להיות מוקד קהילתי ורב גילאי המעניק מסגרת הוליסטית חינוכית, תרבותית וחברתית מגוונת, תוך חיזוק תחושת השייכות והקהילתיות ופיתוח הזדמנויות לצמיחה אישית ומשפחתית. תוך שילוב אוכלוסיות שונות, הנגשת פעילויות לכל גיל וליצירת מרחב בטוח ומכיל המאפשר חיבור בין אנשים.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



אירועי השיבה הביתה והחזרת מסורת "חוצות אשכול", שלאחריו נרשמו למעלה מ-1,500 ילדים ובני נוער לחוגים ופעילות קהילתית.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



גיבוש ויישום מודל "החינוך השלם" באמצעות חיזוק החיבור בין בתי הספר לחינוך החברתי, יצירת פלטפורמת ידע משותפת והטמעת שפה חינוכית אחידה הרואה כל ילד.

יעדים עיקריים

- קידום תפיסת 'החינוך השלם' - עיצוב רצף חיים קהילתי ומשמעותי לכל הגילאים לאורך שעות היום.
- פיתוח והפעלת מועצת נוער רשותית ויוזמות משותפות לנוער.
- חיזוק תחום הצעירים והקמת פורום רכזי צעירים ביישובים תוך חיזוק הזהות הקהילתית ותחושת השייכות של צעירי המועצה לטובת צמיחה דמוגרפית.
- קידום פעילויות תרבות, פנאי וספורט מגוונות ונגישות לכלל התושבים וחיזוק קהילת אומנים.
- פיתוח מענים לאוכלוסיות עם צרכים מיוחדים ושילובם בפעילות הקהילתית.
- קידום התנדבות, יזמות קהילתית ומעורבות חברתית.

אגף משאבים ארגוניים תוכנית עבודה 2026



פיתוח וחיזוק התשתית הארגונית של המועצה, באמצעות קידום רווחת העובדים, חדשנות דיגיטלית, שיפור תהליכי עבודה, והעצמת ההון האנושי, לטובת שיפור השירותים לתושבים ועמידה ביעדים האסטרטגיים של הרשות.



מטרה מרכזית

יעדים עיקריים

- קידום רווחת העובדים וחיזוק תחושת השייכות לארגון.
- פיתוח ארגוני - שיפור מיומנויות ניהול ושירות בקרב העובדים והמנהלים.
- חיזוק שיתופי פעולה פנים-ארגוניים והטמעת תרבות של למידה וחדשנות.
- התייעלות ארגונית - קידום תהליכי הערכה, משוב וניהול מבוסס נתונים.
- התאמת המבנה הארגוני למיקודים האסטרטגיים של המועצה.

מחשוב ומערכות מידע - יעדים עיקריים

- הטמעה ושילוב מערכות מידע, אבטחת מידע ושדרוג תשתיות מחשוב ותקשורת בכלל אגפי הרשות.
- פיתוח והטמעת תהליכי עבודה דיגיטליים וחדשניים בארגון ובסל השירותים עבור התושבים.

יעד שאנו גאים בו ב-2025



תהליך הערכה ומשוב דיגיטלי לעובדים כחלק ממהלכי רוחב לקידום מצוינות, שיפור ביצועים וניהול מבוסס נתונים.

יעד שטרם כיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



חיזוק תחושת השייכות והמוטיבציה בקרב עובדי המועצה, במטרה להעניק שירות מקצועי ואיכותי יותר לתושבים.



קידום רכש יעיל, מהיר ושקוף תוך שמירה על מנהל תקין ושיפור השירות לאגפי המועצה.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הטמעת תהליכי דיגיטציה בניהול הרכש, והרחבת השימוש במכרזי מסגרת, במטרה לשפר את היעילות והשירות לאגפי המועצה.

יעד שטרם כיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



הרחבה משמעותית של סל מכרזי המסגרת כדי לחזק את השירות, לקצר זמני התקשרות ולייעל את עבודת אגפי המועצה.

יעדים עיקריים

הגדלת מספר מכרזי המסגרת והנגשת ספקים מקומיים.

הטמעת נהלי עבודה חדשים במערכות דיגיטליות לניהול הרכש.

שיפור השירות לאגפי המועצה באמצעות ניהול רכש חדש והכשרת רפרנטים לרכש.

גיבוש והטמעת תהליך דירוג ספקים ככלי לקבלת החלטות רכש.

הטמעת תהליך ניהול מלאי באמצעות חברה חיצונית.



קידום פיתוח כלכלי בר-קיימא במועצה
באמצעות ייזום, ניהול והובלה של פרויקטים
אסטרטגיים לביסוס איתנות ושגשוג כלכלי.



מטרה מרכזית

יעד שאנו
גאים בו ב-2025



התחלת הקמת אתר "דיה" –
פרויקט דגל חדשני לטיפול
בפסולת ביתית והפקת אנרגיה,
המשלב פתרון סביבתי מתקדם עם
הגדלת הכנסות עתידיות למועצה.

יעד שטרם פיצחנו
ויהיה במיקוד ב-2026



הרחבת פעילות החכ"ל לתחום
פיתוח תשתיות בשטחי המועצה
וביישובים במטרה לייעל את
העבודה, לקצר לוחות זמנים,
להעלות את איכות הביצוע
ולהגדיל הכנסות

יעדים
עיקריים

חיזוק יכולות החברה כזרוע ביצוע אפקטיבית
של המועצה לצורך מימוש מטרותיה ויצירת
תשתית ארגונית של פרויקטים בתחום
הפיתוח והתשתיות, לצד המשך ביצוע
פרויקטים ציבוריים בתחום הבניה, הסביבה
והאנרגיה המתחדשת.



מימוש הפוטנציאל במנועי הצמיחה
העיקריים וניצול הפוטנציאל הטמון במהלכים
בינלאומיים ברצועה לקידום עסקים חדשים
ונכסים מניבים.



סיוע ליישובים במימוש מלאי קרקעות זמין
באמצעות עסקאות משותפות ליצירת נכסים
מניבים חדשים.





ניהול תקציבי מקצועי, יעיל ושקוף, תוך שיפור השירות לאגפי המועצה ולישובים. שמירה על עמידה ביעדי התקציב, שיפור תהליכי גבייה, פיתוח מערכות מידע לניהול תקציב, והעצמת העצמאות הכלכלית של היישובים.



מטרה מרכזית

יעדים עיקריים

יעד שאנו גאים בו ב-2025



מנגנון ניהול יעיל למיצוי תקציבי תקומה בהיקף של למעלה מ-95%.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



שדרוג מערכות דיגיטליות לטובת ניהול כספים בצורה יעילה בתוך המועצה ומול ספקים.

מיצוי משאבים ותקציבים בתהליכי התייעלות פנימיים ומול משאבי מדינה.

תמיכה בצמיחה כלכלית רשותית ובניית אסטרטגיה פיננסית תואמת.

מעבר לעבודה דיגיטלית והטמעת מערכות מידע לניהול תקציב ותב"רים, מערכת תשלומים אוטומטית לכלל האגפים והספקים.

קידום צווי מיסוי לוועדים מקומיים.

הגדלת הכנסות המועצה באמצעות גביית ארנונה ומיצוי תקציבי מול משרדי הממשלה.

יעדים עיקריים

- גיבוש חזון מועצתי ובניית תוכנית אסטרטגית רב שנתית למועצה. 
- בידול אשכול לצד קידום שיתופי פעולה אזוריים ברמה הרשותית, הלאומית והבינלאומית. 
- ליווי חזרת הקהילות בצורה מיטבית. 
- הגדלת משאבי המועצה וחיזוק האיתנות הכלכלית. 
- מיצוב אשכול כקהילת מופת צומחת. 
- מעורבות במהלכי "היום שאחרי" ברצועת עזה, תוך זיהוי מינופים או סיכונים וצמצומם. 



יעד שאנו גאים בו ב-2025



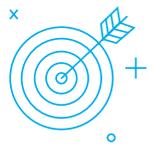
קידום החלטות ממשלה לחיזוק תושבי וישובי אשכול ומיצוב אשכול בזירה הלאומית תוך יצירת תשתית לשותפות הדוקה עם משרדי הממשלה, שיאפשרו קידום אינטרסים אסטרטגיים של המועצה.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



גיבוש והטמעת חזון מועצתי לאשכול, שיגדיר כיוון ברור, ערכים ויעדים, ויתווה את דרכה של המועצה לשנים הבאות יחד עם משיכת השקעות בינלאומיות לאשכול.

מטרה מרכזית



קביעת מדיניות לפיתוח, צמיחה ושגשוג המועצה, לחיזוק המארג הקהילתי, החוסן הקהילתי והכלכלי ולמתן שירותים מיטביים שיבטיחו איכות חיים גבוהה עבור התושבים.

אחריות כוללת על קידום הבשורות של 2026 ומימוש מטרות המועצה, ייצוג המועצה בארץ ובעולם ושיפור איכות חיי התושבים במועצה.



דוברות - יעדים עיקריים

חיזוק האמון הציבורי במועצה באמצעות שקיפות, הנגשת ידע והחלטות לציבור. 

הנגשת מידע על הפעילות המועצתית והשירותים לתושבים באמצעות הרחבת נוכחות דיגיטלית. 

מיצוב אשכול כמוקד ידע בינלאומי לצמיחה מתוך משבר וכמועצה בעלת תרומה היסטורית משמעותית להתיישבות ולציונות. 

שוויון מגדרי - יעדים עיקריים

קידום מנהיגות יישובית מגוונת. 

הגדלת השתתפות בנות ונערות במקצועות STEM במערכת החינוך. 

מבקר המועצה - יעדים עיקריים

קידום המועצה הדוגלת במנהל תקין, שקיפות ושמירה על החוק על ידי ביצוע סקר סיכונים מקיף לזיהוי סיכונים ומניעת ליקויים. 

סיוע להתנהלות הישובים במודל ועדים מקומיים על ידי ביצוע ביקורות לשיפור ולמידה. 

הנגשת המידע לציבור בהתבסס על הטמעת תשתית דיגיטלית באמצעות מערכת מידע לניהול חומרי הביקורת ומעקב לתיקון ליקויים וכן לטיפול ומעקב בנוגע לפניות הציבור. 



הידוק הקשר ומענה המועצה ליישובים והתושבים לצד קידום פרויקטים מרכזיים לשיפור איכות חיי התושבים, וסיוע בקידום המענים בתחום תשתיות המועצה ופיתוחה.



מטרה מרכזית

יעדים עיקריים

יעד שאנו גאים בו ב-2025



הקמת פרויקט המיגון ביישובי ה-7+, התחלת צמצום פער של עשרות שנים.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



הוצאה לפועל של תוכנית התחבורה הציבורית החדשה לאשכול.

- ביסוס אגף יישובים כגורם מקשר בין המועצה והיישובים לרבות שגרות עבודה.
- יישום והטמעת תוכנית תחבורה ציבורית.
- ליווי חזרת היישובים, הקיבוצים שבחוץ והמשך מעקב ליישובים שחזרו.
- ריכוז תחום ההכנה "ליום שאחרי" ברצועת עזה.
- קידום תוכנית לטיפול בכסולת חקלאית.

יעדים עיקריים

- קידום פרויקטים רשתיים אל מול מיקודי 2026 ובחיבור לחזון שיאשר התייעלות ארגונית: סטנדרטיזציה ונורמות ארגוניות של מצוינות ארגונית, שיפור מנגנוני עבודה חוצי ארגון.
- קידום אמנת שירות מועצתית
- קידום דיגיטציה וחדשנות
- תיקוף ועדכון תוכנית מוכנות לחירום



שיפור, קידום ופיתוח תהליכים ארגוניים וקידום פרויקטים רשתיים למען שירות מיטבי לתושבי המועצה. אחריות כוללת על תקציב הרשות ומימוש תוכניות העבודה תוך עמידה ביעדי המועצה.



מטרה מרכזית

יעד שאנו גאים בו ב-2025



בניית תקציב מכוון תכניות עבודה המשלב מערכת מידע וכולל מנגנון מדידה פיקוח ובקרה רשתי והכל בתהליך רשתי כולל.

יעד שטרם פיצחנו ויהיה במיקוד ב-2026



גיבוש מנגנון אפקטיבי להוצאה לפועל של פרויקטים מהקולות קוראים ועד לתושב למימוש תקציבים ממשלתיים.

תחבורה - יעדים עיקריים

- טיוב תוכנית ההיסעים הרשותית אל מוסדות החינוך.
- הסדרת תוכנית תעבורה רשותית ובכלל זה תוכנית בטיחות בדרכים.

רבנות - יעדים עיקריים

- הסדרת תשתיות רשותיות - מקוואות, בתי כנסת, עירוב ובתי עלמין.
- הסדרת תקני רב רשתיים ויישוביים.
- הגדלה ושיפור סל השירותים הרשותיים בתחום.



מוקד
מועצה

עקבו אחרינו